

INFORME DE GERENCIA GENERAL

Ejercicio Económico 2018

A los Señores Accionistas de:

ROSAS DE PERUGACHI ROSASPE S.A.

Información general

Rosas de Perugachi ROSASPE S.A. con RUC No. 1791151348001, expediente No. 50475, fue constituida inicialmente como compañía limitada el 03 de julio de 1991, e inscrita en el Registro Mercantil el 09 de agosto de 1991, inició sus operaciones el 03 de julio de 1991. Posteriormente se constituyó como sociedad anónima el 22 de diciembre del 2010, e inscrita en el Registro Mercantil el 24 de enero del 2011. El plazo para el cual se forma la Compañía es de 50 años, y se encuentra domiciliada Vía Selva Alegre Km 61/2 Comunidad Perugachi, Vía Fábrica Lafarge Cemento, Olavalo, Imbabura - Ecuador. La Compañía está sometida al control y vigilancia de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros de la República del Ecuador.

Según las regulaciones vigentes en Ecuador, el ejercicio económico comienza el 1 de enero y termina el 31 de diciembre.

Actividad económica

Su actividad principal consiste en la producción, comercialización, industrialización, importación y exportación de productos agrícolas y ganaderos, la floricultura, y en general podrá ejercitar toda clase de actividades comerciales e industriales permitidas por la ley.

Representante Legal de la compañía

De acuerdo con la disposición de la Sesión de la Junta General Extraordinaria Universal de Accionistas del 07 de Marzo de 2019, yo, Ahedrahho Torres Esteban con C.I. 100113564-7 recibo nombramiento para ocupar el cargo de Gerente General de la compañía, documento debidamente inscrito en el registro de la propiedad y mercantil de Olavalo, con repertorio No 99, partida 57 del año 2019, para el periodo de DOS años, y de acuerdo con el artículo 124 de la Ley de Compañías y vigésimo de los estatutos de la compañía, en el que establecen mis deberes y atribuciones.

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes señoras y señores representantes, directivos y accionistas para poner a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia en el periodo de enero a diciembre del año 2018.

Entorno económico

Del Estado de Situación Financiera y del Estado de Resultado Integral del ejercicio económico 2018, con cifras comparativas del año 2017, se deducen los siguientes datos:

a. Estado de Situación Financiera:

	2018	2017
Activos Corrientes	\$ 418,468.97	\$ 313,886.42
Activos no Corrientes	\$ 1,000,294.63	\$ 1,023,889.38
Total	\$ 1,418,763.60	\$ 1,337,224.78
Pasivos Corrientes	\$ 521,919.54	\$ 494,188.02
Pasivos no Corrientes	\$ 242,144.07	\$ 345,161.76
Patrimonio	\$ 652,700.99	\$ 497,875.00
Total	\$ 1,416,763.60	\$ 1,337,224.78

b. Estado de Resultado Integral:

Estado de Resultado Integral año 2018

Ingresos	\$ 1,771,952.57
(-) Costos y Gastos de Operación	\$ -1,766,174.18
= Utilidad del Ejercicio	\$ 5,808.41
(-) Participación Trabajadores	\$ -671.26
(-) Impuesto a la Renta	\$ -18,350.89
(+) Ingresos por impuestos diferidos por Jubilación Patronal	\$ 7,143.61
(+) Ingreso por impuestos diferidos por Desahucio	\$ 1,557.33
= Pérdida del Ejercicio	\$ -4,712.60

Estado de Resultado Integral año 2017

Ingresos	\$ 1,560,180.94
(-) Costos y Gastos de Operación	\$ -1,582,630.06
= Utilidad del Ejercicio	\$ 3,542.28
(-) Participación Trabajadores	\$ - 531.34
(-) Impuesto a la Renta	\$ -14,467.85
= Pérdida del Ejercicio	\$ -11,496.91

Por lo tanto en este período la empresa arroja pérdida en el ejercicio económico, a pesar que la exportación en el año 2018 incremento versus al año 2017, pero sin embargo por la difícil situación que atraviesa el sector florícola, la crisis económica de los países a nivel mundial, especialmente en Estados Unidos país de donde proceden nuestras principales clientes, la devaluación de la moneda Rusa y el dólar, ha dado lugar a un desplazamiento en los costos de producción y gastos administrativos, lo que representan perjuicio directo para los trabajadores y socios.

De los Ingresos

	2018	2017	Variación
Ingresos \$	1.771,982.57	\$ 1,585,180.94	11.71%

En el año 2018 nuestros ingresos han aumentado en 11.71% en relación al año anterior. Este incremento se da por el desplazamiento en la producción de nuevas variedades de rosas y al mismo tiempo la apertura de nuevos mercados a nivel mundial para la exportación.

En cuanto el año 2017 hubo una baja exportación por el cambio en la política gubernamental que afectó a las exportaciones debido a la fijación de salidas de preferencias arancelarias para el desarrollo de industrias nacionales y el consumo.

De los Costos y Gastos

	2018	2017	Variación
Costos \$	1,572,808.21	\$ 1,195,369.35	14.85%
Gastos \$	393,265.85	\$ 387,249.31	1.55%
Costos y Gastos \$	<u>1,766,174.16</u>	<u>\$ 1,582,638.66</u>	

Los costos directos e indirectos han aumentado en 14.85%, esto se genera por la utilización de recursos y el empleo de la Mano de Obra en el área de cultivo y postcosecha.

Los gastos tiene un crecimiento de 1.55% en comparación al año anterior, esto es debido a los gastos por Comercialización y otros gastos administrativos necesarios para el giro del negocio.

Gestión de la Compañía

El año 2018 fue un año de consolidación de resultados tras las metas trazadas, no solo en el frente económico sino también en el campo administrativo y operativo. Esto ha sido así porque hemos logrado mantener y afirmar en un segmento de mercado donde la gestión de la compañía es valorada y apreciada, por la experiencia e importantes resultados.

Dentro de las decisiones más importantes tomadas durante el año 2018, debemos destacar:

1. La Situación Financiera de la empresa luego de comparar los resultados del ejercicio 2017 con el actual, establecemos que existe un crecimiento en nuestras exportaciones, pero sin embargo los ingresos obtenidos no han sido suficientes para cubrir los costos y gastos generados en el ejercicio fiscal.

El crecimiento en el año 2018 no fue suficiente para mejorar los resultados del período económico, a pesar que se abrieron nuevos mercados.

2. En lo referente a los aspectos laborales, siempre estamos apegados a las disposiciones legales pertinentes, lo que garantiza que nuestro personal está remunerado y recibe todos los beneficios de ley, como son el décimo tercero, el décimo cuarto, fondos de reserva, utilidades, vacaciones, entre otras.
3. En lo relacionado a las políticas de adquisiciones de materiales e insumos, se trata siempre de comprar los mejores insumos al menor precio para los cual se cotizan a varios proveedores y se adquieren al que cumple nuestras exigencias tanto en plazos de entrega como de calidad.
4. Se han realizado reuniones de trabajo con el personal técnico, supervisores del área de cultivo y postcosecha, específicamente con los Ingenieros encargados de la producción con la finalidad de estar permanentemente en contacto para corregir errores, mejorar procedimientos y obtener mejores resultados.
5. Debo indicar que la Compañía continúa afiliada a EXPOFLORES, organismo del cual recibimos capacitación en forma permanente.
6. Se han cumplido con todas las obligaciones Tributarias, Laborales, Ambientales, Municipales y con la Superintendencia de Compañías, en los montos y plazos establecidos, encontrándose la Compañía al día de sus obligaciones.

Lo anteriormente expuesto es un resumen de todas las actividades que en forma diaria y permanente se han realizado en el período 2018.

La empresa mantiene su estructura de funcionamiento en niveles Directivo, Administrativo, Técnico.

Nivel directivo:

Integrado por la Presidencia y Gerencia General en continua comunicación con el directorio de la empresa para el cumplimiento de las políticas y resoluciones dispuestas por la Junta General de Accionistas.

Nivel administrativo:

Para el manejo de contabilidad se cuenta con una contadora de planta la Ing. Otavalo Criollo Carmen Petrona, que presta los servicios en relación de dependencia; en el proceso informático contable se maneja el software LATINIUM 2.5.8.11, que contiene toda la

información contable, basada en módulos de ventas, compras, roles de pago, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, bancos, contabilidad.

La parte productiva se basa en una fuerza laboral de 80 personas que mantienen el cargo de TRABAJADOR AGRÍCOLA encargadas de dar respaldo de la producción y el personal administrativo cuenta con 9 personas, generando un total de 89 empleados en la compañía.

Nivel operativo:

El sistema informático permite realizar la atención al cliente oportunamente, y el control de los inventarios es seguro, por lo que se está mejorando en la implementación de controles de los bienes de la empresa.

Los clientes reciben la atención permanente, a los que se les conceden mejores precios y productos de calidad.

Perspectivas para el Año 2019

Actualmente la compañía se prepara para ampliar su mercado hacia EEUU y la Unión Europea, zonas en donde ya comercializan este producto pero aspiran a vender más, y también en zonas como Rusia, en donde no hay una penetración muy amplia de este producto ecuatoriano.

Existen varios eventos mundiales en la que la empresa participa para exponer la calidad de nuestras flores en el que denotan la importancia de este producto en el mercado, la misma que permite captar nuevos clientes y ampliar el mercado.

Recomendación

A los señores accionistas, representantes, directivos y empleados, informar e informarse correctamente sobre los beneficios que se obtiene al ubicarse la compañía en el segmento uno, es decir entre las empresas más grandes del sector florícola.

Agradecimiento

Para finalizar quiero expresar mis más sinceros agradecimientos a los señores Accionistas y los honorables miembros de la Junta Directiva, cuyo permanente apoyo a lo largo del año fue fundamental para el desarrollo de nuestras actividades y para el logro de los resultados obtenidos.

De igual forma agradezco a todos y cada uno de los colaboradores de la empresa por su esfuerzo y el compromiso demostrado, en el cumplimiento de sus respectivas y esforzadas funciones para la consecución y mantenimiento de los objetivos planteados.

Atentamente,



Sr. Esteban Abedrabbo
GERENTE GENERAL
ROSASPI S.A.