

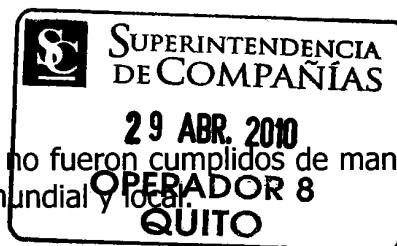
INFORME DEL GERENTE EJERCICIO ECONOMICO 2009

Señores
**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
AKROS CIA LTDA.**
Ciudad.-

Pongo a consideración de la Junta General de los señores Accionistas el presente Informe Gerencial, el mismo que trata sobre la situación financiera y económica de la Compañía Akros Cía. Ltda. Durante el año 2009.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los objetivos propuestos para el ejercicio 2009 no fueron cumplidos de manera satisfactoria, dado principalmente por la crisis mundial y local.



Los gastos operacionales subieron del 11.83% en el 2008 al 16.28% en el 2009 debido principalmente a la disminución en ventas.

El margen bruto subió en 1.56% debido principalmente a la disminución en ventas de equipos tecnológicos.

Existió una disminución en ventas de \$ 7,012,776 entre la relación del 2008 y 2009, es decir el negocio decreció en ventas en 32%.

Debido a la disminución considerable en ventas, la pérdida neta de Akros fue de \$ 27,675.

En el 2009 a pesar de ser un año de crisis la empresa fortaleció el área comercial y técnica, con personal calificado y certificado lo cual ayudará a dar un mayor impulso en el año 2010, mantuvo a su personal actual porque estamos convencidos de que tenemos personal de mucha capacidad y apoyarán a conseguir los objetivos propuestos por la empresa.

La liquidez de la empresa fue manejada de manera adecuada, controlando el manejo adecuado de stocks de inventarios, comercializando productos de alta rotación, control de créditos a través de sus políticas y procedimientos, recuperación de cartera de manera eficiente, ampliando los límites de crédito con los proveedores locales y extranjeros.

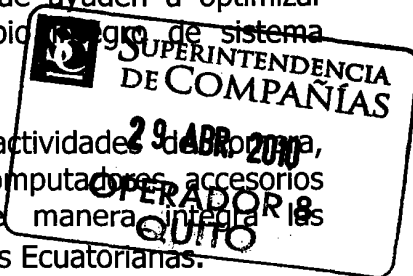
La empresa mantiene un capital suscrito de \$605.000.

ASPECTOS RELEVANTES EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL:

El manejo Administrativo-Financiero de la empresa ha sido controlado en forma adecuada por parte de sus Administradores.

Se contrató la compra de un Software contable financiero con Microsoft con la finalidad de fortalecerlo con desarrollo de mejoras que ayuden a optimizar tiempos de trabajos manuales o la opción de cambio de sistema contable.

La empresa durante este año ha desarrollado sus actividades de compra, venta, distribución, comercialización e importación de computadores, accesorios y partes, dentro del marco legal cumpliendo de manera integral las disposiciones y procedimientos que contemplan las Leyes Ecuatorianas.



La empresa se caracteriza por ser una empresa cien por ciento formal cumple con sus obligaciones tributarias de manera puntual lo cual le ha permitido mantenerse en la calificación de lista blanca.

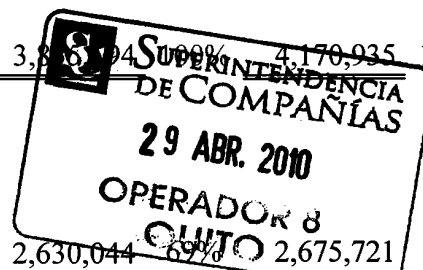
De la misma manera cumple con sus obligaciones laborales, el 100% del personal que labora en Akros está afiliado al IESS y cumple con el pago puntual de sueldos y beneficios sociales al personal, y las obligaciones ante el IESS.

Al tener como objetivo la empresa el ofrecer servicios especializados se dio toda la capacitación necesaria en las áreas técnicas con el fin de contar con Técnicos especializados y certificados en las diferentes marcas.

SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

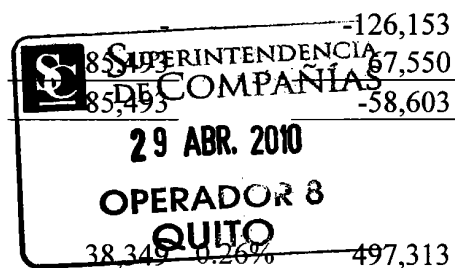
BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008 **(Expresados en dólares americanos)**

	<u>2009</u>		<u>2008</u>	
ACTIVOS				
ACTIVOS CORRIENTES:				
Caja y equivalentes	506,544	13%	1,387,289	33%
Cuentas por cobrar	1,286,544	34%	1,038,814	25%
Inventarios	1,326,940	35%	1,187,171	28%
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	209,767	5%	290,175	7%
Total activos corrientes	3,329,795		3,903,449	
EQUIPOS	458,069	12%	245,512	6%
OTROS ACTIVOS	47,330	1%	21,974	1%
TOTAL DE ACTIVOS	3,835,194	100%	4,170,935	100%
PASIVOS Y PATRIMONIO				
PASIVOS CORRIENTES:				
Cuentas por pagar	2,630,044	69%	2,675,721	64%
Beneficios sociales y otras cuentas por pagar	303,984	8%	262,555	6%
Total pasivos corrientes	2,934,028		2,938,276	
PASIVO A LARGO PLAZO				
Jubilación patronal y desahucio	228,061	6%	202,887	5%
Total pasivos largo plazo	228,061		202,887	
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS (Ver Estados de Cambios en el Patrimonio de los Socios)	673,105	18%	1,029,772	25%
TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO	3,835,194	100%	4,170,935	0%



ESTADOS DE RESULTADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008
(Expresados en dólares americanos)

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
VENTAS NETAS	14,567,827	21,580,603
COSTO DE VENTAS	-12,242,786 84.04%	-18,472,692 85.60%
MARGEN BRUTO	2,325,041 15.96%	3,107,911 14.40%
GASTOS DE PERSONAL Y GENERALES	-2,372,185 16.28%	-2,551,995 11.83%
(PERDIDA) UTILIDAD EN OPERACIONES	-47,144	555,916
OTROS (GASTOS) INGRESOS:		
Financieros		-126,153
Ingresos, neto		67,550
Total		-58,603
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	38,349 0.26%	497,313 2.30%
MENOS:		
Participación trabajadores	-5,752	-74,597
Impuesto a la renta	-60,272	-151,546
Total	-66,024	-226,143
(PERDIDA) UTILIDAD NETA DEL AÑO	-27,675 -0.19%	271,170 1.26%



INDICADORES FINANCIEROS

INDICADORES DE LIQUIDEZ

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
CAPITAL DE TRABAJO	395,767.00	965,174.00
LIQUIDEZ (Act. corr / pas corr)	1.13	1.33

PRUEBA ACIDA (Act. Corr - inv / pas corr)	0.68	0.92
---	------	------

INDICADORES DE ACTIVIDAD

RECUPERACION DE CARTERA (cxc * 360 / ventas del mes)	32	17.33
PERIODO DE PAGO A PROVEEDORES	77.34	67.62
ROTACION DE INVENTARIO	39.02	23.14

INDICADORES DE APALANCAMIENTO

APALANCAMIENTO FINANCIERO	77%	70%
---------------------------	-----	-----

INDICADORES DE RENDIMIENTO

COSTOS VS VTAS	84.04%
MARGEN BRUTO	15.96%
GASTOS	16.28%
MARGEN NETO	-0.19%

85.60%	 SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS 29 ABR. 2010 OPERADOR 8 QUITO
14.39%	
11.83%	
1.26%	

El resultado del ejercicio 2009 fue pérdida de \$ 27,675.

Las operaciones de la empresa se manejan con recursos propios y créditos directos de nuestros proveedores locales y extranjeros, el mismo que se lo ha ganado por la seriedad, experiencia y cumplimiento en los pagos.

La liquidez de la empresa se encuentra dentro de los estándares normales 1, 13, vemos que la rotación del la cartera en este año se incrementa esto se debe al tipo de mercado al que están dirigidas las ventas, al ser empresas corporativas y del sector publico.

La rotación de los inventarios se incrementó debido al poco movimiento que se presentó en este año.

Los pagos a nuestros proveedores se los realiza dentro de los días de crédito acordados 30-45-60-90 días.

RECOMENDACIONES.-

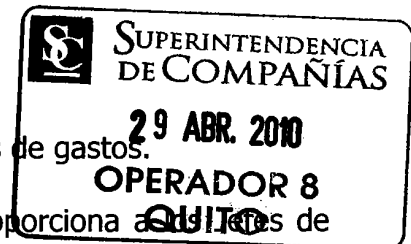
Debido a la fuerte crisis que del 2010 se recomienda los siguientes puntos:

Dentro del área Comercial:

- Ampliar las oportunidades de ingresos.
- Mejorar la rentabilidad de los clientes existentes
- Calidad de las soluciones proporcionadas a los clientes.
- Penetrar en nuevos mercados y/ o ofrecer nuevos productos corporativos
- Satisfacción y retención de los clientes.
- Controlar el margen de venta.
- Fidelización de clientes
- Contratar personal con mucho potencial

Dentro del área Administrativa-Financiera

- Reducción y control de los gastos
- Trabajar bajo presupuestos los principales rubros de gastos.
- Mejorar el manejo de inventarios
- Mejorar en la información financiera que se proporciona a los socios de Unidad y Socios.
- Mejorar en forma continúa los sistemas de remuneración e incentivos del personal.
- Capacitación planificada del personal.
- Mejora permanente del clima laboral.
- Integración de los sistemas de información.



El presente informe ha sido elaborado gracias a la colaboración del personal de la Compañía y a la confianza depositada en mi persona por parte de los señores Accionistas, a quienes quiero extender mis más sinceros agradecimientos. Con la intención de que el presente informe haya cubierto las expectativas de los señores Accionistas, me suscribo.

Atentamente,



Ing. Orlando Villacís T.
GERENTE GENERAL

