



INFORME DE GERENCIA, PERÍODO 2019
LABORATORIOS INDUSTRIALES TECNOLÓGICOS ECUATORIANOS
LABITECH CIA. LTDA.

Quito, 12 de febrero de 2020

Señores socios de LABITECH CIA. LTDA:

Indufar Cia. Ltda (Dr. Francisco León)
Reprosalud Cia. Ltda (Dr. Raúl del Castillo)
Sra. Ana Carlota González

Presente.-

De mis consideraciones:

Señores socios de los Laboratorios Labitech Cía. Ltda., cumpliendo con los estatutos de nuestra compañía y las obligaciones que se derivan de mi calidad de Gerente y Representante Legal de la Compañía, pongo a su consideración el informe correspondiente a las actividades del ejercicio económico del año 2019, contenido en los siguientes puntos:

PLANTA FISICA: Como todos los años, se hicieron arreglos a la Planta de Producción adecuando pisos, paredes y bodegas, tanques de preparación y almacenamiento, en forma segura, a fin de cumplir con las exigencias de las Buenas Prácticas de Manufactura (BPM'S). Se hizo mantenimiento anual a las instalaciones de aire filtrado, eléctricas, aire comprimido, sistema de aceite hidráulico así como los sistemas de alarmas, bomberos, pinturas auto-nivelantes, mantenimiento general. Se hicieron varias adecuaciones al nuevo caldero por considerarlas necesarias.

Las áreas cuentan con Normas de Seguridad, Señalética, BPM'S, termómetros, según los requisitos que exigen los Organismos de control.

PRODUCCIÓN: Se continúa con el control de los inventarios de materia prima, materiales y producto terminado; se llevó a cabo inventarios periódicos y se continuó con el sistema de control computarizado de materias primas, materiales y activos, algunas de las cuales tienen que ser reportadas mensualmente a los organismos estatales de control.

El área continúa fabricando algunos productos para terceros. Seguimos formulando, desarrollando y comercializando productos agrícolas existentes y nuevos; esta área podría crecer siempre y cuando ventas aproveche la fortaleza de estos productos.

Durante el año hemos dedicado tiempo a la preparación de fichas técnicas para la elaboración de productos existentes y nuevos. Tiempo se ha dedicado a la obtención de información técnica para trámites de Renovación y Nuevos Registros Sanitarios, procedimientos de análisis y de estabilidad.

Se cumplió con el requerimiento de Agrocalidad al haber obtenido, en el mes de noviembre, el Certificado de Buenas Prácticas de Manufactura luego de haber aprobado la respectiva inspección y además obtuvimos el Permiso del Medio Ambiente.

VENTAS: Las ventas han sido coordinadas por el Dr. Francisco León, en colaboración con sus asistentes de ventas y



distribuidores. Algunos Distribuidores fueron cambiados o reemplazados, se experimentó con otros nuevos pero no hemos tenido los resultados deseados hasta el momento.

Se puede decir que en este ejercicio económico hemos enfrentado problemas serios debido a la falta de distribuidores, falta de penetración en los mercados con el agravante de la falta de liquidez que se ha experimentado en nuestros mercados. Las ventas del año 2019 fueron de \$256.770, que comparadas con las ventas de \$283.506 del 2018 indican una ligera pérdida del 9.43% que preocupa.

El objetivo para el año 2020, será mejorar el nivel de ventas con un plan de manejo de la compañía que abarcará la potencialización del marketing, ventas, investigación y desarrollo, penetración de mercados, manejo de producto para repotencializar los niveles de satisfacción financiera por la obtención de nuevos registros sanitarios.

ADMINISTRACIÓN: La Administración continúa optimizando los Recursos Humanos, Sistemas de Contabilidad, Costos, Gestión de Compras, implementación de BPM'S, Seguridad y Salud Ocupacional, cadena de Abastecimiento e Importaciones, Talento Humano, Tecnología de la Información Científica, Financiero, Seguridad de la Producción, Manejo de Bodegas, Seguimiento y trazabilidad del producto.

LEGALES: Buscamos cumplir con todas las obligaciones que determina la ley para el funcionamiento de la Compañía, como pagos al IESS, Superintendencia de Compañías, Permisos Sanitarios, tasas de mantenimiento de Registros Sanitarios, pagos al SRI, Ministerio de Trabajo, Pagos Municipales, Permisos de Medio Ambiente, Bomberos, otras Instituciones. Se ha incorporado provisiones para jubilaciones patronales y desahucios.

BALANCE: El Balance les fue presentado con anterioridad para su estudio. Como se puede observar los resultados arrojan una pérdida de \$22.144. Que contrasta con los resultados obtenidos en el año 2018 donde se obtuvo una utilidad de \$16.612. El análisis financiero encontró indicadores técnicos de liquidez corriente y liquidez ácida, solvencia de endeudamiento y apalancamiento, gestión y rentabilidad, relativamente adecuados, excepto por el margen neto de ventas y la rentabilidad neta del activo que demuestra una ligera pérdida.

Para el nuevo ejercicio económico 2020 nuestra meta será apuntalar la planta para una mejor producción y ventas.

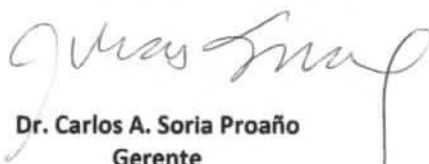
COLABORADORES: El personal consta de 5 trabajadores de planta a tiempo completo, 1 contadora, 1 Químico Farmacéutico: el Dr. Fausto Rodríguez, más la supervisión parcial del área de producción por parte del Dr. del Castillo, del área de ventas con el Dr. León y del área administrativa e investigación y desarrollo, a cargo del Dr. Soria y su asistente.

RECOMENDACIONES: Recomiendo a la Junta de Socios adoptar como política la de continuar motivando a nuestros trabajadores, colaboradores y distribuidores.

Recomiendo seguir buscando y entrenando nuevos distribuidores, recuperar la cartera vencida, desarrollar mercados, actualizar registros sanitarios, desarrollar una nueva línea de productos veterinarios que complemente a los agrícolas.

Es todo cuanto puedo informar sobre el ejercicio económico 2019. Agradezco la confianza depositada en mi gestión y a la espera de que este nuevo año 2020 sea mejor que el anterior.

Atentamente,



Dr. Carlos A. Soria Proaño
Gerente