

## INFORME DE GERENCIA GENERAL

### Ejercicio Económico 2017

Señores  
**Accionistas de Rosas de Perugachi Rosaspe S.A.**

Por medio de la presente yo, Abedrabbo Torres Esteban con C.I. 100113564-7 de acuerdo con la disposición de la Sesión de la Junta General Extraordinaria Universal de Accionistas del 06 de Marzo de 2017 recibo nombramiento para ocupar el cargo de Gerente General de la compañía documento debidamente inscrito en el registro de la propiedad y mercantil de Otavalo, con repertorio No 119, partida 47 del año 2017, para el periodo de DOS años, y de acuerdo con el artículo 124 de la Ley de Compañías y vigésimo de los estatutos de la compañía, en el que establecen mis deberes y atribuciones.

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes señoras y señores representantes, directivos y accionistas para poner a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia en el periodo de enero a diciembre del año 2017.

#### ENTORNO ECONÓMICO

Del Estado de Situación Financiera y del Estado de Resultado Integral del ejercicio económico 2017, se deducen los siguientes datos:

a. Estado de Situación Financiera:

	2017	2016
Activos Corrientes	\$ 313,665.42	\$ 352,798.12
Activos no Corrientes	\$ 1,023,559.36	\$ 1,018,507.01
<b>Total</b>	<b><u>\$ 1,337,224.78</u></b>	<b><u>\$ 1,371,305.13</u></b>
Pasivos Corrientes	\$ 494,188.02	\$ 521,572.84
Pasivos no Corrientes	\$ 345,161.76	\$ 321,981.38
Patrimonio	\$ 497,875.00	\$ 527,750.91
<b>Total</b>	<b><u>\$ 1,337,224.78</u></b>	<b><u>\$ 1,371,305.13</u></b>

b. Estado de Resultado Integral:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ingresos	\$ 1,586,180.94	\$ 1,710,926.20
(-) Costos y Gastos de Operación	<u>\$ - 1,582,638.66</u>	<u>\$ -1,697,743.09</u>
= Utilidad del Ejercicio	\$ 3,542.28	\$ 13,183.11
(-) Participación Trabajadores	\$ - 531.34	
(-) Impuesto a la Renta	<u>\$ -14,497.85</u>	<u>\$ -15,230.60</u>
= <b>Pérdida del Ejercicio</b>	<u><b>\$ - 11,486.91</b></u>	<u><b>\$ -2,047.49</b></u>

Por lo tanto en este período la empresa arroja pérdida en el ejercicio económico, por la difícil situación que atraviesa el sector florícola, la crisis económica de los países a nivel mundial, especialmente en Estados Unidos país de donde proceden nuestros principales clientes, la devaluación de la moneda Rusa y el dólar ha dado lugar al decrecimiento en las exportaciones, lo que representan perjuicio directo para los trabajadores y socios, por lo que no se ha cumplido con los objetivos esperados por la Junta General de accionistas.

DE LOS INGRESOS

	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variación</b>
Ingresos	\$ 1,586,180.94	\$ 1,710,926.20	-7.29%

En el año 2017 nuestros ingresos han disminuido en 7.29% en relación al año anterior, este decrecimiento se da por el cambio en la política gubernamental que afecto a las exportaciones debido a la fijación de salida de preferencias arancelarias para el desarrollo de industrias nacionales y el consumo.

Razón por la cual para incentivar al sector productivo el ente gubernamental debería establecer los beneficios tributarios como es el Abono Tributario CAT y el DRAWBACK para que el sector tenga incentivos y sea más productivo.

DE LOS COSTOS Y GASTOS

	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variación</b>
Costos	\$ 1,195,389.35	\$ 1,344,317.87	-11.08%
Gastos	<u>\$ 387,249.31</u>	<u>\$ 353,425.22</u>	9.57%
Costos y Gastos	<u><b>\$ 1,582,638.66</b></u>	<u><b>\$ 1,697,743.09</b></u>	

Los costos directos e indirectos han disminuido en 11.08%, esto se genera por la utilización eficiente de recursos y el empleo oportuno de la Mano de Obra lo que da lugar a una disminución en el empleo de número de trabajadores.

Los gastos tiene un crecimiento de 9.57% en comparación al año anterior, esto es debido a los gastos por Comercialización, pero sin embargo se dispone de las compras a proveedores de reconocida solvencia y prestigio, lo que permite realizar la operación de manera eficiente y efectiva con desempeño adecuado.

## GESTIÓN DE LA COMPAÑÍA

El año 2017 fue un año de consolidación de resultados tras las metas trazadas, no solo en el frente económico sino también en el campo administrativo y operativo. Esto ha sido así porque hemos logrado mantener y afirmar en un segmento de mercado donde la gestión de la compañía es valorada y apreciada, por la experiencia e importantes resultados.

Dentro de las decisiones más importantes tomadas durante el año 2017, debemos destacar:

1. La Situación Financiera de la empresa luego de comparar los resultados del ejercicio 2016 con el actual, establecemos que existe un decrecimiento en nuestras exportaciones, este resultado básicamente es debido a la crisis fiscal y financiera que experimentan, los Estados Unidos, la Unión Europea, desde la crisis del 2008.

El crecimiento en el año 2017 no fue suficiente para mejorar las ventas, a pesar que se apertura nuevos mercados el inversionista percibió un escenario desmejorado, al tener un crecimiento que no se sustentó en fundamentos de largo sino de corto plazo, que en cualquier momento puedan revertirse en su comportamiento.

2. En lo referente a los aspectos laborales, siempre estamos apegados a las disposiciones legales pertinentes, lo que garantiza que nuestro personal está remunerado y recibe todos los beneficios de ley, como son el décimo tercero, el décimo cuarto, fondos de reserva, utilidades, vacaciones, entre otras.
3. En lo relacionado a las políticas de adquisiciones de materiales e insumos, se trata siempre de comprar los mejores insumos al menor precio para los cual se cotizan a varios proveedores y se adquieren al que cumple nuestras exigencias tanto en plazos de entrega como de calidad.
4. Se han realizado reuniones de trabajo con el personal técnico, supervisores del área de cultivo, específicamente con los Ingenieros encargados de la producción con la finalidad de estar permanentemente en contacto para corregir errores, mejorar procedimientos y obtener mejores resultados.
5. Debo indicar que la Compañía continúa afiliada a EXPOFLORES, organismo del cual recibimos capacitación en forma permanente.

6. Se han cumplido con todas las obligaciones Tributarias, Laborales, Ambientales, Municipales y con la Superintendencia de Compañías, en los montos y plazos establecidos, encontrándose la Compañía al día de sus obligaciones.

Lo anteriormente expuesto es un resumen de todas las actividades que en forma diaria y permanente se han realizado en el período 2017.

La empresa mantiene su estructura de funcionamiento en niveles Directivo, Administrativo, Técnico.

*Nivel directivo:*

Integrado por la Presidencia y Gerencia en continua comunicación con el directorio de la empresa para el cumplimiento de las políticas y resoluciones dispuestas por la Junta General de Accionistas.

*Nivel administrativo:*

Para el manejo de contabilidad se cuenta con una contadora de planta la Ing. Otavalo Criollo Carmen Petrona, que presta los servicios en relación de dependencia; en el proceso informático contable se maneja el software LATINIUM 2.3.8.2, que contiene toda la información contable, basada en módulos de ventas, compras, roles de pago, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, bancos, contabilidad.

La parte productiva se basa en una fuerza laboral de 85 personas que mantienen el cargo de TRABAJADOR AGRICOLA encargadas de dar respaldo de la producción y el personal administrativo cuenta con 9 personas, generando un total de 94 empleados en la compañía.

*Nivel operativo:*

El sistema informático permite realizar la atención al cliente oportunamente, y el control de los inventarios es seguro, por lo que se está mejorando en la implementación de controles de los bienes de la empresa.

Los clientes reciben la atención permanente, a los que se les conceden mejores precios y productos de calidad.

## PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2018

Actualmente la compañía se preparan para ampliar su mercado hacia EEUU y la Unión Europea, zonas en donde ya comercializan este producto pero aspiran a vender más, y también en zonas como Rusia, en donde no hay una penetración muy amplia de este producto ecuatoriano.

Existen varios eventos mundiales en la que la empresa participa para exponer la calidad de nuestras flores en el que denotan la importancia de este producto en el mercado, la misma que permite captar nuevos clientes y ampliar el mercado.

#### RECOMENDACION

A los señores accionistas, representantes, directivos y empleados, informar e informarse correctamente sobre los beneficios que se obtiene al ubicarse la compañía en el segmento uno, es decir entre las empresas más grandes del sector florícola.

#### AGRADECIMIENTO

Para finalizar quiero expresar mis más sinceros agradecimientos a los señores Accionistas y los honorables miembros de la Junta Directiva, cuyo permanente apoyo a lo largo del año fue fundamental para el desarrollo de nuestras actividades y para el logro de los resultados obtenidos.

De igual forma agradezco a todos y cada uno de los colaboradores de la empresa por su esfuerzo y el compromiso demostrado, en el cumplimiento de sus respectivas y esforzadas funciones para la consecución y mantenimiento de los objetivos planteados.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Sr. Esteban Abedrabbo', written over a light blue grid background.

Sr. Esteban Abedrabbo  
GERENTE GENERAL  
ROSASPE S.A.