

MUSA
50538



INVERSIONES PONTE TRESA CIA. LTDA.

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2008

1) Antecedentes

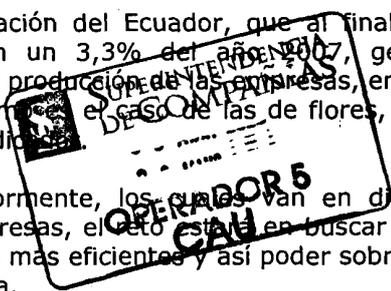
Teniendo en cuenta que asumí el cargo el 1 de Diciembre de 2008, vale la pena aclarar que aunque no está dentro de mi responsabilidad el resultado de las cifras de los primeros once meses del año anterior, me basaré en las mismas para exponer la situación de la compañía al 31 de Diciembre de 2008.

2) Entorno

El hecho más relevante en el año 2008, y el cual nos afecta directamente, ocurrió en el ámbito internacional con la crisis financiera de Estados Unidos, la cual ha empezado a tener fuertes repercusiones a nivel mundial, dando como principales resultados el aumento del desempleo, la restricción del crédito y una sentida baja en la demanda global. Este último aspecto lleva a que la competencia entre los productores de flores por intentar colocar su producto en los distintos mercados se intensifique, dando como resultado una guerra de precios y desmejorando las condiciones dentro de las negociaciones con los clientes.

Por otra parte, el aumento en la inflación del Ecuador, que al final del año estuvo en el 8,83%, comparado con un 3,3% del año 2007, genera un incremento importante en los costos de producción de las empresas, en especial en las intensivas en mano de obra, como es el caso de las de flores, donde el salario mínimo sube acorde con este índice.

Con los escenarios planteados anteriormente, los cuales van en direcciones opuestas para los balances de las empresas, el reto está en buscar fórmulas de manera rápida, con miras a volverse más eficientes y así poder sobrellevar la difícil situación que hasta ahora empieza.



3) Resultados Financieros

La utilidad antes de impuestos y participación de empleados para el año 2008 estuvo un 68,7% superior a la del 2007, a pesar de haber exportado un 12% menos de tallos. Esto se debió básicamente al aumento en el precio de venta de un 18,3%.

- Producción y Flor Nacional

La producción total del 2008 fue de 5.803 MM de tallos, lo cual representa un 11,4% por debajo de lo presupuestado y los niveles de nacional estuvieron en el 11,54% con respecto a la producción, aproximadamente un punto y medio porcentual más que lo presupuestado. La disminución en los niveles de producción con respecto al presupuesto se debió principalmente a una menor luminosidad a lo largo del año con respecto a los años anteriores. Otro factor que se suma a esta diferencia es el de haber sobreestimado el potencial de productividad de ciertas plantas viejas, las cuales ya tienen muy disminuida su capacidad productiva.

- Ventas

Durante el 2008 exportamos 4.907 MM de tallos, lo cual representa un 15,4% menos de lo presupuestado y un 11,8% menos que lo exportado en el año 2007. Esta diferencia se da como consecuencia de los factores que influyeron en la producción mencionados anteriormente, además de 225M tallos que dimos de baja y que no pudieron ser colocados en el mercado, concentrados principalmente en los meses de verano donde la demanda baja de manera importante en nuestros principales mercados.

Por otra parte, tuvimos ingresos por USD 2.031 MM, un 7,7% menos de lo presupuestado y un 4,3% por encima de los registrados en el año 2007. El principal factor que influyó en este aspecto fue el aumento del precio de venta por tallo, el cual fue del 9,1% con respecto a lo presupuestado y del 18,3% con respecto al del año 2007.

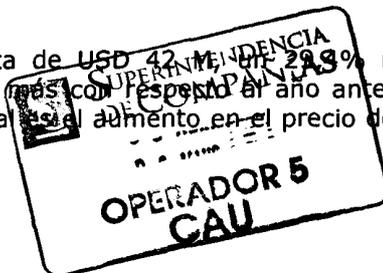
- Costos

El total de costos de la empresa estuvo en niveles de USD 1.989 MM, un 7,1% por debajo de lo presupuestado y un 3,5% por encima con respecto a los costos del 2007.

Los costos de cultivo crecieron un 12,8% con respecto al año anterior, principalmente por la contratación de un mando medio en cultivo que representa USD 18 M al año y los honorarios de asesoría técnica que representan USD16K al año. Si quitamos estos 2 rubros, el costo de cultivo con respecto al año anterior aumenta en un 7,7%.

- Resultado

En el 2008 se obtuvo una utilidad bruta de USD 42 millones, un 29,3% menos con respecto al presupuesto, pero un 68,7% más con respecto al año anterior. Como menciono anteriormente, la razón principal es el aumento en el precio de venta del 18,3%.



De la utilidad resultante se destinaran USD 6 M al pago del impuesto de la renta y USD 6 M como participación a los trabajadores, obteniendo como resultado una utilidad neta de USD 29 M.

4) Propuesta sobre destino de los resultados del ejercicio del año 2008.

La Gerencia recomienda mantener la utilidad generada en la empresa, destinada a la cuenta patrimonial de reserva facultativa.

5) Hechos relevantes

. Certificaciones

La empresa renovó las certificaciones FLO/Max Havelaar, EurepGAP y BASC.

. Precios de Transferencia

De acuerdo a lo requerimientos de ley, la empresa preparó y presentó los informes de Precios de Transferencia, correspondientes al año 2007, en donde se presenta como parte relacionada por proporcionalidad de transacciones a la empresa Meike Finance Ltd., con la que mantuvimos un contrato de exclusividad de venta durante el 2008.

. Terminación contrato Meike Finance Ltd.

De mutuo acuerdo, dimos por terminado al 31 de Diciembre del año 2008, el contrato de exclusividad entre Inversiones Ponte Tresa Cia. Ltda. y Meike Finance.

6) Políticas y estrategias para el año 2009

Las principales recomendaciones de la Gerencia General son las siguientes:

- Revisar la estructura de costos para detectar puntos de reducción de los mismos.
- Concentrar mayor atención en el proceso productivo con miras a buscar eficiencias para reducir costos, al igual que para mejorar la productividad y la calidad de nuestro producto.
- Hacer erradicaciones de variedades viejas y con características fisiológicas que no cumplan con los parámetros de calidad que espera el mercado de nuestras rosas.
- Mantener las certificaciones internacionales que tenemos actualmente.
- Buscar alternativas para estar muy cerca de nuestros clientes y atentos a una de sus necesidades.

**INVERSIONES
PONTE TRESA**

Edgar Chalhub
Gerente General
Inversiones Ponte Tresa Cia. Ltda.

Febrero 3 de 2009

