

INFORME DEL GERENTE EJERCICIO ECONOMICO 2010

Señores
**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
AKROS CIA LTDA.**
Ciudad.-



Pongo a consideración de la Junta General de los señores Accionistas el presente Informe Gerencial, el mismo que trata sobre la situación financiera y económica de la Compañía Akros Cía. Ltda. Durante el año 2010.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los objetivos propuestos para el ejercicio 2010 fueron cumplidos de manera satisfactoria, dado principalmente por la reactivación de la economía del Ecuador y las estrategias tomadas durante el año.

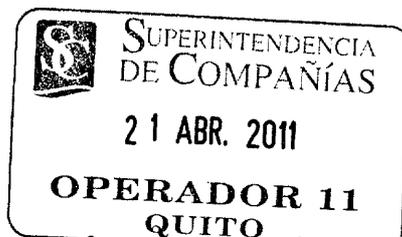
Las ventas crecieron en 80.34% con relación al año 2009, de \$ 14,567,827 en el 2009 a 26,272,184 en el 2010.

El margen bruto bajó en 3.73%, 12.23% en el 2010 mientras que en el 2009 fue de 15.96%, esta disminución se debe principalmente por la ventas al Estado en el que el margen es muy inferior al mercado.

Los gastos operacionales bajaron del 16.28% en el 2009 al 10.71% en el 2010 debido principalmente al incremento en ventas. En valores existió un incremento del 18.66% dado principalmente a toda la infraestructura que se necesita para casi duplicar las ventas.

La utilidad neta del año 2010 fue de \$ 177,994 mientras que en el año anterior tuvo una pérdida de \$ 27,675.

Durante el año 2010 la empresa invirtió en personal capacitado, en sistemas tecnológicos, etc. Con lo cual se pretende estar preparado para lograr ser el número uno en empresas de tecnología en el País.



La liquidez de la empresa fue manejada de manera adecuada, controlando el manejo adecuado de stocks de inventarios, comercializando productos de alta rotación, control de créditos a través de sus políticas y procedimientos, recuperación de cartera de manera eficiente, ampliando los límites de crédito con los proveedores locales y extranjeros.

La empresa mantiene un capital suscrito de \$605.000.

ASPECTOS RELEVANTES EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL:

El manejo Administrativo-Financiero de la empresa ha sido controlado en forma adecuada por parte de sus Administradores.

El indicador de liquidez se encuentra en 1.23, la recuperación de cartera se lo hace aproximadamente cada 38 días mientras que las cuentas por pagar se lo hace cada 60 días aproximadamente, estos indicadores ayudan a que el manejo del flujo de la empresa sea razonable.

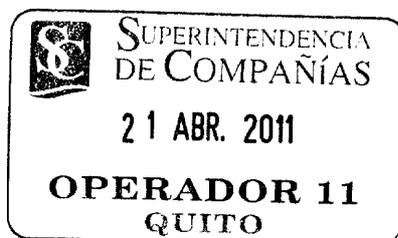
Se terminó con la implementación de un Software contable financiero con Microsoft con la finalidad de fortalecerlo con desarrollo de mejoras que ayuden a optimizar tiempos de trabajos manuales o la opción de cambio íntegro de sistema contable.

La empresa durante este año ha desarrollado sus actividades de compra, venta, distribución, comercialización e importación de computadores, accesorios y partes, dentro del marco legal cumpliendo de manera íntegra las disposiciones y procedimientos que contemplan las Leyes Ecuatorianas.

La empresa se caracteriza por ser una empresa cien por ciento formal cumple con sus obligaciones tributarias de manera puntual lo cual le ha permitido mantenerse en la calificación de lista blanca.

De la misma manera cumple con sus obligaciones laborales, el 100% del personal que labora en Akros está afiliado al IESS y cumple con el pago puntual de sueldos y beneficios sociales al personal, y las obligaciones ante el IESS.

Al tener como objetivo la empresa el ofrecer servicios especializados se dio toda la capacitación necesaria en las áreas técnicas con el fin de contar con Técnicos especializados y certificados en las diferentes marcas.



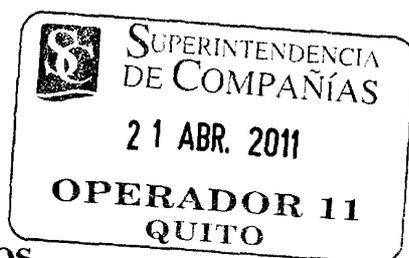
A Continuación se detallan los Estados Financieros comparativos de Akros Cia. Ltda.

AKROS CIA. LTDA.

BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

(Expresados en dólares americanos)

| | <u>NOTA</u> <u>S</u> | <u>2010</u> | <u>2009</u> |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| ACTIVOS | | | |
| ACTIVOS CORRIENTES: | | | |
| Caja y equivalentes | 4 | 629,265 | 506,544 |
| Cuentas por cobrar | 5 | 2,790,673 | 1,286,544 |
| Inventarios | 6 | 1,390,599 | 1,326,940 |
| Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar | 7 | 385,455 | 209,767 |
| Otros activos corrientes | 8 | 198,812 | - |
| Total activos corrientes | | <u>5,394,804</u> | <u>3,329,795</u> |
| PROPIEDAD Y EQUIPOS | 9 | 370,361 | 458,069 |
| OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES | 10 | <u>13,254</u> | <u>47,330</u> |
| TOTAL DE ACTIVOS | | <u><u>5,778,419</u></u> | <u><u>3,835,194</u></u> |
| PASIVOS Y PATRIMONIO | | | |
| PASIVOS CORRIENTES: | | | |
| Cuentas por pagar | 11 | 3,871,907 | 2,594,082 |
| Beneficios sociales y otras cuentas por pagar | 12 | <u>522,747</u> | <u>303,984</u> |
| Total pasivos corrientes | | 4,394,654 | 2,898,066 |
| PASIVO A LARGO PLAZO | 13 | 488,286 | 228,061 |



| | | | |
|---|----|-------------------------|-------------------------|
| OTROS PASIVOS | 14 | <u>44,380</u> | <u>35,962</u> |
| PATRIMONIO DE LOS SOCIOS (Ver Estados de Cambios en el Patrimonio de los Socios) | | <u>851,099</u> | <u>673,105</u> |
| TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO | | <u><u>5,778,419</u></u> | <u><u>3,835,194</u></u> |

AKROS CIA. LTDA.

ESTADOS DE RESULTADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009
(Expresados en dólares americanos)

| | <u>NOTA</u> <u>S</u> | <u>2010</u> | <u>2009</u> |
|---|-------------------------|------------------------------|------------------------------|
| VENTAS NETAS | | 26,272,184 | 14,567,827 |
| COSTO DE VENTAS | | <u>23,058,383</u> | <u>12,242,786</u> |
| MARGEN BRUTO | | <u>3,213,801</u> 12.23% | <u>2,325,041</u> 15.96% |
| GASTOS DE PERSONAL Y GENERALES | | <u>-2,814,818</u> -10.71% | <u>-2,372,185</u> -16.28% |
| UTILIDAD (PERDIDA) EN OPERACIONES | | <u>398,983</u> | <u>-47,144</u> |
| OTROS (GASTOS) INGRESOS: | | | |
| Gastos financieros | | -37,394 | - |
| Ingresos, neto | | <u>33,623</u> | <u>85,493</u> |
| Total | | <u>-3,771</u> | <u>85,493</u> |
| UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA | | <u>395,212</u> | <u>38,349</u> |



MENOS:

| | | | |
|----------------------------|----|-----------------|----------------|
| Participación trabajadores | 15 | -59,282 | -5,752 |
| Impuesto a la renta | 15 | -157,936 | -60,272 |
| Total | | <u>-217,218</u> | <u>-66,024</u> |

UTILIDAD (PERDIDA) NETA DEL AÑO

| | |
|----------------|----------------|
| <u>177,994</u> | <u>-27,675</u> |
|----------------|----------------|

| | |
|-------|--------|
| 0.68% | -0.19% |
|-------|--------|

UTILIDAD (PERDIDA) NETA POR PARTICIPACION

| | |
|-------------|--------------|
| <u>0.29</u> | <u>-0.05</u> |
|-------------|--------------|

RECOMENDACIONES.-

Considerando que el pronóstico económico para el 2011 es bueno se recomienda realizar un plan de acción en los siguientes aspectos:

Dentro del área Comercial:

- Ampliar las oportunidades de ingresos.
- Mejorar la rentabilidad de los clientes existentes
- Calidad de las soluciones proporcionadas a los clientes.
- Penetrar en nuevos mercados y/ o ofrecer nuevos productos corporativos
- Satisfacción y retención de los clientes.
- Controlar el margen de venta.
- Fidelización de clientes
- Contratar personal con mucho potencial

Dentro del área Administrativa-Financiera

- Reducción y control de los gastos
- Trabajar bajo presupuestos los principales rubros de gastos.
- Mejorar el manejo de inventarios
- Mejorar en la información financiera que se proporciona a los Jefes de Unidad y Socios.
- Mejorar en forma continúa los sistemas de remuneración e incentivos del personal.
- Capacitación planificada del personal.
- Mejora permanente del clima laboral.
- Integración de los sistemas de información.

El presente informe ha sido elaborado gracias a la colaboración del personal de la Compañía y a la confianza depositada en mi persona por parte de los señores Accionistas, a quienes quiero extender mis más sinceros agradecimientos. Con la intención de que el presente informe haya cubierto las expectativas de los señores Accionistas, me suscribo.

Atentamente,


Ing. Orlando Villacís T.
GERENTE GENERAL