

## INFORME DE GERENCIA

AÑO 2014

Señores Socios:

Durante el año 2014 se ha logrado consolidar la capacidad técnica y operativa de la empresa, y se han obtenido logros muy relevantes. En primer lugar se logró cumplir el objetivo planteado de obtener la certificación de las normas ISO 14001 y OHSAS 18001. Esto conjuntamente con la recertificación de la norma ISO9001 configura un Sistema Integrado de Gestión de calidad competitiva a nivel mundial. De esta forma Geosuelos se convierte en la primera empresa ecuatoriana en su giro en lograr esta certificación.

En cuanto a la ejecución de sus servicios, la participación que tuvimos en diferentes proyectos ha sido muy importante y reconocida a nivel local e internacional. Entre los reconocimientos recibidos cabe mencionar: Reconocimiento otorgado por nuestro cliente Panavial por nuestra participación en el proyecto Vía Collas – Aeropuerto, Reconocimiento otorgado por la Corporación Tensar de Estados Unidos por el mejor proyecto de Estabilización de Taludes de América Latina, y el Reconocimiento por Destacado Desempeño en Consultoría, otorgado por la Cámara de la Industria de la Construcción de Quito.

Además de esto, el mejor reconocimiento es la confianza de nuestros clientes, con quienes hemos afianzado nuestro servicio, y con lo que se ha logrado firmar importantes contratos de largo plazo que garantizarán, al menos parcialmente, los ingresos para el 2015.

Dentro de las mejoras estructurales que se vienen implementando, se ha dado énfasis a la participación del personal técnico en el desarrollo de proyectos, se ha invertido fuertemente en capacitación y se han modernizado equipos de campo y laboratorio.

El servicio de topografía que hemos prestado durante todo el año a clientes del área petrolera nos ha generado ingresos extraordinarios en este año, pero menores que los anteriores, tal como se esperaba. Se está trabajando con diferentes proveedores y probablemente deberemos abrir una división interna para prestar este servicio.

Se espera que el año 2015 sea un año muy difícil por las condiciones macroeconómicas del país y la baja del precio del petróleo. Se anticipa que debemos abrir las puertas a un mayor número de proyectos de menor envergadura para mantener un flujo de dinero aceptable. La liquidez será una grave preocupación durante este año, y se debe tener previstas posibles fuentes de financiamiento en caso de necesidad.

Adicionalmente se deberá trabajar fuertemente para recuperar cuentas pendientes de años anteriores, para soportar la pérdida de liquidez que se anticipa en la economía.

La expectativa de ventas para el 2015 es totalmente incierta. Si bien habrá una

disminución de proyectos, la inversión en áreas estratégicas deberá mantenerse o incrementarse, y Geosuelos deberá aprovechar su penetración en el mercado petrolero. Sin embargo de esto, se deberá buscar alternativas de involucrarse en proyectos en países vecinos para tratar de obtener ingresos adicionales. Todo esto acompañado de una competencia más fuerte que deberemos enfrentar.

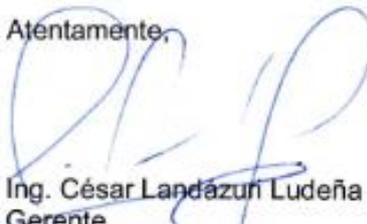
En este año 2014 se tuvieron los siguientes resultados económicos: el total de los ingresos por servicios prestados ascendió a US \$ 3'805 486.70 y el total de gastos suma la cantidad de US \$3'509 562.25 dando una utilidad del ejercicio de US \$ 295 924.45

La utilidad a repartir a los socios de la empresa, una vez pagados los impuestos y utilidades de los trabajadores, suma US \$ 176 147.59 los cuales deben ser entregados de acuerdo a lo indicado a la ley y en la resolución que adopte la Junta de Socios, aunque se sugiere a la Junta analizar la opción de reinvertirlos parcialmente.

Los resultados son menores que en el año 2013, ya como se advirtió oportunamente, el 2012 fue un año atípico con ingresos muy superiores a los previstos inicialmente. En todo caso los índices financieros obtenidos están bien aunque deben mejorar en los próximos años.

Como se ha dicho para el año 2015, considerando el descenso en el ritmo de inversión pública y la finalización de proyectos de gran envergadura en los que hemos venido trabajando, se espera un decremento en ventas y por tanto se debe manejar un estricto control de costos para prevenir un deterioro de la posición financiera de la empresa. Se debe mejorar en particular el margen de utilidad bruto, que se encuentra en 7.8%. Esto se debe lograr con un mejor control y optimización de costos.

Atentamente,



Ing. César Landázuñ Ludeña  
Gerente