

INFORME DEL GERENTE EJERCICIO ECONOMICO 2016

Señores
**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
AKROS CIA LTDA.**
Ciudad.-

Pongo a consideración de la Junta General de los señores Accionistas el presente Informe Gerencial, el mismo que trata sobre la situación financiera y económica de la Compañía Akros Cía. Ltda; durante el año 2016.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los objetivos propuestos para el ejercicio 2016 debido a la situación económica del estado dado principalmente porque fueron nuestros principales clientes, durante este año el mercado ecuatoriano comenzó una política de ahorro en la inversión y en el gasto motivo por el que el último trimestre del año las ventas no crecieron como se esperaba.

Las ventas durante el año 2016 son de US\$ 15.664.811.57 en bienes y el valor por venta de servicios es de \$ 6.928.322.18

Los resultados económicos antes de impuestos correspondieron a una Utilidad de \$ 425.775.68 de lo que se distribuyeron el 15% de la Participación de trabajadores por el valor de US\$ 63.866.35.

El valor del Impuesto a la Renta que se registró como Gasto del Ejercicio Económico es el que correspondía como cálculo de Anticipo de Impuesto a la Renta que de acuerdo a la normativa tributaria vigente es el Impuesto Mínimo por el valor de US \$ 195.709.17

Durante el año 2016 la empresa retroalimentó su modelo de negocio para adecuar sus estrategias al mercado. Y en el 2017 las estrategias de venta se orientaran a generar nuevos negocios corporativos en el sector privado. Retomando las relaciones comerciales con el Sector Público debido a que se ha percibido una estabilidad en los pagos que fueron cubiertos por este sector antes del cierre de las operaciones del 2016.

La compañía invirtió en capacitaciones, sistemas tecnológicos, contratación de personal especializado, etc., con lo cual se pretende estar preparado para lograr ser el número uno en empresas de tecnología en el País.

La liquidez de la empresa fue manejada de manera adecuada, controlando el manejo adecuado de stocks de inventarios, comercializando productos de alta rotación, control de créditos a través de sus políticas y procedimientos, recuperación de cartera de manera eficiente, ampliando los límites de crédito con los proveedores locales y extranjeros.

La empresa mantiene un capital suscrito de \$605.000. Valor que forma parte del Patrimonio total del que es importante informar a los señores socios que durante el año 2016, dando cumplimiento a lo indicado en el Acta Extraordinaria se autorizó la repartición de \$ 1.300.000 (Un millón Trescientos Mil Dólares con 00/100) tomados de los resultados acumulados de ejercicios anteriores.

Adicionalmente es importante destacar que actualmente el capital social se compone de los señores Accionistas:

- Ana Lucia Enriquez Duque, por sus propios y personales derechos y en representación de quinientas (45.375) participaciones, por el valor de un Dólar de los Estados Unidos de América (USD. \$1.00).
- Mercedes Amelia Pinto Troya, por sus propios y personales derechos y en representación de quinientas (45.375) participaciones, por el valor de un Dólar de los Estados Unidos de América (USD. \$1.00).
- Orlando Fermín Villacis Trujillo por sus propios y personales derechos y en representación de quinientas (45.375) participaciones, por el valor de un Dólar de los Estados Unidos de América (USD. \$1.00)
- Juan Pablo Yáñez González por sus propios y personales derechos y en representación de quinientas (45.375) participaciones, por el valor de un Dólar de los Estados Unidos de América (USD. \$1.00).

ASPECTOS RELEVANTES EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL:

El manejo Administrativo-Financiero de la empresa ha sido controlado en forma adecuada por parte de sus Administradores.

La Compañía cerró sus Estados Financieros bajo Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFS)

El indicador de liquidez se encuentra en 1.18 la recuperación de cartera se realiza aproximadamente cada 30 días, mientras que las cuentas por pagar se realizan cada 60 días aproximadamente, estos indicadores ayudan a que el manejo del flujo de la empresa sea razonable.

La empresa mantiene una constante retroalimentación de sus sistemas informáticos con la finalidad de mejorar sus procesos de control interno administrativo, financiero, técnico y comercial.

La empresa durante este año ha desarrollado sus actividades de compra, venta, distribución, comercialización e importación de computadores, accesorios y partes, dentro del marco legal y cumpliendo de manera íntegra las disposiciones y procedimientos que contemplan las Leyes Ecuatorianas.

La empresa se caracteriza por ser una empresa cien por ciento formal cumple con sus obligaciones tributarias de manera puntual, lo cual le ha permitido mantenerse en la calificación de lista blanca en las Instituciones Gubernamentales de control.

De la misma manera cumple con sus obligaciones laborales, el 100% del personal que labora en Akros está afiliado al IESS y cumple con el pago puntual de sueldos y beneficios sociales al personal, y las obligaciones ante el IESS.

Al tener como objetivo la empresa el ofrecer servicios especializados se dio toda la capacitación necesaria en las áreas técnicas con el fin de contar con Técnicos especializados y certificados en las diferentes marcas.

A Continuación se detallan los Estados Financieros comparativos de Akros Cia. Ltda.

AKROS CIA.LTDA.
Estados de Situación Financiera
Al 31 de diciembre del 2016 y 2015
(Expresado en dólares estadounidenses)

<u>ACTIVO</u>	<u>NOTAS</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>		<u>NOTAS</u>			
		<u>2016</u>	<u>2015</u>		<u>2016</u>	<u>2015</u>	
ACTIVO CORRIENTE				PASIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	2,536,781	1,829,126	Obligaciones Financieras	12	253,889	600,000
Deudores comerciales, partes relacionadas y otras	6	2,562,061	6,377,167	Deudas por pagar comerciales y otras	13	4,478,458	5,894,725
Inventarios	7	1,204,385	1,643,216	Impuestos corrientes por pagar	14	535,392	490,754
Otros activos corrientes	8	639,299	598,089	Obligaciones con empleados	15	444,074	625,436
Total activo corriente		6,942,526	10,447,598	Total pasivo corriente		5,711,813	7,610,915
				PASIVO A LARGO PLAZO			
Propiedad y equipo	9	990,132	531,145	Obligaciones por beneficios definidos	16	606,250	583,715
Activo Intangible	10	126,098	45,772	Otros pasivos no corrientes	17	142,601	141,258
Otros activos no corrientes	11	20,636	47,115				
				Total pasivo no corriente		748,851	724,973
				PATRIMONIO			
				Capital Social	18	605,000	605,000
				Reserva Legal	19	145,930	145,930
				Reserva de capital	20	63,783	63,783
				Resultados Acumulados (Ver Estado de Cambios en el Patrimonio adjunto)		804,015	1,921,029
				Total patrimonio		1,618,728	2,735,742
Total		8,079,392	11,071,630	Total		8,079,392	11,071,630

AKROS CIA.LTDA.
Estados de Resultados Integrales
Por los años terminados al 31 de diciembre del 2016 y 2015
(Expresado en dólares estadounidenses)

	Notas	2016	2015
Ingresos operacionales		22,593,134	27,945,783
Costo Operativo	24	(18,482,221)	(23,087,202)
Utilidad bruta en ventas		4,110,913	4,858,581
Gastos de personal y administrativos	24	(3,694,378)	(4,938,300)
Gastos Financieros		(64,523)	(19,178)
Otros Ingresos		140,731	246,314
Otros Gastos		(130,834)	(56,691)
Utilidad antes de Impuesto a la Renta		361,909	90,726
Impuesto a la renta	25	(195,709)	(240,533)
Utilidad neta		166,200	(149,807)
Otros Resultados Integrales	23		
Utilidad / (Pérdida) actuarial por beneficios adquiridos		16,787	
Total Resultados Integrales del año		182,987	(149,807)

RECOMENDACIONES.-

Considerando que el pronóstico económico para el 2017 es importante realizar un plan de acción en los siguientes aspectos:

Dentro del área Comercial:

1. Generar nuevas oportunidades de negocio a través de mejorar la cobertura nacional.
2. Mejorar la rentabilidad de los clientes existentes ofertando servicios innovadores como por ejemplo el Outsourcing
3. Impulsar a las sucursales regionales a buscar nuevos mercados y/ o ofrecer nuevos productos corporativos
4. Controlar el margen de venta.
5. Evaluar constantemente el rendimiento del personal con la finalidad de generar oportunidades de superación y crecimiento profesional

Dentro del área Administrativa-Financiera

- Generar controles de los gastos y optimización de servicios
- Trabajar bajo presupuestos los principales rubros de gastos.
- Mejorar el manejo de inventarios y generar facturaciones mensuales de los considerados pedidos completos.
- Mejorar en la información financiera que se proporciona a los Jefes de Unidad y Socios.
- Mejorar en forma continúa los sistemas de remuneración e incentivos del personal.
- Capacitación planificada del personal.
- Mejora permanente del clima laboral generando apertura a la sociabilidad con gerentes de todas las áreas.
- Integración de los sistemas de información y adecuados sistemas de conservación de la información.

El presente informe ha sido elaborado gracias a la colaboración del personal de la Compañía y a la confianza depositada en mi persona por parte de los señores Accionistas, a quienes quiero extender mis más sinceros agradecimientos. Con la intención de que el presente informe haya cubierto las expectativas de los señores Accionistas, me suscribo.

Atentamente,



Ing. Orlando Villacís T.
GERENTE GENERAL