INFORME DE GERENCIA GENERAL

Periodo económico 2019

A los Señores Accionistas de:
ROSAS DE PERUGACHI ROSASPE S.A.

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes señoras y señores representantes, directivos y socios para poner a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia en el periodo de enero a diciembre del año 2019.

Información general

Rosas de Perugachi ROSASPE S.A. con RUC No. 1791151348001, expediente No. 50475, fue constituida inicialmente como compañía limitada el 03 de julio de 1.991, e inscrita en el Registro Mercantil el 09 de agosto de 1.991, inició sus operaciones el 03 de julio de 1.991. Posteriormente se constituyó como sociedad anónima el 22 de diciembre del 2.010, e inscrita en el Registro Mercantil el 24 de enero del 2.011. El plazo para el cual se forma la Compañía es de 50 años, y se encuentra domiciliada Vía Selva Alegre Km 61/2 Comunidad Perugachi, Vía Fábrica Lafarge Cemento, Otavalo, Imbabura - Ecuador. La Compañía está sometida al control y vigilancia de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros de la República del Ecuador.

Según las regulaciones vigentes en Ecuador, el ejercicio económico comienza el 1 de enero y termina el 31 de diciembre.

Actividad económica

Su actividad principal consiste en la producción, comercialización, industrialización, importación y exportación de productos agrícolas y ganaderos, la floricultura, y en general podrá ejercitar toda clase de actividades comerciales e industriales permitidas por la ley.

Representante Legal de la compañía

De acuerdo con la disposición de la Sesión de la Junta General Extraordinaria Universal de Accionistas del 07 de Marzo de 2019, yo, Abedrabbo Torres Esteban con C.I. 100113564-7 recibo nombramiento para ocupar el cargo de Gerente General de la compañía, documento debidamente inscrito en el registro de la propiedad y mercantil de Otavalo, con repertorio No 99, partida 57 del año 2019, para el periodo de DOS años, y de acuerdo con el artículo 124 de la Ley de Compañías y vigésimo de los estatutos de la compañía, en el que establecen mis deberes y atribuciones.

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes señoras y señores representantes, directivos y accionistas para poner a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia en el periodo de enero a diciembre del año 2019.

Entorno económico

Del Estado de Situación Financiera y del Estado de Resultado Integral del ejercicio económico 2019, con cifras comparativas del año 2018, se deducen los siguientes datos:

a. Estado de Situación Financiera:

	Año 2.019	Año 2.018
Activos Corrientes	$ 418,598.40	$ 416,468.97
Activos no Corrientes	$ 1,100,617.36	$ 1,000,294.63
Total Activos	**$ 1,519,215.76**	**$ 1,416,763.60**
Pasivos Corrientes	$ 586,331.37	$ 521,918.54
Pasivos no Corrientes	$ 268,110.82	$ 242,144.07
Patrimonio	$ 664,773.57	$ 652,700.99
Total Pasivo + Patrimonio	**$ 1,519,215.76**	**$ 1,416,763.60**

b. Estado de Resultado Integral:

Estado de Resultado Integral año 2019

	Ingresos	$ 1,760,146.75
(-)	Costos y Gastos de Operación	$ -1,755,789.86
=	Utilidad del Ejercicio	$ 4,356.89
(-)	Participación Trabajadores	$ -653.53
(-)	Impuesto a la Renta	$ -15,654.31
(+)	Ingresos por Impuestos diferidos por Jubilación Patronal	$ 8,164.64
(+)	Ingreso por impuestos diferidos por Desahucio	$ 1,720.98
(-)	Gastos por impuestos diferidos	$ -136.15
=	**Pérdida del Ejercicio**	**$ -2,201.48**

Estado de Resultado Integral año 2018

	Ingresos	$ 1,771,982.57
(-)	Costos y Gastos de Operación	$ -1,766,174.16
=	Utilidad del Ejercicio	$ 5,808.41
(-)	Participación Trabajadores	$ -871.26
(-)	Impuesto a la Renta	$ -18,350.69
(+)	Ingresos por Impuestos diferidos por Jubilación Patronal	$ 7,143.61
(+)	Ingreso por impuestos diferidos por Desahucio	$ 1,557.33
=	**Pérdida del Ejercicio**	**$ -4,712.60**

Por lo tanto en este período la empresa arroja pérdida en el ejercicio económico, a pesar que la exportación en el año 2019 incremento versus al año 2018, pero sin embargo por la difícil situación que atraviesa el sector florícola, la crisis económica de los países a nivel mundial, especialmente en Estados Unidos país de donde proceden nuestros principales clientes, la devaluación de la moneda Rusa y el dóiar, ha dado lugar a un desplazamiento en los costos de producción y gastos administrativos, lo que representan perjuicio directo para los trabajadores y socios.

De los Ingresos

	Año 2.019	Año 2.018	Incremento / Disminución	Variación %
Ingresos	$ 1,760,146.75	$ 1,771,982.57	$ -11,835.82	-0.67%

En el año 2019 nuestros ingresos han disminuido en $11.835.82 en relación al año anterior. Este decrecimiento se da por el cambio en la política gubernamental que afecto a las exportaciones debido a la fijación de salida de preferencias arancelarias para el desarrollo de industrias nacionales y el consumo.

Razón por la cual para incentivar al sector productivo el ente gubernamental debería establecer los beneficios tributarios como es el Abono Tributario CAT y el DRAWBACK para que el sector tenga incentivos y sea más productivo.

En cuanto el año 2018 hubo un incremento de exportación. Este incremento se da por el desplazamiento en la producción de nuevas variedades de rosas y al mismo tiempo la apertura de nuevos mercados a nivel mundial para la exportación.

De los Costos y Gastos

	Año 2.019	Año 2.018	Incremento / Disminución	Variación %
Costos	$ 1,274,021.45	$ 1,372,908.21	$ -98,886.76	-7.76%
Gastos	$ 481,768.41	$ 393,265.95	$ 88,502.46	18.37%
Costos y Gastos	**$ 1,755,789.86**	**$ 1,766,174.16**	**$ -10,384.30**	

Los costos directos e indirectos han disminuido en 7.76%, esto se genera por la utilización eficiente de recursos y el empleo oportuno de la Mano de Obra lo que da lugar a una disminución en el empleo de número de trabajadores.

Los gastos tiene un crecimiento de 18.37% en comparación al año anterior, esto es debido a los gastos por Comercialización y otros gastos administrativos necesarios para el giro del negocio, pero sin embargo se dispone de las compras a proveedores de reconocida solvencia y prestigio, lo que permite realizar la operación de manera eficiente y efectiva con desempeño adecuado.

Índices Financieros

INDICADORES FINANCIEROS				
FACTOR	**INDICADORES TÉCNICOS**	**FÓRMULA**	**VALORES**	**COEFICIENTE**
I. LIQUIDEZ	Liquidez Corriente	$= \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	$= \frac{418{,}598.40}{586{,}331.37} =$	0.71
II. SOLVENCIA	Endeudamiento del Activo	$= \frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$	$= \frac{854{,}442.19}{1{,}519{,}215.76} =$	0.56
III. GESTIÓN	Rotación de Cartera	$= \frac{\text{Ventas}}{\text{Cuentas por Cobrar}}$	$= \frac{1{,}753{,}442.97}{281{,}658.93} =$	6.23
IV. RENTABILIDAD	Margen Operacional	$= \frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Ventas}}$	$= \frac{4{,}356.89}{1{,}753{,}442.97} =$	0.002

Gestión de la Compañía

El año 2019 fue un año de consolidación de resultados tras las metas trazadas, no solo en el frente económico sino también en el campo administrativo y operativo. Esto ha sido así porque hemos logrado mantener y afirmar en un segmento de mercado donde la gestión de la compañía es valorada y apreciada, por la experiencia e importantes resultados.

Dentro de las decisiones más importantes tomadas durante el año 2019, debemos destacar:

1. La Situación Financiera de la empresa luego de comparar los resultados del ejercicio 2018 con el actual, establecemos que existe un decrecimiento en nuestras exportaciones, pero sin embargo los ingresos obtenidos no han sido suficientes para cubrir los costos y gastos generados en el ejercicio fiscal.

El decrecimiento en el año 2019 no fue suficiente para mejorar los resultados del periodo económico, a pesar que se apertura nuevos mercados.

2. En lo referente a los aspectos laborales, siempre estamos apegados a las disposiciones legales pertinentes, lo que garantiza que nuestro personal está remunerado y recibe todos los beneficios de ley, como son el décimo tercero, el décimo cuarto, fondos de reserva, utilidades, vacaciones, entre otras.

3. En lo relacionado a las políticas de adquisiciones de materiales e insumos, se trata siempre de comprar los mejores insumos al menor precio para los cual se cotizan a varios proveedores y se adquieren al que cumple nuestras exigencias tanto en plazos de entrega como de calidad.

4. Se han realizado reuniones de trabajo con el personal técnico, supervisores del área de cultivo y postcosecha, específicamente con los Ingenieros encargados de la producción con la finalidad de estar permanentemente en contacto para corregir errores, mejorar procedimientos y obtener mejores resultados.

5. Debo indicar que la Compañía continúa afiliada a EXPOFLORES, organismo del cual recibimos capacitación en forma permanente.

6. Se han cumplido con todas las obligaciones Tributarias, Laborales, Ambientales, Municipales y con la Superintendencia de Compañías, en los montos y plazos establecidos, encontrándose la Compañía al día de sus obligaciones.

Lo anteriormente expuesto es un resumen de todas las actividades que en forma diaria y permanente se han realizado en el período 2019.

Gestión Administrativa

La empresa mantiene su estructura de funcionamiento en niveles Directivo, Administrativo, Técnico.

***Nivel directivo*:**

Integrado por la Presidencia y Gerencia en continua comunicación con el directorio de la empresa para el cumplimiento de las políticas y resoluciones dispuestas por la Junta General de Accionistas.

***Nivel administrativo*:**

Para el manejo de contabilidad se cuenta con una contadora de planta la Ing. Otavalo Criollo Carmen Petrona, que presta los servicios en relación de dependencia; en el proceso informático contable se maneja el software LATINIUM 3.1.18, que contiene toda la información contable, basada en módulos de ventas, compras, roles de pago, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, bancos, contabilidad.

La parte productiva se basa en una fuerza laboral de 87 personas que mantienen el cargo de TRABAJADOR AGRICOLA encargadas de dar respaldo de la producción y el personal administrativo cuenta con 9 personas, generando un total de 96 empleados en la compañía.

***Nivel operativo*:**

El sistema informático permite realizar la atención al cliente oportunamente, y el control de los inventarios es seguro, por lo que se está mejorando en la implementación de controles de los bienes de la empresa.

Los clientes reciben la atención permanente, a los que se les conceden mejores precios y productos de calidad.

Perspectivas para el Año 2020

Actualmente la compañía se preparan para ampliar su mercado hacia EEUU y la Unión Europea, zonas en donde ya comercializan este producto pero aspiran a vender más, y

también en zonas como Rusia, en donde no hay una penetración muy amplia de este producto ecuatoriano.

Existen varios eventos mundiales en la que la empresa participa para exponer la calidad de nuestras flores en el que denotan la importancia de este producto en el mercado, la misma que permite captar nuevos clientes y ampliar el mercado.

Para el año 2020, igualmente el objetivo principal será mantener y mejorar las ofertas de las nuevas variedades de productos en procura de satisfacer las múltiples necesidades de los clientes.

Conclusión

El año 2019 ha sido un año relativamente favorable para el sector exportador, a pesar de la complejidad de la economía internacional y efectos recesivos; la compañía registro un decrecimiento del orden del 0.67% en los ingresos. Sin embargo se busca nuevas estrategias de mercado para mejorar los resultados.

ROSASPE S.A. viene desarrollando nuevos proyectos de ampliación de mercado con nuevas variedades de rosas que apoyen en la gestión y oferta de productos a nuestros clientes, para fortalecer la integración financiera como sector exportador.

En el desarrollo de nuestras actividades ROSASPE S.A. practica un concepto sólido de administración, enmarcados en la aplicabilidad de los principios y valores, alineados a los objetivos estratégicos compañía y a nuestra cultura de trabajo en equipo.

Recomendación

A los señores accionistas, representantes, directivos y empleados, informar e informarse correctamente sobre los beneficios que se obtiene al ubicarse la compañía en el segmento uno, es decir entre las empresas más grandes del sector florícola.

Realizar acciones para captar nuevos clientes, participando en ferias internacionales y ofertando nuevas variedades de rosas.

Agradecimiento

Para finalizar quiero expresar mis más sinceros agradecimientos a los señores Accionistas y los honorables miembros de la Junta Directiva, cuyo permanente apoyo a lo largo del año fue fundamental para el desarrollo de nuestras actividades y para el logro de los resultados obtenidos.

De igual forma agradezco a todos y cada uno de los colaboradores de la empresa por su esfuerzo y el compromiso demostrado, en el cumplimiento de sus respectivas y esforzadas funciones para la consecución y mantenimiento de los objetivos planteados.

Atentamente,

Sr. Esteban Abedrabbo
GERENTE GENERAL
ROSASPE S.A.

Otavalo, 12 de Junio 2020