

INFORME DEL GERENTE EJERCICIO ECONOMICO 2018

Quito, 22 Abril 2019

Señores
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
AKROS CIA LTDA.
Ciudad.-

En cumplimiento de las disposiciones legales y lo establecido en los estatutos sociales de la compañía, la administración presenta a ustedes el informe económico del ejercicio correspondiente al año 2018. Este informe contiene el análisis de los acontecimientos y resultados del año en mención e incluye las previsiones para el año 2019.

ASPECTOS ECONOMICOS

Durante el año 2018 la economía nacional ha presentado algunas variaciones importantes en los indicadores de medición económica que han sido considerados para generar variaciones a las políticas comerciales interna de Akros. A continuación, un resumen evolutivo de los principales indicadores económicos:

1 RESUMEN DE LOS PRINCIPALES INDICADORES DE LA ECONOMÍA ECUATORIANA										
Indicador	Años									
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
% de inflación anual	4.31	3.33	5.41	4.16	2.70	3.23	3.38	1.12	(0.27)	(0.27)
Salario Mínimo (en dólares)	218.00	240.00	264.00	292.00	318.00	340.00	354.00	366.00	375.00	386.00
Balanza Comercial										
Superávit (Déficit) (millones de dólares)	(298.00)	(1.49)	(717.00)	(194.00)	(1,084.00)	(124.25)	(3,140.00)	1,247.00	3,714.00	120.90
Deuda pública total (en millones de dólares)										
Dólares	10.24	13.34	14.56	18.08	22,847.00	28,003.00	32,771.00	32,682.00	32,640.00	49,429.20
Deuda pública interna (en millones de dólares) (1)	2.84	4.67	4.51	7.34	9,927.00	11,279.00	12,548.00	12,457.00	890.00	13,733.70
Deuda pública externa (en millones de dólares) (1)	7.39	8.67	10.06	10.74	12,920.00	16,724.00	20,225.00	20,225.00	31,750.00	35,695.50
Deuda externa privada	6.15	5.31	5.26	5.12	5.70	5.08	4.42	5.30	8.03	14.36

Termina el año 2018 con dificultades económicas y con una deuda externa que continúa en niveles mayores al 40 %, herencia del modelo económico y político del pasado Gobierno. Adicionalmente, hubo buenos resultados de la remisión tributaria que ha cerrado en un monto aproximado a los \$ 1.250 millones. Sin embargo, la producción petrolera, se ha mantenido a la baja.

A la par, el Gobierno ha buscado realizar correcciones (reducción de subsidios y del gasto corriente) que le lleven a bajar el déficit, pero que le ha generado una visión negativa de la ciudadanía.

Por ejemplo, sobre el incremento de los precios de la gasolina, el 75 % de la población se mostró en desacuerdo. Mientras que el 21,5 % estuvo de acuerdo y el 3,5 % no dio respuesta. En Quito y Guayaquil el desacuerdo fue del 84,9 % y 82,9 %, respectivamente, según una encuesta de Cedatos publicada en esta semana.

Entre tanto, sobre la reducción de los salarios de los funcionarios de nivel jerárquico superior, el 80,6 % de los consultados se mostró de acuerdo.

Nos planteamos las tres siguientes interrogantes que se muestran importantes e incidentes a los pronósticos de la economía para el año 2019:

1. ¿Cómo puede salir Ecuador de un modelo económico cuyo motor era el gasto e inversión pública? ¿Qué condiciones se deben crear? ¿Se ha dado algún paso hacia esa ruta?

La salida de ese modelo no es fácil. Ecuador se volvió adicto al gasto público, creció del 22% del PIB a más del 40%... Para salir se requiere un programa completo que reestructure las finanzas públicas, que rompa una serie de distorsiones como el 5% de impuesto a la salida de capitales, la inflexibilidad laboral, la asfixia regulatoria, en el comercio exterior, la manipulación de tasas de interés entre otras medidas económicas internas.

2. ¿Se llegará a un acuerdo con el FMI o terminará el país buscando deuda con China? ¿Cuáles serían los costos políticos, económicos y sociales en cada caso?

No hay peor costo social que no hacer nada. Lo más lógico sería recurrir a los organismos internacionales: Fondo Monetario Banco Mundial y Banco Interamericano de Desarrollo, de tal suerte que existan los recursos suficientes para tener los recursos económicos que permitan que los ajustes sean compensados con medidas sociales.

3. ¿Cuáles son las posibles medidas que adoptará el Gobierno en 2019, considerando que tiene menos recursos de los que ha calculado en petróleo o en concesiones?

Las medidas tienen que apuntar a reducir subsidios, el tamaño del Estado, pero no solo se trata de eso, es dar los estímulos para que el sector privado pueda generar empleo, inversión y atraerla del exterior, que significan divisas para que la economía pueda crecer.

Normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor:

De acuerdo a la resolución 04.Q.I.J.001 de la Superintendencia de Compañías publicada el 10 de marzo del 2004, la empresa se encuentra en proceso de realizar los registros de sus derechos sobre propiedad intelectual y derechos de autor. Con el fin de garantizar la autenticidad de los ítems desarrollados por la empresa, ésta se encuentra en proceso de legalizar y actualizar los registros de las marcas de su propiedad. De igual manera, se constituirá un proceso de constatación de la propiedad de las marcas subcontratadas por terceros ya sea a través de la presentación de contratos de licencia o de las representaciones de sus clientes.

ASPECTOS COMERCIALES

El año 2018 el cambio de las políticas comerciales nos permitieron fortalecer las relaciones comerciales con el sector privado logrando un crecimiento importante en la cartera de clientes para el año 2019 en proyectos de importancia y destacados modelos de negocio que hemos compartido como éxitos tecnológicos en las diferentes plazas que actualmente tenemos desarrollado Cuenca, Ambato, Riobamba, Guayaquil Quito.

Las ventas durante el año 2018 son de US\$ 29.273.988 Valor que ha muestra un incremento comparado con el año 2017 del 22.5/8%

ASPECTOS FINANCIEROS

Los resultados económicos antes de impuestos correspondieron a una Utilidad de \$ 467.904,01 de lo que se distribuyeron el 15% de la Participación de trabajadores por el valor de US\$ 70.185.60

El valor del Impuesto a la Renta que se registró como Gasto del Ejercicio Económico es el que correspondía como cálculo de Anticipo de Impuesto a la Renta que de acuerdo a la normativa tributaria vigente es el Impuesto Mínimo por el valor de US \$ 165.767.48 considerando la Ley Orgánica para la Reactivación de la Economía y Fomento Productivo aprobado y publicado 28 diciembre 2017.

La liquidez de la empresa fue manejada de manera adecuada, controlando el manejo adecuado de stocks de inventarios, comercializando productos de alta rotación, control de créditos a través de sus políticas y procedimientos, recuperación de cartera de manera eficiente, ampliando los límites de crédito con los proveedores locales y extranjeros

ASPECTOS TECNICOS

Continuamos manteniendo la inversión en capacitaciones, sistemas tecnológicos, contratación de personal especializado, etc., con lo cual se pretende estar preparado para lograr ser el número uno en empresas de tecnología en el País.

El departamento de Operaciones se ha consolidado durante el año 2018 con nuevas herramientas de control y de manejo de la información para la toma de decisiones, enfocando sus estrategias en el seguimiento de los contratos de Servicios que son los más rentables, al momento. Los clientes que representan el volumen de facturación son Unisys, HP entre otros.

Adicional destacar que al momento tenemos 20 negocios de Outsourcing de Impresión completamente implementados y en producción.

Para cubrir profesionalmente las obligaciones adquiridas se cuenta con una estructura comercial, técnica y seguimiento independiente y centrado solo a la atención de los contratos vigentes a nivel nacional

ESTRATEGIA PROYECTADA AÑO 2019

Durante el año 2018 la empresa invirtió en su recurso especializado en las unidades de negocio, fortaleciendo los perfiles profesionales, con experiencia probada en el sector generándose como una de la estrategia importante en el Sector Privado enfocados a las grandes empresas consideradas como cuentas foco.

La expectativa del Sector Público es participar en proyectos importantes evaluando factores importantes como por ejemplo analizar los niveles de riesgos legales, técnicos, financieros, que cada oportunidad comercial representa.

La empresa mantiene un capital suscrito de \$605.000. Valor que forma parte del Patrimonio total del que es importante informar a los señores socios que, durante el año 2018 incluidas los resultados del presente ejercicio económico es de 4 1.166.510.12 más el capital social con total por \$ 1.771.510.12 al cierre del 31 diciembre 2018

Importante confirmar que la estructura del capital social se compone de los señores Accionistas:

- Ana Lucia Enriquez Duque, por sus propios y personales derechos y en representación de quinientas (45.375) participaciones, por el valor de un Dólar de los Estados Unidos de América (USD. \$1.00).

- Mercedes Amelia Pinto Troya, por sus propios y personales derechos y en representación de quinientas (45.375) participaciones, por el valor de un Dólar de los Estados Unidos de América (USD. \$1.00).
- Orlando Fermín Villacis Trujillo por sus propios y personales derechos y en representación de quinientas (45.375) participaciones, por el valor de un Dólar de los Estados Unidos de América (USD. \$1.00)
- Juan Pablo Yáñez González por sus propios y personales derechos y en representación de quinientas (45.375) participaciones, por el valor de un Dólar de los Estados Unidos de América (USD. \$1.00).

ASPECTOS RELEVANTES EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL:

Las actividades Administrativo-Financiero de la empresa ha sido controlado en forma adecuada por parte de sus responsables, enfocándose en el cumplimiento de las obligaciones que la empresa tiene con su entorno legal, social y ambiental

La Compañía cerró sus Estados Financieros bajo Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFS)

La empresa mantiene una constate retroalimentación de sus sistemas informáticos con la finalidad de mejorar sus procesos de control interno administrativo, financiero, técnico y comercial.

La empresa durante este año ha desarrollado sus actividades de compra, venta, distribución, comercialización e importación de computadores, accesorios y partes, dentro del marco legal y cumpliendo de manera integra las disposiciones y procedimientos que contemplan las Leyes Ecuatorianas.

La empresa se caracteriza por ser una empresa cien por ciento formal cumple con sus obligaciones tributarias de manera puntual, lo cual le ha permitido mantenerse en la calificación de lista blanca en las Instituciones Gubernamentales de control.

De la misma manera cumple con sus obligaciones laborales, el 100% del personal que labora en Akros está afiliado al IESS y cumple con el pago puntual de sueldos y beneficios sociales al personal, y las obligaciones ante el IESS.

Al tener como objetivo la empresa el ofrecer servicios especializados se dio toda la capacitación necesaria en las áreas técnicas con el fin de contar con Técnicos especializados y certificados en las diferentes marcas.

A Continuación se detallan los Estados Financieros comparativos de Akros Cia. Ltda. Al 31 diciembre 2018.

ANÁLISIS FINANCIERO BALANCE GENERAL

NOMBRE CUENTA	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	VAR. 18 - 17	%'16	%'17	%'18
Efectivo y equivalentes	2,536,780.57	2,650,661.87	1,343,288.47	-1,307,373.40	31%	26%	11%
Clientes	2,294,251.17	4,126,968.73	5,756,234.03	1,629,265.30	28%	41%	48%
Inventarios	1,204,385.39	1,046,510.38	2,021,333.93	974,823.55	15%	10%	17%
Otros activos corrientes	907,108.59	1,038,668.78	1,403,918.43	365,249.65	11%	10%	12%
Activos Corrientes	6,942,525.72	8,862,809.76	10,524,774.86	1,661,965.10	86%	88%	87%
Propiedad, planta y equipo	990,132.05	1,011,830.81	1,296,661.23	284,830.42	12%	10%	11%
Intangibles	126,097.88	125,084.73	171,504.33	46,419.60	2%	1%	1%
Inversiones	17,000.00	17,000.00	17,000.00	-	0%	0%	0%
Otros activos no corrientes	3,636.00	5,825.98	47,066.35	41,240.37	0%	0%	0%
Activos No Corrientes	1,136,865.93	1,159,741.52	1,532,231.91	372,490.39	14%	12%	13%
Total Activos	8,079,391.65	10,022,551.28	12,057,006.77	2,034,455.49	100%	100%	100%
Proveedores	3,076,742.23	3,612,769.12	4,712,839.25	1,100,070.13	38%	36%	39%
Pasivos bancarios	-	-	294,852.60	294,852.60	0%	0%	2%
Pasivo Laboral CP	444,073.75	442,508.71	452,276.44	9,767.73	5%	4%	4%
Pasivo Tributario - IR del Año	195,709.17	194,554.13	165,767.48	-28,786.65	2%	2%	1%
Otros pasivos corrientes	1,561,947.01	2,874,735.55	2,516,863.37	-357,872.18	19%	29%	21%
Pasivos Corrientes	5,278,472.16	7,124,567.51	8,142,599.14	1,018,031.63	65%	71%	68%
Proveedores no corrientes	-	-	-	-	0%	0%	0%
Pasivos por beneficios a empleados	606,249.79	782,902.46	884,992.20	102,089.74	8%	8%	7%
Pasivos bancarios no corrientes	253,889.42	-	433,303.98	433,303.98	3%	0%	4%
Otros pasivos no corrientes	322,052.44	607,323.90	824,601.33	217,277.43	4%	6%	7%
Pasivos No Corrientes	1,182,191.65	1,390,226.36	2,142,897.51	752,671.15	15%	14%	18%
Total Pasivos	6,460,663.81	8,514,793.87	10,285,496.65	1,770,702.78	80%	85%	85%
Capital y aportes	605,000.00	605,000.00	605,000.00	-	7%	6%	5%
Reservas + ORI + NIIF	726,315.43	615,721.20	607,281.60	-8,439.60	9%	6%	5%
Resultados acumulados	121,212.25	-	287,036.22	287,036.22	2%	0%	2%
Resultado del ejercicio	166,200.16	287,036.21	272,192.30	-14,843.91	2%	3%	2%
Total Patrimonio	1,618,727.84	1,507,757.41	1,771,510.12	263,752.71	20%	15%	15%
Total Pasivo + Patrimonio	8,079,391.65	10,022,551.28	12,057,006.77	2,034,455.49	100%	100%	100%

INDICES FINANCIEROS	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018
Capital de Trabajo	1,664,054	1,738,242	2,382,176
Índice de Liquidez	1.32	1.24	1.29
Días Cartera	37	63	72
Días Inventarios	28	24	38
Ciclo Operativo	65	88	110
Días Proveedores	63	73	72
Ciclo de efectivo	2	14	38
Rotación Activos Fijos (Ventas / AF)	22.82	23.60	22.57
Total Pasivos Bancarios	253,889	0	728,157
Pasivos Bancarios / Ventas	1.12%	0.00%	2.49%
ROA (Rentabilidad / Activos)	2.06%	2.86%	2.26%
ROE (Rentabilidad / Patrimonio)	10.27%	19.04%	15.36%
Rentabilidad / Ventas	0.74%	1.20%	0.93%
Patrimonio / Pasivo	25.06%	17.71%	17.22%

ANÁLISIS FINANCIERO ESTADO DE RESULTADOS

NOMBRE CUENTA	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	VAR. 18 - 17	%'16	%'17	%'18
Ventas	22,593,133.78	23,880,060.30	29,265,110.89	5,385,051	99%	100%	99%
Exportaciones	-	-	-	0	0%	0%	0%
Otros ingresos	140,731.42	90,757.75	341,831.44	251,074	1%	0%	1%
Total Ventas	22,733,865.20	23,970,818.05	29,606,942.33	5,636,124	100%	100%	100%
Compras Locales	7,916,715.64	15,522,621.40	8,781,187.62	-6,741,434	35%	65%	30%
Importaciones	7,369,090.93	-	11,481,591.22	11,481,591	32%	0%	39%
Saldos de Inventarios	371,908.46	117,103.65	-989,312.37	-1,106,416	2%	0%	-3%
Total Consumo de Inventario	15,657,715.03	15,639,725.05	19,273,466.47	3,633,741	69%	65%	65%
Mano de obra	1,103,155.29	1,376,881.47	1,908,346.65	531,465	5%	6%	6%
Provisiones	35,091.18	55,056.73	96,874.67	41,818	0%	0%	0%
Depreciaciones y amortizaciones	294,774.63	425,614.47	479,510.60	53,896	1%	2%	2%
Impuestos	-	-	-	0	0%	0%	0%
Honor, comis, regalías, servicios	7,124.25	15,954.36	6,378.04	-9,576	0%	0%	0%
Mantenimiento	-	-	-	0	0%	0%	0%
Servicios públicos	2,529.46	12,318.20	25,296.16	12,978	0%	0%	0%
Suministros y materiales	146,436.67	-	843,323.26	843,323	1%	0%	3%
Transporte, combust., y lubricantes	-	-	-	0	0%	0%	0%
Otros costos de fabricación	1,235,394.12	1,307,299.46	1,455,279.48	147,980	5%	5%	5%
Pérdidas en venta de activos y siniestros	-	-	-	0	0%	0%	0%
Total costos de fabricación	2,824,505.60	3,193,124.69	4,815,008.86	1,621,884	12%	13%	16%
Total costo de venta	18,482,220.63	18,832,849.74	24,088,475.33	5,255,626	81%	79%	81%
Sueldos Adm y Ventas	2,370,650.21	2,921,562.22	3,358,790.03	437,228	10%	12%	11%
Provisiones	64,944.87	365,798.82	219,887.61	-145,911	0%	2%	1%
Depreciaciones y amortizaciones	110,031.53	95,401.93	116,663.16	21,261	0%	0%	0%
Impuestos	82,957.96	48,126.02	73,865.83	25,740	0%	0%	0%
Arrendamientos	126,138.81	203,600.83	202,922.12	-679	1%	1%	1%
Honor, comis., regalías, servicios	99,855.27	85,373.66	78,481.22	-6,892	0%	0%	0%
Mantenimiento	181,899.84	105,924.19	164,070.66	58,146	1%	0%	1%
Promoción y Publicidad	24,714.23	40,550.67	54,032.54	13,482	0%	0%	0%
Servicios públicos	119,360.09	113,202.92	123,150.92	9,948	1%	0%	0%
Suministros y materiales	24,610.56	26,333.02	47,217.96	20,885	0%	0%	0%
Transporte, combust., y lubricantes	92,138.09	165,516.93	79,868.66	-85,648	0%	1%	0%
Otros gastos de operación	476,716.53	384,204.50	500,706.64	116,502	2%	2%	2%
Pérdidas en venta de activos y siniestros	5,163.86	5,427.18	-545.10	-5,972	0%	0%	0%
Gastos no operacionales	-	-	-	0	0%	0%	0%
Gastos financieros	46,687.01	10,368.52	31,450.74	21,082	0%	0%	0%
Total gastos	3,825,868.86	4,571,391.41	5,050,562.99	479,172	17%	19%	17%
Utilidad / Pérdida antes de impuestos	425,775.71	566,576.90	467,904.01	-98,673	2%	2%	2%
15 % Participación Laboral	-63,866.35	-84,986.53	-70,185.60	14,801	0%	0%	0%
IR Causado	-153,578.81	-194,554.13	-165,767.48	28,787	-1%	-1%	-1%
IR Diferido	-	-	40,241.37	40,241	0%	0%	0%
Utilidad Neta	208,330.55	287,036.24	272,192.30	-14,844	1%	1%	1%
Cuadre	42,130	0	0				

INDICES FINANCIEROS	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018
EBITDA	877,269	1,097,962	1,095,529
Prom. Mensual Ventas	1,882,761	1,990,005	2,438,759
Importaciones / Total Compras	48.21%	0.00%	56.66%
Compras Locales / Total Compras	51.79%	100.00%	43.34%
Total Nómina	3,473,806	4,298,444	5,267,137
Nómina / Ventas	15.38%	18.00%	18.00%

DESTINO DE LAS UTILIDADES

Señores accionistas, de acuerdo a las cifras presentadas, la compañía cuenta con utilidades netas por \$ 272.192.30, debido a la situación financiera y el panorama nacional se recomienda Acumular las utilidades en la cuenta de Ganancias Acumuladas.

PUNTOS DE ANALISIS PARA EL AÑO 2019

Considerando que el pronóstico económico para el 2019 se requiere apoyo para desarrollar proyectos de fortalecimiento comercial y penetración en el mercado en soluciones tecnológicas integrales

Comercial:

1. Desarrollar nuevas oportunidades de negocio a través de mejorar la cobertura nacional.
2. Participar en negocios que garanticen rentabilidad y constante lo que permitirá garantizar un flujo de caja estable para las operaciones empresariales, ejemplo Outsourcing
3. Rediseñar las operaciones, estructura o lo necesario en las sucursales regionales para buscar nuevos mercados y/ o ofrecer nuevos productos corporativos
4. Controlar el margen de venta aplicando las políticas de venta
5. Evaluar constantemente el rendimiento del personal con la finalidad de generar oportunidades de superación y crecimiento profesional

Administrativa-Financiera

1. Controles permanentes y evaluaciones de la calidad de gastos incurridos y optimización de servicios contratados de manera permanente.
2. Optimizar el manejo de inventarios a través de un seguimiento semanal de las facturaciones mensuales de los considerados pedidos completos.
3. Mejorar en la información financiera que se proporciona a los Jefes de Unidad y Socios.
4. Mejorar en forma continua los sistemas de remuneración e incentivos del personal.
5. Capacitación planificada del personal.

6. Evaluaciones permanentes al personal, mejora permanente del clima laboral generando apertura a la sociabilidad con gerentes de todas las áreas.
7. Integración de los sistemas de información y adecuados sistemas de conservación de la información.

El presente informe ha sido elaborado gracias a la colaboración del personal de la Compañía y a la confianza depositada en mi persona por parte de los señores Accionistas, a quienes quiero extender mis más sinceros agradecimientos. Con la intención de que el presente informe haya cubierto las expectativas de los señores Accionistas, me suscribo.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, which appears to read "Orlando Villacís T.", is written over a blue circular stamp. The signature is fluid and cursive.

Ing. Orlando Villacís T.
GERENTE GENERAL