



## INFORME DE GERENCIA - 2018

**GEOSUELOS CIA LTDA**

Quito, 29 de junio abril del 2020

**SEÑORES SOCIOS  
GEOSUELOS CIA LTDA  
Presente.-**

Reciban un cordial saludo, señores socios, en la presentación del informe anual del ejercicio fiscal 2019 de las actividades y resultados de la empresa Geosuelos Cia. Ltda.

El año anterior el entorno económico ha mantenido bajos nivel de inversión y políticas restrictivas para el sector societario y empresarial del país. El país no ha generado un crecimiento económico debido a que los agentes económicos no tienen certeza de los mecanismos que se desarrollen para fomentar la inversión y brindar beneficios a las empresas. Adicionalmente, la autoridad económica del país no ha ejecutado reformas apropiadas que promuevan la reducción de gasto o incentivos en temas tributarios e inversión. La administración de Geosuelos, con una visión conservadora estima poco crecimiento o incluso un decrecimiento en el año 2020 y es necesario que la empresa realice su planificación y proyección de actividades frente a un entorno económico complejo.

Al cierre del año 2019 la empresa genero ingresos por \$ 2.009.388,82, que en relación al año 2018 representa una reducción del 22%. Esta disminución refleja el entorno económico que ha afectado la generación de proyectos y de forma paralela indica la reducción de actividades de los principales clientes. Dentro del total de ingresos registrados se debe indicar que cerca del 80% se deriva de los contratos y servicios prestados a clientes estratégicos como son: Construcciones y



GEOSUELOS  
INGENIEROS CONSULTORES

Prestaciones Petroleras CPP, Herdoiza Crespo Construcciones, Panavial, Aurelian-Lundingold, Harbin Electric, CRBC, y Petroamazonas.

Continuando con el análisis de resultados, en el año 2019 se registró un total de gasto de US \$1.944.577.07, generando una utilidad antes de impuestos y participación a trabajadores de US \$ 14.811,75. Del total de gasto incurrido, el 75% corresponde a los costos y gastos directos y la diferencia a los gastos indirectos tales como áreas de soporte y administración. En comparación al año 2018 se tuvo una reducción de 0.7% en el gasto total.

Un hito muy importante conseguido en este año ha sido el cambiarnos a nuestras nuevas oficinas. El nuevo espacio es más apropiado para la actividad productiva y se espera un incremento en productividad y reducción de costos. Operativamente es más fácil el control de proyectos al tener centralizadas las tareas de bodega, laboratorio y oficina.

En otros pasivos actualmente la empresa registra pasivo operativo en relación a proveedores, provisiones de gasto y anticipos de clientes que se mantiene dentro de los parámetros regulares de trabajo. Por problemas de flujo de dinero se ha tenido que recurrir a un nuevo endeudamiento para capital de trabajo, y se ha acordado mantener un crédito aprobado con banco para cubrir rápidamente cualquier problema de liquidez. La empresa ha cumplido sus obligaciones de tipo crediticio y se estima reducir al 50% el nivel endeudamiento a finales del año 2020, así como conseguir migrar los créditos a productos con mejores condiciones y tasa.

El resultado neto obtenido en el 2019 después de impuestos y participaciones a trabajadores es de US \$ 6.058,75, que representa una reducción de 90% en el valor de utilidades de la empresa. Como se puede evidenciar en los estados financieros, la empresa se encuentra en una posición financiera aceptable, aunque se debe cuidar la gestión de cartera y cubrir la liquidez necesaria.

En la parte laboral se comunica que la empresa cierra el año 2019 con un total de 58 colaboradores, con una disminución neta de 3 personas en relación al año 2018 y un nivel de rotación de personal del 2%.

En el análisis cualitativo del trabajo realizado en el año 2019 se debe mencionar que la empresa ha mantenido sus actividades vinculadas al desarrollo del Sistema Integrado de Gestión SIG. En el año 2019 se realizó con éxito la auditoría del Sistema Integrado de Gestión, incluyendo la migración a la norma ISO 45001, siendo la primera empresa en el país en tener la certificación ISO 45001. Se ha planteado como objetivo para el 2020 certificar la norma Antisobornos ISO 37000, ya que es muy consecuente con nuestros principios.

La implementación y seguimiento de los indicadores y procesos establecidos en el Sistema Integrado de Gestión han contribuido a que la empresa desarrolle tareas enfocadas en la calidad hacia el cliente y en mejorar los procesos internos de trabajo. El año 2020 será necesario ejecutar un plan de revisión y mejora de varios procesos operativos y administrativos, con el fin de mejorar la eficiencia y gestionar mejor los recursos de la compañía.

Finalmente quiero agradecer a todos los socios, el apoyo que me han brindado para dirigir la empresa, esperando que los objetivos alcanzados sean la base para cumplir nuevos propósitos y metas de crecimiento.

Atentamente,



**Ing. César Landázuri Ludeña**  
**GERENTE GENERAL**  
**GEOSUELOS CIA. LTDA.**