



Quito, 22 de marzo del 2009

**INFORME DE GERENCIA, PERÍODO 2008  
LABITECH CIA. LTDA.**

Señores:

**Dr. Raúl del Castillo (Reprosalud)**

**Dr. Francisco León (Indufar)**

**Sra. Ana González**

De mis consideraciones:

Señores socios de los Laboratorios Labitech Cía. Ltda., cumpliendo con los estatutos de nuestra compañía, presento este informe anual correspondiente al año 2009, de mi gestión, a fin de que lo actuado sea considerado y aprobado por ustedes.

Se menciona los siguientes aspectos relevantes:

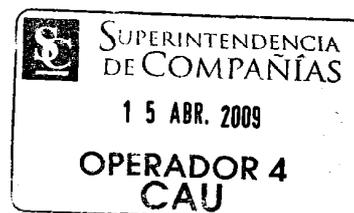
**PLANTA FISICA:**

Se hizo mantenimiento de la planta con arreglos de canalones de lluvia, losetas y pintura del edificio. Se hicieron instalaciones para cumplir con las exigencias del medio ambiente. Se instalaron extintores y una ducha de seguridad. Se adecuaron nuevas poleas para mezcladora automática. También se adecuó la etiquetadora automática y sus anexos.

**PRODUCCION:**

Los inventarios de materia prima y materiales se ha empezado a computarizar a diario y mensual, lo cual facilita también el control de materias primas cuyo uso es controlado y tiene que ser reportado mensualmente a los organismos estatales de control como el Consep. El manejo de dichas materias primas está a cargo del bodeguero Sr. Juan Carlos Campoverde, del Químico Farmacéutico Dr. Fausto Rodríguez y del Dr. Francisco León, quien controla la entrada y salida de materias primas controladas y la elaboración de los informes respectivos.

El área de Producción Química sigue teniendo un desarrollo lento en el sentido de que nos ha sido difícil desarrollar productos que sean competitivos con los importados. Sin embargo algunas líneas muy puntuales, han permitido desarrollar alguna tecnología de materias primas y producto final para uso veterinario y agrícola.



**LABiTECH**

LABORATORIOS INDUSTRIALES TECNOLOGICOS ECUATORIANOS  
Dirección: San Luis de Calderón Urb. El Vergel Lote Nº 28 Telfs: 2424 191 y 2421 555 - FAX: (593-2) 2424 570  
e-mail: gpharma@andinanet.net



Debe mencionarse que al momento, esta área cuenta con algunos productos que se envasan en presentaciones adecuadas. Estos productos a su vez, han encontrado algunos nichos y están siendo comercializados por distribuidores que no son exclusivos porque las cantidades que solicitan son pequeñas y no justifican una condición diferente.

En este año seguimos adentrándonos en el área agrícola con nuevos productos, los mismos que fueron o están siendo desarrollados, probados en el campo y registrados. Algunos de estos productos ya están siendo comercializados. Esta área agrícola podría tener expectativas interesantes siempre y cuando haya un esfuerzo de ventas tenaz y consiente, aprovechando la fortaleza del conocimiento científico en el desarrollo de productos de sello verde.

El trabajo en el área de empaque en este año sigue ausente como en los años anteriores por las políticas de venta de productos extranjeros que ya vienen empacados desde afuera en otros países, dejándonos solamente a nivel nacional con algunos nichos más el uso de bodegas y logísticas de distribución y tráfico.

Según los resultados de estos últimos años, la tendencia en estas líneas de servicios, es a desaparecer, al menos que se tomen algunas medidas correctivas de sondeo minucioso de nichos específicos de mercado y ventas.

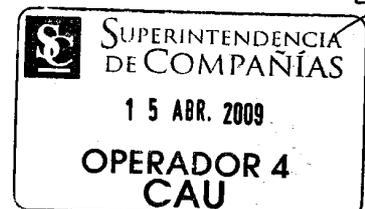
#### **VENTAS:**

Las ventas han sido coordinadas por el Dr. Francisco León, conjuntamente con los distribuidores y otras personas afines. Últimamente no se ha encontrado distribuidores fijos para la línea agrícola, pero tenemos compañías que han empezado a demostrar su trabajo aunque en forma muy limitada con un crecimiento bastante lento hasta el momento.

Esto se puede reflejar con las ventas del año, por el valor de \$ 164487.91, cifra bien modesta, apenas por encima de valores facturados hace varios años atrás. A esto se agrega el hecho de que hay algunas cuentas de distribuidores que no se han podido cobrar por varios años y que no se han dado de baja, manteniendo la posibilidad de recuperar esta cartera. Esto explica en parte, los problemas económicos que la Compañía ha venido experimentando continuamente. Sin embargo, se reporta utilidad en este año.

#### **ADMINISTRACIÓN:**

La Administración de la compañía ha hecho varios esfuerzos en el área de contabilidad y costos y en la adquisición y flujo de materias primas y materiales. Seguimos implementando estos sistemas con la ayuda de una compañía que hace estos servicios y otra encargada de dar mantenimiento a nuestro sistema de computación. La inversión en estos sistemas computacionales es alto pero creemos que se trata de una inversión que seguirá dando sus frutos reales y confiables.



**LABiTECH**

LABORATORIOS INDUSTRIALES TECNOLOGICOS ECUATORIANOS  
Dirección: San Luis de Calderón Urb. El Vergel Lote Nº 28 Telfs: 2424 191 y 2421 555 - FAX: (593-2) 2424 570  
e-mail: gpharma@andinanet.net



#### **LEGALES:**

Se ha cumplido con todas las obligaciones que determina la ley para el funcionamiento de la Compañía, como pagos al día con el IESS, Super Intendencia de Compañías, Permisos Sanitarios, tasas de mantenimiento de Registros Sanitarios, pagos al SRI, Ministerio de Trabajo, Pagos municipales, permisos del medio ambiente, bomberos, otras Instituciones, etc.

#### **BALANCE:**

Al analizar el balance se encontró que los márgenes garantizan a los acreedores. Pero se nota la necesidad de vender más a corto plazo y de rotar los inventarios con más intensidad.

El balance arroja una utilidad modesta y es presentado ante Uds. a fin de que lo estudien y lo aprueben, de ser el caso.

#### **COLABORADORES:**

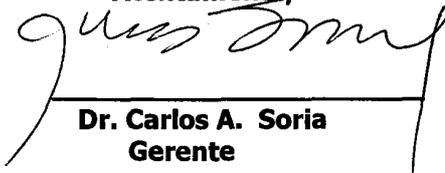
El personal consta de 4 trabajadores de planta a tiempo completo, 1 Químico Farmacéutico a tiempo parcial el Dr. Fausto Rodríguez, mas la supervisión parcial del área de producción por parte del Dr. del Castillo, del área de ventas con el Dr. León y del área administrativa e investigación y desarrollo, costos y adquisiciones a cargo del Dr. Soria. Tenemos igual la ayuda de una contadora y una secretaria.

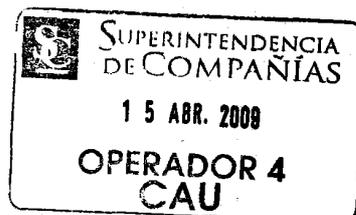
Contamos con tres distribuidores no exclusivos de nuestros productos a comisión y que van logrando posesionar nuestra línea en un mercado cada vez más educado.

#### **MISCELÁNEOS:**

No está por demás mencionar la necesidad de conocer mejor el mercado, de conseguir un mejor esfuerzo de ventas y continuar incursionando en el desarrollo de nuevos productos o líneas de producción y empaque a fin de mejorar nuestra participación en el mercado.

Atentamente,

  
Dr. Carlos A. Soria  
Gerente



**LABiTECH**

LABORATORIOS INDUSTRIALES TECNOLOGICOS ECUATORIANOS  
Dirección: San Luis de Calderón Urb. El Vergel Lote Nº 28 Telfs: 2424 191 y 2421 555 - FAX: (593-2) 2424 570  
e-mail: grpharma@andinanet.net