



INFORME DE GERENCIA AÑO 2.012
LABORATORIOS INDUSTRIALES TECNOLOGICOS ECUATORIANOS
LABITECH CIA. LTDA.

Quito, a 25 de Marzo del 2.013

Señores

Dr. Raúl del Castillo (Reprosalud)

Dr. Francisco León (Indufar)

Sra. Ana González

De mis consideraciones:

Señores socios de los Laboratorios Labitech Cía. Ltda., a continuación les presento este informe anual correspondiente al año 2012 de mi gestión.

Se menciona los siguientes aspectos relevantes:

PLANTA FISICA:

Se iniciaron varios arreglos en la planta con el fin de acomodarnos a las exigencias de Agro Calidad y de la Norma Andina para cumplir con regulaciones como las Buenas Prácticas de Manufactura que constan en el Manual Técnico ya que Labitech está dentro de un programa de reinscripción como laboratorio veterinario y agrícola.

PRODUCCIÓN:

Seguimos con el control de inventarios poniendo énfasis en el control de materias primas que están bajo supervisión del Consep. El manejo de dichas materias primas está a cargo del Sr. Juan Carlos Campoverde, del Químico Farmacéutico Dr. Fausto Rodríguez y del Dr. Francisco León.

El área de Producción sigue con un crecimiento lento de ventas directas pero sus instalaciones han servido para la fabricación de algunos productos para terceros. Se ha experimentado un decrecimiento del volumen de producción directa por la falta de registros sanitarios y fuerza de ventas a lo que hay que ponerle énfasis en la obtención, mantenimiento, reinscripción y promoción de los mismos.

LABiTECH

LABORATORIOS INDUSTRIALES TECNOLOGICOS ECUATORIANOS
Dirección: San Luis de Calderón Urb. El Vergel Lote Nº 28 Telfs: 2424 191 y 2421 555 - FAX: (593-2) 2424 570
e-mail: grpharma@andinanet.net



VENTAS:

Las ventas han sido coordinadas por el Dr. Francisco León y Sra. Amanda Torres, conjuntamente con los distribuidores y otras personas afines. Recientemente estamos experimentando un pequeño aumento en la cuota de ventas gracias a las compras que está realizando dos de nuestros clientes en el área agrícola, pero recalcamos que nuestros productos a pesar de tener una buena aceptación, no hemos cubierto la gran parte del territorio de ventas. También es un problema muy grave que tiene que ver con la falta de pago de varios de nuestros clientes con los que nos vemos abocados a tratar de recuperar cartera por la vía legal

ADMINISTRACIÓN:

La Administración, a pesar de algunos esfuerzos que se nota, ve con mucha preocupación la falta de un mejor volumen de ventas, actividad que insistimos, se debe impulsar; el aumento de los costos fijos proporcionalmente comparados con las modestas ventas totales y los gastos que se generan, no son al momento envidiables. Debemos poner énfasis en urgentes estrategias de mercado para los productos existentes y/o desarrollar nuevas líneas de trabajo para esta compañía. Con los productos actualmente existentes que cuentan con registros sanitarios y que son aceptados y vueltos a comprar por los clientes que se manejan, se podría mejorar temporalmente el cuadro de ventas sin necesidad de incrementar inversiones que la compañía no los puede hacer al momento, al menos que haya un verdadero estudio de mercado que avale dicha inversión.

Este año fue el año de transición para la adopción de las NIFFs para lo que se contrató los servicios de un experto para su correcta aplicación.

LEGALES:

Se ha cumplido con todas las obligaciones que determina la ley para el funcionamiento de la Compañía, como pagos al día con el IESS, Superintendencia de Compañías, Permisos Sanitarios, tasas de mantenimiento de Registros Sanitarios, pagos al SRI, Ministerio de Trabajo, Pagos Municipales, permisos del Medio Ambiente, Bomberos, otras Instituciones. Se ha incorporado provisiones para jubilaciones patronales y para desahucios.

Se participó en una serie de reuniones que se llevaron a cabo en diferentes laboratorios y en las oficinas de Agrocalidad con el fin de familiarizarnos con el sistema y de contribuir con nuestras experiencias en la elaboración de documentos para posteriores discusiones en otras mesas de trabajo a nivel regional.

BALANCE:

El balance refleja valores reales en sus activos fijos de acuerdo a los estudios actuariales realizados, esto en concordancia con la implementación de las NIIFS. El resultado del año 2012 garantiza la estabilidad de la compañía, sin embargo, hay rubros como Clientes que deben ser



tomados muy en cuenta para la respectiva recuperación de un efectivo disponible y una liquidez real.

COLABORADORES:

El personal consta de 4 trabajadores de planta a tiempo completo, 1 Químico Farmacéutico a tiempo parcial el Dr. Fausto Rodríguez, más la supervisión parcial del área de producción por parte del Dr. Del Castillo, del área de ventas con el Dr. León y del área administrativa e investigación y desarrollo, a cargo del Dr. Soria. Tenemos igual la ayuda parcial de una contadora. Contamos con tres distribuidores no exclusivos que trabajan a comisión.

Se realizaron cursos de Seguridad Industrial y Ocupacional con asesores y financiamiento parcial del Gobierno en los que aprendimos variados conceptos de Seguridad y afines. Los resultados de este aprendizaje deberían aplicarse a diario con el fin de precautelar la seguridad y bienestar de cada uno de nuestros colaboradores.

Agradezco a todos los colaboradores y hago votos porque este nuevo año sea mejor que el anterior.

Atentamente,

Dr. Carlos A. Soria
Gerente

