Quito, 10 de julio 2019

**INFORME DE GERENCIA**
**AÑO 2018**

A la Junta General de Socios de TRANSCOMERINTER CIA.LTDA.

Me es grato dirigirme a Ustedes, para presentar el informe de actividades realizadas en el ejercicio fiscal 2018, y dando cumplimiento con lo dispuesto a las normas legales emitidas por parte de la Superintendencia de Compañías.

1.1 De acuerdo con su objeto social esta compañía se dedica entre otras actividades principalmente al Servicio de Transporte de Carga Pesada por Vía Terrestre.

1.2 Comparando las metas y objetivos perseguidos por los administradores de la empresa, manifestamos que la compañía ha satisfecho parcialmente sus metas durante el ejercicio del año 2018.

1.3 La compañía ha cumplido con las disposiciones de la Junta General de Socios y las decisiones no ha tenido incidencia en la Actividad Administrativa de este ejercicio económico.

1.4 Recomiendo a la Junta General Ordinaria de Socios trabajar en conjunto para el desarrollo de nuevos proyectos que permitan mejorar las operaciones de la compañía.

1.5 A continuación, resumimos la situación financiera al cierre del ejercicio económico de la compañía:

**TRANSCOMERINTER**
**RESUMEN**
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

| | |
|---|---|
| ACTIVO | 13,394,771.57 |
| PASIVO | -8,896,652.38 |
| PATRIMONIO | -4,498,119.19 |
| INGRESOS | -15,044,179.54 |
| GASTOS | 14,669,691.24 |
| **UTILIDAD EJERCICIO** | **-374,488.30** |

Se ha establecido las siguientes estrategias para el siguiente año :

**Estrategias Comerciales:**

Transcomerinter ha licitado con potenciales clientes Nacionales, que se reconocen como empresas serias y de carga masiva. La idea de la empresa es captar el mercado nacional pero unicamente con empresas que nos puedan dar volumen de carga y confiabilidad del Negocio.

**Estrategias Operativas:**

Transcomerinter desde el año 2016 cambió el modelo de pago a los conductores por kilómetro recorrido, para ello se realizó una inversión en una adecuación del Software que nos pueda ayudar a establecer de una manera mas ágil los kilómetros que recorren la unidades. Esta estrategia ya se ha visto plasmada en el año 2018 logrando una mayor eficiencia en la producción.

Adicional hemos invertido en re-potenciar y adquirir nuevos arrastres para que las unidades tengan menos tiempo de stock en destino, es decir aplicar el enganche y desenganche.

**Estrategias Financieras:**

- Desarrollar políticas para la eficiente aplicación y cumplimiento del presupuesto. Controlar los gastos bajo los presupuestos asignados a cada área.
- Evaluación de la capacidad laboral para evitar sobrecarga de personal.
- Hacer un costeo por ruta y por tipo de cliente que nos permita reconsiderar el tipo de tarifa actual que se mantiene .

Al concluir este informe dejo constancia de mi agradecimiento por la cooperación que me ha brindado el personal que presta servicios en esta compañía y también por la deferencia que me han dispensado los señores socios al confiarme la administración de la empresa.

Atentamente,

**Sandro Ibarra**
**GERENTE GENERAL**