

INFORME DEL GERENTE EJERCICIO ECONOMICO 2006

Señores
**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
AKROS CIA LTDA.**
Ciudad.-

Pongo a consideración de la Junta General de los señores Accionistas el presente Informe Gerencial, el mismo que trata sobre la situación financiera y económica de la Compañía Akros Cía. Ltda. Durante el año 2006.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los objetivos propuestos para el ejercicio 2006 fueron cumplidos de manera satisfactoria.

Los gastos fueron disminuidos en un porcentaje superior a lo propuesto, esto se debe a un buen control a través de políticas y procedimientos establecidos a inicios del 2006, lo cual ayudo a controlar que se gaste lo justo y necesario. Estimado 10%, logrado 16%.

En la parte Comercial fue mejorar la rentabilidad de sus productos incrementando el portafolio de productos y servicios, la meta fue llegar a un margen de rentabilidad neta del 5% y se alcanzó el 3%, esto se debe al constante crecimiento de la competencia, el mercado desleal que ofrece productos a bajos precios, con el nuevo Gobierno se espera tener mayor control en las Aduanas y eliminar el contrabando lo cual afecta de manera significativa al mercado formal y legal.

En el 2006 se fortaleció el área de servicios, con personal calificado y certificado lo cual ayudó al incremento de ingresos por la venta de servicios especializados.

La liquidez de la empresa fue manejada de manera adecuada, controlando el manejo adecuado de stocks de inventarios, comercializando productos de alta rotación y con buenos márgenes de rentabilidad, control de créditos a través de sus políticas y procedimientos, recuperación de cartera de manera eficiente, ampliando los de crédito con los proveedores locales y extranjeros.

La empresa fortaleció su capital de \$15.000 a \$335.000.

ASPECTOS RELEVANTES EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL:

El manejo Administrativo-Financiero de la empresa ha sido controlado en forma adecuada por parte de sus Administradores, dentro de los aspectos relevantes que presenta la empresa es su proceso de Certificación de Calidad ISO 9001 con el fin de dar un enfoque al trabajo bajo procesos y aumentar la satisfacción de nuestros clientes internos y externos al brindarles un servicio más eficiente y eficaz, se estima obtener la certificación en el 2007.

Se encuentra en proceso el análisis del Software contable financiero con la finalidad de fortalecerlo con desarrollo de mejoras que ayuden a optimizar tiempos de trabajos manuales o la opción de cambio íntegro de sistema contable.

La empresa durante este año ha desarrollado sus actividades de compra, venta, distribución, comercialización e importación de computadores, accesorios y partes, dentro del marco legal cumpliendo de manera íntegra las disposiciones y procedimientos que contemplan las Leyes Ecuatorianas.

La empresa se caracteriza por ser una empresa cien por ciento formal cumple con sus obligaciones tributarias de manera puntual lo cual le ha permitido mantenerse en la calificación de lista blanca.

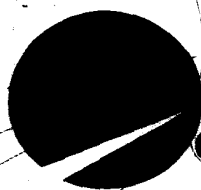
De la misma manera cumple con sus obligaciones laborales, el 100% del personal que labora en Akros está afiliados al IESS y cumple con el pago puntual de sueldos y beneficios sociales al personal, y las obligaciones ante el IESS.

Al tener como objetivo la empresa el ofrecer servicios especializados se dio toda la capacitación necesaria en las áreas técnicas con el fin de contar con Técnicos especializados y certificados en las diferentes marcas.

SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

AKROS CÍA. LTDA.
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006

CUENTA DE BALANCE	SALDO AL 31/12/2005	REV VERTICAL	SALDO AL 31/12/2006	REV VERTICAL
ACTIVOS				
Efectivo y equivalente de efectivo	729.495,00	19,30%	295.152,99	9,12%
Cuentas por cobrar netas	1.422.474,00	37,63%	1.528.789,90	47,22%
Inventarios	1.000.993,00	26,48%	860.596,93	26,58%
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	359.341,00	9,51%	247.187,02	7,64%
Propiedad, plantas e equipo, neto	244.064,00	6,46%	292.072,19	9,02%
Activos diferidos	23.712,00	0,63%	13.513,09	0,42%
TOTAL DE ACTIVOS	3.780.079,00	100,00%	3.237.312,12	100,00%
PASIVOS Y PATRIMONIO				
Cuentas por pagar proveedores	2.333.809,00	61,74%	1.715.866,29	53,00%
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	451.912,00	11,96%	458.830,48	14,17%
Deuda a largo plazo	167.015,00	4,42%	110.644,52	3,42%
Provisión para jubilación e indemnizaciones	1.954,00	0,05%	1.953,77	0,06%
Capital social	15.000,00	0,40%	335.000,00	10,35%
Reserva legal	3.000,00	0,08%	17.009,62	0,53%
Aportes futuras capitalizaciones	116.915,00	3,09%		
Reserva de capital	63.784,00	1,69%	68.783,42	1,97%
Resultados Acumulados	626.690,00	16,58%	534.224,02	16,50%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	3.780.079,00	100,00%	3.237.312,12	100,00%
ESTADO DE RESULTADOS				
Ventas netas	15.743.634,00	100,00%	14.407.184,87	100,00%
Costo de ventas	(13.455.207,00)	-85,46%	(12.009.140,27)	-83,36%
UTILIDAD BRUTA	2.288.427,00		2.398.044,60	
GASTOS OPERACIONALES:				
Gastos de personal	894.342,00	5,68%	1.124.175,13	7,80%
Gastos generales	824.393,00	5,24%	755.413,58	5,24%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	1.718.735,00		1.879.588,71	
UTILIDAD OPERACIONAL	569.692,00	0,0362	518.455,89	0,0356



akros
SOLUTIONS

OTROS INGRESOS (GASTOS):

Gastos financieros netos	(178.184,00)	-1,13%	(125.017,87)	-0,87%
Otros ingresos (gastos) netos	(2.593,00)	-0,02%	13.625,10	0,09%
TOTAL OTROS INGRESOS (GASTOS)	(180.777,00)		(111.392,77)	

UTILIDAD O PERDIDA NETA

388.915,00

407.063,12

INDICES FINANCIEROS	2005	2006
Liquidez:		
Razon corriente AC/PC	1,26	1,49
Prueba acida AC-INVENT/PC	0,90	1,04
Capital de trabajo AC-PC	726.582,00	955.413,29
Endeudamiento:		
Pasivo total / Activo total	0,78	0,66
Pasivo total / Patrimonio	3,58	1,92
Patrimonio / Activo total	0,19	0,13
Eficiencia:		
Días de cobro	32,53	38,20
Días de inventario	27,26	25,80
Días de pago	62,44	51,44
Rotación del activo fijo	64,51	99,33
Rotación del activo total	4,16	4,45
Crecimiento en ventas	32%	8,07%
Rentabilidad:		
Margen bruto	15%	17%
Margen operativo	4%	4%
Margen neto	2%	3%

Los resultados del ejercicio 2006 es de 403.063, 12, reflejando un incremento de \$18.148 con relación al 2005, esto como resultado al aumento de la productividad de la empresa, lo cual demuestra una buena administración y planificación de los recursos desde todas las áreas Comercial, Administrativo y Financiero.

Pese a que las ventas disminuyen en el 2006 la rentabilidad de sus operaciones se incrementan del 15% al 17% esto debido a la buena planificación de crecimiento en su línea de servicios especializados lo cual genera a la empresa ingresos con márgenes que van del 30 al 50%.

El margen de utilidad neta mejora del 2 al 3%.



TOSHIBA

FUJITSU COMPUTERS
SIEMENS



■ Quito: Av. República E7-318 y Almagro esq.
PBX. 2502 334 - 290 7676

■ Guayaquil: Cda. Urdesa, Av. Victor E. Estrada 114 y Bálsamos,
frente Tv Cable PBX. 2389 666 - 288 3874



Las operaciones de la empresa se manejan con recursos propios de la empresa y créditos directos de nuestros proveedores locales y extranjeros el mismo que se lo ha ganado por la seriedad, experiencia y cumplimiento en los pagos.

La liquidez de la empresa se encuentra dentro de los estándares normales 1, 49, vemos que la rotación del la cartera en este año se incrementa esto se debe al tipo de mercado al que están dirigidas las ventas, al ser empresas corporativas y del sector publico.

La rotación de los inventarios es más ágil esto se debe a la buena administración de los productos, a través de la implementación de políticas y procedimientos del manejo de stocks.

Los pagos a nuestros proveedores se los realiza dentro del días de crédito acordados 30-45-60 días.

DESTINO DE LAS UTILIDADES.-

Las utilidades del período 2006 se las reinvertirá en Capital con la finalidad de contar con un capital social fortalecido y acorde al crecimiento y tamaño de la empresa.

RECOMENDACIONES.-

Para incrementar la productividad del negocio se recomienda para el período 2007 los siguientes puntos:

Dentro del área Comercial:

- Ampliar las oportunidades de ingresos.
- Mejorar la rentabilidad de los clientes existentes
- Calidad de las soluciones proporcionadas a los clientes.
- Penetrar en nuevos mercados y/ o ofrecer nuevos productos corporativos
- Satisfacción y retención de los clientes.

Dentro del área Administrativa-Financiera

- Reducción y control de los gastos
- Trabajar bajo presupuestos los principales rubros de gastos.
- Mejorar el manejo de inventarios
- Mejorar en la información financiera que se proporciona a los Jefes de Unidad y Socios.
- Mejorar en forma continúa los sistemas de remuneración e incentivos del persona.



TOSHIBA

FUJITSU COMPUTERS
SIEMENS



■ Quito: Av. República E7-318 y Almagro esq.
PBX. 2502 334 - 290 7676

■ Guayaquil: Cda. Urdesa, Av. Victor E. Estrada 114 y Bálsamos,
frente Tv Cable PBX. 2389 666 - 288 3874



- Capacitación planificada del personal.
- Mejora permanente del clima laboral.
- Integración de los sistemas de información.

El presente informe ha sido elaborado gracias a la colaboración del personal de la Compañía y a la confianza depositada en mi persona por parte de los señores Accionistas, a quienes quiero extender mis más sinceros agradecimientos. Con la intención de que el presente informe haya cubierto las expectativas de los señores Accionistas, me suscribo.

Atentamente,

Ing. Orlando Villacís T.
GERENTE GENERAL

AKROS Cia. Ltda.
RUC. 1791148800001