

## **INFORME DEL GERENTE GENERAL**

### **A la Junta General de Accionistas de Florecal S.A.**

Pongo a su consideración el presente Informe Anual de Actividades correspondiente al período 2011:

1. La actividad principal de la Compañía se orientó a la producción y exportación de rosas. Durante el año se hizo un importante énfasis en incrementar y molificar la presencia de nuestro producto en los mercados particularmente en el ruso. Buscando este objetivo se tomó la decisión hacer una agresiva renovación de plantas, buscando incrementar la oferta para este mercado . Renovación que afectó en forma importante nuestro flujo de caja. He cumplido con todas las disposiciones emanadas por la Junta General de Accionistas.
2. Se hicieron a lo largo del periodo importantes inversiones en activos fijos, no solo en la renovación de plantas , mencionada anteriormente, sino que también se construyó una nueva sala de pos cosecha, se aumentó el área de los cuartos fríos, para estar con la infraestructura preparada para poder manejar correctamente los nuevos volúmenes producidos. Estas obras fueron financiadas con capital de trabajo, hecho que también contribuyó a incrementar nuestra iliquidez
3. La comparación de resultados entre años se hace imposible, pues al pasar de NEC a NIIF algunas variables n son comparables. En el caso de haber mantenido NEC habríamos presentado al finalizar el ejercicio una utilidad de más de \$160.000. La empresa aumento sus ventas en casi un 10% .
4. La Compañía ha cumplido cabalmente con los procedimientos de control interno contable, tributario, así como con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

Atentamente,



Xavier Beltrán G.  
**Gerente General**

Quito, 27 de Mayo del 2012

