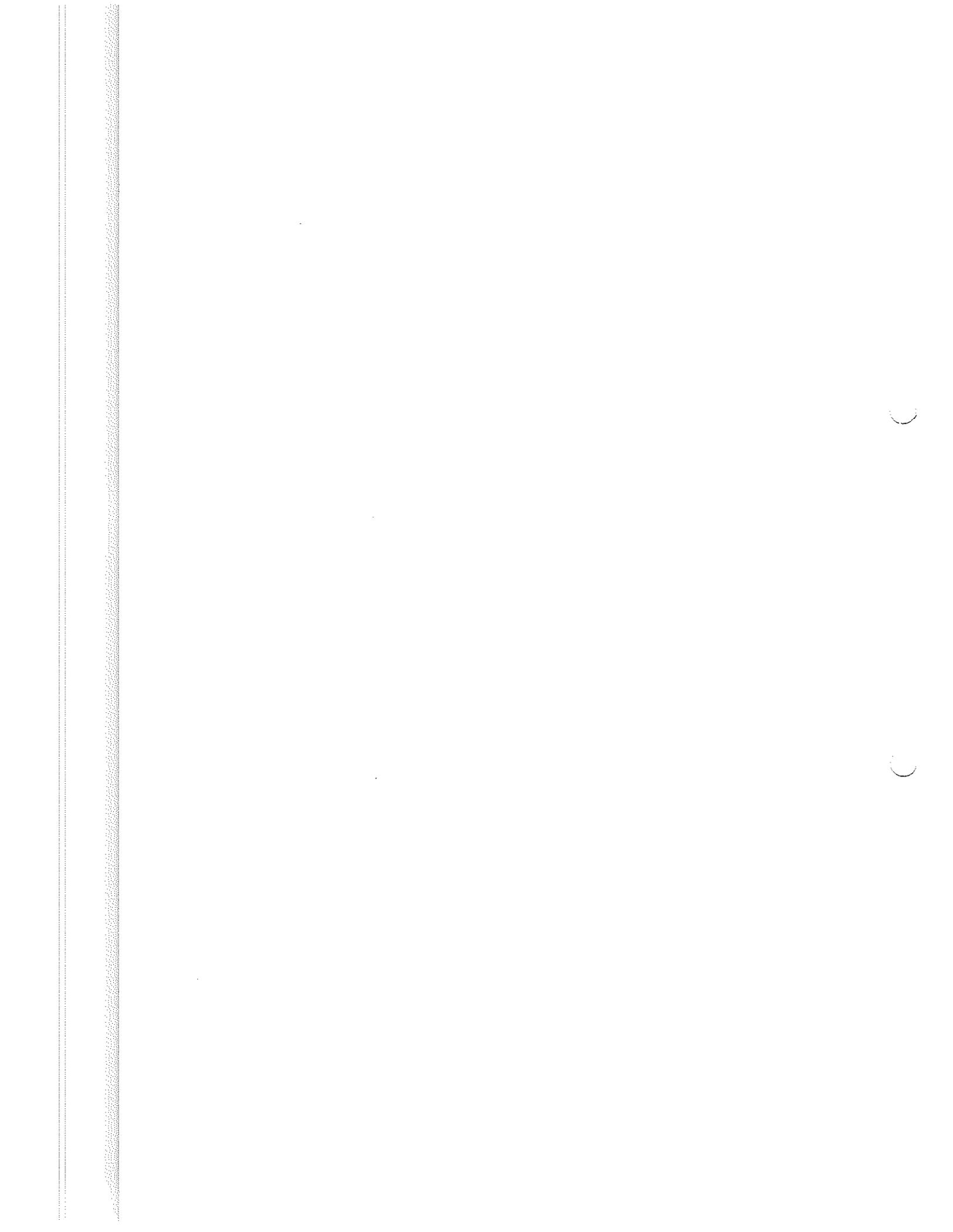


**INFORME DEL GERENTE GENERAL POR EL
EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2012.**



INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA ZAVATO S.A.

Quito, 19 de Abril de 2013

Señores accionistas:

En cumplimiento con el mandato estatutario de la compañía y con las normas de la Superintendencia de Compañías, presento a ustedes el informe anual de la Gerencia General de la compañía ZAVATO S.A. por el ejercicio económico del año 2,012.

EL ENTORNO NACIONAL

En el año 2012 continuó el ritmo de crecimiento que había alcanzado el país en los años anteriores, particularmente desde el inicio del Gobierno del Presidente Rafael Correa, en el 2007, es decir, completó su sexto año de mandato con altos índices de aceptación que superaron el 80%, algo inédito en la turbulenta política ecuatoriana del pasado. De hecho, por los logros alcanzados algunos estudios ubican al Ecuador como la segunda economía más dinámica de Sud América

A pesar de la extendida crisis internacional, el Ecuador ha logrado resultados económicos importantísimos e indiscutibles; así por ejemplo, en el actual período de Gobierno (2007-2012) el PIB ecuatoriano ha tenido un crecimiento promedio anual de 4.3%, por encima del promedio de América Latina y el Caribe que fue del 3,5%; la pobreza por ingreso se redujo del 37,6% al 27,3% y la diferencia de ingresos entre el 10% más rico y el 10% más pobre de la población disminuyó alrededor de un tercio entre el 2006 y el 2012.

Lo anterior es el resultado de un conjunto de políticas públicas, entre las que se destacan la repatriación de recursos que se mantenían en el extranjero con baja rentabilidad, y que ahora se invierten en el país a través de la banca pública con tasas de retorno mucho mayores; la obligatoriedad de que los activos líquidos domésticos de las entidades financieras se queden en el país apoyando el crecimiento, lo que ha permitido que el porcentaje de activos líquidos domésticos de la financieras aumente del 39% en el 2008 al 70% en el 2012, así como la reducción de costos de los servicios financieros. Todo esto ha facilitado incrementar la liquidez de la economía en 2,5 veces, al pasar de 4.136 millones (12,5% del PIB) en el período anual 2000-2006 a \$10.397 millones (15,2% del PIB) en el período 2007-2012.

El 2012 Ecuador cerró con una inflación del 4,16% y la canasta familiar se ubicó en \$595,70 con un ingreso familiar de \$545,07, es decir se cubrió el 91,5%. Con un crecimiento del PIB en el 2012 del 5,01% Ecuador está detrás de Perú (6,4%) entre las economías más destacadas de América Latina. Han sido seis años de realizaciones a favor de los sectores más vulnerables de la sociedad ecuatoriana, canalizando los recursos del estado para mejorar la educación con la creación de las escuelas del milenio, y proyectos como la ciudad el conocimiento, atención en salud pública con la dotación de equipos y medicinas a los hospitales públicos, crédito a los agricultores;

también se ha recuperado la autoestima muy venida a menos en más de 30 años de gobiernos neoliberales, así como el mejoramiento en la calidad de los servicios públicos.

En cuanto a la infraestructura física del país la red vial ésta ha sido intervenida en 7.600 kilómetros, con puentes y carreteras que han unido a las grandes y pequeñas ciudades, favoreciendo el intercambio comercial y el turismo e impulsando la creación de nuevos negocios en torno a esas actividades. La red vial pasó de 8.600 kilómetros a 9.200 kilómetros, y se inició la construcción de las superautopistas, las que tendrán una inversión aproximada de \$10.000 millones, siendo la vía santo Domingo- Quevedo la primera de su clase. Asimismo, el Gobierno está construyendo otras grandes obras de infraestructura como las hidroeléctricas que nos harán autosuficientes en materia energética en un futuro cercano.

Por otra parte, en el ámbito fiscal, en el 2012 las recaudaciones tributarias alcanzaron los \$11.267 millones, esto es, 17,8% mayor que en el 2011. La presión tributaria llegó al 15% que es todavía más baja que la de países como Chile, Colombia, Uruguay o Brasil que tienen el 21%. Por concepto de recaudación del impuesto a la renta, ésta se ubicó en \$3.391 millones frente a los \$3.112 millones en el 2011. Esto conlleva a que el presupuesto del estado dependa cada vez menos de las ventas del petróleo; ahora los impuestos y tributos representan el 70% de los ingresos fiscales.

En cuanto a la producción petrolera, en los campos explotados por la estatal Petroecuador la producción se incrementó en el 2012 en un 8,2% con relación al 2011, al pasar de 201.019 barriles de crudo por día a 216.861; y, en cuanto al gas natural su producción aumentó de 8.5 millones de barriles a 15,2 millones, es decir, un incremento del 787,9%

La inversión pública se multiplicó por seis entre el 2006 y el 2012, dejando atrás una época en la que se había privilegiado el pago de la deuda externa por sobre el desarrollo. Esto ha permitido que la inversión del Gobierno Central haya registrado un récord histórico al ubicarse en \$6.287 millones. La inversión está ahora canalizada hacia proyectos estratégicos, construcción de capacidades humanas e infraestructura productiva y que ubica al Ecuador como el país que mayor porcentaje de su Producto Interno Bruto destina a la inversión pública: 14% en el 2011 y 15,3% en el 2012, y para el 2013 el porcentaje podría subir a 16,6%. La efectividad de la inversión mejoró en el 2012 al haberse ejecutado el 90% de lo planificado.

El crecimiento de la inversión pública resulta muy beneficioso ya que impulsa la inversión privada, porque las obras las ejecutan el sector privado nacional e internacional, y a la vez produce un mejoramiento de la calidad de vida, por lo que en el Ecuador la inversión hacia el área social ha traído una reducción de los niveles de pobreza y desigualdad permitiendo alcanzar un crecimiento del PIB del 8% en el 2011, garantizando la consecución del buen vivir.

Algo que debe destacarse en este Gobierno es que se ha recuperado la Planificación y que ha sido un factor determinante para la inversión bajo una lógica de desconcentración, atendiendo requerimientos de varias partes del país, como por ejemplo estudios para la construcción del Metro de Quito, el tranvía de Cuenca, control de inundaciones en Bulubulu-Cañar, el trasvase Daule-Vinces entre otros.

En el área industrial el proceso de transformación productiva avanza y las políticas que se están aplicando han generado resultados concretos. Por ejemplo, el sector industrial creció en 7% en el 2012 y la sustitución de importaciones permitió un ahorro de \$618 millones entre el 2007 y el 2012, la disminución de importaciones de los sectores priorizados alcanzó en el 2012 un total de \$364 millones. Se ha logrado una democratización el acceso a la infraestructura productiva y la revalorización por el aprecio a lo Ecuatoriano. El aumento del valor agregado ascendió del 38% al 41% en los productos nacionales entre el 2010 y el 2012 lo que se tradujo en aumento de ventas del 133% y más de 500.000 empleos generados al 2012.

Los siguientes indicadores macroeconómicos nos ayudarán a comprender mejor la situación de la economía nacional en el año 2012:

	DIC/2012	DIC/2011	DIC/2010
Inflación anual oficial	4,16%	5,41%	3,33%
Crecimiento del PIB (\$ del 2000)	5,01%	7,78%	3,58%
PIB (Real)	64.186 mill	61.121 mill	56.603 mill
Exportaciones totales	23.898,0mill	22.345,2 mill	17.415,2mill
Importaciones totales	24.017,0mill	22.945,8 mill	19.278,7mill
Remesas de emigrantes	2.400 mill	2.672,4 mill	2.324mill
Salario Mínimo Unificad	292	264	240

Las cifras que resultan destacables, tuvo también un impacto en el nivel de empleo. El desempleo se redujo notablemente en el 2012 ubicándose en una tasa era de 4,5% es decir una notable baja con relación al 2011, debido al dinamismo económico registrado. Según la CEPAL la experiencia del Ecuador resulta exitosa al enfocarse en la generación de empleo, aumentando el pleno empleo y reduciendo el subempleo, a lo que hay que añadir las políticas de inclusión social, la construcción de capacidades humanas, salud, cobertura, etc. Un hecho que cabe resaltar es que la proporción entre empleados privados y públicos se ha mantenido casi en los mismos porcentajes, esto es, 78,6% para los privados y el 21,4% para los públicos.

AREA INDUSTRIAL EN 2012.

Considero que la demanda del sector eléctrico en cuanto a los productos que fabricamos se mantuvo en el mismo nivel que el año anterior, y más bien, el incremento que sucedió en la producción se fundamentó en el acertado manejo de las subastas públicas y del mercado de particulares, superando los obstáculos y amenazas que constituyen los precios bajos que oferta un proveedor de la competencia.

Por estar categorizados como compañía de gran impacto ambiental, tuvimos que destinar importantes fondos en la implementación y adecuación de áreas y servicios para satisfacer las exigencias de seguridad industrial y salud ocupacional.

Conjuntamente con el Director técnico de la compañía, a fines del mes de Octubre visitamos la fábrica MENEGOTTI en Brasil, especialista en diseñar equipos y maquinaria de producción de productos de hormigón armado. Llevados por la grata impresión que tuvimos de ellos nos encontramos en el proceso de coordinar nuestras necesidades conforme las instalaciones que tenemos en la planta de Guayaquil, para que Menegotti ajuste sus diseños a nuestros requerimientos. No se ha avanzado tan rápido como es nuestro deseo pero seguimos en contacto con ellos y afinando algunos detalles.

PRODUCCION.

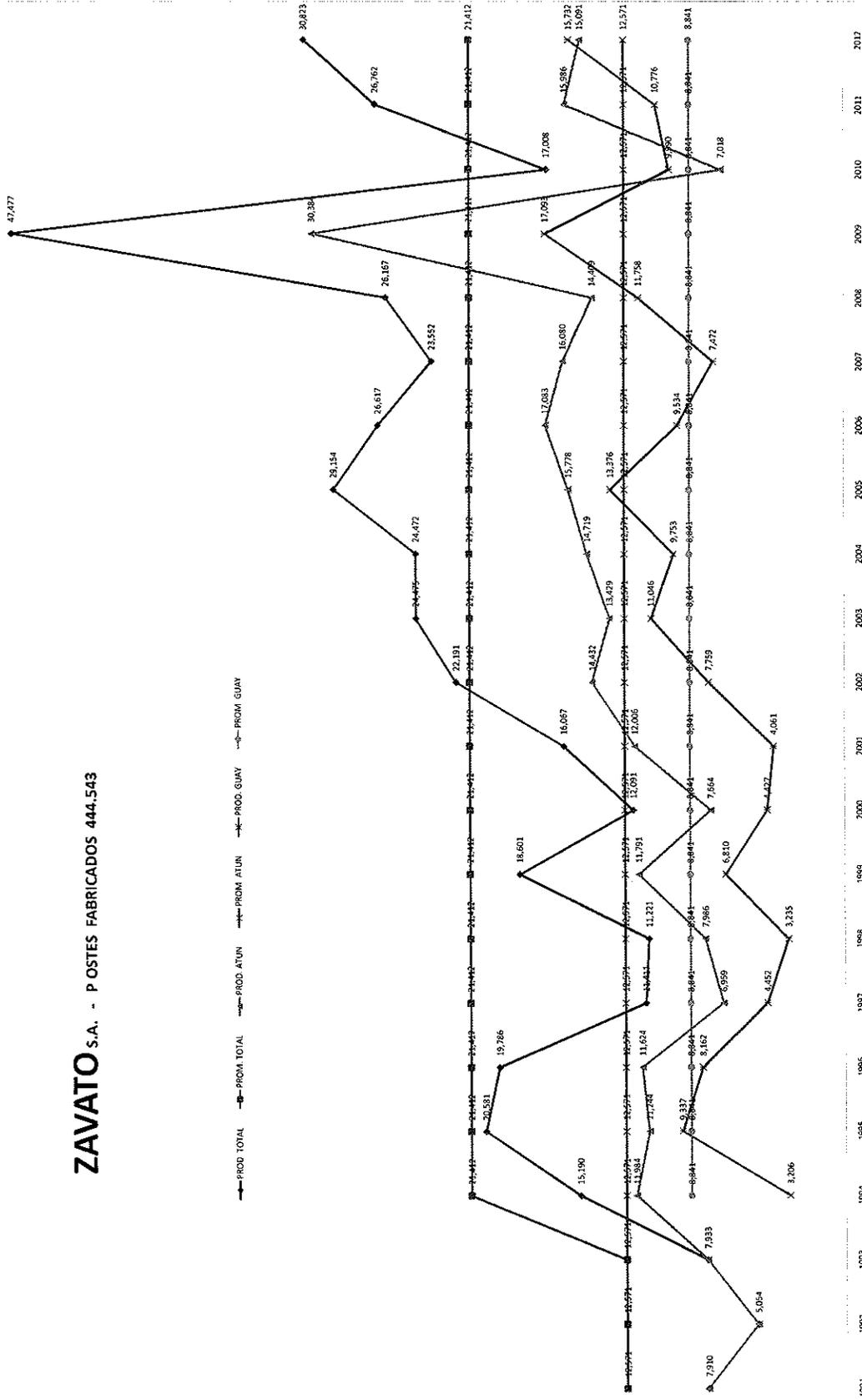
La producción en el año 2012, consolidando las 2 plantas industriales, fue de 30,823 postes, un incremento de 4,061 postes respecto a la producción total del año anterior, es decir, el 15,17%; esta cantidad producida se ubica en un 23% más arriba de lo que se estima el promedio anual de producción para cubrir todos los gastos administrativos, más un pequeño porcentaje de utilidad, para competir en el mercado. **La producción del año 2012 viene a ser la segunda mejor en la historia de la compañía**, solamente después de la del 2009 (47,477 postes), y dejando a la del 2005 con 20,154 postes en tercer lugar.

Planta industrial de Atuntaqui: Se fabricaron 15,091 postes, ligeramente menor que en el 2,011 (15,986 postes).

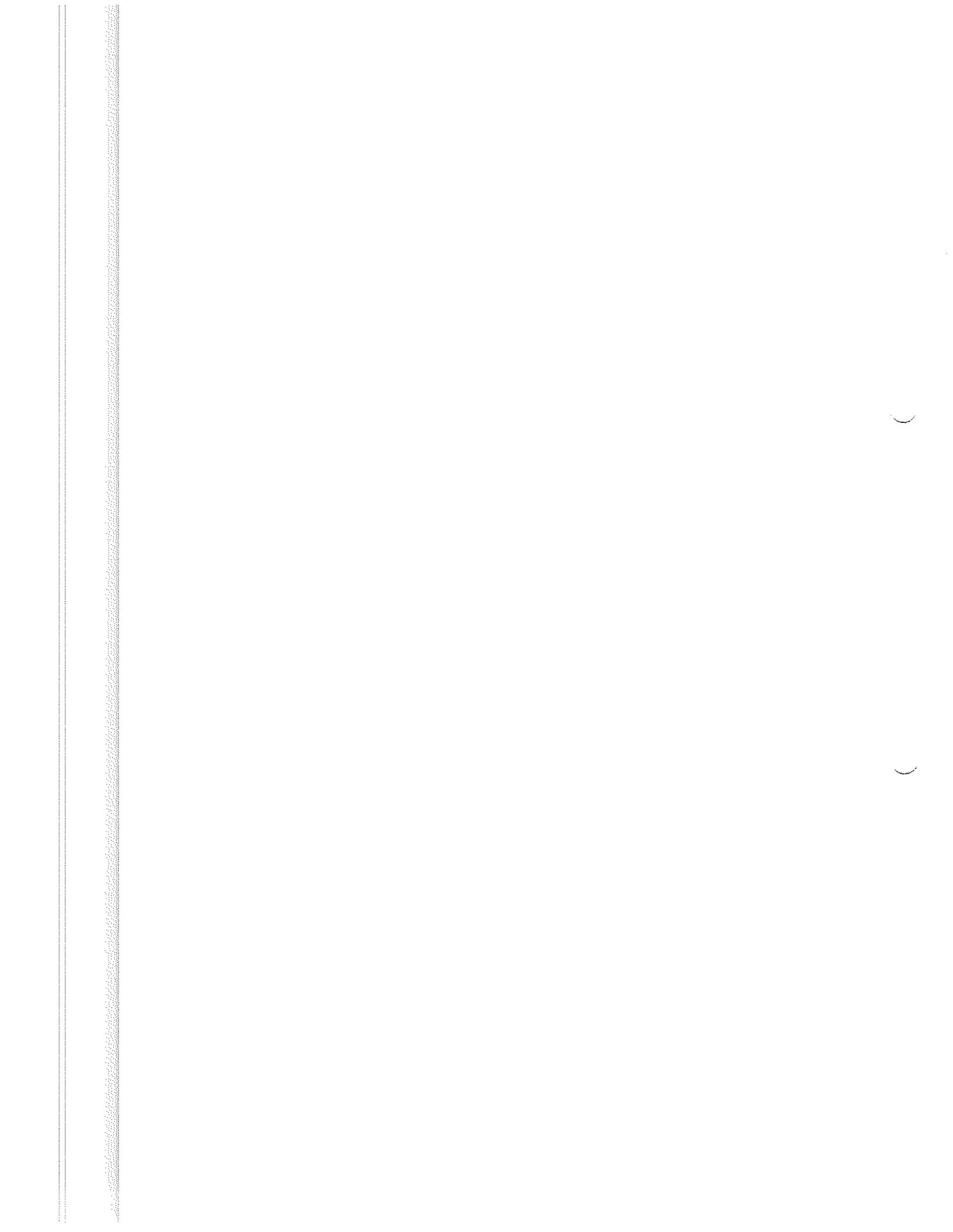
Planta industrial de Guayaquil: La producción del año alcanzó la cantidad de **15,732** postes, registrando un incremento de 4,956 postes respecto al año 2011, esto es una subida muy importante del 46%. Con esta cantidad producida el **año 2012 se convierte en el segundo año de producción más alto** en esta planta, superado sólo por el **año record 2,009 (17,093)**, y superando al magnífico 2005 (13,376) que ostentaba el segundo lugar.

Desde el año 2,008 hasta el 2,012 esta planta ha contribuido con una importante producción de 65,349 postes, que arroja un promedio anual de 13,070 postes. Y esta es la segunda ocasión que la planta de Guayaquil produce una mayor cantidad de postes que la de Atuntaqui, la primera vez sucedió en el año 2,010.

ZAVATO S.A. - P OSTES FABRICADOS 444.543



Handwritten signature or mark.



VENTAS.

Las cantidades de los postes fabricados y vendidos por cada planta industrial se presentan en los siguientes cuadros:

A.- PLANTA DE ATUNTAQUI

Ver hoja siguiente

PRODUCCION, VENTAS 2012. - ATUNTAQUI-

DESCRIPCION DE POSTES Y LOSETAS	PRODUCC. 2011	SALDO DIC. 2011	PRODUCC. 2012	SALDO DIC. 2012	VENTAS 2012
6.50 mts / 350 kg. Circulares	3	0	0	0	0
9.0 mts / 350 kg. Circulares	4.388	2	999	2	999
9.0 mts / 400 kg. Circulares	56	0	286	0	286
9.0 mts / 500 kg. Circulares	927	0	83	-4	87
10.0 mts / 350 kg. Circulares	0	0	12	0	12
10.0 mts / 400 kg. Circulares	0	0	2.459	329	2.130
10.0 mts / 500 kg. Circulares	0	0	1.380	1.178	202
10.0 mts / 600 kg. Circulares	1	0	0	0	0
11.0 mts / 350 kg. Circulares	4.121	456	504	0	960
11.0 mts / 400 kg. Circulares	3.049	1	21	-1	23
11.0 mts / 500 kg. Circulares	915	650	402	650	402
11.5 mts / 350 kg. Circulares	4	0	3	0	3
11.5 mts / 400 kg. Circulares	564	4	35	3	36
11.5 mts / 500 kg. Circulares	1.161	10	129	-18	157
12.0 mts / 400 kg. Circulares	5	0	90	0	90
12.0 mts / 500 kg. Circulares	142	10	8.179	2.555	5.634
12.5 mts / 1200 kg. Circulares	0	0	17	0	17
12.5 mts / 500 kg. Circulares	250	0	233	0	233
12.5 mts / 600 kg. Circulares	72	0	0	0	0
13.5 mts / 500 kg. Circulares	152	0	3	0	3
13.50 mts /1000 kg. Circular	0	0	26	0	26
14.0 mts / 500 kg. Circulares	1	20	200	220	0
14.0 mts / 600 kg. Circulares	7	0	2	0	2
15.0 mts / 500 kg. Circulares	0	0	0	0	0
11.0 mts / 2000 kg. Rectangular	0	0	20	0	20
13.50 mts /1600 kg. Rectangular	2	0	0	0	0
14.0 mts / 600 kg. Rectangular	80	0	0	0	0
14.0 mts / 4000 kg. Rectangular	0	0	6	0	6
15.0 mts / 500 kg. Rectangular	2	0	0	0	0
15.0 mts / 600 kg. Rectangular	2	0	0	0	0
16.5 mts /1200 kg. Rectangular	2	0	0	0	0
18 mts / 1400 kg. Rectangular	64	225	0	225	0
18 mts / 5600 kg. Rectangular	0	0	1	0	1
18 mts / 2400 kg. Rectangular	6	100	0	100	0
20 mts / 1800 kg. Rectangular	2	0	0	0	0
20 mts /2000 kg. Rectangular	2	0	0	0	0
21 mts /18000 kg. Rectangular	0	2	0	0	2
21 mts /2000 kg. Rectangular	2	2	0	0	2
21 mts / 2400 kg. Rectangular	0	40	1	40	1
23 mts / 2400 kg. Rectangular	4	14	0	10	4

Bloque 300x250x200 mm	650	0	0	0	0
Bloque 350x250x200 mm	0	0	52	-1	53
Bloque 350x250x250 mm	0	0	2	0	2
Losetas 400x150x200 mm	0	0	202	0	202
Losetas 400x400x100 mm	2.800	0	0	0	0
Losetas 400x400x150 mm	0	0	0	0	0
Losetas 400x400x200 mm	69	48	0	48	0
Losetas 500x500x200 mm	0	0	0	0	0
Losetas 80x40x20 mm	115	15	0	0	15
Losetas 80x80x20 mm	67	413	0	413	0
Losetas 80x80x15 mm	0	70	0	70	0
Losetas inferiores	0	375	0	375	0
Losetas superiores	0	0	0	0	0

El año 2012 la planta de Atuntaqui con una importante producción de 15,091 postes de diferente longitud, tanto de geometría circular como rectangular, contribuyó a las ventas totales de la compañía con las siguientes cantidades:

- 11,302 postes circulares de 6 a 15 metros,
- 36 postes rectangulares de 16.00 a 23.00 metros,
- 272 bloques y losetas de anclaje,

Esto quiere decir, que alrededor de 4,000 postes se facturarán en el presente año, que es casi el 26% de la producción del año 2,012.

B.- PLANTA DE GUAYAQUIL

Ver cuadro siguiente:

VENTAS GUAYAQUIL 2012

DESCRIPCION DE POSTES Y LOSETAS	PRODUCC. 2011	SALDO DIC. 2011	PRODUCC. 2012	SALDO DIC. 2012	VENTAS 2012
9.0 mts / 350 kg. Circulares	1.641	4	494	0	498
9.0 mts / 400 kg. Circulares	400	0	0	0	0
9.0 mts / 500 kg. Circulares	186	0	56	0	56
10.0 mts / 400 kg. Circulares	0	0	3.923	200	3.723
10.0 mts / 500 kg. Circulares	0	0	21	0	21
10.0 mts / 600 kg. Circulares	1	0	0	0	0
10.0 mts /2000 kg. Circulares	58	0	5	3	2
11.0 mts / 350 kg. Circulares	4.464	23	2.107	1	2.129
11.0 mts / 400 kg. Circulares	542	1	0	0	1
11.0 mts / 500 kg. Circulares	1.663	-1	691	0	690
11.0 mts /1200 kg. Circulares	0	0	11	0	11
11.0 mts /2000 kg. Circulares	0	0	8	0	8
12.0 mts / 500 kg. Circulares	1.419	1.082	6.105	2.170	5.017
12.0 mts / 600 kg. Circulares	81	0	56	0	56
12.0 mts / 750 kg. Circulares	6	0	0	0	0
12.0 mts / 800 kg. Circulares	0	0	1	0	1
12.0 mts /2000 kg. Circulares	65	0	1	0	1
12.50 mts / 600 kg. Circulares	0	0	1		
13.0 mts / 500 kg. Circulares	25	0	0	0	0
14.0 mts / 500 kg. Circulares	130	0	1.839	0	1.839
14.0 mts / 700 kg. Circulares	0	0	9	0	9
15.0 mts / 600 kg. Circulares	0	0	195	0	195
15.0 mts / 600 kg. Circulares	0	0	1	0	1
15.0 mts / 750 kg. Circulares	0	0	0	0	0
16.0 mts / 800 kg. Circulares	4	0	4	0	4
10.0 mts / 350 kg. Rectangular	0	2	0	2	0
11.0 mts / 350 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
11.0 mts / 500 kg. Rectangular	1	0	0	0	0
11.0 mts /2000 kg. Rectangular	0	0	26	0	26
12.0 mts / 600 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
14.0 mts / 500 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
14.0 mts /600 kg. Rectangular	6	0	0	0	0
14.0 mts 2400 kg. Rectangular	2	0	0	0	0
14.0 mts 3000 kg. Rectangular	0	0	3	0	3
14.0 mts 4000 kg. Rectangular	0	0	16	0	16
15.0 mts / 600 kg. Rectangular	12	0	0	0	0
16.50 mts /1200 kg. Rectangular	6	0	0	0	0
16.5 mts /1600 kg. Rectangular	2	0	0	0	0
16.5 mts / 2400 kg. Rectangular	2	0	0	0	0
18 mts /1600 kg. Rectangular	10	0	0	0	0
18 mts / 2000 kg. Rectangular	3	0	0	0	0
18 mts / 2400 kg. Rectangular	3	0	11	11	0
18 mts / 3600 kg. Rectangular	6	0	0	0	0
19.0 mts./1600 Kg. Rectangular	0	0	40	0	40
19.0 mts./2400 Kg. Rectangular	0	0	22	0	22
20 mts / 2000 kg. Rectangular	0	0	25	0	25
20 mts / 2400 kg. Rectangular	10	0	0	0	0
20 mts / 2800 kg. Rectangular	13	0	20	0	20
21 mts / 2400 kg. Rectangular	4	0	37	32	5
22 mts / 3000 kg. Rectangular	0	0	3	3	0
23 mts / 2400 kg. Rectangular	11	0	0	0	0
23 mts /3600 kg. Rectangular	0	0	1	0	1

Bloque 340x300x140 mm	300	0	0	0	0
Loseta 400x400x100 mm	0	0	1.300	1.300	0
Loseta 400x400x150 mm	0	6	210	6	210
Bloque 150x400x(10+10)	0	0	1.275	0	1.275
Losetas 400x100x(130+120) mm	0	135	0	0	135
Losetas 430x580x140 mm	0	0	117	117	0
Losetas 430x580x160 mm	0	0	1.100		1.100
Losetas 450x250x250 mm	0	37	0	37	0
Losetas 460x260x140 mm	0	0	150	150	0
Losetas 480x420x180 mm	0	0	4	4	0
Losetas 500x500x150 mm	0	21	0	21	0
Losetas 800x400x200 mm	8	0	108	0	108
Losetas 800x800x150 mm	0	0	62	0	62
Losetas 800x800x200 mm	12	0	46	46	0
Losetas inferiores	0	0	0	0	0

En el año que terminó, la planta de Guayaquil -con una producción aún mayor a la de la planta de Atuntaqui- colaboró con la facturación total de la empresa con las siguientes cantidades.

- 14,259 postes circulares de 9 a 15 metros,
- 45 postes rectangulares de 9 a 15 metros,
- 113 postes rectangular de 16.5 mts. a 23 mts.
- 2,890 bloques y losetas de anclaje,

Como ocurrió con la cantidad de postes fabricados, en cuanto a ventas este es el segundo mejor año, detrás del año 2009 (17,575 postes de 9 a 15 metros).

También, como aconteció con Atuntaqui, alrededor de 1,000 postes se facturarán en este año 2013, es decir, que el aporte de las dos plantas para la facturación del presente año será como 5,000 postes, correspondientes a la producción del año 2012.

Considerando el resultado de las dos plantas industriales, el gran total de ventas de postes del año 2,012 fue el siguiente:

- 25,561 postes circulares de 6 a 15 metros,
- 45 postes rectangulares de 6 a 15 metros,
- 149 postes rectangular de 16.5 a 23.00 metros,
- 3,162 bloques y losetas de anclaje.

CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL

La Presidencia y Gerencia General de la compañía han dado total cumplimiento de las resoluciones de la Junta General de los accionistas.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES.

En Abril y Mayo fuimos auditados y renovamos la certificación ISO 9001-2008, pero todavía seguimos distantes de adquirir la cultura ISO. Cambiar la mentalidad de los dueños de los procesos y los trabajadores sigue siendo cuesta arriba. En este sentido, el representante de la dirección, Sr. Santiago Orquera, luego de la recertificación no realizó la auditoría interna que debió darse en Noviembre, siendo su gestión deficitaria en este sentido, en parte porque una buena cantidad de su tiempo tuvo que emplearlo en la construcción y adecuación de áreas en las dos plantas industriales para satisfacer los requerimientos de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional, tareas que son inherentes a las funciones del Director técnico, quien no pudo atenderlas por ejecutar el contrato de montaje de postes con la Empresa Eléctrica Sucumbíos, en las zonas de Lago Agrio, Tarapoa y Shushufindi, en el lapso de seis meses de forma intermitente.

La ausencia del director técnico agravó aún más el rendimiento del departamento técnico, que de por sí, desde hace dos años es la parte débil de la compañía. Hubo fallas en la selección de las Asistentes de Producción, y por supuesto, ausencia de supervisión de sus labores cotidianas, que desembocó en la no entrega de información verificada y confiable, causando serios problemas administrativos a la compañía.

El departamento de contabilidad sigue por la senda de mejorar en la eficiencia, sin descuidar la calidad de la información. La Contabilidad de Costos, que por segundo año ha entregado, refleja una mayor fidelidad y confiabilidad en los costos de producción.

La gestión realizada por el Jefe de Recursos Humanos, de Calidad, de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional, fue satisfactoria en estas áreas, no así su gestión en el Sistema de Gestión de Calidad.

AREA FINANCIERA

	AÑO 2012	AÑO 2011	
INGRESOS OPERACIONES	4.900.860,45	3.860.649,68	126,94%
OTROS INGRESOS/DEVOLUC. VENTAS	0,00	0,00	
OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	95.997,78	567.942,73	
TOTAL INGRESOS	4.996.858,23	4.428.592,41	112,83%
COSTOS DE PRODUCCION	3.433.641,13	3.156.098,98	108,79%
UTILIDAD BRUTA	1.563.217,10	1.272.493,43	122,85%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	605.012,10	683.579,98	88,51%
GASTOS NO OPERACIONALES	416.784,15	23.705,42	
GASTOS FINANCIEROS	0,00	0,00	#DIV/0!
TOTAL GASTOS	1.021.796,25	707.285,40	144,47%
UTILIDAD ANTES PARTICIPACION TRABAJADORES E IMPUESTO	541.420,85	565.208,03	95,79%
PARTICIPACION TRABAJADORES	-81.213,13	-84.781,20	95,79%
INGRESOS EXENTOS	-17.150,84	-69.620,65	
DEDUCCIONES POR PERSONAL	-106.030,32	-50.961,86	
DEPRECIACIÓN EDIFICIOS (NIIFS)	4.138,20		
PROVISION CUENTAS INCOBRABLES (NIIFS)	13.098,91		
CALCULO ACTUARIAL (NIIFS)	63.922,84		
15% Participación trabajadores atribuibles a ingresos exentos	2.572,63	10.443,10	
UTILIDAD GRAVABLE	420.759,14	370.287,42	113,63%
REINVERSION UTILIDADES	-150.000,00	-180.000,00	
TARIFA ORIGINAL IMPUESTO RENTA	270.759,14	190.287,42	
IMPUESTO RENTA (13,14%). REINVERSION UTILIDADES	-19.500,00	-25.200,00	
IMPUESTO RENTA (23,24%)	-62.274,60	-45.668,98	179,06%
INGRESOS EXENTOS	17.150,84	69.620,65	
DEDUCCIONES POR PERSONAL	106.030,32	50.961,86	
DEPRECIACIÓN EDIFICIOS (NIIFS)	-4.138,20		
PROVISION CUENTAS INCOBRABLES (NIIFS)	-13.098,91		
CALCULO ACTUARIAL	-63.922,84		
15% Participación trabajadores atribuibles a ingresos exentos	-2.572,63	-10.443,10	
UTILIDAD NETA	228.433,12	229.557,85	99,51%

Los ingresos por ventas en el año aumentaron el 12,83% respecto al año anterior.

Los costos de producción tienen un porcentaje mayor (8,79%) comparado con el año 2011, y esto obedece a la cantidad de postes fabricados, que es superior a la de ese año, como ya se señaló anteriormente.

Las proporciones que subieron tanto los ingresos como los gastos de producción determinaron que la utilidad bruta supere con un margen mayor (22,85%) a la del año terminado, este importante incremento permitió afrontar los nuevos costos y gastos que por efecto de la aplicación de las normas NIIF'S se registraron en el ejercicio contable.

La totalidad de los gastos en el año 2012 subieron el 44,47%, debido principalmente al servicio de transporte que, por las distancias más largas y la revisión de los precios de los fletes, terminó siendo un gasto mucho mayor que el año pasado; también hubo un significativo aumento en la provisión para la jubilación patronal.

La utilidad gravable del año 2012 es superior en un 13,63% a la del 2013 que, luego de las deducciones tributarias corrientes y de las que se derivan por la aplicación de las normas NIIF'S, termina en una utilidad de US\$ 378.433,12. Haciendo una provisión de US\$ 150.000,00 para la implementación del nuevo proceso productivo en la planta de Guayaquil, que tiene que hacerse en el presente año, la utilidad neta a ser distribuida en el año 2012 es de US\$. 228.433,12, cifra casi igual a la del año anterior.

En cuanto a ciertos índices financieros de la compañía vale resaltar que el capital de trabajo en el 2,012 fue de US\$ 755,684.43 (incluye el inventario entregado a EESUCUMBIOS), suma que considero importante y refleja la solvencia de la compañía.

La razón corriente fue de 1.30, ligeramente menor a la contable del 2011 (1.34), es decir, la compañía mantiene un muy buen índice financiero.

El índice estructural es 0.22, inferior al del 2011 (0.40). En esta disminución incide la aplicación de las normas NIIF'S que revaluó los activos de la compañía.

El rendimiento de la inversión en el 2,012 (considerando la reinversión) es el 8.77%; también las normas NIIF'S determinan que este índice haya bajado respecto al año anterior (13,71%).

La rentabilidad del capital terminó siendo el 51.84 %, menor al 74,47% del 2011 porque se realizó el aumento de capital en la suma de US\$ 180,000, sin embargo, todavía es un índice muy bueno.

El rendimiento del patrimonio mejoró y fue 39.24%, un 15.55% mayor al año anterior (33,96%).

Estos índices financieros anotados y analizados ratifican la solidez y fortaleza de la compañía, que nos anima a mirar con optimismo los días venideros.

En resumen, sin lugar a dudas, el año 2012 fue un buen año en términos rentables y económicos.

PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2013

Se encuentra en ejecución 8 proyectos hidroeléctricos previstos a terminarse hasta el año 2016, esto permitirá no solo abastecer la demanda interna del país sino exportar el excedente de energía, lo cual cambiará totalmente la situación del país, comparada con la crítica realidad energética que tenía antes del 2007.

Este cambio de la realidad de la matriz productiva que está viviendo el país demanda de obras de infraestructura, de distribución y subdistribución, por lo que directamente se dinamizará el sector industrial que nos compete. En estos días las empresas eléctricas Quito y Ambato han elevado al portal de las compras públicas 2 significativas subastas inversas, que bien pueden ser buenos augurios para lo que resta del año.

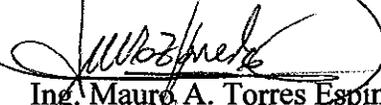
El Ministerio de Electricidad y Energía Renovable (MEER) homologó los materiales de construcción, y para los postes de hormigón armado, bloques y losetas exige la certificación INEN. El INEN a su vez pone como requisito previo la certificación ISO 9000 para calificar y certificar los materiales. Esta acertada decisión del MEER esperamos que minimize la práctica desleal de cierta competencia de utilizar a micro o pequeñas empresas para las subastas inversas, beneficiándose del porcentaje de protección y desarrollo que estas tienen, y, limitaría el advenimiento de nuevas empresas.

Esta saludable decisión del MEER coincide con la resolución de la Junta de Accionistas del 6 de Febrero de 2013, que unánimemente resolvió invertir en nueva tecnología para modernizar y automatizar el proceso de fabricación, y, apoyó al Gerente General para que en el presente año la cultura ISO sea una realidad permanente en la compañía; en este sentido la Gerencia adoptará todas las medidas necesarias, empezando en el área de producción que se ha convertido en la pata floja de la organización.

La necesidad vital del certificado INEN nos obliga a que la cultura ISO se instale en la compañía en forma más rápida y definitiva, y para esto: la gerencia general, los dueños de los procesos, y todos los trabajadores deben dar lo mejor e involucrarse conscientemente en este cometido; quien no colabore decididamente afectará el funcionamiento y la supervivencia de la compañía, lo cual sería muy grave e imperdonable.

Como palabras finales, expreso mi sincera gratitud a todos los colaboradores administrativos leales y eficientes, y a todo el personal de fábricas, por su valioso concurso en bien de la compañía.

Atentamente,



Ing. Mauro A. Torres Espinosa
GERENTE GENERAL