

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA ZAVATO POSTES DE HORMIGON S.A.**

Quito, 21 de Abril de 2007

Señores accionistas:

En cumplimiento con el mandato estatutario de la compañía y con las normas de la Superintendencia de Compañías, presento a ustedes el informe anual de la Gerencia General de la compañía ZAVATO POSTES DE HORMIGON S.A. por el ejercicio económico del año 2,007

**ENTORNO NACIONAL EN EL AÑO 2,007**

El 15 de Enero inició su mandato el joven Presidente de la República, Economista Rafael Correa Delgado, en un clima de enorme expectativa y con la esperanza de un pueblo ansioso de verdaderos y radicales cambios.

Inmediatamente, el mismo día de su posesión, convocó a Consulta Popular para la instalación de la Asamblea Constituyente, que fue su principal oferta de campaña, para elaborar una nueva Constitución y luego someterla a consideración del soberano.

Estructuró un gabinete balanceado entre el género masculino y femenino, y confió los principales ministerios a un equipo técnico de alto nivel, con una formación académica especializada.

El Economista Correa no presentó postulantes a la elección parlamentaria, por lo tanto, se convirtió en Jefe del Ejecutivo sin un solo apoyo en el Congreso Nacional, dominado por los partidos PRIAN, PSP y PSC, todos de oposición, (la pugna de poderes en su máxima expresión). La tensión se resolvió, como recordaremos, con la destitución de los diputados de la oposición por parte del Tribunal Supremo Electoral. Meses más tarde, el conflicto quedó resuelto de manera definitiva con el triunfo abrumador de Alianza País en las elecciones de assembleístas, en las que obtuvo, contra la voluntad de algunos grandes e importantes medios de comunicación al servicio de la derecha y la clase política ecuatoriana, una impresionante mayoría absoluta (el 80%) que provocó el colapso de todos los partidos políticos, viejos y nuevos. Tras este resultado, Alianza País emergió como la única fuerza política en el escenario, como no había ocurrido en los casi últimos 30 años.

La "partidocracia" –como se estigmatizó a una forma de hacer política- se encargó de vaciar el contenido a la democracia, de convertirla en una frustración de los sectores populares, con lo cual generó una enorme distancia hacia la política (¡que se vayan todos!). El éxito de Correa se comprende justamente por haber llenado el vacío creado por los partidos y por haber renovado la ilusión de un proyecto nacional.

El nuevo Gobierno, apenas iniciado el mandato, tuvo que lamentar la muerte de la primera mujer ecuatoriana nombrada Ministro de Defensa. El 24 de Enero de 2,007 murió Guadalupe Larriva en un accidente cuando viajaba en un helicóptero luego de asistir con su hija a un ejercicio demostrativo de la aviación de combate de la Fuerza Terrestre. Larriva era una cuencana militante del Partido Socialista, muy cercana al Presidente Correa, y su presencia al frente de las Fuerzas Armadas garantizaba el cumplimiento de las promesas de campaña.

En cuanto al cumplimiento de ofertas de campaña ocurrió algo no sucedido antes, es decir, hacer realidad la mayoría ellas, y es así como: duplicó el Bono de Desarrollo Humano; aumentó el Bono de la Vivienda; negó toda posibilidad de un Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos; ratificó el cierre de la Base Militar de E.E.U.U. en Manta; implementó la tarifa de la dignidad para ciertos sectores en cuanto a consumo de energía eléctrica; se está entregando el micro crédito 5,5,5 ofrecido, es decir, US\$ 5,000.00 de préstamo, a 5 años plazo y con el 5% de interés.

El 19 de Abril, el Gobierno lanzó un plan social para 8 años, su costo es de US\$ 2,840, y cubrirá 6 áreas: educación, salud, bienestar, desarrollo urbano y vivienda, trabajo y apoyo a las personas con discapacidad. Este plan dará empleo a 299,000 personas.

Casa adentro del sector social se destacan iniciativas como la profunda transformación a la que ha sometido al antiguo Ministerio de Bienestar Social la ministra Janeth Sánchez. Es probablemente el proyecto más significativo en términos de cambio institucional. En educación destaca la iniciativa del ministro Vallejo para aplicar nuevamente las pruebas de medición de logros académicos que son indispensables para la definición de estrategias de mejoramiento de la calidad de la educación.

Uno de los aspectos que resalta como un logro para el sector social en el 2,007 es el importante incremento del Presupuesto. De acuerdo con el Ministerio de Coordinación del Desarrollo Social, en términos per cápita pasó de US\$ 149.00 en 2,006 a US\$ 212 en 2,007, es decir, un incremento del 42%. En términos de la participación del presupuesto social en el Presupuesto global, esta pasó del 22.5% al 28.7%. El incremento se dirigió principalmente al Bono de Desarrollo Humano, y a los sectores de salud y educación. Un aspecto relevante de la política de financiamiento del sector social en 2,007 y que define una nueva estrategia fue privilegiar el uso de recursos propios y de cooperación no reembolsable.

En Agosto del 2,007 se presentó el Plan de Desarrollo Nacional 2007-2010, el cual plantea básicamente 12 ambiciosos objetivos, entre ellos: auspiciar la igualdad; cohesión e integración de las sociedades y los territorios; mejorar la capacidad de la ciudadanía; promover un medioambiente y acceso al agua y aire seguros.

En el campo petrolero se proyecta una inversión del orden US\$ 2,797 millones hasta el 2,010, de los cuales el 48% se destinará a desacelerar la caída de la producción de los campos de Petroproducción, mantener estable la producción en el 2,008, y elevarla en el 2,009. También, se llamó al orden a los inversionistas privados, con el objetivo de obtener condiciones más ventajosas para el Estado. Por otro lado, se anunció el ambicioso proyecto de dejar en tierra las reservas petroleras del bloque amazónico ITT, a cambio de la contribución internacional.

El sector agrícola creció el 4.80% en el 2007, convirtiéndose en un importante aporte a la economía que en general tuvo un desempeño bastante aceptable, destacándose la disminución del desempleo que se ubicó en el 7.5% (9.03% en el año anterior); incremento de la inversión extranjera; crecimiento del sector de la construcción; en lo social: planes de desayuno escolar, mejoramiento de la atención a la salud, entre otros ya mencionados anteriormente; financiamiento de la vivienda, etc.

Los siguientes indicadores macroeconómicos ayudan a comprender mejor la situación de la economía nacional en el 2007:

	DIC/2005	DIC/2006	DIC/2007
Inflación anual oficial	3.14 %	2.87 %	3.32 %
PIB	30,282 mill.	33,062 mill.	40,892 mill.
Crecimiento del PIB	3.33 %	4.30 %	2.65 %
Precio del petróleo ecuatoriano	41.78	43.20	81.02
Remesa de emigrantes	2,400 mill.	2,951 mill.	3,087 mill.
Exportaciones totales	9,869 mill.	12,362 mill.	13,852 mill.
Importaciones totales	8,899 mill.	11,201 mill.	13,565 mill.
Reserva Monetaria Internacional	1,800 mill.	2,024 mill.	3,619 mill.
Tasa de interés activa referencial	8.90 %	9.86 %	10.72 %
Salario Mínimo Vital	USD\$ 150.00	USD\$ 160.00	USD\$ 170.00
S.M.V. y Rem. Comp.	USD\$ 150.00	USD\$ 160.00	USD\$ 170.00

La economía ecuatoriana todavía se apoya en dos puntales importantes: precio alto del petróleo y las remesas que envían los emigrantes; sin embargo, la depreciación constante del dólar estadounidense frente al euro es un hecho que puede afectarla significativamente, puesto que las importaciones desde Europa y desde los países latinoamericanos que han revalorizado sus monedas se vuelven más altas.

## **AREA INDUSTRIAL EN 2007.**

El nuevo gobierno no propuso, porque no está de acuerdo, la contratación de administraciones externas para las empresas eléctricas más deficientes, que fue tan cacareada por los anteriores gobiernos de turno. Y debe señalarse que los nuevos administradores posesionados ya no obedecen a los intereses de los mismos grupos de poder económico o político, esto de por sí fue un gran avance y un gran cambio a la vez. Algunas empresas eléctricas ya están dando señales de apertura y transparencia, otras como: EMEPE, EMELORO, EMELSAD y EMELESA, todavía no lo hacen. El gobierno nacional está apostando a mejorar la eficiencia de las empresas eléctricas con personal nacional idóneo e independiente; sólo los resultados a mediano plazo le darán o no la razón.

Igual que el año anterior, el hierro tuvo algunos incrementos durante el año, este movimiento hizo cambiar los precios de venta constantemente, y resultaba una aventura muy peligrosa mantener los precios por tiempo fijo, había que cubrirse con posibles incrementos en el corto plazo, esta suerte de adivinanza influía en la fijación de los precios para la presentación de las diferentes ofertas.

En el año 2007 vendimos menos postes y obtuvimos mejor rentabilidad, esto podría obedecer a que estuvimos bastante protegidos en la predicción de los incrementos de precios, que dio como resultado un margen más amplio entre costo y venta comparado con el año 2006.

## **PRODUCCION.**

La producción de las 2 plantas conjuntas fue de 23,552 postes en el año, es decir, 3,065 postes menos que en el año 2,006 (26,617), y una disminución de 5,962 postes respecto al 2,005 (29,514).

En cuanto a la planta industrial de Atuntaqui, la producción fue de **16,080 postes**, menor en 1,003 postes al año 2,006 (17,083 postes), y mayor en 302 al 2,005 (15,778), por lo tanto, el año 2,006 se mantiene como el de más alta producción en toda la historia de la planta, y el año 2,007 se convierte en el segundo más alto.

La planta industrial de Guayaquil fabricó **7,472 postes**, o sea, 2,062 menos que el 2,006 (9,534) postes, y, 5,904 postes menos que el 2,005 (13,376). La inestabilidad en los precios, y el tiempo que tomó al mercado de la costa y del austro por el cambio de administraciones, influyeron en la baja demanda de ese sector, tanto así, que en el mes de Junio no hubo producción. Sin embargo, cabe resaltar una situación inédita, fue un muy buen año de venta para los clientes particulares, muchos de ellos nuevos para nosotros.

El comportamiento de las nuevas administraciones en el sector eléctrico está dando la razón a nuestra conducta permanente de no ceder a la práctica de las gratificaciones para conseguir invitaciones y contratos. Esto ha renovado nuestro espíritu y revitalizado nuestras energías para seguir por el mismo sendero.

Tuvimos muchos momentos de iliquidez que nos forzó a manejar las finanzas de manera diferente, y variar en algo la política de mercadeo; pero con la misma gestión de cobranzas, control de producción y de costos, pudimos solventar esos momentos difíciles de iliquidez, que incidieron para que los gastos financieros fueran ligeramente más altos que el año anterior.

#### **PRODUCCION Y VENTAS.**

Los resultados de la producción y venta de cada planta industrial se presentan en los siguientes cuadros:

##### **A.- ATUNTAQUI**

Ver hoja siguiente:

---

DESCRIPCION DE POSTES Y LOSETAS	SALDO DCBR/2006	PRODUCC, 2006	PRODUCC, 2007	SALDO DCBR/2007	VENTAS 2007
6.0 mts./350 Kgs. Circulares	0	10	5	0	5
6.00 mts./500 Kgs. Circulares	0	0	1	0	1
8.0 mts./350 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
9.0 mts./350 Kgs. Circulares	280	5,656	3,460	(26)	3,766
9.0 mts./400 Kgs. Circulares	(6)	1,312	1,382	60	1,316
9.0 mts./500 Kgs. Circulares	(36)	1,352	996	3	957
9.0 mts./600 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
10.0 mts./350 Kgs. Circulares	0	0	2	0	2
11.0 mts./350 Kgs. Circulares	6	1,131	1,064	14	1,056
11.0 mts./400 Kgs. Circulares	29	1,599	2,939	0	2,968
11.0 mts./500 Kgs. Circulares	213	1,383	1,567	29	1,751
11.0 mts./750 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
11.5 mts./350 Kgs. Circulares	(3)	122	39	6	30
11.5 mts./400 Kgs. Circulares	(35)	1,356	834	79	720
11.5 mts./500 Kgs. Circulares	(45)	2,013	2,127	25	2,057
11.5 mts./575 Kgs. Circulares	0	78	0	0	0
11.5 mts./675 Kgs. Circulares	(7)	502	7	(4)	4
12.0 mts./350 Kgs. Circulares	0	0	100	0	100
12.0 mts./400 Kgs. Circulares	0	0	4	5	(1)
12.0 mts./500 Kgs. Circulares	0	4	101	(3)	104
12.5 mts./500 Kgs. Circulares	0	357	213	(20)	233
12.5 mts./600 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
12.5 mts./675 Kgs. Circulares	0	4	200	0	200
13.5 mts./350 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
13.5 mts./500 Kgs. Circulares	(4)	66	1,009	0	1,005
13.5 mts./1000 Kgs. Circulares	0	30	0	0	0
14.0 mts./500 Kgs. Circulares	0	1	12	12	0
14.0 mts./600 Kgs. Circulares	0	36	0	0	0
14.0 mts./1000 Kgs. Circulares	0	25	0	0	0
15.0 mts./500 Kgs. Circulares	0	35	0	0	0
15.0 mts./500 Kgs. Circulares	0	4	0	0	0
16.0 mts./800 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
17.0 mts./1000 Kgs. Circulares			4		4
9.0 mts./1000 Kgs. Rectangular			2		2
10.0 mts./1000 Kgs. Rectangular			2		2
11.0 mts./1200 Kgs. Rectangular			1		1
14.0 mts./1000 Kgs. Rectangular	0	2	0	0	0
18.0 mts./1600 Kgs. Rectangular	0	2	6	0	6
18.0 mts./2000 Kgs. Rectangular	0	0	0	0	0
18.0 mts./2400 Kgs. Rectangular	0	0	0	0	0
18.0 mts./2800 Kgs. Rectangular	0	0	0	0	0
20.0 mts./1800 Kgs. Rectangular	0	0	0	0	0
20.0 mts./2400 Kgs. Rectangular	0	0	0	0	0
20.0 mts./4800 Kgs. Rectangular	0	0	0	0	0
21.0 mts./1800 Kgs. Rectangular	0	0	0	0	0
21.0 mts./2000 Kgs. Rectangular	0	0	3	0	3
23.0 mts./2400 Kgs. Rectangular	0	3	0	0	0
Losetas 300x250x200 mm.	0	1,568	917	0	917
Bloques 35x25x25	0	70	0	0	0
Losetas 400x400x100 mm.	0	1,760	1,807	130	1,677
Bloques 400x100x(130+120) mm.	0	0	5,000	0	5,000
Bloques 800x400x200 mm.			15		15
Losetas inferiores	0	0	0	0	0
Losetas superiores	0	0	0	0	0

En el año 2007 la planta de Atuntaqui tuvo las siguientes ventas:

- 16,274 postes circulares de 6 a 15 metros,
- 4 postes circulares de 17 metros,
- 5 postes rectangulares de 9.00 a 15.00 metros,
- 9 postes rectangulares de 16.50 a 23.00 metros,
- 7,609 bloques de anclaje,

La totalidad de postes vendidos es inferior al año 2,006 en un 9.2 %, y ligeramente menor al año 2,005 en un 1,67%, por consiguiente, puede decirse que la planta de Atuntaqui mantiene un nivel de producción regular y sigue aportando muy significativamente cada año a la producción total de la compañía.

#### **B.- GUAYAQUIL**

Ver cuadro siguiente:

DESCRIPCION DE POSTES Y LOSETAS	PRODUCC, 2006	SALDO DCBR/2006	PRODUCC, 2007	SALDO DCBR/2007	VENTAS 2007
8.0 mts./350 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
9.0 mts./350 Kgs. Circulares	2,382	120	1,180	75	1,225
9.0 mts./400 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
9.0 mts./500 Kgs. Circulares	136	0	433	0	433
10.0 mts./500 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
11.0 mts./350 Kgs. Circulares	1,600	205	1,848	206	1,847
11.0 mts./400 Kgs. Circulares	1,315	0	1,765	1	1,764
11.0 mts./500 Kgs. Circulares	2,131	321	582	94	809
11.0 mts./600 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
12.0 mts./350 Kgs. Circulares	50	0	70	0	70
12.0 mts./400 Kgs. Circulares	260	0	163	163	0
12.0 mts./500 Kgs. Circulares	3	0	11	11	0
12.0 mts./600 Kgs. Circulares	70	0	7	0	7
12.5 mts./675 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
13.0 mts./500 Kgs. Circulares	0	0	25	0	25
14.0 mts./500 Kgs. Circulares	135	0	14	14	0
14.0 mts./700 Kgs. Circulares	18	0	0	0	0
14.0 mts./800 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
15.0 mts./600 Kgs. Circulares	36	0	26	0	26
16.0 mts./800 Kgs. Circulares	0	0	0	0	0
9.0 mts./350 kg. Rectangular	707	0	446	0	446
9.0 mts./500 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
10.0 mts./350 kg. Rectangular	0	2	0	2	0
10.0 mts./500 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
11.0 mts./350 kg. Rectangular	403	0	46	0	46
11.0 mts./500 kg. Rectangular	18	0	727	0	727
11.0 mts./600 kg. Rectangular	251	100	0	100	0
12.0 mts./350 Kg. Rectangular			3		
12.0 mts./500 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
12.0 mts./600 kg. Rectangular	0	0	24	0	24
14.0 mts./500 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
14.0 mts./750 kg. Rectangular	0	-5	11	-5	11
14.0 mts./3000 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
15.0 mts./5000 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
16.5 mts./1000 Kgs. Rectangular	0	0	16	0	16
16.5 mts./1600 Kgs. Rectangular	0	0	0	0	0
18.0 mts./1400 Kgs. Rectangular	3	0	0	0	0
18.0 mts./1600 Kgs. Rectangular	0	0	0	0	0
18.0 mts./2000 Kgs. Rectangular	0	0	21	0	21
18.0 mts./2800 Kgs. Rectangular	0		17		17
18.0 mts./3600 Kgs. Rectangular	0	0	3	0	3
19.0 mts./1600 Kgs. Rectangular	11	0	1	0	1
19.0 mts./2400 Kgs. Rectangular	0	0	1	0	1
20.0 mts./2000 Kgs. Rectangular	4	0	2	0	2
20.0 mts./2400 Kgs. Rectangular	0	0	3	0	3
20.0 mts./4800 Kgs. Rectangular			3		3
21.0 mts./2000 Kgs. Rectangular			3		3
21.0 mts./2400 Kgs. Rectangular	0		5		5
21.0 mts./2800 Kgs. Rectangular	0	0	3	0	3
21.0 mts./5000 Kgs. Rectangular	0	0	0	0	0
23.0 mts./2400 Kgs. Rectangular	1	0	1	0	1
Losetas 400x400x150 mm.	61	38	0	0	38
Losetas 400x400x200 mm.	0	0	0	0	0
Losetas 450x250x250 mm.	106	25	12	27	10
Losetas 500x500x150 mm.	33	48	0	28	20
Losetas 500x500x200 mm.	0	0	0	0	0
Losetas 600x300x300 mm.	50		0		0
Losetas 800x400x200 mm.	10		0		0
Losetas 800x800x200 mm.			33		33
Loseta 400x150x100x100 mm.			50		50
Losetas inferiores	3	3	3	3	3
Losetas superiores	0	0	0	0	0

En concreto, en el año 2,007 la planta industrial de Guayaquil vendió lo siguiente:

- 6,206 postes circulares de 9 a 15 metros,
- 1,254 postes rectangulares de 9 a 15 metros,
- 79 postes rectangular de 16.5 mts. a 23 mts.
- 151 bloques de anclaje,
- 3 losetas superiores e inferiores.

La venta de los postes circulares fue de 2,198 menos que el año 2,006 que significa una importante disminución; pero comparando con el año 2,005 se vendió 7,492 postes circulares menos, es decir, una caída del 54.69%. La poca demanda de la empresa eléctrica de Cuenca influyó en la cantidad de los postes circulares vendidos.

En cuanto a los postes rectangulares de hasta 15 metros se refiere la cantidad vendida en el año 2,007 es muy similar a la del 2,005. Y, hablando de los postes rectangulares mayores a 16.50 metros, se vendió 60 postes más que el año 2,005

Sumando las ventas totales de las 2 plantas industriales, el gran total de ventas del año 2,007 es el siguiente:

- 22,480 postes circulares de 6 a 15 metros,
- 4 postes circulares de 17 metros,
- 1,259 postes rectangulares de 9 a 15 metros,
- 88 postes rectangular de 16.5 a 23.00 metros,
- 7,760 bloques de anclajes.
- 3 losetas superiores e inferiores.

Como resultado lógico, la compañía vendió: 3,842 postes circulares y 30 postes rectangulares de hasta 15 metros, menos; pero aumentó en 64 postes rectangulares mayor a 16.50 metros, comparado con el año anterior.

Por último, en cuanto a **montos adjudicados**, que significa, cotizaciones y concursos favorecidos (contratados o por firmarse), el año 2,007 cerró en US\$ 3,201,345.05, ligeramente menor en US\$ 9,955.43 al año 2,006 (US\$ 3,211,300.48).

#### **CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL**

La Presidencia y Gerencia General de la compañía han dado total cumplimiento de las resoluciones de la Junta General de los accionistas.

PRODUCCION AÑO 2007

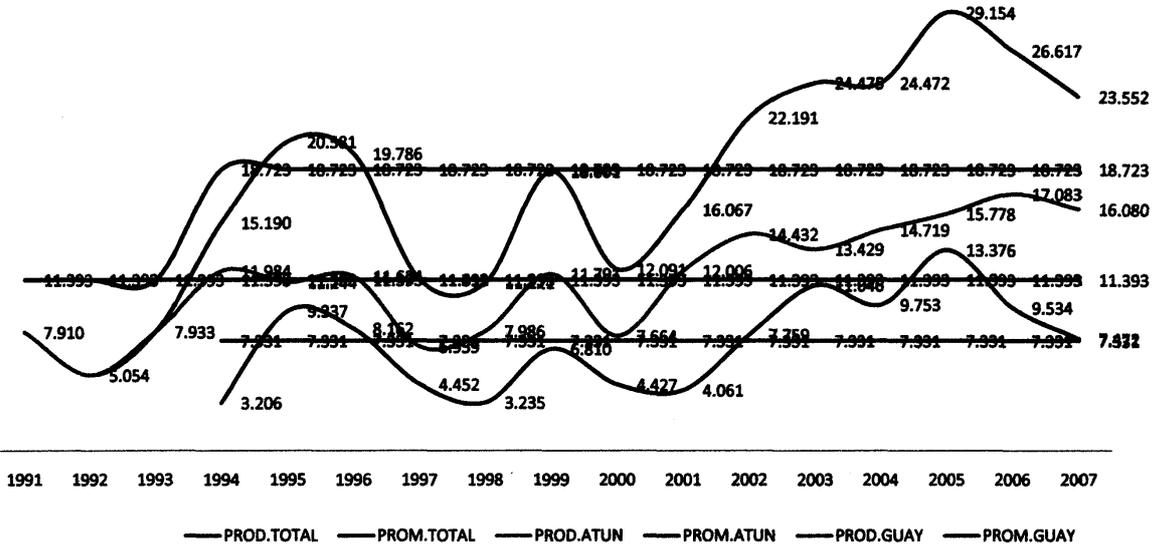
FABRICA ATUNTAQUI

MES	CP 8/350	CP 8/500	CP 9/350	CP 9/500	CP 10/350	CP 10/500	CP 11/350	CP 11/500	CP 11/750	CP 11/5/350	CP 11/5/500	CP 11/5/750	CP 11/5/875	CP 12/350	CP 12/400	CP 12/500	CP 12.5/500	CP 12.5/875	CP 13.5/500	CP 14/500	CP 15/500	CP 17/1000	HG 8/1000	HG 10/1000	HG 11/1200	18/1000	21/2000	# P. FABRICADOS		
ENERO			598		100		10	232	344					120	7														1412	
FEBRERO			204		442		38	290	130			10		481						2			4						1550	
MARZO			236	419	47			16		10	108	548						88		2									1532	
ABRIL	5		200	30	10		80	180	5		9	437	21				1	112					2	2					1083	
MAYO			457	11	60	2	57	93	37		8			36				52												812
JUNIO			198		10		274	72	58					14						427									1061	
JULIO			355				91	140	159					10				30		519									1304	
AGOSTO			562		20		311	467	209										59										1818	
SEPTIEMBRE	1		480		9		60	818	85			60	70																1681	
OCTUBRE			71	191	60		12	720	10		2	95	151													6	1		1340	
NOVIEMBRE			20	348	94		151		97				261		100		100	100							1		2		1272	
DICIEMBRE			70	385	144				249			74	358		4		30												1350	
TOTAL	8	1	3480	1382	996	2	1064	2938	1867	0	38	834	2127	7	100	4	101	213	204	1068	12	0	4	2	2	1	6	3	18080	

FABRICA GUAYAQUIL

MES	CP 8/350	CP 8/500	CP 9/350	CP 9/500	CP 10/350	CP 10/500	CP 11/350	CP 11/500	CP 12/350	CP 12/400	CP 12/500	CP 12/550	CP 12/600	CP 12/650	CP 12/700	CP 12/750	CP 12/800	CP 12/850	CP 12/900	CP 12/950	CP 13/350	CP 13/400	CP 13/450	CP 13/500	CP 13/550	CP 13/600	CP 13/650	CP 13/700	CP 13/750	CP 13/800	CP 13/850	CP 13/900	CP 13/950	CP 14/350	CP 14/400	CP 14/450	CP 14/500	CP 14/550	CP 14/600	CP 14/650	CP 14/700	CP 14/750	CP 14/800	CP 14/850	CP 14/900	CP 14/950	CP 15/350	CP 15/400	CP 15/450	CP 15/500	CP 15/550	CP 15/600	CP 15/650	CP 15/700	CP 15/750	CP 15/800	CP 15/850	CP 15/900	CP 15/950	CP 16/350	CP 16/400	CP 16/450	CP 16/500	CP 16/550	CP 16/600	CP 16/650	CP 16/700	CP 16/750	CP 16/800	CP 16/850	CP 16/900	CP 16/950	CP 17/350	CP 17/400	CP 17/450	CP 17/500	CP 17/550	CP 17/600	CP 17/650	CP 17/700	CP 17/750	CP 17/800	CP 17/850	CP 17/900	CP 17/950	CP 18/350	CP 18/400	CP 18/450	CP 18/500	CP 18/550	CP 18/600	CP 18/650	CP 18/700	CP 18/750	CP 18/800	CP 18/850	CP 18/900	CP 18/950	CP 19/350	CP 19/400	CP 19/450	CP 19/500	CP 19/550	CP 19/600	CP 19/650	CP 19/700	CP 19/750	CP 19/800	CP 19/850	CP 19/900	CP 19/950	CP 20/350	CP 20/400	CP 20/450	CP 20/500	CP 20/550	CP 20/600	CP 20/650	CP 20/700	CP 20/750	CP 20/800	CP 20/850	CP 20/900	CP 20/950	CP 21/350	CP 21/400	CP 21/450	CP 21/500	CP 21/550	CP 21/600	CP 21/650	CP 21/700	CP 21/750	CP 21/800	CP 21/850	CP 21/900	CP 21/950	CP 22/350	CP 22/400	CP 22/450	CP 22/500	CP 22/550	CP 22/600	CP 22/650	CP 22/700	CP 22/750	CP 22/800	CP 22/850	CP 22/900	CP 22/950	CP 23/350	CP 23/400	CP 23/450	CP 23/500	CP 23/550	CP 23/600	CP 23/650	CP 23/700	CP 23/750	CP 23/800	CP 23/850	CP 23/900	CP 23/950	CP 24/350	CP 24/400	CP 24/450	CP 24/500	CP 24/550	CP 24/600	CP 24/650	CP 24/700	CP 24/750	CP 24/800	CP 24/850	CP 24/900	CP 24/950	CP 25/350	CP 25/400	CP 25/450	CP 25/500	CP 25/550	CP 25/600	CP 25/650	CP 25/700	CP 25/750	CP 25/800	CP 25/850	CP 25/900	CP 25/950	CP 26/350	CP 26/400	CP 26/450	CP 26/500	CP 26/550	CP 26/600	CP 26/650	CP 26/700	CP 26/750	CP 26/800	CP 26/850	CP 26/900	CP 26/950	CP 27/350	CP 27/400	CP 27/450	CP 27/500	CP 27/550	CP 27/600	CP 27/650	CP 27/700	CP 27/750	CP 27/800	CP 27/850	CP 27/900	CP 27/950	CP 28/350	CP 28/400	CP 28/450	CP 28/500	CP 28/550	CP 28/600	CP 28/650	CP 28/700	CP 28/750	CP 28/800	CP 28/850	CP 28/900	CP 28/950	CP 29/350	CP 29/400	CP 29/450	CP 29/500	CP 29/550	CP 29/600	CP 29/650	CP 29/700	CP 29/750	CP 29/800	CP 29/850	CP 29/900	CP 29/950	CP 30/350	CP 30/400	CP 30/450	CP 30/500	CP 30/550	CP 30/600	CP 30/650	CP 30/700	CP 30/750	CP 30/800	CP 30/850	CP 30/900	CP 30/950	CP 31/350	CP 31/400	CP 31/450	CP 31/500	CP 31/550	CP 31/600	CP 31/650	CP 31/700	CP 31/750	CP 31/800	CP 31/850	CP 31/900	CP 31/950	CP 32/350	CP 32/400	CP 32/450	CP 32/500	CP 32/550	CP 32/600	CP 32/650	CP 32/700	CP 32/750	CP 32/800	CP 32/850	CP 32/900	CP 32/950	CP 33/350	CP 33/400	CP 33/450	CP 33/500	CP 33/550	CP 33/600	CP 33/650	CP 33/700	CP 33/750	CP 33/800	CP 33/850	CP 33/900	CP 33/950	CP 34/350	CP 34/400	CP 34/450	CP 34/500	CP 34/550	CP 34/600	CP 34/650	CP 34/700	CP 34/750	CP 34/800	CP 34/850	CP 34/900	CP 34/950	CP 35/350	CP 35/400	CP 35/450	CP 35/500	CP 35/550	CP 35/600	CP 35/650	CP 35/700	CP 35/750	CP 35/800	CP 35/850	CP 35/900	CP 35/950	CP 36/350	CP 36/400	CP 36/450	CP 36/500	CP 36/550	CP 36/600	CP 36/650	CP 36/700	CP 36/750	CP 36/800	CP 36/850	CP 36/900	CP 36/950	CP 37/350	CP 37/400	CP 37/450	CP 37/500	CP 37/550	CP 37/600	CP 37/650	CP 37/700	CP 37/750	CP 37/800	CP 37/850	CP 37/900	CP 37/950	CP 38/350	CP 38/400	CP 38/450	CP 38/500	CP 38/550	CP 38/600	CP 38/650	CP 38/700	CP 38/750	CP 38/800	CP 38/850	CP 38/900	CP 38/950	CP 39/350	CP 39/400	CP 39/450	CP 39/500	CP 39/550	CP 39/600	CP 39/650	CP 39/700	CP 39/750	CP 39/800	CP 39/850	CP 39/900	CP 39/950	CP 40/350	CP 40/400	CP 40/450	CP 40/500	CP 40/550	CP 40/600	CP 40/650	CP 40/700	CP 40/750	CP 40/800	CP 40/850	CP 40/900	CP 40/950	CP 41/350	CP 41/400	CP 41/450	CP 41/500	CP 41/550	CP 41/600	CP 41/650	CP 41/700	CP 41/750	CP 41/800	CP 41/850	CP 41/900	CP 41/950	CP 42/350	CP 42/400	CP 42/450	CP 42/500	CP 42/550	CP 42/600	CP 42/650	CP 42/700	CP 42/750	CP 42/800	CP 42/850	CP 42/900	CP 42/950	CP 43/350	CP 43/400	CP 43/450	CP 43/500	CP 43/550	CP 43/600	CP 43/650	CP 43/700	CP 43/750	CP 43/800	CP 43/850	CP 43/900	CP 43/950	CP 44/350	CP 44/400	CP 44/450	CP 44/500	CP 44/550	CP 44/600	CP 44/650	CP 44/700	CP 44/750	CP 44/800	CP 44/850	CP 44/900	CP 44/950	CP 45/350	CP 45/400	CP 45/450	CP 45/500	CP 45/550	CP 45/600	CP 45/650	CP 45/700	CP 45/750	CP 45/800	CP 45/850	CP 45/900	CP 45/950	CP 46/350	CP 46/400	CP 46/450	CP 46/500	CP 46/550	CP 46/600	CP 46/650	CP 46/700	CP 46/750	CP 46/800	CP 46/850	CP 46/900	CP 46/950	CP 47/350	CP 47/400	CP 47/450	CP 47/500	CP 47/550	CP 47/600	CP 47/650	CP 47/700	CP 47/750	CP 47/800	CP 47/850	CP 47/900	CP 47/950	CP 48/350	CP 48/400	CP 48/450	CP 48/500	CP 48/550	CP 48/600	CP 48/650	CP 48/700	CP 48/750	CP 48/800	CP 48/850	CP 48/900	CP 48/950	CP 49/350	CP 49/400	CP 49/450	CP 49/500	CP 49/550	CP 49/600	CP 49/650	CP 49/700	CP 49/750	CP 49/800	CP 49/850	CP 49/900	CP 49/950	CP 50/350	CP 50/400	CP 50/450	CP 50/500	CP 50/550	CP 50/600	CP 50/650	CP 50/700	CP 50/750	CP 50/800	CP 50/850	CP 50/900	CP 50/950	CP 51/350	CP 51/400	CP 51/450	CP 51/500	CP 51/550	CP 51/600	CP 51/650	CP 51/700	CP 51/750	CP 51/800	CP 51/850	CP 51/900	CP 51/950	CP 52/350	CP 52/400	CP 52/450	CP 52/500	CP 52/550	CP 52/600	CP 52/650	CP 52/700	CP 52/750	CP 52/800	CP 52/850	CP 52/900	CP 52/950	CP 53/350	CP 53/400	CP 53/450	CP 53/500	CP 53/550	CP 53/600	CP 53/650	CP 53/700	CP 53/750	CP 53/800	CP 53/850	CP 53/900	CP 53/950	CP 54/350	CP 54/400	CP 54/450	CP 54/500	CP 54/550	CP 54/600	CP 54/650	CP 54/700	CP 54/750	CP 54/800	CP 54/850	CP 54/900	CP 54/950	CP 55/350	CP 55/400	CP 55/450	CP 55/500	CP 55/550	CP 55/600	CP 55/650	CP 55/700	CP 55/750	CP 55/800	CP 55/850	CP 55/900	CP 55/950	CP 56/350	CP 56/400	CP 56/450	CP 56/500	CP 56/550	CP 56/600	CP 56/650	CP 56/700	CP 56/750	CP 56/800	CP 56/850	CP 56/900	CP 56/950	CP 57/350	CP 57/400	CP 57/450	CP 57/500	CP 57/550	CP 57/600	CP 57/650	CP 57/700	CP 57/750	CP 57/800	CP 57/850	CP 57/900	CP 57/950	CP 58/350	CP 58/400	CP 58/450	CP 58/500	CP 58/550	CP 58/600	CP 58/650	CP 58/700	CP 58/750	CP 58/800	CP 58/850	CP 58/900	CP 58/950	CP 59/350	CP 59/400	CP 59/450	CP 59/500	CP 59/550	CP 59/600	CP 59/650	CP 59/700	CP 59/750	CP 59/800	CP 59/850	CP 59/900	CP 59/950	CP 60/350	CP 60/400	CP 60/450	CP 60/500	CP 60/550	CP 60/600	CP 60/650	CP 60/700	CP 60/750	CP 60/800	CP 60/850	CP 60/900	CP 60/950	CP 61/350	CP 61/400	CP 61/450	CP 61/500	CP 61/550	CP 61/600	CP 61/650	CP 61/700	CP 61/750	
-----	----------	----------	----------	----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	--

**ZAVATO S.A.**  
**1991 - 2007**  
**PRODUCCION 296.306 POSTES**



## ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES.

En las áreas administrativa, laboral y lega, no se presentó problema alguno durante todo el año 2,007.

### AREA FINANCIERA

	<u>AÑO 2007</u>	<u>AÑO 2006</u>	
INGRESOS OPERACIONALES	2,790,525.42	2,771,188.20	100.70%
OTROS INGRES/DEVOLUC. VENTAS	0.00	0.00	
COSTOS DE PRODUCCION	2,357,281.82	2,356,012.88	100.05%
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>433,243.60</b>	<b>415,175.32</b>	104.35%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	319,769.37	348,603.23	91.73%
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>113,474.23</b>	<b>66,572.09</b>	170.45%
INGRESOS NO OPERACIONALES	4,330.17	20,734.14	
GASTOS NO OPERACIONALES	0.00	0.00	
GASTOS FINANCIEROS	(5,659.38)	(2,470.15)	229.11%
<b>UTILIDAD ANTES PARTICIPACION TRABAJADORES E IMPUESTO</b>	<b>112,145.02</b>	<b>84,836.08</b>	132.19%
PARTICIPACION TRABAJADORES	(16,821.75)	(12,725.41)	132.19%
<b>UTILIDAD GRAVABLE</b>	<b>95,323.27</b>	<b>72,110.67</b>	132.19%
IMPUESTO RENTA (25%)	(23,830.82)	(18,027.67)	132.19%
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>71,492.45</b>	<b>54,083.00</b>	132.19%

Los montos de venta del año 2007 son muy similares a los del 2,006. Los costos de producción son casi iguales en los 2 años, apenas hay una diferencia de US\$ 1,268.94; Estos costos significaron el 84.47 % de las ventas, similar al año anterior (85.82% ).

Los gastos administrativos fueron menores en US\$ 28,833.86, suma que resultó determinante en la mejor rentabilidad alcanzada.

Como consecuencia, la utilidad bruta mejoró y resultó siendo el 15.52% de los ingresos, y es superior al porcentaje de los gastos generales y administrativos (11.46 % de las ventas). Por consiguiente, la utilidad operacional subió en un 32.19% respecto al año anterior, dando como resultado final una mayor rentabilidad.

Los gastos financieros terminaron siendo el 1.77% de los gastos administrativos, que a la final resultaron ser muy bajos considerando los momentos difíciles de iliquidez que nos tocó afrontar.

El resultado final, que es la utilidad neta, representa el 2.56 % de los ingresos netos (1.95% en el 2,006), y significó un rendimiento del 14.52% (11.52% en el año anterior) del patrimonio de la compañía, y un rendimiento de la inversión del 6.79% (6.23% en el 2,006).

El año 2007 la compañía terminó con un capital de trabajo de USD\$ 277,020.60, mayor al del 2006 (USD\$ 223,365.29). La razón corriente fue de 1.95 (1.56 en el 2006). El índice estructural es de 0.47, un poco inferior al año anterior (0.54). Estos índices en su conjunto mejoraron, e indican que la fortaleza de estructura de la compañía mejoró un poco.

Los inventarios se ubicaron en USD\$ 168,649.16, más altos que los USD\$ 147,156.55 del 2,006.

En síntesis y en mi opinión, el año 2007 fue un año que en la compañía mejoró en la mayoría de sus índices económicos, afianzando la solidez que ha ganado a lo largo de los últimos 6 años; y arrojó una rentabilidad del 6.79% que la considero aceptable.

## **PERSPECTIVAS PARA 2008**

El 15 de Enero el Gobierno cumplió el primer año de gobierno con índices muy altos de aceptación popular, algo no conocido en la democracia ecuatoriana moderna, y lo festejó el 19 de Enero con una concentración nacional multitudinaria que desbordó las calles del centro de la ciudad de Guayaquil.

Contra todo pronóstico y estudios del INAMHI el invierno en todo el país y especialmente en la Costa ha sido muy duro, por consecuencia, tomó por sorpresa y sin ningún plan adecuado para enfrentarlo. El 45% de la Costa se inundó ocasionando pérdida de vidas humanas y grandes pérdidas económicas que bordean los mil millones de dólares. El Gobierno tuvo que hacer un gran esfuerzo para controlar la situación de la mejor forma posible, y es importante anotar que no se desarrolló ningún tipo de epidemia.

El 1ro. de Marzo, Colombia invadió nuestro territorio para asesinar a un grupo de guerrilleros de las FARC que se encontraba durmiendo en un campamento ubicado en el lado ecuatoriano, esto motivó una enérgica protesta por parte del Presidente Correa que la llevó a la Cumbre de Río en Santo Domingo y obligó a un pronunciamiento de la OEA. Tanto el pronunciamiento del Grupo de Río como el de la OEA le dieron la razón a la posición del Ecuador rechazando esta violación de la soberanía territorial del Ecuador. Como nunca antes nuestro país se hizo sentir en los foros internacionales, se ganó respeto y se lo trató de igual a igual. Previamente, apenas verificada la invasión, el Presidente Correa sumamente indignado condenó el hecho y rompió las relaciones diplomáticas con Colombia, país agresor y vecino. La acertada y firme actitud internacional del Presidente Correa pudo contrarrestar la gigantesca acción mediática planificada con anterioridad que lanzó el Presidente Uribe de Colombia, quien con argumentos débiles y ridículos trató de involucrar al gobierno ecuatoriano con las FARC para justificar la agresión. A pesar de los consensos logrados en el Grupo de Río y la OEA, las relaciones diplomáticas no se han restablecido todavía por la tozuda y ridícula posición de Colombia de insistir con su falacia.

Según el Ministerio de Economía, el presupuesto para el presente año será de US\$ 14,844 millones. Inicialmente el presupuesto aprobado fue de US\$ 10,357 millones, luego subió en US\$ 970 millones incorporando los recursos por la compra de combustibles, y finalmente se agregaron US\$ 3,517 millones por la incorporación de los fondos petroleros y por las mayores recaudaciones de impuestos. La Corporación Aduanera Ecuatoriana recaudó US\$ 80 millones adicionales a lo previsto.

El plan anual de inversiones también se modifica, se espera invertir US\$ 4,500 millones, en lugar de los US\$ 3,163 millones previstos, aunque habrá alrededor de US\$ 6,000 millones para ese propósito.

El Ministro de Economía, Fausto Ortiz, señaló que la Cuenta Unica mantendrá un saldo mínimo de US\$ 1,950 millones para garantizar, durante este año, la inversión que se preveía a través de dos fondos petroleros: Feiseh y FAC. Esos dineros corresponden a lo asignado en los fondos petroleros desde enero hasta marzo, y dijo que no incorporarán en el Presupuesto porque estarán para garantizar el flujo de recursos para las inversiones

previstas en los exfondos, en caso de que se presente algún inconveniente (como la caída del precio del crudo) y no se cuente con dinero suficiente.

En cuanto a la inflación para este año, el Ministro Ortiz dice que estará por debajo del 5%, más baja que Colombia, Venezuela, Bolivia y Nicaragua, pero la proyección podría ser mayor en caso de que el comportamiento internacional de los precios de los productos como granos y trigo continúe con tendencia al alza.

Aunque el Fondo Monetario Internacional pronosticó un crecimiento económico para el Ecuador menor al 2.9%, el Ministro Ortiz aseguró que el PIB ecuatoriano cerrará 2,008 a un ritmo del 4.20%, gracias a la recuperación del sector petrolero y, sobre todo, porque poco a poco los fondos petroleros pasarán a formar parte del presupuesto del Estado.

Para desilusión de los detractores del Gobierno, los depósitos en el sistema financiero, en lo que va del año, han crecido en US\$ 876 millones, lo que representa un ritmo del 7%. Por tipo de institución financiera, en 2,008, los bancos han aumentado sus captaciones en US\$ 768 millones; seguidos de las cooperativas con US\$ 53 millones; las financieras, US\$ 50 millones, y las mutualistas, US\$ 4 millones.

Los sectores eléctrico y petrolero son clave para el cumplimiento de las metas establecidas por el Gobierno en el Plan Económico 2007-2010.

La producción de electricidad en el Ecuador depende en un 45% de la quema de combustibles fósiles que son altamente costosos y contaminantes, otro 45% proviene de la hidroelectricidad y un 10% de la importación a los países vecinos.

La hidroelectricidad constituye un recurso relativamente no explotado, pues se ha desarrollado apenas un 12% del potencial hidroeléctrico total conocido.

El Ministerio de Electricidad y Energía Renovable en 6 meses canalizó 650 millones de dólares para la construcción de obras hidroeléctricas postergadas por décadas, tal es el caso de las centrales Ocaña, Toachi Pilatón, y Mazar que se encuentran ya en construcción.

El gobierno nacional decidió ejecutar a partir del 2,008 proyectos hidroeléctricos de gran envergadura, poniéndose como meta convertir al Ecuador en exportador de Energía en unos tres años. El Ministerio de Electricidad suscribió un Convenio de Alianza Estratégica con el Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios de la República de Argentina, para llevar adelante el proyecto Coca Codo Sinclair de 1500 MW., que representa el 60% de la demanda actual de energía. Hidropaute S.A. tendrá a cargo licitar la construcción del proyecto Sopladora que producirá 500 MW. El proyecto Toachi Pilatón generará 228 MW. Estos tres proyectos son los más importantes, luego vienen proyectos menores y los convenios firmados entre el Ministerio y Centros de Educación Superiores para realizar estudios de factibilidad de 13 minicentrales.

Solamente en el área eléctrica, el Régimen prevé invertir, en los próximos cuatro años, alrededor de US\$ 2,400 millones, que serán destinados principalmente a la construcción de centrales hidroeléctricas. El objetivo es incrementar la generación a 3,400 MW (incluidos 670 MW de la inversión privada). En este plan constan los proyectos: Mazar

(180 MW), Sopladora (400 MW), Coca Codo Sinclair (1500 MW) y Minas Jubones (337 MW), además de la promoción y construcción de pequeñas y medianas centrales hidroeléctricas de entre 1 MW y 40 MW de generación, con el aporte de comunidades y en asociación con gobiernos seccionales. Esto permitirá garantizar un suministro energético más descentralizado y una gestión de la provisión de la energía más equitativa.

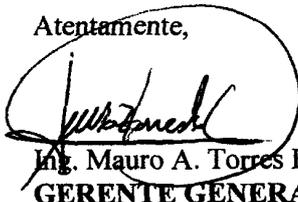
Este año, respecto al salario mínimo vital, comenzó con una subida de US\$ 30.00, colocándose en US\$ 200.00; y un incremento del 17.65% a la hora laboral, de US\$ 1.37 a US\$ 1.61.

Igual que el año anterior, el precio del hierro ha subido 4 veces en lo que va del año, y toda vía se espera más subidas. Esta inestabilidad del precio del hierro es muy peligrosa y estamos tomando medidas necesarias para manejar de la mejor forma esta situación y evitar graves perjuicios económicos.

No obstante, el año 2,008 será también un año electoral ya que el pueblo concurrirá a las urnas para decidir sobre la aprobación de la nueva constitución y posiblemente habrán también nuevas elecciones para la primera dignidad del país y para un nuevo Congreso.

Para terminar, es mi deber hacer un sentido reconocimiento y agradecimiento a todos y cada uno de los empleados y trabajadores que nos acompañaron durante el año 2007.

Atentamente,



Ing. Mauro A. Torres Espinosa  
**GERENTE GENERAL**