



**INFORME DE GERENCIA, PERÍODO 2018**  
**LABORATORIOS INDUSTRIALES TECNOLÓGICOS ECUATORIANOS**  
**LABITECH CIA. LTDA.**

Quito, 26 de febrero de 2019

Señores socios de LABITECH CIA. LTDA:

**Indufar Cia. Ltda (Dr. Francisco León)**  
**Reprosalud Cia. Ltda (Dr. Raúl del Castillo)**  
**Sra. Ana Carlota González**

Presente.-

De mis consideraciones:

Señores socios de los Laboratorios Labitech Cía. Ltda., cumpliendo con los estatutos de nuestra compañía y las obligaciones que se derivan de mi calidad de Gerente y Representante Legal de la Compañía, pongo a su consideración el informe correspondiente a las actividades del ejercicio económico del año 2018, contenido en los siguientes puntos:

**PLANTA FISICA:**

Se hicieron arreglos a la Planta de Producción adecuando pisos, paredes y bodegas, tanques de preparación y almacenamiento, en forma segura, a fin de cumplir con las exigencias de las Buenas Prácticas de Manufactura (BPM'S). Se hizo mantenimiento anual a las instalaciones de aire filtrado, eléctricas, aire comprimido, sistema de aceite hidráulico así como los sistemas de alarmas, bomberos, pinturas auto-nivelantes, mantenimiento general. Se adquirió un nuevo caldero en vista de que el antiguo cumplió con su ciclo.

Las áreas cuentan con Normas de Seguridad, Señalética, BPM'S, termómetros, según los requisitos que exigen los Organismos de control.

**PRODUCCION:**

Se continúa con el control de los inventarios de materia prima, materiales y producto terminado; se llevó a cabo inventarios periódicos y se continuó con el sistema de control computarizado de materias primas, materiales y activos, algunas de las cuales tienen que ser reportadas mensualmente a los organismos estatales de control.

El área continúa fabricando algunos productos para terceros. Seguimos formulando, desarrollando y comercializando productos agrícolas existentes y nuevos; esta área podría crecer siempre y cuando ventas aproveche la fortaleza de estos productos.

Durante el año hemos dedicado tiempo a la preparación de fichas técnicas para la elaboración de productos existentes y nuevos. Tiempo se ha dedicado a la obtención de información técnica para

trámites de Renovación de Registros Sanitarios, procedimientos de análisis y de estabilidad.

Se cumplió con el requerimiento de Agrocalidad al haber obtenido el Certificado de Buenas Prácticas de Manufactura. Hemos pasado una nueva inspección de BPM'S pero continuamos con otros trámites para la obtención del Permiso del Medio Ambiente.

#### **VENTAS:**

Las ventas han sido coordinadas por el Dr. Francisco León, en colaboración con sus Asistentes de Ventas y Distribuidores. Algunos Distribuidores fueron cambiados o reemplazados, se experimentó con otros nuevos pero no hemos tenido los resultados deseados hasta el momento.

Se puede decir que en este ejercicio económico hemos enfrentado problemas serios debido a la falta de distribuidores, falta de penetración en los mercados con el agravante de la falta de liquidez que se ha experimentado en nuestros mercados.

Las ventas del año 2018 fueron de \$283.507, mientras que las del 2017 fueron de \$251.172. Estas cifras del 2018 reflejan un aumento de 12,87% sobre el total de ventas del año pasado.

El objetivo para el año 2019, será mejorar el nivel de ventas con un plan de manejo de la compañía que abarcará la potencialización del marketing, ventas, investigación y desarrollo, penetración de mercados, manejo de producto para repotencializar los niveles de satisfacción financiera por la obtención de nuevos registros sanitarios.

#### **ADMINISTRACIÓN:**

La Administración continúa optimizando los Recursos Humanos, Sistemas de Contabilidad, Costos, Gestión de Compras, implementación de BPM'S, Seguridad y Salud Ocupacional, cadena de Abastecimiento e Importaciones, Talento Humano, Tecnología de la Información Científica, Financiero, Seguridad de la Producción, Manejo de Bodegas, Seguimiento y trazabilidad del producto.

#### **LEGALES:**

Buscamos cumplir con todas las obligaciones que determina la ley para el funcionamiento de la Compañía, como pagos al IESS, Superintendencia de Compañías, Permisos Sanitarios, tasas de mantenimiento de Registros Sanitarios, pagos al SRI, Ministerio de Trabajo, Pagos Municipales, Permisos de Medio Ambiente, Bomberos, otras Instituciones. Se ha incorporado provisiones para jubilaciones patronales y desahucios.

#### **BALANCE:**

El Balance les fue presentado con anterioridad para su estudio. El análisis financiero encontró indicadores técnicos de liquidez corriente y liquidez ácida, solvencia de endeudamiento y apalancamiento, gestión y rentabilidad, relativamente adecuados, excepto por el margen neto de ventas y la rentabilidad neta del activo que deben mejorarse, probablemente con incrementos sustanciales en ventas y manejo de costos. El balance en el año 2018, arroja una ligera utilidad.

Para el nuevo ejercicio económico 2019 nuestra meta será apuntalar la planta para una mejor producción y ventas.

**Colaboradores:**

El personal consta de 5 trabajadores de planta a tiempo completo, 1 contadora, 1 Químico Farmacéutico: el Dr. Fausto Rodríguez, más la supervisión parcial del área de producción por parte del Dr. del Castillo, del área de ventas con el Dr. León y del área administrativa e investigación y desarrollo, a cargo del Dr. Soria.

**Recomendaciones:**

Recomiendo a la Junta de Socios adoptar como política la de continuar motivando a nuestros trabajadores, colaboradores y distribuidores.

Recomiendo seguir buscando y entrenando nuevos distribuidores, recuperar la cartera vencida, desarrollar mercados, actualizar algunos registros sanitarios, desarrollar una nueva línea de productos veterinarios que complementen a los agrícolas.

Es todo cuanto puedo informar sobre el ejercicio económico 2018. Agradezco la confianza depositada en mi gestión y a la espera de que este nuevo año 2019 sea mejor que el anterior.

Atentamente,

Dr. Carlos A. Soria Proaño  
Gerente