

## **INFORME DEL GERENTE EJERCICIO ECONOMICO 2014**



Señores

**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA  
AKROS CIA LTDA.**

Ciudad.-

Pongo a consideración de la Junta General de los señores Accionistas el presente Informe Gerencial, el mismo que trata sobre la situación financiera y económica de la Compañía Akros Cía. Ltda; durante el año 2014.

### **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

Los objetivos propuestos para el ejercicio 2014 fueron cumplidos de manera satisfactoria, dado principalmente porque durante este año el mercado ecuatoriano se reactivó y las estrategias tomadas fueron las acertadas para visualizar un incremento en las ventas.

Las ventas incrementaron en 41% con relación al año 2013, de \$ 24,200,482 a 34,182,619 en el 2014.

El margen bruto disminuyó en 1.81% con relación al año 2013; de 20.71% a 18.90% en el 2014, debido al incremento de la oferta de proyectos tecnológicos en el mercado, encareciendo el margen de ganancia bruto de Akros para capturar las ventas.

Los gastos operacionales se incrementaron en 33% con relación al total de gastos del año 2013. Este incremento esta dado principalmente por las contrataciones de personal especializado en tecnología, tanto en el diseño de las arquitecturas tecnológicas como en personal técnico para mejorar los servicios gestionados que se están comercializando.

La utilidad neta del año 2014 fue de \$ 498,877 mientras que en el año anterior fue de \$ 466,905, existiendo un incremento del 7%.

El efecto de Otro Resultado Integral (ORI) del año 2014 fue de \$ 26,351 y reflejó una Utilidad ó Resultado Integral Total de \$ 525,228; mientras que en el año 2013 fue de \$ - 9,155 y reflejó una Utilidad ó Resultado Integral Total de \$457,750.

Durante el año 2014 la empresa retroalimentó su modelo de negocio para adecuar sus estrategias al mercado.



La compañía invierte en capacitaciones, sistemas tecnológicos, contratación de personal especializado, etc., con lo cual se pretende estar preparado para lograr ser el número uno en empresas de tecnología en el País.

La liquidez de la empresa fue manejada de manera adecuada, controlando el manejo adecuado de stocks de inventarios, comercializando productos de alta rotación, control de créditos a través de sus políticas y procedimientos, recuperación de cartera de manera eficiente, ampliando los límites de crédito con los proveedores locales y extranjeros.

La empresa mantiene un capital suscrito de \$605.000.

## **ASPECTOS RELEVANTES EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL:**

El manejo Administrativo-Financiero de la empresa ha sido controlado en forma adecuada por parte de sus Administradores.

La Compañía cerró sus Estados Financieros bajo Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFS)

El indicador de liquidez se encuentra en 1.26, la recuperación de cartera se realiza aproximadamente cada 46 días, mientras que las cuentas por pagar se realizan cada 73 días aproximadamente, estos indicadores ayudan a que el manejo del flujo de la empresa sea razonable.

La empresa mantiene una constante retroalimentación de sus sistemas informáticos con la finalidad de mejorar sus procesos de control interno administrativo, financiero, técnico y comercial.

La empresa durante este año ha desarrollado sus actividades de compra, venta, distribución, comercialización e importación de computadores, accesorios y partes, dentro del marco legal y cumpliendo de manera integra las disposiciones y procedimientos que contemplan las Leyes Ecuatorianas.

La empresa se caracteriza por ser una empresa cien por ciento formal cumple con sus obligaciones tributarias de manera puntual, lo cual le ha permitido mantenerse en la calificación de lista blanca en las Instituciones Gubernamentales de control.

De la misma manera cumple con sus obligaciones laborales, el 100% del personal que labora en Akros está afiliado al IESS y cumple con el pago puntual de sueldos y beneficios sociales al personal, y las obligaciones ante el IESS.

Al tener como objetivo la empresa el ofrecer servicios especializados se dio toda la capacitación necesaria en las áreas técnicas con el fin de contar con Técnicos especializados y certificados en las diferentes marcas.

A Continuación se detallan los Estados Financieros comparativos de Akros Cia. Ltda.



**AKROS CIA. LTDA.**

**Estados de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre del 2014 y 2013**

(En dólares estadounidenses)

<u>ACTIVO</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,737,577	3,552,373	Deudas por pagar comerciales y otras	9,312,605	5,877,561
Deudores comerciales, partes relacionadas y otras	8,695,117	1,924,800	Impuestos corrientes por pagar	598,853	719,582
Inventarios	2,617,890	2,618,707	Obligaciones con empleados	706,402	427,515
Otros activos corrientes	366,338	761,540			
<b>Total activo corriente</b>	<b>13,416,922</b>	<b>8,860,420</b>	<b>Total pasivo corriente</b>	<b>10,617,860</b>	<b>7,024,228</b>
Propiedad y equipo	1,498,095	649,012	<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>		
Activo Intangible	20,648	24,086	Obligaciones por beneficios definidos	544,633	487,178
Activo Diferido Activo	45,712	32,285	Otros pasivos no corrientes	139,786	238,383
Otros activos no corrientes	70,590	763,831	<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>684,419</b>	<b>725,561</b>
			<b>PATRIMONIO</b>		
			Capital Social	605,000	605,000
			Reserva Legal	120,986	97,640
			Reserva de capital	63,783	63,783
			Aportes de socios para futura capitalización	\$44,614	
			Resultados Acumulados (Ver Estado de Cambios en el Patrimonio adjunto)	2,115,305	1,813,422
			<b>Total patrimonio</b>	<b>3,749,688</b>	<b>2,579,845</b>
<b>Total</b>	<b>15,051,967</b>	<b>10,329,634</b>	<b>Total</b>	<b>15,051,967</b>	<b>10,329,634</b>

**AKROS CIA.LTDA.**

**Estados de Resultados Integrales**

**Por los años terminados al 31 de diciembre del 2014 y 2013**

**(En dólares estadounidenses)**

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Ingresos operacionales	34,182,620	24,200,482
Costo Operativo	(27,864,951)	(19,327,064)
Utilidad bruta en ventas	6,317,669	4,873,418
Gastos de personal y administrativos	(5,780,336)	(4,315,686)
Gastos Financieros	(8,905)	(26,910)
Otros Ingresos	155,387	182,364
Otros Gastos	(17,701)	(38,050)
Utilidad antes de Impuesto a la Renta	666,114	675,136
Impuesto a la renta	(167,236)	(208,231)
Utilidad neta	498,878	466,905
<b>Otros Resultados Integrales</b>		
Utilidad / (Pérdida) actuarial por beneficios adquiridos	26,351	(9,155)
Total Resultados Integrales del año	<u>525,229</u>	<u>457,750</u>
Utilidad neta por acción	<u>0.82</u>	<u>0.77</u>



## RECOMENDACIONES.-

Considerando que el pronóstico económico para el 2014 es bueno se recomienda realizar un plan de acción en los siguientes aspectos:

Dentro del área Comercial:

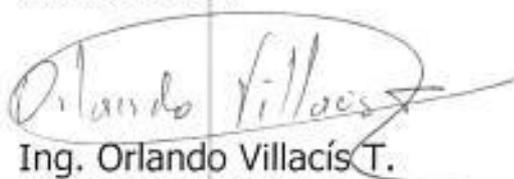
- Ampliar las oportunidades de ingresos.
- Mejorar la rentabilidad de los clientes existentes
- Calidad de las soluciones proporcionadas a los clientes.
- Penetrar en nuevos mercados y/ o ofrecer nuevos productos corporativos
- Satisfacción y retención de los clientes.
- Controlar el margen de venta.
- Fidelización de clientes
- Contratar personal con mucho potencial

Dentro del área Administrativa-Financiera

- Reducción y control de los gastos
- Trabajar bajo presupuestos los principales rubros de gastos.
- Mejorar el manejo de inventarios
- Mejorar en la información financiera que se proporciona a los Jefes de Unidad y Socios.
- Mejorar en forma continúa los sistemas de remuneración e incentivos del personal.
- Capacitación planificada del personal.
- Mejora permanente del clima laboral.
- Integración de los sistemas de información.

El presente informe ha sido elaborado gracias a la colaboración del personal de la Compañía y a la confianza depositada en mi persona por parte de los señores Accionistas, a quienes quiero extender mis más sinceros agradecimientos. Con la intención de que el presente informe haya cubierto las expectativas de los señores Accionistas, me suscribo.

Atentamente,



Ing. Orlando Villacís T.  
GERENTE GENERAL

