INFORME QUE PRESENTA LA

GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE

ACCIONISTAS DE INDUSTRIAS METALICAS GORDÓN CIA. LTDA.

DEL EJERCICIO ECONOMICO

DEL AÑO 2015

Señores Accionistas:

Por medio de la presente y en ejercicio de mis funciones como Gerente General de e IMG Industrias Metálicas Construcciones Gordón Cía. Ltda. de conformidad con lo dispuesto en la Ley de Compañías; entrego a Ustedes el informe anual de actividades económicas, por el período comprendido entre el 1 de Enero del 2015 al 31 de diciembre del 2015 con el siguiente contenido.

Aspectos Generales

En el informe que presento a continuación, se analizará la situación de la compañía por el período correspondiente al año 2015.

Como fue conocimiento de todos la recisión económica nos afectó puesto que no logramos conseguir contratos grandes con el Gobierno como en años anteriores, con las ventas privadas se pudo mantener un poco el capital de trabajo necesario para el año pero a pesar de eso incrementó nuestro nivel de endeudamiento y nuestros índices de iliquidez, dados los retrasos en los pagos de los curs que el Estado empezó a tener a mediados de año.

En el transcurso del año disminuyó nuestro equipo de trabajo por los continuos retrasos en los pagos de los haberes, a inicios de año contábamos con 92 colaboradores y al cierre terminados con 72 colaboradores, a pesar de la situación se pudo evidenciar un apoyo total especialmente de los colaboradores que conforman el área Administrativa puesto que lograron cubrir las vacantes del personal saliente y apoyar en la crisis a la empresa.

Con la finalidad de mantener, las buenas prácticas de seguridad industrial, se contrató los servicios de la empresa Segprevenimed Cía. Ltda., especialistas en el área, que se encargaron de presentar todos los reportes necesarios tanto al IESS como al Ministerio de Trabajo en lo relacionado a su área, además realizaron exámenes al personal,

capacitaciones y campañas motivacionales, se logró cumplir con los requerimientos de los Bomberos y se logró la obtención de la licencia de funcionamiento.

Para mantener el objetivo de años anteriores de crear y/o ampliar una fuerza de ventas que se dedicaría en su mayoría a cubrir y ampliar nuestra participación en el mercado privado; como táctica se abrió un local en la Avenida Eloy Alfaro, el mismo que al culminar el año no nos brindó los resultados deseados en lo referente al cumplimiento de ventas puesto que el resultado de lo indicado fue el decremento de dichas ventas en un 56.62% lo que represento en aproximadamente $143.599, una comparación de ventas del sector privado es la siguiente:

VENTAS SECTOR PRIVADO

AÑO	TOTAL	%
2013	203,508	47%
2014	331,053	163%
2015	187.454	56.62%

A finales del año 2015, se culminó con la fase final de implementación del sistema contable y de nómina, lo que permitió mantener y mejorar nuestros procesos y controles basados en la información de la producción (ERP).

Explicación de los Estados Financieros

Las cifras de los Estados Financieros y de Resultados constan como se menciona a continuación:

US$	2015	2014
Activos	2,408,491	6,245,803
Pasivos	1,980,719	5,480,511
Patrimonio de los socios, neto	427.772	765,292
Ingresos	3,618,907	6,803,381
Costos y Gastos de operación	3,902,491	6,395,246
Utilidad (Pérdida) neta	(283,584)	408,135

El resultado del ejercicio del 2014 fue una utilidad de aproximadamente US$408.135, para el año 2015 se obtuvo una pérdida antes de impuestos de US$ 227,392; considerando un decremento de aproximadamente del 47% de sus ingresos.

Podemos mencionar de igual forma que nuestros indicadores tanto de liquidez y rentabilidad incrementaron con relación a los obtenidos en el año 2014.

INDICADORES FINANCIEROS	2015	2014	2013	2012
INDICADORES DE LIQUIDEZ				
Capital de Trabajo	148.332	330,464	132,038	(404,046)
Índice Corriente	1.09	1.06	1.05	0.80
Prueba Acida	0.82	0.75	0.50	0.43

El índice corriente indica que por cada dólar que la empresa debe, tiene 1.09 dólares para pagar o respaldar la deuda.

INDICADORES FINANCIEROS	2015	2014	2013	2012
INDICADORES DE RENTABILIDAD				
Margen de Utilidad Bruta	21%	42%	35.3%	23.6%
Margen de Utilidad operativa	(6.29%)	7%	5.6%	(9.3%)
Margen de Utilidad neta	(7.84%)	4%	(0.5%)	1.4%
Rendimiento de los Activos	11.78%	4%	(0.5%)	2.0%
Rendimiento del Patrimonio	53.16%	33%	(4.0%)	9.7%

Planes de la Administración

La Administración ha considerado planes a un mediano plazo que a continuación detallo:

- Mantener de manera agresiva el posicionamiento de la marca en el mercado del sector privado y otras ciudades.
- Diversificación, creación e innovación de nuevas líneas de productos, en base a necesidades existentes en el país, como por ejemplo el metro de Quito.
- Importación directa de materia prima y de productos; así como de partes y piezas que permitan disminuir el costo de adquisición local.
- Apertura de nuevos mercados en Ecuador, disminuyendo nuestro costo fijo a través de alianzas estratégicas.
- Capacitación al personal, para que puedan cubrir más áreas de trabajo y se puedan cubrir los puestos del personal saliente sin afectar la operatividad de la empresa.
- Reducción de personal fijo para disminuir nuestros costos fijos y riesgos laborales, e incrementar la contratación de servicios de acuerdo a la temporada.
- Baja de activos obsoletos e inventarios que representan un costo por mantenimiento a la empresa.
- Venta de propiedades como el local de la República del Salvador para buscar capitalizar la empresa.

Adicionalmente a lo indicado hay que mencionar que:

- Se ha dado cumplimiento a las disposiciones del Directorio y Junta general de Accionistas.
- Se han presentado las declaraciones de Impuesto a la Renta, aportaciones al IESS y se ha cumplido con los otros impuestos y obligaciones de ley.
- No existen demandas o litigios en contra de la compañía.

Antes de terminar con mi informe deseo manifestar mi reconocimiento a todos a los empleados por su colaboración para la ejecución de los objetivos de la compañía.

Artentamente

Aníbal Ramiro Gordón Salcedo
Gerente
IMG Industrias Metálicas Contrucciones Gordón Cia. Ltda.
Quito, Marzo 30 del 2016.