

50359

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA ZAVATO POSTES DE HORMIGON S.A.

Quito, 27 de Abril de 2009



Señores accionistas:

En cumplimiento con el mandato estatutario de la compañía y con las normas de la Superintendencia de Compañías, presento a ustedes el informe anual de la Gerencia General de la compañía ZAVATO POSTES DE HORMIGON S.A. por el ejercicio económico del año 2,008

ENTORNO NACIONAL EN EL AÑO 2,008

El año 2008 puede decirse que significó el quiebre de la concepción política, económica y social del país, al haberse aprobado por una gran mayoría de los ecuatorianos, que bordeó el 64% de los votos válidos, la Nueva Carta Magna, que es el nuevo contrato social de los Ecuatorianos.

La Asamblea Constituyente culminó su mandato de entregarnos una nueva constitución en el mes de Julio, la misma que fue sometida a referéndum y aprobada a finales del mes de Septiembre. Luego de publicada la Nueva Carta en el Registro Oficial se puso en vigencia y se procedió con la conformación de la Comisión Legislativa integrada por la mayoría de miembros de la Asamblea Constituyente, en reemplazo del anterior Congreso Nacional, la reestructuración de la Función Judicial, la conformación de los dos nuevos poderes del Estado como: la Función Electoral y la Comisión de Participación Ciudadana.

El inicio del 2008 significó también el comienzo del segundo año de mandato del Presidente Rafael Correa. La expectativa nacional estuvo centrada en la redacción, discusión y aprobación de la Nueva Constitución por parte de la Asamblea Nacional Constituyente. Todo el proceso conllevó una gran participación ciudadana que se desplazó a la ciudad de Montecristi, sede de la Asamblea, para exponer su criterio. Los asambleístas también se desplazaron a diferentes lugares del país, donde sostuvieron foros y recogieron inquietudes que fueron plasmadas en el texto constitucional. Luego de la elaboración y aprobación de la Nueva Carta por parte de la Asamblea vino el proceso de difusión y la campaña a favor y en contra.

Durante el 2008 el Gobierno Nacional tuvo que hacer frente a crisis de diversa índole: en el área económica, con el fuerte temporal invernal que ocasionó inundaciones del 40% del territorio nacional, producto de la ausencia de una adecuada infraestructura de prevención por falta de inversión de gobiernos anteriores. Esto tuvo su efecto en la subida de precios de los alimentos empujando la inflación a niveles cercano a los dos dígitos. A esto habría que añadir la subida de los precios de los alimentos a nivel mundial, al igual que el precio del petróleo que a mediados del año superó los US\$140

por barril, para luego desplomarse a finales de año y bordear los US\$40 afectando el ingreso de las exportaciones de crudo.

A los problemas antes señalados se debe añadir el descalabro que sufrió la economía mundial por el desplome de las mayores bolsas de valores del mundo, causada por la crisis del sector inmobiliario en E.U., que afectó también el nivel de empleo en los países desarrollados y por ende el envío de remesas de nuestros emigrantes, las que se vieron reducidas de US\$ 3.087 millones en el 2007 a US\$ 2.821,6 millones en el 2008, es decir, un decrecimiento del 9,4%.

En lo político, particularmente en lo que tiene que ver con las relaciones internacionales, el país sufrió una agresión en su territorio por parte del ejército Colombiano, a pretexto de capturar al No. 2 de la guerrilla de las FARC. El Presidente Correa denunció el hecho a la comunidad internacional, y logró el rechazo unánime de los países latinoamericanos en la cumbre del grupo de Río celebrada en Santo Domingo, y la respectiva condena al gobierno colombiano.

En la parte social, el Gobierno Nacional hizo ingentes esfuerzos para paliar los efectos de la inflación en la población más desprotegida. Es así como desplegó toda una campaña, como la llamada socio tienda, para ofrecer productos de primera necesidad a precios razonables, y también subsidiar las importaciones de trigo y de urea para la agricultura. En educación el Gobierno dio un fuerte impulso al mejoramiento de la infraestructura escolar, la creación de 12.000 nuevas partidas para los maestros, provisión de uniformes escolares, etc.

El fuerte invierno causó grandes estragos al perderse cultivos y destruir la infraestructura vial. La acción oportuna del Gobierno Nacional logró paliar esa situación con crédito a los productores y con la planificación vial que se había puesto en marcha, que significó reconstrucción de carreteras y la construcción de vías de hormigón armado particularmente en las provincias de Azuay, Loja y Manabí.

La gran inversión en lo social, en infraestructura vial y eléctrica, constituyó el nivel más alto registrado en la historia del país, facilitado por el precio promedio de venta del crudo que bordeó los \$85 por barril, que le permitió al gobierno disponer de recursos necesarios para las obras que fueron planificadas. A esto habría que añadir la mejora en la recaudación de impuestos por parte del SRI, particularmente en lo referente al impuesto a la renta y a la moralización en la recaudación aduanera.

A pesar de los inconvenientes surgidos, el año 2008 terminó con una inflación menor al 9%, pese a los presagios de los pseudo-analistas que avizoraban cifras de dos dígitos. El país creció más de lo que se había previsto. Estimaciones preliminares hablaban de un 2.8% y ciertos agoreros del desastre predijeron cifras inferiores al 2%, sin embargo el crecimiento fue del orden del 6.6% según la CEPAL y del 6,52% según el Banco Central, mientras que la economía no petrolera creció en el 6.5%.

Los siguientes indicadores macroeconómicos ayudan a comprender mejor la situación de la economía nacional en el 2007:

	DIC/2006	DIC/2007	DIC/2008
Inflación anual oficial	2.87 %	3.32 %	8.83 %
PIB	33,062 mill.	40,892 mill.	52,572 mill.
Crecimiento del PIB	4.30 %	2.65 %	6.52 %
Precio del petróleo ecuatoriano	43.20	81.02	81.02
Remesa de emigrantes	2,951 mill.	3,087 mill.	2,821 mill.
Exportaciones totales	12,362 mill.	13,852 mill.	18,489 mill.
Importaciones totales	11,201 mill.	13,565 mill.	17,424 mill.
Reserva Monetaria Internacional	2,024 mill.	3,619 mill.	4,473 mill.
Tasa de interés activa referencial	9.86 %	10.72 %	9.14 %
Salario Mínimo Vital	US\$ 160.00	US\$ 170.00	US\$ 200.00

AREA INDUSTRIAL EN 2008.

El gobierno implantó el método de compras públicas, que empezó a funcionar en Agosto para el sector eléctrico, como mecanismo válido para combatir la corrupción y dar la transparencia necesaria a los diferentes concursos que el sector público oferta, de esta forma se bloqueó de alguna manera los sistemas de compra particulares de algunas empresas eléctricas nada transparentes como: EMELMANABI, EMELESA, EMELSAD, EMEPE, EMELORO, EMELGUR, EMELBO, sin embargo, todavía queda alguna demorada como la Empresa Regional del Sur que todavía se maneja algo independiente.

En Agosto, el comité Especial de Contratación de las Empresas Eléctricas Distribuidoras, lanzó los Concursos Corporativo de Ofertas 01-2008 y 02-2008, que contemplaba, entre otros ítems, el suministro de 67,421 postes, incluido para líneas de 69 Kv., a ser entregados en plazos cortos, de entre 45 días a 9 meses. Esta cantidad solicitada fue inédita e histórica, ya que nunca antes el sector eléctrico nacional había demandado tanta cantidad y en plazos cortos.

Fuimos adjudicados concursos en los que teníamos los mejores precios, y, también, algunos concursos en los que no teníamos los mejores precios; esto significó que la cantidad de postes adjudicados sobrepase en demasía la capacidad de producción instalada en nuestras dos plantas industriales, lo que obligó a que ampliemos las fábricas en tiempo record y aumentemos la producción significativamente; así, para la planta de Atuntaqui se compró 4 terrenos adyacentes, y la producción se aumentó sustancialmente y se espera llegar a duplicarla en Mayo de este año, respecto al primer semestre del 2,008; la planta de Guayaquil aumentó el 50% su capacidad de producción.

Las ampliaciones de las fábricas significan una alta inversión necesaria a la que está avocada la compañía para cumplir con los contratos y reducir las penalizaciones por mora contractual.

La mayoría de los contratos se firmó en el último trimestre del año, lo que prácticamente queda para el año 2,009 la terminación y facturación de los mismos.

El material hierro tuvo un comportamiento muy especial, hasta Octubre tuvo un incremento constante y llegó a un nivel muy alto, debido a la gran demanda mundial. El gobierno dialogó con las 2 laminadoras del país y consiguió que el precio baje en los dos últimos meses.

PRODUCCION.

La producción total, considerando las 2 plantas industriales, fue de 26,167 postes en el año, es decir, 2,615 postes más que en el año 2,007 (23.552), y casi similar al 2,006 (26,617).

Planta industrial de Atuntaqui: Se fabricaron 14.409 postes, esto es, 1.371 postes menos que en el año 2.007 (16.080), y 2.674 postes menos que el 2.006 (17,083 postes). En consecuencia, el año 2,006 se mantiene como el de más alta producción en toda la historia de la planta, y el año 2,007 se conserva como el segundo más alto.

Planta industrial de Guayaquil: Se fabricaron 11.758 postes, esto significa, 4.286 más que el año 2,007, y 2.224 más que el 2,006 (9,534) postes. De esta manera, el año 2,005 (13.376) sigue siendo el de más alta producción en toda la historia de la planta, y el año 2,008 se convierte en el segundo más alto.

La producción de la planta de Guayaquil es solamente 2.651 postes menos que la de Atuntaqui, esto indica la importante demanda que hubo en la Costa y el Austro del país, y la consecuente respuesta acertada y positiva de la compañía.

Como ya es costumbre y se ha constituido en un sello de la compañía, la eficaz gestión de cobranzas y el control de los costos de producción y administrativos fueron factores determinantes que permitieron gozar de una relativa liquidez cómoda durante el año, por ello los gastos financieros fueron menores que el año anterior sin embargo de que los ingresos fueron superiores en un 38.60% respecto al 2,007.

PRODUCCION Y VENTAS.

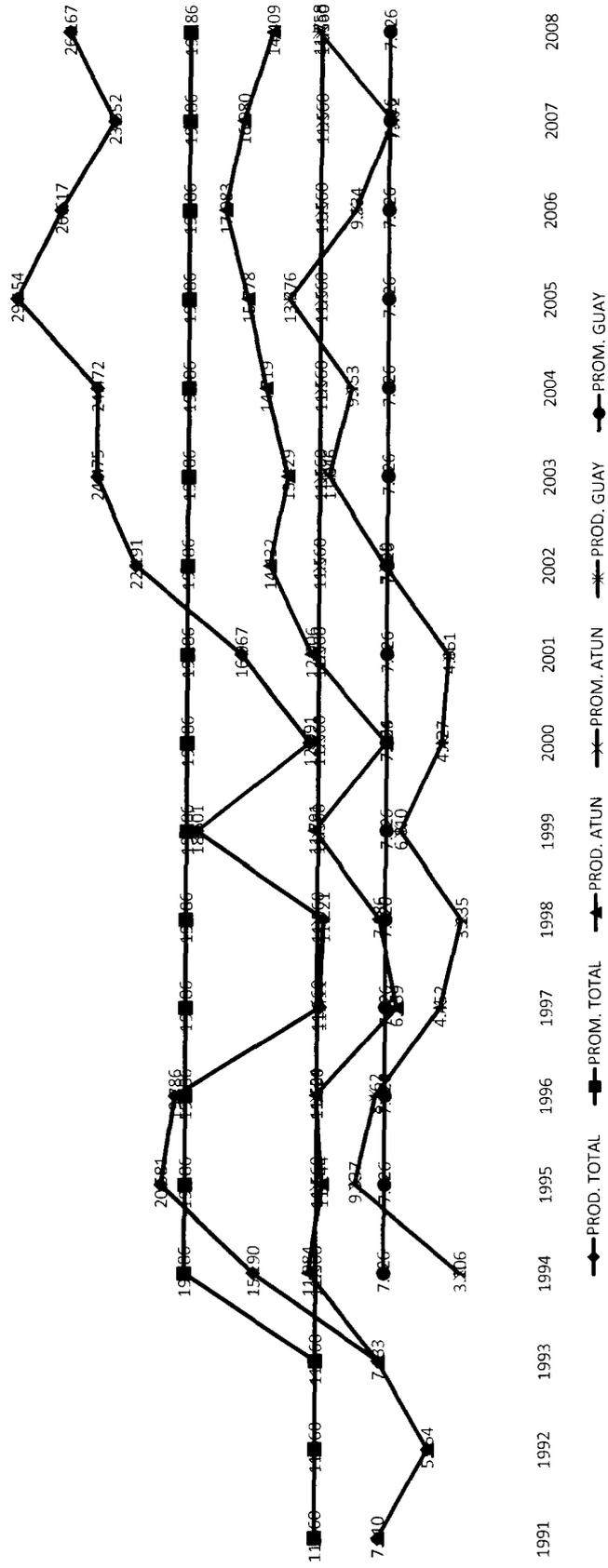
Los resultados de la producción y venta de cada planta industrial se presentan en los siguientes cuadros:

A.- PLANTA DE ATUNTAQUI

Ver hoja siguiente:

DESCRIPCION DE POSTES Y LOSETAS	SALDO DCBR/2007	PRODUCC, 2007	PRODUCC, 2008	SALDO DCBR/2008	VENTAS 2008
6.0 mts./350 Kgs. Circulares	0	5	0	0	0
6.00 mts./500 Kgs. Circulares	0	1	0	0	0
8.0 mts./350 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
9.0 mts./350 Kgs. Circulares	(26)	3.460	2.979	67	2.886
9.0 mts./400 Kgs. Circulares	60	1.382	118	0	178
9.0 mts./500 Kgs. Circulares	3	996	1.480	215	1.268
9.0 mts./600 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
10.0 mts./600 Kgs. Circulares	0	0	192	0	192
10.0 mts./800 Kgs. Circulares	0	0	11	0	11
10.0 mts./1000 Kgs. Circulares	0	0	10	0	10
11.0 mts./350 Kgs. Circulares	14	1.064	925	393	546
11.0 mts./400 Kgs. Circulares	0	2.939	2.222	719	1.503
11.0 mts./500 Kgs. Circulares	29	1.567	715	164	580
11.5 mts./350 Kgs. Circulares	6	39	70	7	69
11.5 mts./400 Kgs. Circulares	79	834	554	331	302
11.5 mts./500 Kgs. Circulares	25	2.127	3.705	883	2.847
11.5 mts./675 Kgs. Circulares	(4)	7	4	(4)	4
12.0 mts./350 Kgs. Circulares	0	100	1	0	1
12.0 mts./400 Kgs. Circulares	5	4	158	1	162
12.0 mts./500 Kgs. Circulares	(3)	101	2	(3)	2
12.5 mts./500 Kgs. Circulares	(20)	213	572	51	501
12.5 mts./675 Kgs. Circulares	0	200	38	0	38
13.0 mts./500 Kgs. Circulares	0	0	12	0	12
13.5 mts./500 Kgs. Circulares	0	1.009	333	0	333
13.5 mts./600 Kgs. Circulares	0	0	75	75	0
14.0 mts./500 Kgs. Circulares	12	12	46	0	58
15.0 mts./500 Kgs. Circulares	0	0	24	0	24
17.5 mts./1000 Kgs. Circulares	0	0	49	0	49
9.0 mts./1000 Kgs. Rectangular		2	0	0	0
10.0 mts./1000 Kgs. Rectangular		2	0	0	0
11.0 mts./1200 Kgs. Rectangular		1	0	0	0
12.0 mts./3500 Kgs. Rectangular	0	0	2	0	2
13.0 mts./3500 Kgs. Rectangular	0	0	1	0	1
16,0 mts./1600 Kgs. Rectangular	0	0	18	0	18
16,5 mts./1000 Kgs. Rectangular	0	0	65	0	65
16,5 mts./1600 Kgs. Rectangular	3	0	0	3	0
18,0 mts./1400 Kgs. Rectangular	0	0	14	0	14
18.0 mts./1600 Kgs. Rectangular	0	6	8	0	8
18.0 mts./2000 Kgs. Rectangular	0	0	0	0	0
18.0 mts./2400 Kgs. Rectangular	0	0	4	0	4
18.0 mts./2800 Kgs. Rectangular	0	0	0	0	0
20.0 mts./1800 Kgs. Rectangular	0	0	0	0	0
20.0 mts./2400 Kgs. Rectangular	0	0	0	0	0
20.0 mts./4800 Kgs. Rectangular	0	0	0	0	0
21.0 mts./1800 Kgs. Rectangular	0	0	0	0	0
21.0 mts./2000 Kgs. Rectangular	0	3	2	0	2
23.0 mts./2400 Kgs. Rectangular	0	0	0	0	0
Losetas 300x250x200 mm.	0	917	389	0	389
Bloques 35x25x25	0	0	0	0	0
Losetas 400x400x100 mm.	130	1.807	3.051	2.028	1.153
Bloques 400x100x(130+120) mm.	0	5.000	3.614	0	3.614
Bloques 800x400x200 mm.		15	0	0	0
Losetas inferiores	0	0	0	0	0
Losetas superiores	0	0	0	0	0

ZAVATO S.A.
 1991 -2008
 322.473 POSTES



En el año 2008 la planta de Atuntaqui aportó a las ventas totales de la compañía las siguientes cantidades:

- 11,527 postes circulares de 6 a 15 metros,
- 49 postes circulares de 17.50 metros,
- 3 postes rectangulares de 9.00 a 15.00 metros,
- 111 postes rectangulares de 16.50 a 23.00 metros,
- 4,767 bloques de anclaje,

La totalidad de postes vendidos es inferior al año 2,006 en un 9.2 %, y ligeramente menor al año 2,005 en un 1,67%, por consiguiente, puede decirse que la planta de Atuntaqui mantiene un nivel de producción regular y sigue aportando muy significativamente cada año a la producción total de la compañía.

B.- PLANTA DE GUAYAQUIL

Ver cuadro siguiente:

DESCRIPCIÓN DE POSTES Y LOSETAS	PRODUCC. 2007	SALDO DCEBR/2007	PRODUCC. 2008	SALDO DCEBR/2008	VENTAS 2008
8,0 mts /350 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
9,0 mts /350 Kgs. Circulares	1.180	75	3.261	2	3.334
9,0 mts /400 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
9,0 mts /500 Kgs. Circulares	433	0	59	0	59
10,0 mts /350 Kgs. Circulares	0	0	85	0	85
11,0 mts /350 Kgs. Circulares	1.848	206	1.171	5	1.372
11,0 mts /400 Kgs. Circulares	1.765	1	2.613	187	743
11,0 mts /500 Kgs. Circulares	582	94	602	109	587
11,0 mts /600 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
12,0 mts /350 Kgs. Circulares	70	0	37	0	37
12,0 mts /400 Kgs. Circulares	163	163	3.483	163	3.483
12,0 mts /500 Kgs. Circulares	11	11	0	0	11
12,0 mts /600 Kgs. Circulares	7	0	0	0	0
12,0 mts /1000 Kgs. Circulares	0	0	19	19	0
13,0 mts /500 Kgs. Circulares	25	0	0	0	0
14,0 mts /500 Kgs. Circulares	14	14	12	0	26
14,0 mts /700 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
14,0 mts /1000 Kgs. Circulares	0	6	0	6	0
15,0 mts /600 Kgs. Circulares	26	0	0	0	0
16,0 mts /600 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
8,0 mts /1000 Kgs. Rectangular	0	0	2	0	2
9,0 mts /350 kg. Rectangular	446	0	69	8	61
9,0 mts /500 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
10,0 mts /350 kg. Rectangular	0	2	0	2	0
10,0 mts /500 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
11,0 mts /350 kg. Rectangular	46	0	25	25	0
11,0 mts /500 kg. Rectangular	727	0	234	0	234
11,0 mts /600 kg. Rectangular	0	100	0	0	100
11,0 mts /1000 Kg. Rectangul.	0	0	4	0	4
11,0 mts /3500 Kg. Rectangul.	0	0	1	0	1
12,0 mts /350 Kg. Rectangular	3	0	0	0	0
12,0 mts /500 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
12,0 mts /600 kg. Rectangular	24	0	0	0	0
14,0 mts /500 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
14,0 mts /750 kg. Rectangular	11	-2	2	0	0
14,0 mts /3000 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
15,0 mts /5000 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
16,5 mts /1000 Kgs. Rectangular	16	0	0	0	0
16,5 mts /2400 Kgs. Rectangular	0	0	1	0	1
18,0 mts /1400 Kgs. Rectangular	0	0	17	0	17
18,0 mts /2000 Kgs. Rectangular	21	0	7	0	7
18,0 mts /2400 Kgs. Rectangul.	0	0	40	0	40
18,0 mts /2800 Kgs. Rectangular	17	0	8	0	8
18,0 mts /3600 Kgs. Rectangular	3	0	0	0	0
19,0 mts /1600 Kgs. Rectangular	1	0	2	0	2
19,0 mts /2400 Kgs. Rectangular	1	0	1	0	1
20,0 mts /2000 Kgs. Rectangular	2	0	6	0	6
20,0 mts /2400 Kgs. Rectangular	3	0	1	0	1
20,0 mts /2800 Kgs. Rectangular	0	0	6	0	6
21,0 mts /2400 Kgs. Rectangular	5	0	8	0	8
21,0 mts /2800 Kgs. Rectangular	3	0	0	0	0
23,0 mts /2400 Kgs. Rectangular	1	0	1	0	1
Losetas 400x400x150 mm.	0	0	185	68	117
Losetas 400x400x200 mm.	0	0	0	0	0
Losetas 450x150x200 mm	0	0	100	0	100
Losetas 450x250x250 mm	12	37	0	37	0
Losetas 500x500x150 mm	0	28	2	30	0
Losetas 600x300x300 mm.	0	0	0	0	0
Losetas 600x400x200 mm.	0	0	7	0	7
Losetas 600x600x200 mm.	33	0	1	0	1
Loseta 400x150x100x100 mm.	50	0	162	0	162
Losetas inferiores	3	3	2	3	2

importante disminución; pero comparando con el año 2,005 se vendió 7,492 postes circulares menos, es decir, una caída del 54,69%. La poca demanda de la empresa eléctrica de Cuenca influyó en la cantidad de los postes circulares vendidos.

En cuanto a los postes rectangulares de hasta 15 metros se refiere la cantidad vendida en el año 2,007 es muy similar a la del 2,005. Y, hablando de los postes rectangulares mayores a 16.50 metros, se vendió 60 postes más que el año 2,005

Sumando las cantidades de las 2 plantas industriales, el gran total de ventas del año 2,008 es el siguiente:

- 21,264 postes circulares de 6 a 15 metros,
- 49 postes circulares de 17.50 metros,
- 405 postes rectangulares de 9 a 15 metros,
- 209 postes rectangular de 16.5 a 23.00 metros,
- 5,154 bloques de anclajes.
- 2 losetas superiores e inferiores.

En resumen, la compañía vendió: 1,216 postes circulares y 854 postes rectangulares de hasta 15 metros, menos que el año 2.007; pero aumentó en 121 los postes rectangulares mayor a 16.50 metros, y vendió 45 postes circulares mayor a 16 metros más.

Por último, en cuanto a **montos adjudicados**, que significa: cotizaciones y concursos favorecidos (contratados o por firmarse); el año 2,008 fue atípico y alcanzó la extraordinaria e impactante cifra de USD\$16,106,940.80, que por ser tan alta no resiste comparación con ninguna de los años anteriores, tanto es así que a manera de registro se puede anotar que el año 2,005 es el segundo mejor de la historia de la compañía (US\$3.516.941.19), y el año 2.004 es el tercer mejor año (USD\$ 2.480.332.71).

CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL

La Presidencia y Gerencia General de la compañía han dado total cumplimiento de las resoluciones de la Junta General de los accionistas.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES.

En las áreas administrativa, laboral y legal, no se presentó problema alguno durante todo el año 2,008.

AREA FINANCIERA

	<u>AÑO 2008</u>	<u>AÑO 2007</u>	
INGRESOS OPERACIONALES	3.839.467,47	2.790.525,42	137,59%
OTROS INGRESOS/DEVOLUC. VENTAS	0,00	0,00	
COSTOS DE PRODUCCION	3.016.529,01	2.357.281,82	127,97%
UTILIDAD BRUTA	822.938,46	433.243,60	189,95%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	512.187,98	319.769,37	160,17%
UTILIDAD OPERACIONAL	310.750,48	113.474,23	273,85%
INGRESOS NO OPERACIONALES	5.531,12	4.330,17	
GASTOS NO OPERACIONALES	0,00	0,00	
GASTOS FINANCIEROS	(4.247,99)	(5.659,38)	75,06%
UTILIDAD ANTES PARTICIPACION TRABAJADORES E IMPUESTO	312.033,61	112.145,02	278,24%
PARTICIPACION TRABAJADORES	(46.805,04)	(16.821,75)	278,24%
UTILIDAD GRAVABLE	265.228,57	95.323,27	278,24%
IMPUESTO RENTA (25%)	(66.307,14)	(23.830,82)	278,24%
UTILIDAD NETA	198.921,43	71.492,45	278,24%

Los montos de venta del año 2008 se incrementaron en un 37.59% respecto al año 2007, lo que significa una subida fuerte y muy importante. Los costos de producción aumentaron en menor proporción (27.97%), lo que arrojó un mejor margen operativo, por ello, la utilidad bruta del año 2,008 es superior en el 89.95% al año anterior.

la crisis mundial que inevitablemente afectará al Ecuador. Según Joseph Stiglitz, premio nobel de Economía de 2.001, la crisis empeorará a pesar de las medidas tomadas por Barack Obama, las mismas que las considera una mejor respuesta a la dada en el 2.008, pero no suficientes. Existen señales de que la recuperación está lejos, una de ellas es el creciente endeudamiento del gobierno de E.E.U.U. y la pérdida del dólar en el sistema financiero. Los altos niveles de desempleo y el decrecimiento de las economías del primer mundo se verán reflejados en la disminución de la demanda de nuestros productos, y afectará al precio del barril de exportación de petróleo que se ha estimado en US\$45 en la pro forma presupuestaria. A esto habrá que añadir un supuesto menor flujo de capitales foráneos. No obstante, el Gobierno planea enfrentar la crisis con una racionalización de los recursos, esto es, dando prioridad al gastos social y de inversión pública. Para los grandes proyectos hidroeléctricos se buscará inversión extranjera para lo cual ya existen varios países interesados como China e Irán, y para los proyectos mineros, Canadá.

El 2009 será también un año electoral porque conforme a la nueva constitución se deberán renovar todas las dignidades de elección popular tanto a nivel local como a nivel nacional. Los sondeos hacían prever la elección del Presidente Correa y una mayoría en la Asamblea Nacional a cargo del partido de Gobierno, por lo que se avizora una continuación de las políticas en el manejo económico y social. Efectivamente, el 26 de Abril, de acuerdo a las encuestas a "boca de urnas" el triunfo del Economista Correa es contundente, y se proyecta una mayoría absoluta en la Asamblea Nacional.

Para enfrentar la crisis el gobierno está implementando un paquete de medidas que incentiva al sector productivo, que se enfoca en: mejorar la balanza de pagos, financiar el presupuesto del estado, reducir el gasto fiscal y optimizar los recursos estatales. Con estas medidas se espera reducir en US\$ 2.133 millones el déficit en la balanza comercial; en lo referente a las fuentes de financiamiento se buscan créditos con el BID (1.500 millones) y la CAF (\$600 millones), y el FLAR, que ya aprobó los \$480 millones solicitados; la reducción del gasto fiscal estará encaminada a disminuir el personal en el sector público, además de priorizar las obras de los sectores estratégicos; y para optimizar los recursos estatales se impulsará la repartición de cocinas de inducción que reemplazarán a las cocinas de gas doméstico, para disminuir el subsidio de este combustible.

En cuanto a los mega proyectos hidroeléctricos cabe anotar que se licitó el Coca-Codo-Sinclair que generará 1500 MW. Este proyecto será ejecutado por una empresa china que invertirá sobre los \$2.000 millones, constituyéndose así en la mayor inversión extranjera realizada en toda la historia del país.

La actividad de la compañía para este año está prácticamente definida. Hasta el mes de Junio se espera concluir algunos contratos corporativos que se atiende con la planta industrial de Guayaquil, y para Noviembre, casi la totalidad de los contratos que se atiende con la planta industrial de Atuntaqui.

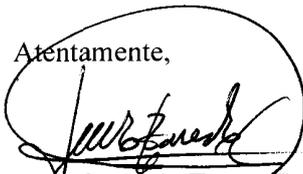
La sobrecontratación dada a fines del 2.008 nos ha generado problemas con los plazos contractuales. Hemos conseguido oficialmente prórrogas de plazo en dos contratos muy importantes en cuanto a cantidad y montos (E.E.Q. y EMELSUCUMBIOS). Esperamos tener respuestas positivas del resto de las empresas eléctricas, caso contrario, aspiramos que el monto de las multas sea el menor posible.

Esta producción comprometida nos está limitando las ventas nuevas, por ello, este año será bajo en cuanto a montos adjudicados, pero será un año record en cuanto a producción y ventas.

Si ahorramos dinero en el rubro transporte seremos más competitivos, por ello la planta industrial de Atuntaqui debe trasladarse a Pichincha, Es por esto que la compañía adquirió un terreno de casi 1 Ha. en el cantón Rumíñahui. Esperamos tener la nueva planta funcionando en este terreno para el primer trimestre del año 2.010.

Como palabras finales, debo hacer un enorme reconocimiento y agradecimiento a todos y cada uno de los empleados y trabajadores que dieron sus mejores esfuerzos en el año 2008.

Atentamente,



Ing. Mauro A. Torres Espinosa
GERENTE GENERAL