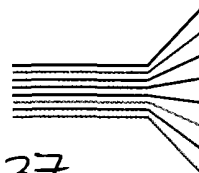




**akros** / ATA  
technology answers



50437

## **INFORME DEL GERENTE EJERCICIO ECONOMICO 2008**

Señores

**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA  
AKROS CIA LTDA.**

Ciudad.-

Pongo a consideración de la Junta General de los señores Accionistas el presente Informe Gerencial, el mismo que trata sobre la situación financiera y económica de la Compañía Akros Cía. Ltda. Durante el año 2008.

### **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

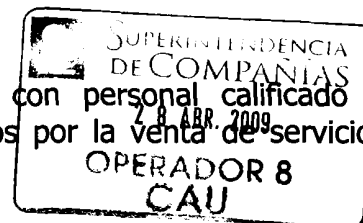
Los objetivos propuestos para el ejercicio 2008 fueron cumplidos de manera satisfactoria.

Los gastos operacionales bajaron del 13.74% en el 2007 al 11.83% en el 2008 debido al control realizado en gastos y al crecimiento del 36.28% en ventas.

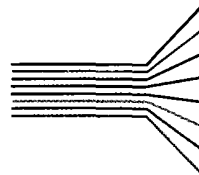
El margen bruto cayó en 0.48% debido principalmente a la gran competencia existente en estos productos, al cambio de tecnología y al contrabando.

Debido al incremento en ventas y a la disminución en el porcentaje de gastos el margen de rentabilidad neta después de impuestos y participación trabajadores fue del 1.26% existiendo un aumento de 1.08% con relación al año anterior.

En el 2008 se fortaleció el área de servicios, con personal calificado y certificado lo cual ayudó al incremento de ingresos por la venta de servicios especializados.



La liquidez de la empresa fue manejada de manera adecuada, controlando el manejo adecuado de stocks de inventarios, comercializando productos de alta rotación y con buenos márgenes de rentabilidad, control de créditos a través de



sus políticas y procedimientos, recuperación de cartera de manera eficiente, ampliando los límites de crédito con los proveedores locales y extranjeros.

La empresa mantiene un capital suscrito de \$605.000.

## **ASPECTOS RELEVANTES EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL:**

El manejo Administrativo-Financiero de la empresa ha sido controlado en forma adecuada por parte de sus Administradores, dentro de los aspectos relevantes que presenta la empresa es su proceso de Certificación de Calidad ISO 9001 con el fin de dar un enfoque al trabajo bajo procesos y aumentar la satisfacción de nuestros clientes internos y externos al brindarles un servicio más eficiente y eficaz, se estima obtener la certificación en el 2008.

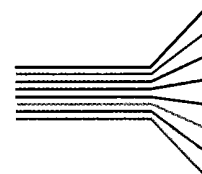
Se encuentra en proceso el análisis del Software contable financiero con la finalidad de fortalecerlo con desarrollo de mejoras que ayuden a optimizar tiempos de trabajos manuales o la opción de cambio íntegro de sistema contable.

La empresa durante este año ha desarrollado sus actividades de compra, venta, distribución, comercialización e importación de computadores, accesorios y partes, dentro del marco legal cumpliendo de manera íntegra las disposiciones y procedimientos que contemplan las Leyes Ecuatorianas.

La empresa se caracteriza por ser una empresa cien por ciento formal cumple con sus obligaciones tributarias de manera puntual lo cual le ha permitido mantenerse en la calificación de lista blanca.

De la misma manera cumple con sus obligaciones laborales, el 100% del personal que labora en Akros está afiliado al IESS y cumple con el pago puntual de sueldos y beneficios sociales al personal, y las obligaciones ante el IESS.

Al tener como objetivo la empresa el ofrecer servicios especializados se dio toda la capacitación necesaria en las áreas técnicas con el fin de contar con Técnicos especializados y certificados en las diferentes marcas.

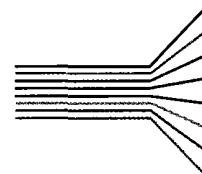


## SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

### **BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2007**

**(Expresados en dólares americanos)**

|                                               | <u>2008</u>      | %      | <u>2007</u>      | %      |
|-----------------------------------------------|------------------|--------|------------------|--------|
| <b>ACTIVOS</b>                                |                  |        |                  |        |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>                    |                  |        |                  |        |
| Caja y equivalentes                           | 1,387,289        | 33.26% | 591,318          | 14.02% |
| Cuentas por cobrar                            | 1,038,814        | 24.91% | 1,904,835        | 45.17% |
| Inventarios                                   | 1,187,171        | 28.46% | 1,037,322        | 24.60% |
| Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar | 290,174          | 6.96%  | 323,841          | 7.68%  |
| Total activos corrientes                      | <u>3,903,448</u> | 93.59% | <u>3,857,316</u> | 91.47% |
| <b>EQUIPO Y VEHICULOS</b>                     | 245,513          | 5.89%  | 339,071          | 8.04%  |
| <b>OTROS ACTIVOS</b>                          | <u>21,974</u>    | 0.53%  | <u>20,514</u>    | 0.49%  |
| <b>TOTAL DE ACTIVOS</b>                       | <u>4,170,935</u> | 100%   | <u>4,216,901</u> | 100%   |
| <b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>                   |                  |        |                  |        |
| <b>PASIVOS CORRIENTES:</b>                    |                  |        |                  |        |
| Obligaciones bancarias                        | -                | -      | 9,080            |        |
| Cuentas por pagar                             | 2,675,721        | 64.15% | 2,596,239        | 61.57% |
| Beneficios sociales y otras cuentas por pagar | 262,553          | 6.29%  | 218,790          | 5.19%  |
| Ingresos diferidos                            | -                |        | 412,234          | 9.78%  |
| Total pasivos corrientes                      | <u>2,938,274</u> | 70.45% | <u>3,236,343</u> | 76.75% |
| <b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>                   |                  |        |                  |        |
| Jubilación patronal y desahucio               | <u>202,887</u>   |        | <u>1,954</u>     |        |
| Total pasivos largo plazo                     | <u>202,887</u>   | 4.86%  | <u>1,954</u>     | 0.05%  |



**PATRIMONIO:**

(Ver Estados de Cambios en el  
Patrimonio de los Socios)

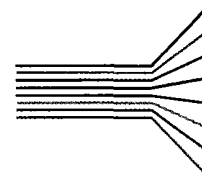
|                                      |                         |        |                         |        |
|--------------------------------------|-------------------------|--------|-------------------------|--------|
|                                      | <u>1,029,774</u>        | 24.69% | <u>978,603</u>          | 23.21% |
| <b>TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO</b> | <u><b>4,170,935</b></u> | 100%   | <u><b>4,216,900</b></u> | 100%   |

**ESTADOS DE RESULTADOS**

**POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2007**

**(Expresados en dólares americanos)**

|                                                                                   | <u>2008</u>       | %      | <u>2007</u>       | %      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------|-------------------|--------|
| <b>VENTAS NETAS</b>                                                               | 21,580,603        |        | 15,834,962        |        |
| <b>COSTO DE VENTAS</b>                                                            | <u>18,472,692</u> | 85.60% | <u>13,478,210</u> | 85.12% |
| <b>MARGEN BRUTO</b>                                                               | <u>3,107,911</u>  | 14.40% | <u>2,356,752</u>  | 14.88% |
| <b>GASTOS DE PERSONAL<br/>Y GENERALES</b>                                         | <u>-2,551,995</u> | 11.83% | <u>-2,176,256</u> | 13.74% |
| <b>UTILIDAD EN OPERACIONES</b>                                                    | <u>555,916</u>    |        | <u>180,496</u>    |        |
| <b>OTROS (GASTOS) INGRESOS:</b>                                                   |                   |        |                   |        |
| Gastos financieros                                                                | -126,153          |        | -139,412          |        |
| Otros ingresos, neto                                                              | <u>67,550</u>     |        | <u>59,639</u>     |        |
| Total                                                                             | <u>-58,603</u>    | 0.27%  | <u>-79,773</u>    | 0.50%  |
| <b>UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION<br/>TRABAJADORES E IMPUESTO A LA<br/>RENTA</b> | <u>497,313</u>    | 2.30%  | <u>100,723</u>    | 0.64%  |
| <b>MENOS:</b>                                                                     |                   |        |                   |        |
| Participación trabajadores                                                        | -74,597           |        | -15,109           |        |
| Impuesto a la renta                                                               | <u>-151,546</u>   |        | <u>-57,028</u>    |        |



|                              |                |       |               |       |
|------------------------------|----------------|-------|---------------|-------|
| Total                        | -226,143       |       | -72,137       |       |
| <b>UTILIDAD NETA DEL AÑO</b> | <u>271,170</u> | 1.26% | <u>28,586</u> | 0.18% |

|                                |             |             |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| <b>INDICADORES FINANCIEROS</b> | <u>2008</u> | <u>2007</u> |
|--------------------------------|-------------|-------------|

**INDICADORES DE LIQUIDEZ**

|                                           |            |            |
|-------------------------------------------|------------|------------|
| CAPITAL DE TRABAJO                        | 965,174.00 | 620,973.00 |
| LIQUIDEZ (Act. corr / pas corr)           | 1.33       | 1.19       |
| PRUEBA ACIDA (Act. Corr - inv / pas corr) | 0.92       | 0.87       |

**INDICADORES DE ACTIVIDAD**

|                                                      |       |       |
|------------------------------------------------------|-------|-------|
| RECUPERACION DE CARTERA (cxc * 360 / ventas del mes) | 17.33 | 43.31 |
| PERIODO DE PAGO A PROVEEDORES                        | 67.62 | 75.08 |
| ROTACION DE INVENTARIO                               | 23.14 | 27.71 |

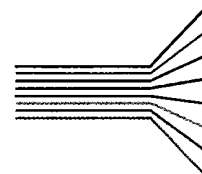
**INDICADORES DE APALANCAMIENTO**

|                           |     |     |
|---------------------------|-----|-----|
| APALANCAMIENTO FINANCIERO | 70% | 77% |
|---------------------------|-----|-----|

**INDICADORES DE RENDIMIENTO**

|                |        |        |
|----------------|--------|--------|
| COSTOS VS VTAS | 85.60% | 85.12% |
| MARGEN BRUTO   | 14.40% | 14.88% |
| GASTOS         | 11.83% | 13.74% |
| MARGEN NETO    | 1.26%  | 0.18%  |

El resultado del ejercicio 2008 es de \$ 271.170 reflejando un aumento de \$ 242.584 con relación al 2006, esto como resultado del incremento en ventas y el control de gastos.



Las operaciones de la empresa se manejan con recursos propios y créditos directos de nuestros proveedores locales y extranjeros, el mismo que se lo ha ganado por la seriedad, experiencia y cumplimiento en los pagos.

La liquidez de la empresa se encuentra dentro de los estándares normales 1, 33, vemos que la rotación de la cartera en este año se incrementa esto se debe al tipo de mercado al que están dirigidas las ventas, al ser empresas corporativas y del sector público.

La rotación de los inventarios se mantiene de manera razonable debido al incremento en la cartera de clientes corporativos, lo cual hace que se mantenga un stock de seguridad, existe una buena administración de los productos, a través de la implementación de políticas y procedimientos del manejo de stocks.

Los pagos a nuestros proveedores se los realiza dentro de los días de crédito acordados 30-45-60 días.

#### **DESTINO DE LAS UTILIDADES.-**

Las utilidades del período 2008 se las reinvertirá en Capital con la finalidad de contar con un capital social fortalecido y acorde al crecimiento y tamaño de la empresa.

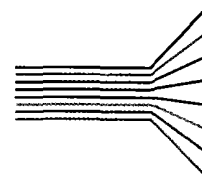
Se pagaron dividendos a los socios por \$ 220,000.00 correspondiente a utilidades de ejercicios anteriores.

#### **RECOMENDACIONES.-**

Debido a la fuerte crisis que se prevé para el 2009 se recomienda los siguientes puntos:

Dentro del área Comercial:

- Ampliar las oportunidades de ingresos.
- Mejorar la rentabilidad de los clientes existentes
- Calidad de las soluciones proporcionadas a los clientes.
- Penetrar en nuevos mercados y/ o ofrecer nuevos productos corporativos
- Satisfacción y retención de los clientes.
- Controlar el margen de venta.



➤ Fidelización de clientes

Dentro del área Administrativa-Financiera

- Reducción y control de los gastos
- Trabajar bajo presupuestos los principales rubros de gastos.
- Mejorar el manejo de inventarios
- Mejorar en la información financiera que se proporciona a los Jefes de Unidad y Socios.
- Mejorar en forma continúa los sistemas de remuneración e incentivos del personal.
- Capacitación planificada del personal.
- Mejora permanente del clima laboral.
- Integración de los sistemas de información.

El presente informe ha sido elaborado gracias a la colaboración del personal de la Compañía y a la confianza depositada en mi persona por parte de los señores Accionistas, a quienes quiero extender mis más sinceros agradecimientos. Con la intención de que el presente informe haya cubierto las expectativas de los señores Accionistas, me suscribo.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, enclosed in an oval. The signature appears to read "Orlando Villacís T.".

Ing. Orlando Villacís T.  
GERENTE GENERAL