



GE-06-1525  
Quito, 16 de Mayo de 2017

## INFORME GERENCIAL

**Señores  
Junta Directiva  
Genelekta S.A.  
Presente.-**

De mis consideraciones:

Con este informe les comunico la circunstancia general de la empresa GENELECTRIC CIA.LTDA., expresando las variables de ingresos, egresos y contratos correspondientes a los meses de enero a diciembre de 2010.

En primer término, la venta de equipamiento médico fue reducida respecto a años anteriores, especialmente en el periodo agosto a diciembre, sin embargo, se alcanzó una venta total de US\$ 1.272.721 dólares americanos, lo que nos permitió continuar operativos durante el año pasado.

La cartera de clientes disminuyó durante el año 2010, no obstante, nuestro monto de cuentas por cobrar clientes sigue siendo elevado, razón por la cual, se han tomado medidas definitivas en este tema. Se ha contratado un abogado experto en recuperación de cartera para disminuir de manera significativa la cartera durante el año 2010.

Igualmente se aclara que debido al tema de salvaguardas y demás impuestos a las importaciones, y siendo una empresa con un alto porcentaje de importación, nuestro costo de ventas tuvo que ser ajustado en varias ocasiones, disminuyendo nuestro margen de ganancia, pero cubriendo todos los costos requeridos para una óptima operación.

Las cuentas por pagar disminuyeron significativamente, es decir, la compañía se encuentra menos endeudada que en años pasados, y; Adicionalmente, se hicieron ajustes por errores de registro que permitieron tener información confiable para el análisis.

Se requerirá inversión en capacitación y equipamiento del personal para mejorar el servicio, incrementar las ventas y disminuir los costos, para mejorar la utilidad.

Como recomendación, sugiero repotenciar la sucursal de Guayaquil y abrir con mayor fuerza el mercado de Fisioterapia e Imagen, en especial para el sector privado, ya que en el sector público GENELECTRIC CIA.LTDA se ha posicionado como proveedor de calidad.

Sin otro particular suscribo, no sin antes expresar mis sentimientos de alta consideración y estima.

Atentamente,



Ing. José Ramos  
GERENTE GENERAL  
GENELECTRIC.CIA.LTDA

GENELECTRIC CIA.LTDA  
GENERAL ELECTRONICA GENELECTRIC  
RUC: 1791109271001

[www.genelectric.net](http://www.genelectric.net)