

## INFORME DE GERENCIA

**AÑO 2013**

Señores Socios:

Durante el año 2013 se ha continuado con el objetivo de realizar proyectos muy importantes, ampliar la capacidad operativa de la empresa tanto para investigación de campo como para análisis de ingeniería, y se ha incrementado nuestra presencia a nivel nacional. Adicionalmente se ha continuado con la prestación de servicios de laboratorios externos de control de calidad, particularmente en la construcción de la Refinería del Pacífico y Refinería Esmeraldas. Durante el año 2013 además se ha incrementado considerablemente la prestación de servicios de Topografía y Diseño Vial, trabajando con empresas asociadas que nos ha permitido ofrecer nuevos servicios a nuestros clientes.

Dentro de las mejoras estructurales de la empresa se han reformado las jornadas de trabajo para mejorar los tiempos de descanso del personal, se han implementado mejores Sistemas de Gestión y se ha dado un paso adelante en la implementación de las normas ISO 14001, OSHAS 18000 e ISO 17025.

Para mejorar nuestra capacidad técnica se han contratado dos ingenieros mexicanos con títulos de maestría en Geotecnia. La idea es que estos profesionales nos ayuden a mejorar el nivel de los profesionales ecuatorianos y de toda la empresa en general.

Este año se ha realizado una importante inversión en personal y capacitación, en infraestructura de laboratorio y en herramientas de gestión. De tal suerte que se ha arrancado un programa de Coaching Empresarial tendiente a formar equipos de trabajo de alto desempeño, con suficientes herramientas administrativas para llevar a cabo la gestión de la empresa. Al momento estamos operando a toda la capacidad operativa que tenemos y debemos por tanto realizar esfuerzos para mejorar la misma, a fin de lograr un crecimiento sostenido sin afectar la calidad de nuestro servicio.

En cuanto al área de construcción geotécnica, se ha dejado prácticamente relegada a segundo plano por la fuerte demanda de servicios de consultoría, rubro más rentable y de mayor atractivo para nosotros. Sin embargo se han realizado algunos proyectos de construcción de anclajes y micropilotes. Esta área continúa entre los proyectos futuros de crecimiento, si en algún momento optamos por tomarla.

El servicio de topografía que hemos prestado durante todo el año a clientes del área petrolera nos ha generado ingresos extraordinarios en este año, pero no esperamos que continúe al mismo ritmo en el 2014 por las condiciones propias del mercado y por los objetivos estratégicos que hemos planteado como empresa. De tal suerte para el 2014 probablemente se experimente una reducción en ventas con respecto al 2013, pero esperamos mantener la tendencia de crecimiento global que hemos mantenido desde hace varios años.

En este año 2013 se tuvieron los siguientes resultados económicos: el total de los ingresos por servicios prestados ascendió a US \$ 4'161 392.53 y el total de gastos suma la cantidad de US \$3'808 334.44 dando una utilidad del ejercicio de US \$ 353 058.09

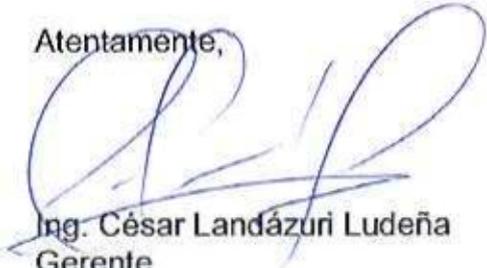
La utilidad a repartir a los socios de la empresa, una vez pagados los impuestos y utilidades de los trabajadores, suma US \$ 214 985 los cuales deben ser entregados de acuerdo a lo indicado a la ley y en la resolución que adopte la Junta de Socios, aunque se sugiere a la Junta analizar la opción de reinvertirlos parcialmente.

Los resultados son mejores que los obtenidos en el año 2012, pero aún debemos trabajar en mejorar los índices financieros atacando los costos.

Como recomendación a la Junta Directiva, se debería concluir en el año 2014 con la implementación del Sistema Integrado de Gestión, incluyendo la implementación de las normas ISO 14001, ISO 17025 y OHSAS 18000, y se debe trabajar en la modernización de equipos y procesos.

Como se ha dicho para el año 2014, considerando el ritmo de inversión pública y la finalización de proyectos de gran envergadura en los que hemos venido trabajando, se espera un decremento en ventas y por tanto se debe manejar un estricto control de costos para prevenir un deterioro de la posición financiera de la empresa.

Atentamente,



Ing. César Landázuri Ludeña  
Gerente