

QUITO, 29 DE MARZO 2019

INFORME DE GERENCIA GENERAL

Señores Accionistas.
AUCONSIS CIA. LTDA.
Ciudad.-

De mis consideraciones.

En mi calidad de Gerente General de la empresa AUCONSIS CIA. LTDA, emito el informe de Gerencia para su conocimiento y aprobación, correspondiente al período del 1 de enero al 31 de Diciembre 2018.

Después de la última Asamblea General de socios, donde contaba todavía los socios que salieron a inicios de este año, se evidenció muchos problemas especialmente financieros de la empresa, que se dieron bajo la gerencia del período 2016 al 2018.

Problemas con un sobre endeudamiento a nivel bancario, como es el crédito bancario, las 3 tarjetas de crédito de la empresa a tope y muchos de proveedores con pendientes de pagos, además de gastos no respaldados de la gerencia.

Todo esto sumado a un problema en ese momento de liquidez, hicieron que la situación financiera de la empresa durante el 2018, sea un reto en sí mismo. A la cual he tenido el privilegio de poder conducir.

De esa triste realidad nos quedan todavía rezagados, pero es importante señalar que los 85 mil dólares aproximadamente que teníamos de deuda al 1 de enero 2019 de 57 mil dólares, y esta sigue bajando.

Esto se ha logrado en varias acciones realizadas durante el año, una de ellas es el pagar tiempo el crédito durante este año y lograr a principios del 2019 una renegociación que nos ayude a bajar el valor de pago mensual, con ello bajamos más de 8 mil dólares en crédito y refinanciamos por 12 meses, por lo que el crédito se termina de pagar en diciembre 2019.

En cuanto a tarjetas de crédito Diners y Visa Titanium el monto total al inicio del año 2018 era de 14 mil dólares,

inicios del 2019 el monto de deuda es de 8.5 mil dólares, esto define una bajo demás de 8mil dólares.

Otro rubro que este año bajamos es la deuda pendiente con Webratio que era de 7.5mil dólares, la cual pagamos 5 mil a mediados del 2018 y a inicio del 2019 los 2.5mil que faltaban, con ello cerramos este tema definitivamente.

Otro rubro importante fue el hecho de tener proveedores por mas de 9mil dólares, de ese rezagado solo quedan 2mil dólares pendientes que la mayoría de eso es el costo del teléfono y un pendiente de Anyway que quedo a diciembre, pero el cual esta ya cubierto en febrero 2019.

Esto significo un ahorro de mas de 6 mil dólares.

Por el resto, este año hemos logrado mejorar nuestro posicionamiento en cuanto a nuestro producto estrella APISCONDOMINIOS, superando la de ventas mensuales de mas de 8mil dólares, esperamos llegar a los 10mil hasta abril del 2019.

APISCONDOMINIOS, se perfil como una plataforma innovadora y completa para el mercado de condominios y ha tenido muy buena aceptación por los clientes y potenciales aliados o proveedores, a esto sumamos que este año iniciamos una búsqueda de inversión que seguramente nos llevara a obtener los fondos suficientes para un escalamiento del negocio.

También hemos avanzado con una mejora de nuestra imagen institucional, incorporando un equipo de pasantes de diseño, que ha logrado mejorar este tema. También hemos incorporado un asesor de redes sociales, quien ayudado a posicionarnos. El área de TI manejada por Luis Paz y Mino ha regenerando en una mejora sustancial con la incorporación de manejo de tickets y manejo de los soportes por medio de chat de soporte, esto ha logrado una sustancial mejora.

Las actualizaciones de APIS son cada vez mas profesionales y con mayores beneficios hacia los usuarios, es importante ver como el área ha aprendido del negocio y ha generado un valor agregado invaluable al producto.

Se incorporo también un área de soporte especializado para clientes de Apis, que ha resultado en una gran mejora, pues esta área se esta encargando de definir también los indicadores de uso de la plataforma y manejo de información.

Sobre el área Comercial se ascendió a Paola Rios como jefa comercial, lo cual ha sido un muy buen impacto en la

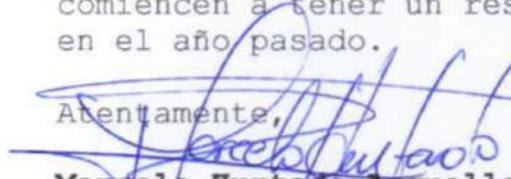


organización del área y claridad en proceso de venta, capacitación, soporte y vinculación.

Considero que, si bien fue un año de muchos retos y todavía estamos por mejorarlos, hemos logrado establecer un mejor criterio con las finanzas y tener un mejor control sobre nuestra supervivencia, estamos ahora en un proceso de estabilizar la organización, comenzar a ahorrar, pagar a tiempo a todos y mas que nada crecer.

Agradezco por la oportunidad y espero que este año, las cosas comiencen a tener un resultado de todo el trabajo realizado en el año pasado.

Atentamente,


Marcelo Hurtado Arguello

Gerente General

AUCONSI S CIA.LTDA

