

## **INFORME DE GERENCIA - 2018**

### **GEOSUELOS CIA LTDA**

Quito, 15 de abril del 2019

**SEÑORES ACCIONISTAS**  
**GEOSUELOS CIA LTDA**  
**Presente.-**

Reciban un cordial saludo, señores accionistas, en la presentación del informe anual del ejercicio fiscal 2018 de las actividades y resultados de la empresa Geosuelos Cia. Ltda.

El año anterior el entorno económico ha mantenido bajos nivel de inversión y políticas restrictivas para el sector societario y empresarial del país. El país no ha generado un crecimiento económico debido a que los agentes económicos no tienen certeza de los mecanismos que se desarrollen para fomentar la inversión y brindar beneficios a las empresas. Adicionalmente, la autoridad económica del país no ha ejecutado reformas apropiadas que promuevan la reducción de gasto o incentivos en temas tributarios e inversión. La administración de Geosuelos, con una visión conservadora estima poco crecimiento en el año 2019 y es necesario que la empresa realice su planificación y proyección de actividades frente a un entorno económico complejo.

Al cierre del año 2018 la empresa genero ingresos por \$ 2.586.006,64, que en relación al año 2017 representa una reducción del 18%; esta disminución refleja el entorno económico que ha afectado la generación de proyectos y de forma paralela indica la reducción de actividades de los principales clientes. Dentro del total de ingresos registrados se debe indicar que cerca del 74% se deriva de los contratos y servicios prestados a clientes estratégicos como son: Construcciones y Prestaciones Petroleras CPP, Herdoiza Crespo Construcciones, Panavial, Aurelian-Lundingold, Harbin Electric, CRBC, y Petroamazonas.

Continuando con el análisis de resultados, en el año 2018 se registró un total de gasto de US \$ 2.451.074,52, generando una utilidad antes de impuestos y participación a trabajadores de US \$ 134.932,12. Del total de gasto incurrido, el 71% corresponde a los costos y gastos directos y la diferencia a los gastos indirectos tales como áreas de soporte y administración. En comparación al año 2017 se tuvo una reducción de 15% en el gasto total.

A mediados del año 2017 la compañía inicio el proceso de construcción de las nuevas oficinas y bodega de la empresa. El proyecto ha tenido demora para su finalización que estaba prevista para finales del 2018 debido a la falta de disponibilidad de recursos económicos, ocasionado a su vez por el retraso en los tiempos de pago de los clientes. El capital de trabajo disponible ha dado prioridad para cubrir las operaciones regulares y el cumplimiento de obligaciones. Sin embargo, el proyecto se encuentra en la fase final y se estima que para mediados del año 2019 se pueda tener la totalidad de las operaciones de la empresa en las nuevas instalaciones.

En otros pasivos actualmente la empresa registra pasivo operativo en relación a proveedores, provisiones de gasto y anticipos de clientes que se mantiene dentro de los parámetros regulares de trabajo. La empresa ha cumplido sus obligaciones de tipo crediticio y se estima reducir al 50% el nivel endeudamiento a finales del año 2019.

El resultado neto obtenido en el 2018 después de impuestos y participaciones a trabajadores es de US \$ 63.548,52, que representa un aumento de 5.35% en el valor patrimonial de la empresa. Como se puede evidenciar en los estados financieros, la empresa se encuentra en una posición financiera buena, aunque se debe cuidar la gestión de cartera y cubrir la liquidez necesaria.

En la parte laboral se comunica que la empresa cierra el año 2018 con un total de 61 colaboradores, con una disminución neta de 5 personas en relación al año 2017 y un nivel de rotación de personal del 2,1%.

En el análisis cualitativo del trabajo realizado en el año 2018 se debe mencionar que la empresa ha mantenido sus actividades vinculadas al desarrollo del Sistema Integrado de Gestión SIG. En el año 2018 se planificó hacer la migración hacia la ISO 45001 que reemplaza a la norma OSHAS y en el primer trimestre del 2019 se cumplió con éxito el proceso de auditoría y de migración, siendo la primera empresa en el país en tener la certificación ISO 45001. De esta manera se ha logrado consolidar el SIG de Geosuelos, junto con las normas ISO 9001 e ISO 14001. Dentro del desarrollo y mejora del SIG se ha planificado iniciar el proceso de evaluación y documentación para poder certificar a la empresa con la ISO 37001, relacionada a políticas y procesos anti corrupción y soborno.

Adicionalmente, dentro del plan de calidad, la empresa cumplió la auditoría de seguimiento y la empresa mantiene la designación por parte del SAE (Servicio de Acreditación Ecuatoriano) en la norma ISO 17025.

La implementación y seguimiento de los indicadores y procesos establecidos en el Sistema Integrado de Gestión han contribuido a que la empresa desarrolle tareas enfocadas en la calidad hacia el cliente y en mejorar los procesos internos de trabajo. El año 2019 y con el traslado a las nuevas instalaciones será necesario ejecutar un plan de revisión y mejora de varios procesos operativos y administrativos, con el fin de mejorar la eficiencia y gestionar mejor los recursos de la compañía.

Finalmente quiero agradecer a todos los accionistas, el apoyo que me han brindado para dirigir la empresa, esperando que los objetivos alcanzados sean la base para cumplir nuevos propósitos y metas de crecimiento.

Atentamente,



**Ing. César Landázuri Ludeña**  
**GERENTE GENERAL**  
**GEOSUELOS CIA. LTDA.**