



INFORME DEL GERENTE GENERAL POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2009

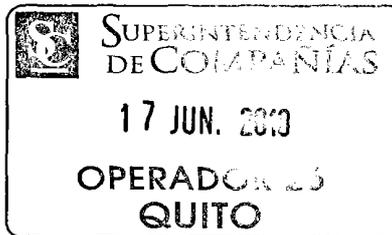


POSTES DE HORMIGÓN S.A.

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA ZAVATO POSTES DE HORMIGÓN S.A.

Quito, 29 de Abril de 2010

Señores accionistas:



En cumplimiento con el mandato estatutario de la compañía y con las normas de la Superintendencia de Compañías, presento a ustedes el informe anual de la Gerencia General de la compañía ZAVATO POSTES DE HORMIGÓN S.A. por el ejercicio económico del año 2,009.

ENTORNO NACIONAL EN EL AÑO 2,009

El primer semestre del año 2009 se caracterizó por ser un año político, ya que como consecuencia de la vigencia de la nueva constitución, aprobada en septiembre de 2008, el país volvió a las urnas para elegir Presidente y Vicepresidente de la república, miembros de la nueva Asamblea Nacional, alcaldes, prefectos, concejales, etc. para un periodo de cuatro años, es decir se renovaron todas las dignidades de elección popular.

El Presidente Rafael Correa fue elegido en la primera vuelta realizada en el mes de abril, al obtener una histórica votación del 52%. La votación para conformar la Asamblea Nacional fue mayoritariamente para el movimiento Alianza País del Presidente Correa, y que permitió que dicho movimiento en unión con otros partidos afines, obtengan una holgada mayoría, facilitando que la designación de Presidente y Vicepresidentes de la Asamblea recayeran en representantes de Alianza País. Con esto se aseguraba una continuidad del proyecto político del Gobierno por cuatro años más, lo que conlleva a la aprobación de leyes que transformen la estructura económica, social y política del país.

A nivel internacional el año 2009 fue de una grave crisis económica que se reflejó en la pérdida del empleo, reducción del producto interno bruto por disminución de la actividad económica en el primer mundo causada por la crisis financiera, afectando al Ecuador en la disminución de las exportaciones, devaluación de la moneda de los países vecinos lo que encareció a nuestros productos, disminución significativa de las remesas de los emigrantes ecuatorianos que durante el primer semestre solamente totalizaron US\$1.164,2 millones, etc., y al final del año fueron de US\$2.495 millones, es decir, cayeron en 326,2 millones con respecto al 2008, esto es un 11,6% menos, siendo la primera vez que se reducen con relación al año previo.

Para hacer frente a la crisis internacional el Gobierno inyectó significativamente recursos para atender al sector social, particularmente salud, educación, homologación salarial en el sector público, construcción de viviendas, etc. También apoyó de igual manera a las grandes obras de infraestructura física como carreteras, centrales hidroeléctricas, puentes, aeropuertos, etc. Es decir, el gobierno emprendió en actividades contra cíclicas para conservar el empleo y mantener la actividad económica, al mismo tiempo que aplicó medidas de salvaguardias a 1.346 partidas para proteger la

Versión: 01

CODIGO:ZAVATO-C-001

ACTA DE REUNIONES ZAVATO S.A.

Fichas técnicas de los productos, como información interna. *de Zavato.*

CONTROL: 1 año

• Indicador proceso gestión Gerencial:

OBJETIVO: Mantener o igualar la utilidad año *2008 como referente* (referente 2008)

ALCANCE: Resultados 2010

RESPONSABILIDAD: Gerencia General / Gerencia Técnica

ACCION CORECTIVA:

1. Implementación de control de costos *en contabilidad* ~~para análisis~~.
2. Revisión mensual de procesos generales.
3. Control de compras Publicas
 - a. Revisión precios para ser competitivos.
 - b. Automatización de procesos *de producción* ~~y disminución de~~ mano de obra.
 - c. Capacitación constante.
4. Implementación Sistema de Calidad.

CONTROL: 1 año

• Proceso de Mantenimiento:

OBJETIVO: Mejoramiento del proceso de mantenimiento de planta.

ALCANCE: Fabrica Atuntaqui

RESPONSABILIDAD: Asistente de planta / Jefe de Planta

ACCION CORECTIVA: Comunicar, exigir y controlar constantemente sobre la importancia de mantener los informes completos con las observaciones y/o sugerencias de los resultados si es el caso.

con ~~planes~~ y acciones de prevención para el ~~control~~

CONTROL: mensual

industria nacional, debido a la imposibilidad de optar por devaluaciones de la moneda como sí lo hicieron otros países.

Estas medidas tuvieron su efecto positivo y se tiene que el sector de manufactura creció en un 13% en el 2009, pasando las ventas de US\$4.458 millones en el 2008 a US\$5.040 el año pasado, en actividades como equipos informáticos, fibras sintéticas, receptores de radio y televisión, entre otras.

Los esfuerzos del Gobierno lograron mantener a flote a la economía que registró un crecimiento del PIB de menos del 1%, una tasa de desempleo del 8% y una inflación del 4,31% lo que resulta positivo frente a lo sucedido en otras economías del mundo que sufrieron un decrecimiento del PIB y tasas de desempleo de dos dígitos.

En política internacional el Gobierno continuó en su esfuerzo de conseguir nuevos mercados para nuestros productos y establecer relaciones comerciales con países de otras regiones del planeta. Es así como sus desplazamientos a Irán, Rusia, India, arrojaron resultados prometedores, incrementando enormemente las posibilidades de colocar más productos en el exterior y también convertir al Ecuador en un atractivo turístico, que dicho sea de paso el turismo es el cuarto rubro de ingreso de divisas.

En el último trimestre del 2009 el país se vio afectado por una grave sequía que no había experimentado en muchos años. La falta de lluvias, particularmente en la región austro oriental, hizo que disminuyera el caudal del río Paute principal alimentador de la presa hidroeléctrica del mismo nombre, lo que obligó prácticamente a paralizar la generación de energía y consecuentemente a racionar su distribución en el país por el tiempo de hasta cuatro horas diarias en todo el territorio nacional. Para paliar esta crisis el Gobierno Nacional importó equipos de generación térmica en tiempo récord, y con la colaboración de la empresa privada que puso a operar sus propios generadores; al cabo de tres meses se logró solucionar el desabastecimiento eléctrico. No obstante, esta situación causó pérdidas al sector productivo e incremento de la inflación.

Los siguientes indicadores macroeconómicos nos ayudarán a comprender mejor la situación de la economía nacional en el año 2009:

	DIC/2009	DIC/2008	DIC/2007
Inflación anual oficial	4,31%	8.83%	3.32%
Crecimiento del PIB	0,36%	6.52%	2.65%
PIB	53.480 mill	52.572mill	40.892mill
Exportaciones totales	13.766 mill	18.489mill	13.852mill
Importaciones totales	14.072 mill	17.424mill	13.565mill
Remesas de emigrantes	2.495 mill	2.821mill	3.087mill
Tasa de interés activa referencial	9.33 %	9.14 %	10.72 %
Salario Mínimo Vital	US\$ 218.00	US\$ 200.00	US\$ 170.00

La recuperación ha empezado a sentirse en el país, ya que pese a la caída en el consolidado del 2009, en los últimos meses se experimentó un crecimiento de las remesas, subiendo el cuarto trimestre un 3% con relación al tercer trimestre, hasta ubicarse en US\$675,2 millones.

Versión: 01

CODIGO:ZAVATO-C-001

ACTA DE REUNIONES ZAVATO S.A.

- Procesos:

OBJETIVO: Mejorar la participación del representante del proceso en el mismo.

ALCANCE: Aplica para las actividades y controles realizados en cada uno de los puestos de trabajo.

RESPONSABILIDAD: Todo el personal

ACCION CORRECTIVA:

CORRECTIVA:

- El responsable de cada proceso revisara y hará un informe de pros y contras, los cuales serán analizados para mejora e involucramiento del responsable del mismo.

CONTROL: Mensual

- Cliente:

OBJETIVO:

1. Creación formal de canales de comunicación
2. Aumento de capacidad productiva.
3. Diferenciación con la competencia.

ALCANCE: Clientes, *umento de Servicio en % y atención.*

RESPONSABILIDAD: Todo el personal

ACCION CORRECTIVA:

RR

1. Envío de comunicado a los clientes detallando formalmente los canales de comunicación para reclamos, quejas o sugerencias. *de Producción*
2. Automatización de procesos, ~~de incremento de planta productiva.~~
3. Capacitación en atención al cliente, información mediante folletos explicativos- pagina web. Capacitación técnica al personal que interactúa directamente con el cliente.

AREA INDUSTRIAL EN 2009.

Conforme lo anotamos en el informe del año anterior, nos vimos avocados a realizar sobre la marcha la ampliación de las fábricas para cumplir en la medida de lo posible con los plazos de los contratos corporativos firmados en el 2,008. Paralelamente, se visitó a las diferentes empresas eléctricas para exponerles la situación de los plazos y la nueva capacidad de producción, y solicitarles la necesaria prórroga de plazo por esta realidad y por los fenómenos naturales que se hicieron presentes a fines del año 2,008 y en el primer trimestre del 2,009.

Se debe resaltar la gran sensibilidad y postura de la Empresa Eléctrica Quito que, siendo la más importante en cuanto a la cantidad de postes contratados, por intermedio del Asesor Jurídico nos aprobó un nuevo cronograma de entrega que lo terminamos un mes antes de lo programado; también, EESUCUMBIOS y EMELNORTE, comprensivos y sensibles con la prórroga solicitada nos permitieron cumplir los contratos sin penalización alguna; ELEPCO apenas nos aplicó una pequeña multa, sin embargo, nos sentimos agradecidos por su apertura y actitud; EECENTROSUR se mostró abierta al diálogo, liquidaron el contrato sin tomar en cuenta los argumentos para la prórroga de plazo, pero luego rectificaron y devolvieron una gran parte de las multas; en cambio, EEAMBATO al principio nos ofreció una posición similar a las anteriores pero en la liquidación del contrato se olvidaron de ello y penalizaron sin miramientos, y ante nuestro reclamo no rectificaron; EERIOBAMBA, timorata, nerviosa e intransigente, fue la que mayores penalizaciones aplicó; con EEBOLIVAR Y EMELSAD no hubo problema alguno porque se cumplieron los plazos contractuales.

En resumen, el monto de las penalizaciones alcanzó un 20% de lo que pudo haber sido, de lo contrario, el resultado económico obtenido hubiese sido bastante menor.

Contra toda previsión, el precio del material hierro bajó gradualmente durante el primer semestre del año 2,009, y gracias al convenio que teníamos con el distribuidor nos beneficiamos de los nuevos precios, a pesar de haber cancelado gran parte de los pedidos que hicimos a fines del año 2,008.

<p>Versión: 01</p> <p>CODIGO:ZAVATO-C-001</p>	<p style="text-align: center;">ACTA DE REUNIONES ZAVATO S.A.</p>
---	---

5. La planificación para la realización del producto no determina los criterios para la aceptación del mismo ni los registros para proporcionar evidencia.
6. No se encontraron disponibles, en el proceso de "Producción", el procedimiento para Producto no conforme ni los instructivos desarrollados para controlar este proceso.
7. Los registros "Prueba al polvo de piedra" y "Ensayo de Hormigón", no cumplen con los requisitos de retención y disposición.

NOTA: Se adjunta documentos de Acciones correctivas con sus respectivos respaldos

3. Análisis del informe para la revisión del mes de marzo del 2010

Se adjunta a la Acta.

4. Acciones de seguimiento.

~~Conformidades detectadas:~~

- Compras:

OBJETIVO: Aumentar el nivel de control de la materia prima.

ALCANCE: Aplica para los productos e insumos que afecten la conformidad de los procesos de fabricación en Zavato. (Cemento, hierro, desmoldante, acelerante, áridos)

RESPONSABILIDAD: Producción (Asistente de producción / Gerente Técnico)

ACCION CORECTIVA:

- Control Individual por proveedor (Ficha Tecnica):
 - Documentación Legal
 - Documentación Tecnica
 - Certificados de calidad

CONTROL: Cada 6 meses

PRODUCCION.

La producción total, considerando las 2 plantas industriales fue de 47.477 postes en el año; creció el 81.44% respecto al año 2,008 (26,167), incremento asombroso e irrepetible.

Planta industrial de Atuntaqui: Se fabricó la inigualable y extraordinaria cantidad de 30,384 postes, esto es, 15,975 postes más que en el año 2.008 (14,409), y **13,301 postes más que el 2.006 (17,083 postes) que ostentaba ser el año récord de producción.** En consecuencia, el año 2,009 ya es, muy de lejos, el de más alta producción en toda la historia de la planta; el año 2,006 viene a ser el segundo; y el 2,007 el tercero más alto. Es tan alta y espectacular la cantidad de postes producidos que incluso superó a la producción récord de las dos plantas en conjunto que se dio en el año 2,005 (29,514).

Planta industrial de Guayaquil: La producción alcanzó la cantidad de 17,093 postes, esto significó 5,335 postes más que el año 2,008, y **3,717 postes más que el año 2,005 que era el más alto.** De esta manera, el año 2,009 pasa a ser el de más alta producción en toda la historia de la planta; el año 2,005 (13,376) baja a ser el segundo; y el año 2,008 se relegó al tercer lugar (11,758).

Aunque anteriormente, y específicamente en los años 2,005 y 2,008, ya se habló de producciones difíciles de superar, ahora no resulta aventurado señalar que la producción total de la compañía de 47,477 del año 2,009 no será superada en los próximos 6 años, por lo menos. La producción de Guayaquil de 17,093 postes es superable, pero la de Atuntaqui presiento no equivocarme en decir que es insuperable.

VENTAS.

Los resultados de los postes fabricados y vendidos en cada planta industrial se presentan en los siguientes cuadros:

A.- PLANTA DE ATUNTAQUI

Ver hoja siguiente:

	POLITICA DE CALIDAD	Código: PC-GG-01
	Requisito de la Norma: 4.2.1	Fecha: 14/09/2009
Elaborado por: SG		Versión: 02 Aprobado por: GG Página:

Versión	Fecha	Cambios / Observaciones
00	14/09/2009	Emisión inicial de la Política
01	22/01/2010	Se cambia política de calidad y objetivos de calidad con negrilla y cursiva.
02	09/03/2010	Se amplía cuadros de Objetivo uno y dos, cambios con negrilla y cursiva

VENTAS 2009 - ATUNTAQUI

DESCRIPCION DE POSTES Y LOSETAS	PRODUCC. 2008	SALDO DIC. 2008	PRODUCC. 2009	SALDO DIC. 2009	VENTAS 2009
8.0 mts / 350 kg. Circulares	0	0	0	0	0
9.0 mts / 350 kg. Circulares	2979	670	3060	0	3730
9.0 mts / 400 kg. Circulares	118	0	0	0	0
9.0 mts / 500 kg. Circulares	1480	215	2106	0	2321
9.0 mts / 600 kg. Circulares	0	0	0	0	0
10.0 mts / 600 kg. Circulares	192	0	0	0	0
10.0 mts / 800 kg. Circulares	11	0	0	0	0
10.0 mts / 1000 kg. Circulares	10	0	0	0	0
11.0 mts / 350 kg. Circulares	925	393	2363	0	2756
11.0 mts / 400 kg. Circulares	2222	719	4635	0	5354
11.0 mts / 500 kg. Circulares	715	164	3906	0	4070
11.5 mts / 350 kg. Circulares	70	7	0	0	7
11.5 mts / 400 kg. Circulares	554	331	2883	0	3214
11.5 mts / 500 kg. Circulares	3705	883	9655	0	10538
11.5 mts / 675 kg. Circulares	4	(4)	0	0	-4
12.0 mts / 350 kg. Circulares	1	0	0	0	0
12.0 mts / 400 kg. Circulares	158	1	0	0	1
12.0 mts / 500 kg. Circulares	2	(3)	0	0	-3
12.0 mts / 600 kg. Circulares	0	0	925	0	925
12.5 mts / 500 kg. Circulares	572	51	158	0	209
12.5 mts / 675 kg. Circulares	38	0	0	0	0
13.0 mts / 500 kg. Circulares	12	0	0	0	0
13.5 mts / 500 kg. Circulares	333	0	4	0	4
13.5 mts / 600 kg. Circulares	75	75	281	0	356
14.0 mts / 500 kg. Circulares	46	0	20	0	20
14.0 mts / 600 kg. Circulares	0	0	30	0	30
15.0 mts / 500 kg. Circulares	24	0	0	0	0
15.0 mts / 600 kg. Circulares	0	0	98	0	98
17.5 mts / 1000 kg. Circulares	49	0	0	0	0
9.0 mts / 1000 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
10.0 mts / 1000 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
11.0 mts / 1200 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
12.0 mts / 3500 kg. Rectangular	2	0	0	0	0
13.0 mts / 3500 kg. Rectangular	1	0	0	0	0
16.0 mts / 1600 kg. Rectangular	18	0	0	0	0
16.5 mts / 1000 kg. Rectangular	65	0	0	0	0
16.5 mts / 1600 kg. Rectangular	0	3	0	0	3
18 mts / 1400 kg. Rectangular	14	0	110	0	110
18 mts / 1500 kg. Rectangular	0	0	23	0	23
18 mts / 1600 kg. Rectangular	8	0	0	0	0
18 mts / 2000 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
18 mts / 2400 kg. Rectangular	4	0	100	0	100
18 mts / 2800 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
19,50 mts /1600 kg. Rectangular	0	0	6	0	6
20 mts / 1800 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
20 mts / 2400 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
20 mts / 4800 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
21 mts / 1800 kg. Rectangular	0	0	1	0	1
21 mts / 2000 kg. Rectangular	2	0	0	0	0
21 mts / 2400 kg. Rectangular	0	0	7	0	7
23 mts / 2400 kg. Rectangular	0	0	10	0	10

Versión: 01

CODIGO:ZAVATO-C-001

ACTA DE REUNIONES ZAVATO S.A.

REUNION COMITÉ DE CALIDAD

Ciudad, fecha, hora: Quito, 21 de Mayo del 2010 12:00pm

Lugar de la reunión: Oficinas Zavato – Quito

ASISTENTES:

NOMBRE Y APELLIDOS	AREA - DEPARTAMENTO	FIRMA DE LOS ASISTENTES A:	
		REUNIÓN DE APERTURA	REUNION DE CIERRE
		Fecha: 22/03/2010 Hora Inicio: 15:00PM Hora Cierre: 17:00PM	Fecha: 21/05/2010 Hora Inicio: 12:00PM Hora Cierre:14:30PM
Ing. Mauro Torres	GERENTE GENERAL		
Ing. Geraldo Zabala	GERENTE TECNICO		
Claudia Davalos	ASISTENTE DE GERENCIA		
Katia Villacís	RESPONSABLE CONTROL INTERNO		

Bloque 300x250x200 mm	389	0	4	0	4
Bloque 35x25x25 mm	0	0	0	0	0
Bloque 80x80x20	0	0	293	0	293
Losetas 400x400x100 mm	3051	2028	6068	0	8096
Losetas 400x400x150 mm	0	0	3000	0	3000
Losetas 400x100x(130+120) mm	3614	0	0	0	0
Losetas 80x40x20 mm	0	0	18	0	18
Losetas 80x80x20 mm	0	0	350	0	350
Losetas inferiores	0	0	0	0	0
Losetas superiores	0	0	0	0	0

En el año 2009 la planta de Atuntaqui contribuyó a las ventas totales de postes de la compañía con las siguientes cantidades:

- 30,988 postes circulares de 6 a 15 metros,
- 33 postes rectangulares de 16.50 a 23.00 metros,
- 87 bloques de anclaje,
- 9.737 losetas de anclaje.

Como consecuencia lógica por la producción de postes, la totalidad de postes vendidos creció en 19,331 postes respecto al año 2,008, que significa un incremento del 265.36%. Por consiguiente, el año 2,009 también marca el récord histórico de postes vendidos en la planta de Atuntaqui.

B.-PLANTA DE GUAYAQUIL

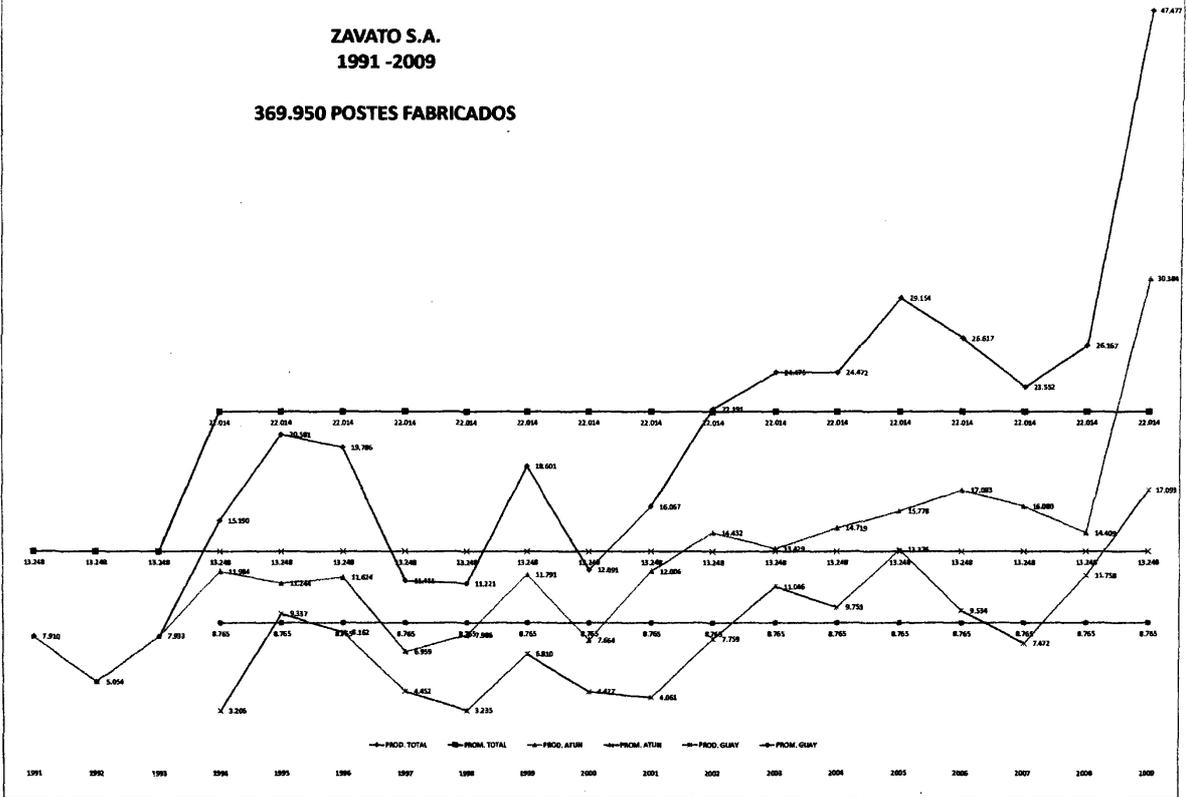
Ver cuadro siguiente:

VENTAS GUAYAQUIL 2009

DESCRIPCION DE POSTES Y LOSETAS	PRODUCC. 2008	SALDO DIC. 2008	PRODUCC. 2009	SALDO DIC. 2009	VENTAS 2009
9.0 mts / 350 kg. Circulares	3261	0	1346	0	1346
9.0 mts / 400 kg. Circulares	0	0	0	0	0
9.0 mts / 500 kg. Circulares	59	0	34	0	34
10.0 mts / 350 kg. Circulares	85	0	0	0	0
11.0 mts / 350 kg. Circulares	1171	5	1985	0	1990
11.0 mts / 400 kg. Circulares	2613	1971	10857	0	12828
11.0 mts / 500 kg. Circulares	602	109	1065	0	1174
12.0 mts / 350 kg. Circulares	37	0	0	0	0
12.0 mts / 400 kg. Circulares	3483	163	1347	0	1510
12.0 mts / 500 kg. Circulares	0	0	38	0	38
12.0 mts / 600 kg. Circulares	0	0	37	0	37
12.0 mts / 750 kg. Circulares	0	0	20	0	20
12.0 mts / 1000 kg. Circulares	19	19	0	0	19
13.0 mts / 500 kg. Circulares	0	0	0	0	0
14.0 mts / 500 kg. Circulares	12	0	30	0	30
14.0 mts / 700 kg. Circulares	0	0	19	0	19
14.0 mts / 1000 kg. Circulares	0	6	20	0	26
15.0 mts / 600 kg. Circulares	0	0	191	0	191
15.0 mts / 750 kg. Circulares	0	0	13	0	13
16.0 mts / 800 kg. Circulares	0	0	10	0	10
8.0 mts / 1000 kg. Rectangular	2	0	0	0	0
9.0 mts / 350 kg. Rectangular	69	8	0	0	8
9.0 mts / 500 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
10.0 mts / 350 kg. Rectangular	0	2	0	0	2
11.0 mts / 350 kg. Rectangular	25	25	0	0	25
11.0 mts / 500 kg. Rectangular	234	0	0	0	0
11.0 mts / 600 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
11.0 mts / 1000 kg. Rectangular	4	0	0	0	0
11.0 mts / 3500 kg. Rectangular	1	0	0	0	0
12.0 mts / 500 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
12.0 mts / 600 kg. Rectangular	0	0	20	0	20
12.0 mts / 2400 kg. Rectangular	0	0	10	0	10
14.0 mts / 500 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
14.0 mts / 750 kg. Rectangular	2	0	0	0	0
16.5 mts / 1000 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
16.5 mts / 2400 kg. Rectangular	1	0	0	0	0
18 mts / 1400 kg. Rectangular	17	0	1	0	1
18 mts / 1900 kg. Rectangular	0	0	19	0	19
18 mts / 2000 kg. Rectangular	7	0	0	0	0
18 mts / 2400 kg. Rectangular	40	0	0	0	0
18 mts / 2800 kg. Rectangular	8	0	0	0	0
18 mts / 3600 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
19 mts / 1600 kg. Rectangular	2	0	0	0	0
19 mts / 2400 kg. Rectangular	1	0	0	0	0
20 mts / 2000 kg. Rectangular	6	0	18	0	18
20 mts / 2400 kg. Rectangular	1	0	0	0	0
20 mts / 2800 kg. Rectangular	6	0	0	0	0
21 mts / 1800 kg. Rectangular	0	0	4	0	4
21 mts / 2400 kg. Rectangular	8	0	2	0	2
21 mts / 2800 kg. Rectangular	0	0	0	0	0
21 mts / 3600 kg. Rectangular	0	0	2	0	2
23 mts / 2400 kg. Rectangular	1	0	0	0	0
23 mts / 3600 kg. Rectangular	0	0	2	0	2

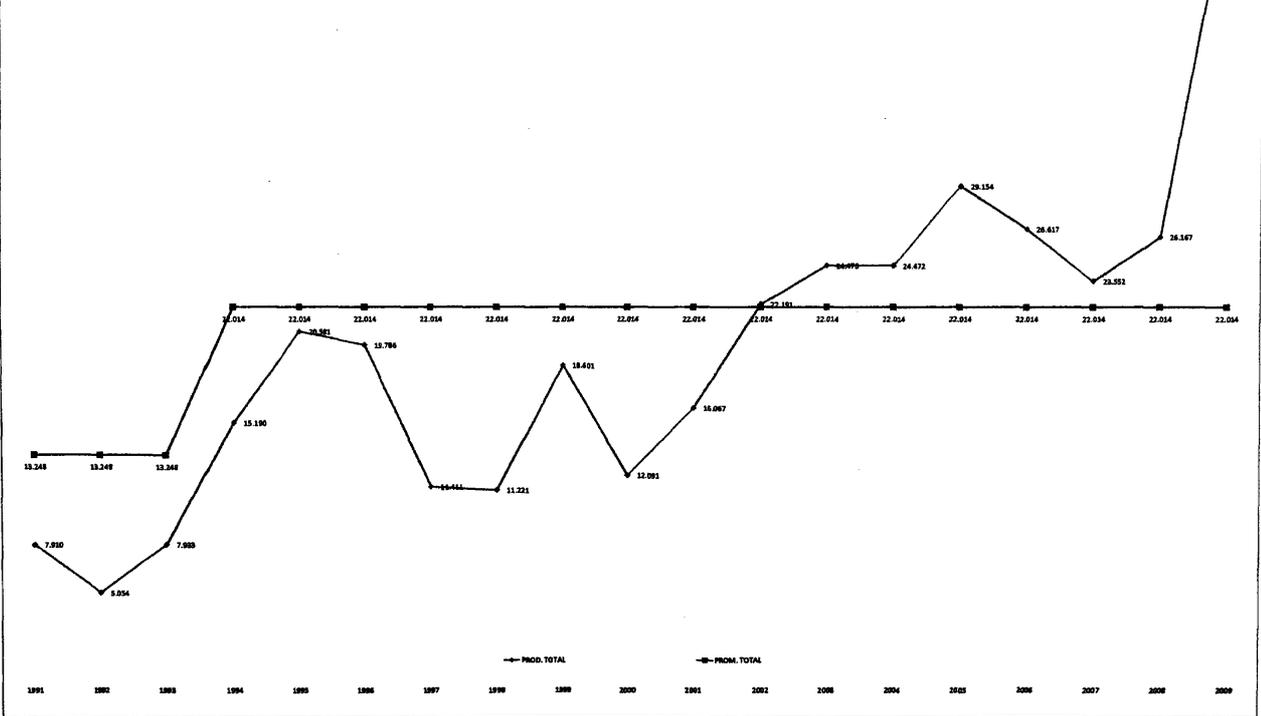
ZAVATO S.A.
1991 - 2009

369.950 POSTES FABRICADOS



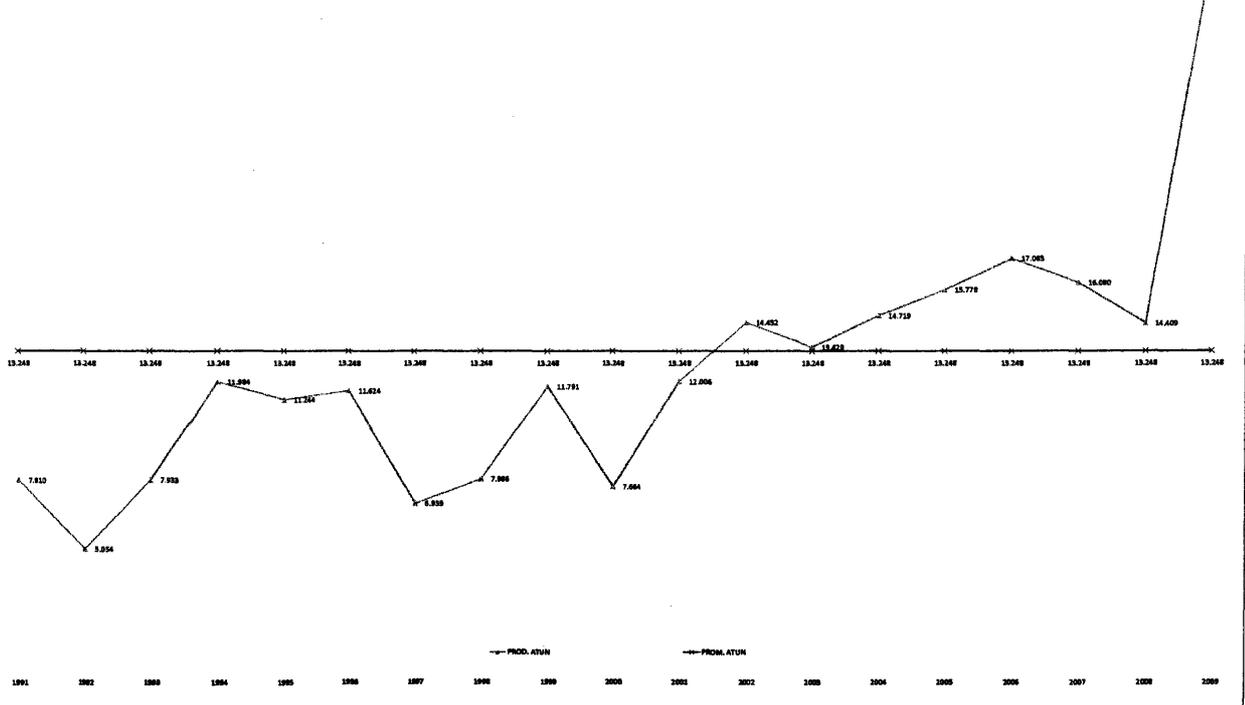
ZAVATO S.A.
1991 -2009

369.950 POSTES FABRICADOS



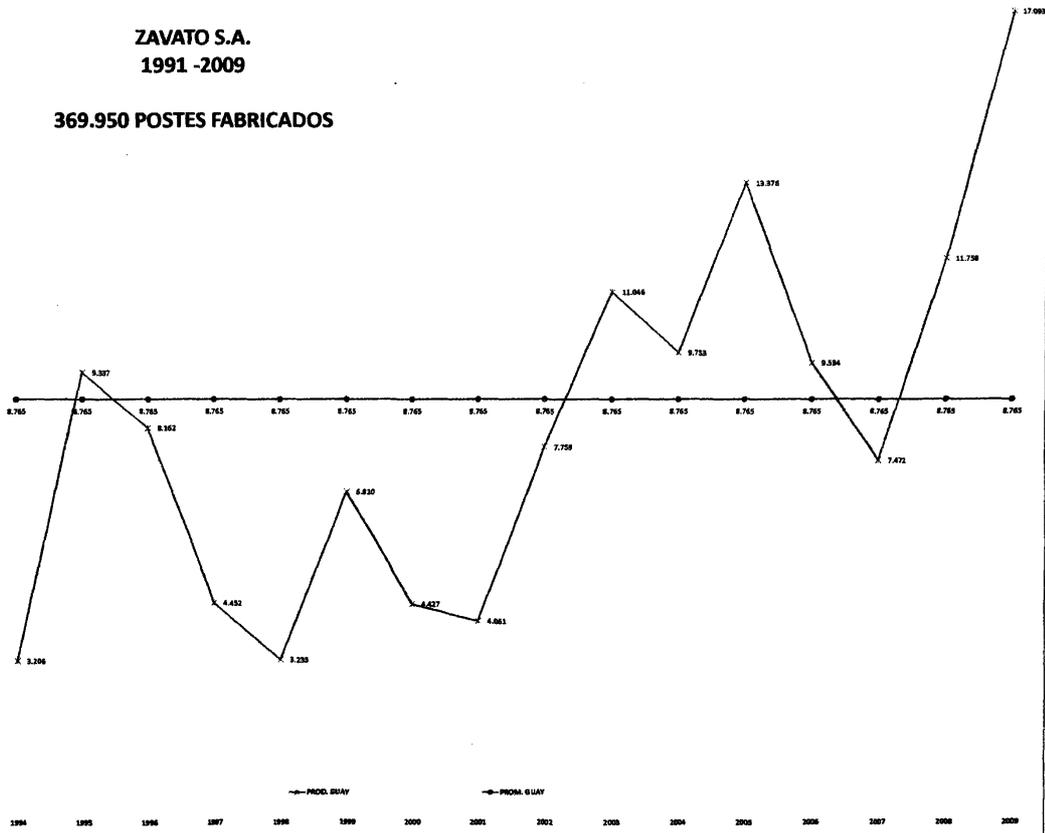
ZAVATO S.A.
1991 -2009

369.950 POSTES FABRICADOS



ZAVATO S.A.
1991 -2009

369.950 POSTES FABRICADOS



Losetas 400x400x150 mm	185	68	59	0	127
Losetas 400x400x200 mm	0	0	0	0	0
Losetas 450x150x200 mm	100	0	0	0	0
Losetas 450x250x250 mm	0	37	0	0	37
Losetas 500x500x150 mm	2	30	2	0	32
Losetas 500x500x200 mm	0	0	1572	0	1572
Losetas 600x300x300 mm	0	0	0	0	0
Losetas 800x400x200 mm	7	0	7	0	7
Losetas 800x800x200 mm	1	0	1	0	1
Losetas 400x150x100x100 mm	162	0	162	0	162
Losetas inferiores	2	3	2	0	5

La cantidad de postes vendidos en el año 2.009 fueron las siguientes:

- 17,575 postes circulares de 9 a 15 metros,
- 44 postes rectangular de 16.5 mts. a 23 mts.
- 1,870 losetas de anclaje,

De igual forma, como resultado de la producción de postes de la planta, la venta de los postes circulares superó en 7,382 postes a los del año 2,008, lo que significa un incremento del 72.21%. También, **el año 2,009 se constituye en el mejor año de ventas de la planta de Guayaquil en toda su historia.** La represada y alta demanda de la empresa eléctrica de Cuenca influyó en la cantidad de los postes circulares vendidos.

Consolidando las dos plantas industriales, el gran total de ventas de postes del año 2,009 es el siguiente:

- 48,563 postes circulares de 6 a 15 metros,
- 77 postes rectangular de 16.5 a 23.00 metros,
- 87 bloques de anclajes.
- 11,607 losetas superiores e inferiores.

En resumen, la compañía vendió 27,299 postes circulares más que el año 2,008, disminuyó en 328 la cantidad de los postes rectangulares mayor a 16.50 metros, y 6,538 bloques y losetas más que el año anterior.

Por último, en cuanto a montos adjudicados, que significa cotizaciones y concursos favorecidos (contratados o por firmarse), el año 2,009 fue muy bajo, alcanzando la suma de US\$ 1,465,843,76. Este monto resulta lógico porque gran parte del año 2,009 se dedicó a cumplir con los contratos corporativos firmados en el año 2,008, y ya no había capacidad para atender los nuevos pedidos en su totalidad; también, la demanda de las empresas eléctricas disminuyó significativamente. Queda entonces que, **el año 2,008 sigue siendo, y muy distanciado, el mejor año de montos adjudicados en la historia de la compañía;** el año 2,005 mantiene el segundo lugar con la suma de US\$3.516.941.19; y el año 2.004 sigue siendo tercero con USD\$ 2.480.332.71.

CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL

La Presidencia y Gerencia General de la compañía han dado total cumplimiento de las resoluciones de la Junta General de los accionistas.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES.

El 12 de febrero de 2,009, fue aprobado el Reglamento Interno de Trabajo de la compañía, mediante Acuerdo Ministerial No. 92-DRTQ.

En el mes de mayo se inició el proyecto de Reglamento de Seguridad y Salud de la compañía. Los consultores visitaron las instalaciones de las dos plantas industriales, y el mes de Julio se ingresó el Reglamento al Ministerio de Relaciones Laborales. El 19 de Enero de 2010 fue aprobado con el No. 014-DRTQ-MRL-2010-MPB y tiene una vigencia de 2 años, período en el que debe desarrollarse el Sistema de Seguridad y Salud Laboral.

Motivados por hacer una reingeniería profunda en la compañía se decidió implementar un sistema de control de calidad y gestión, y es así como a mediados de junio del 2,009 iniciamos el proceso de calificación ISO 9001-2008 con el taller realizado en la CAPEIPI, certificación que involucra la oficina principal en Quito y a la planta industrial de Atuntaqui, por el momento.

Quien fuera contratado a mediados de marzo para la subgerencia de la compañía, lideró este proceso de certificación que no alcanzó a terminarse hasta fin de año, como era nuestro propósito.

En febrero de este año recibimos por parte del consultor de INCONTEC el informe de inconformidades, dándonos un plazo de 90 días para corregir y culminar el proceso con la certificación correspondiente.

La evaluación interna en el análisis del informe de inconformidades develó ineficiencia e inmadurez en la conducción del proceso, situación que produjo desazón y desánimo en el personal de la oficina central de Quito, que de a poco se está revertiendo, y esperamos terminar con éxito el proceso a pesar del escaso tiempo que nos queda.

El resultado del proceso ISO junto a otros inherentes a la función de la subgerencia incidió en la renuncia a mediados de abril de quien la venía ejerciendo.

El área de producción no ha cotejado con contabilidad los inventarios del último cuatrimestre, entre otros motivos, por la renuncia y reemplazo de la asistente del departamento, tarea que todavía sigue pendiente. Para el cierre del ejercicio económico del año se tomaron los datos de los inventarios físicos realizados a fin de año.

En el área legal se presentaron dos demandas de ex trabajadores que se solucionaron satisfactoriamente sin ningún perjuicio para la compañía.

AREA FINANCIERA

AÑO 2009 AÑO 2008

INGRESOS OPERACIONES	10.663.595,71	3.839.467,47	277,74%
OTROS INGRESOS/DEVOLUC. VENTAS	0,00	0,00	
COSTOS DE PRODUCCION	8.501.266,76	3.016.529,01	281,82%
UTILIDAD BRUTA	2.162.328,95	822.938,46	262,76%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	825.957,11	512.187,98	161,26%
UTILIDAD OPERACIONAL	1.336.371,84	310.750,48	430,05%
INGRESOS NO OPERACIONALES	90.453,63	5.531,12	1635,36%
GASTOS NO OPERACIONALES	0,00	0,00	
GASTOS FINANCIEROS	(2.067,78)	(4.247,99)	48,68%
UTILIDAD ANTES PARTICIPACION TRABAJADORES E IMPUESTO	1.424.757,69	312.033,61	456,60%
PARTICIPACION TRABAJADORES	(189.394,20)	(46.805,04)	404,64%
UTILIDAD GRAVABLE	1.235.363,49	265.228,57	465,77%
IMPUESTO RENTA (25%)	(268.346,51)	(66.307,43)	404,70%
UTILIDAD NETA	967.016,98	198.921,43	486,13%

Los ingresos del año 2009 se incrementaron espectacularmente en un 277.74% respecto al año 2.008, de por sí este incremento refleja cómo fue el atípico año 2009, producto de los contratos corporativos que nos adjudicaron en el 2008. Los costos de producción aumentaron en una ligerísima mayor proporción (281.82%), consecuencia de las horas extras nocturnas y de sábados que ocurrió en la mayor parte del año.

Como consecuencia lógica de estos resultados la utilidad bruta registró un incremento del 262.76% que es ligeramente menor al de los ingresos (277.74%).

Los gastos administrativos crecieron en un 161.26%, porcentaje bastante menor al del aumento de la utilidad bruta, contribuyendo así a un crecimiento extraordinario de la utilidad operacional del 430.05% con relación al año anterior.

Los ingresos no operacionales en el año 2,009 fueron muy importantes, consecuencia de las inversiones temporales y a plazo fijo que se hicieron producto del manejo acertado del dinero.

No es de extrañarse entonces que el resultado final, o sea, la utilidad neta, sea del orden de los US\$ 967,016.98, suma extraordinaria y espectacular por donde se lo mire; representa el 9.07% de los ingresos netos (5.18% en el 2,008), y significó un rendimiento del patrimonio de la compañía altísimo del 68.27% (31.70% en el año anterior); incluso, también, el rendimiento de la inversión resultó asombroso (16.85%), 3.67% en el 2,008.

En cuanto al capital de trabajo las cifras del año 2,009 son excelentes, cerraron en US\$ 1,003,708.42; en el año 2008 el capital de trabajo de la compañía fue de USD\$365.427,58, esto es, se produjo un incremento muy importante de USD\$ 638.280.84.

La razón corriente fue de 1.24 (1.07 en el 2008), y tanto el activo corriente como el pasivo corriente son extremadamente superiores a los del año 2.008. El índice estructural fue 0.25 (0.12 en el 2.008), y de igual forma, tanto el patrimonio como el activo total son muy superiores a los del 2,008. Estos índices, por sí solos hablan de una solidez y fortaleza de la compañía nunca antes vista e inimaginable alcanzarla en apenas un año.

Los inventarios bajaron en el año 2,009, terminando en USD\$ 127.531.19, porque la casi totalidad de los contratos corporativos se terminaron en Octubre, solamente un contrato corporativo se terminará en el año 2,010.

En resumen, el año 2009, de lejos, resultó ser el año más exitoso de la compañía en toda su historia de 19 años, y en todos los sentidos.

La utilidad neta de USD\$ 967.037.56 creció en USD\$ 768.095.55 respecto al año anterior, es decir, se incrementó en un 486.13%, algo no soñado, extraordinario e inolvidable. Esta utilidad determinó que la rentabilidad del capital sea del 2.48%, un rendimiento envidiable por lo magnífico de su proporción.

PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2010

Para el 2010 el panorama económico es alentador debido a la recuperación que experimentarán las grandes economías del mundo, así como también una recuperación del precio del crudo que estaría bordeando los \$80 por barril. Los signos de estabilidad de los últimos meses podrían dar pie a una estimación de niveles constantes de remesas.

Por otro lado, el Gobierno continuará inyectando recursos para infraestructura vial, vivienda, grandes proyectos hidroeléctricos como el Coca codo Sinclair, Guayllabamba, y otros proyectos de generación eléctrica como la eólica, solar, geotérmica, etc. que alimentarán al sistema interconectado. A esto habrá que añadir la entrada en operación de la central Mazar que también proveerá de agua a la central de Paute y prolongará su vida útil. Otras grandes obras también entrarán en operación contribuyendo de este modo a una mayor actividad económica, es decir, como lo ha manifestado el Vicepresidente de la República, lo mejor estaría por venir.

En el orden fiscal la pro forma presupuestaria de US\$21.282 millones señala una participación de ingresos tributarios en el orden de \$8.166 millones, financiamiento

interno y externo de \$4.124 millones, lo que hace prever un crecimiento del PIB de \$6,81% y una inflación del 3,4%

A esto se suma que el Gobierno liberó \$2.555 millones dentro del plan de inversión para la reactivación económica, correspondiendo \$ 773 millones a utilidades y caja del BCE, y \$1.782 millones a la Reserva Internacional de Libre Disponibilidad, lo que significa una fuerte inyección de recursos a la actividad económica.

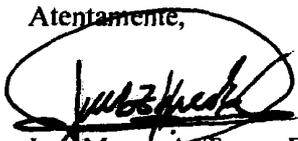
La demanda de postes en el sector eléctrico todavía no da señales de cuál va ser su real magnitud, especialmente si se la compara con la del año 2,008. Los concursos que han salido podrían hacer pensar que la demanda en el año va a ser moderada, y han dado lugar a una guerra de precios no vista antes. Hasta ahora los resultados de los concursos no nos han favorecido por los precios muy bajos que ofertan y porque hay una equivocada aplicación del artículo de preferencia que el INCOP dictó. Este artículo tiene el espíritu correcto de incentivar a las micro y pequeñas empresas castigando con un porcentaje las ofertas de las medianas y grandes empresas, pero se comete el grave error de poner en la misma categoría a fabricantes y distribuidores, obviamente la diferencia entre los dos es muy grande, por ello, se envió un extenso oficio al INCOP, con copia a la Presidencia de la República, reclamando por la injusticia de la que estamos siendo objeto.

Dadas las cosas como están el panorama para el presente año es todavía incierto y obscuro.

Hay la intención de terminar el ISO con la certificación y la implementación de los procesos del sistema.

Para terminar, todo el personal administrativo de la oficina central y de las fábricas, todo el personal de fabricación de las plantas, los colaboradores con el servicio del transporte, y los proveedores, se merecen un fuerte aplauso y un sentido e inolvidable agradecimiento por su invaluable aporte en beneficio ZAVATO S.A.

Atentamente,



Ing. Mauro A. Torres Espinosa
GERENTE GENERAL