



INVERSIONES PONTE TRESA S.A.

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2009

1) Antecedentes

Al asumir el cargo el 3 de Agosto de 2009, y considerando que no es de mi responsabilidad los resultados obtenidos durante los primeros 7 meses del año, expondré la situación de la compañía al 31 de Diciembre de 2.009.

2) Entorno

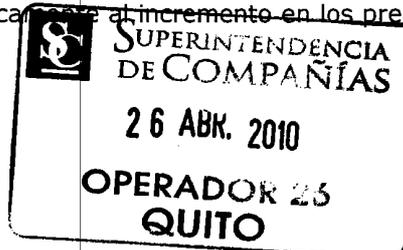
El hecho más relevante en el año 2009, y el cual afectó directamente a la empresa, es la secuela de la crisis internacional ocurrida en el año 2.008, dando como principales resultados el aumento del desempleo, la restricción del crédito y una sentida baja en la demanda internacional. Este último aspecto lleva a que la competencia entre los productores de flores por intentar colocar su producto en los distintos mercados se intensifique, dando como resultado una guerra de precios y desmejorando las condiciones dentro de las negociaciones con los clientes.

Por otra parte, el aumento en los salarios decretado por el gobierno, generó un incremento importante en los costos de producción de las empresas, en especial en las intensivas en mano de obra, como es el caso de las de flores.

Con los escenarios expuestos, el reto a futuro es mantener la calidad de nuestro producto y los nichos de mercado actuales, al mismo tiempo buscar nuevas alternativas que nos permita colocar los excedentes de producción, mediante una diversificación de cartera, tomando en cuenta una producción estable y acorde a niveles de productividad óptimos, a costos razonables.

3) Resultados Financieros

La utilidad antes de impuestos y participación de empleados para el año 2009 estuvo un 56% superior a la del 2008, a pesar de haber exportado un 12,9% menos de tallos. Esto se debió básicamente al incremento en los precios.



- Producción y Flor Nacional

La producción total del 2009 fue de 5.445 MM de tallos, lo cual representa un 6% por debajo comparado con el año 2.008 y un 0,5% menos comparado con el presupuesto. Los niveles de nacional estuvieron en el 17% con respecto a la producción, 5 puntos superior comparado con el año 2.008, y 29% mas comparado con el presupuesto. La disminución en los niveles de producción con respecto al año pasado, se debe principalmente al porcentaje de renovación de variedades de este año.

- Ventas

Durante el 2009 exportamos 4.270 MM de tallos, lo cual representa un 15% menos de lo exportado en el año 2008, y un 6% menos comparado con el presupuesto. Esta diferencia se da como consecuencia de los factores que influyeron en la producción mencionados anteriormente, además de 245M tallos que dimos de baja y que no pudieron ser colocados en el mercado, concentrados principalmente en los meses de verano donde la demanda baja de manera importante en nuestros principales mercados.

Por otra parte, tuvimos ingresos por USD 2.032 MM, un 0,1% menos comparado con los registrados en el año 2008, y un 3,6% más de lo presupuestado. Comparando con el año pasado, el principal factor que influyó en este aspecto fue el incremento en los precios, como expliqué en el punto anterior.

Costos

El total de costos de la empresa estuvo en niveles de USD 1.877 MM, un 2,8% por debajo con respecto a los costos del 2008, y un 8% menos comparado con el presupuesto.

Los costos de cultivo bajaron un 7,6% con respecto al año anterior, principalmente por la racionalización en el uso de la mano de obra y agroquímicos, mediante la asignación de presupuestos, situación que se hizo a partir del mes de Septiembre.

Se hicieron alianzas estratégicas con proveedores lo cual significo ahorros importantes para las empresas, al comprar los insumos de manera directa.

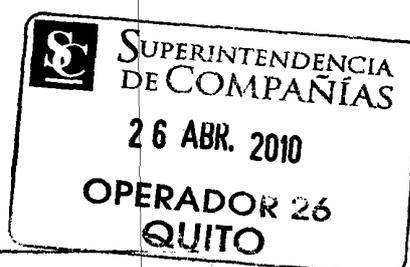
Resultados

En el 2009 se obtuvo una utilidad bruta de USD 65 M, un 36% más con respecto al año anterior, y un 136% mas, comparado con el presupuesto, debido a las razones expuestas anteriormente.

De la utilidad resultante se destinaron USD 4,2 M al pago del impuesto de la renta y USD 9,8 M como participación a los trabajadores, obteniendo como resultado una utilidad neta de USD 51,3 M.

4) Propuesta sobre destino de las utilidades del ejercicio del año 2009

La Gerencia recomienda mantener la utilidad generada en la cuenta patrimonial de reserva facultativa.



5) Hechos relevantes

Certificaciones

La empresa renovó las certificaciones FLO/Max Havelaar, EurepGAP y BASC.

Precios de Transferencia

De acuerdo a los requerimientos de ley, la empresa preparó y presentó los informes de Precios de Transferencia, correspondientes al año 2008, en donde se presenta como parte relacionada por proporcionalidad de transacciones a la empresa Meike Finance Ltd., con la que mantuvimos un contrato de exclusividad de venta durante ese periodo.

6) Propiedad intelectual

La empresa cumple con todas las leyes de propiedad intelectual. Existen licencias vigentes para el cultivo de todas las variedades de rosa, así como también las respectivas licencias de software usados en todos los procesos.

7) Recomendaciones para el año 2010

Las principales recomendaciones de la Gerencia General son las siguientes:

- Mantener y mejorar la actual estructura de costos, puesta en marcha en el último trimestre del año 2.009.
- Diversificar la cartera de clientes, de manera que nos permita colocar los remanentes actuales, en nichos de mercado aun no explorados por la empresa.
- Mantener un proceso productivo con miras a buscar eficiencias para reducir costos y mejorar la productividad, manteniendo la calidad del producto.
- Hacer erradicaciones de variedades con características fisiológicas que no cumplan con los parámetros de calidad y rentabilidad que espera la empresa.
- Mantener las certificaciones internacionales que tenemos actualmente.

Atentamente,

Diego Naranjo
Gerente General
Inversiones Ponte Tresa S.A.

Marzo 19 de 2010

