



INFORME ANUAL DE GERENCIA DEL LABORATORIO UNIDIC AÑO 2016

Sres. Socios del Laboratorio Unidic Cia Ltda me permito realizar el informe anual de Gerencia, con fecha 6 de diciembre del 2016 tuve a bien emitir el informe respectivo de los primeros once meses del año, razón por la cual en esta ocasión resumo lo informado a más de indicar el desenvolvimiento del último mes del año en los siguientes aspectos:

1. Personal: Se realiza recorte de personal de cinco empleados para empezar el año lo que significa un ahorro mensual de \$3.200,00 USD, se tiene que liquidar por renuncia voluntaria de dos trabajadores un monto que suma \$6.677,33 USD, el trabajo de imputación por este recorte de personal lo voy haciendo directamente.

Por exigencias del MRL se realiza la elaboración del "Plan Mínimo de Riesgos Laborales", se está ejecutando los chequeos médicos del personal en el IESS.

Actualmente por las renuncias indicadas en la parte operativa labora la Lida Yannie Oña y en la parte contable la Ing. Johanna Quenórion.

Durante todo el año se realizaron cinco capacitaciones al personal en temas de interés para el laboratorio.

Para optimizar personal en el local de la calle Latacunga labora la Sra. María Elena Guerra apoyada en horas pico por la Sra. María Velázquez, con las debidas normas de bioseguridad el Sr. David Alcívar realiza el transporte de muestras.

2. Funcionamiento de los dos locales: Con gastos mínimos se repotencia el local de la calle Latacunga, el mismo que funciona con la categoría de "Baja Complejidad" con su permiso respectivo, el local matriz sigue recibiendo elogios de clientes y del MSP, tiene el permiso respectivo como Laboratorio de "Mediana Complejidad", exigieron la compra de una "cámara de flujo laminar", para el área de cultivos, aparato que tiene costo en el mercado desde \$5.900,00 USD, ante esto nos encargamos de hacer elaborar una cámara que instalada no supera el costo de \$960,00 USD.

En ambos locales se realizan los proyectos exigidos por el Ministerio del Medio Ambiente y el Registro General de Desechos Especiales. El sistema informático funciona adecuadamente, los dos locales laboran de lunes a domingo.

MATRIZ: LATACUNGA # 703 Y 28 DE MAYO (Abra de Pádo GUSS) Telef: 2762-417
Email: lab_unidic@hotmail.com



La oficina del tercer piso de la calle Latacunga actualmente se ha puesto en manos de otra compañía de bienes y raíces, con un precio de venta estimado de \$30.000 USD.

3. Aspecto Económico: Las acertadas medidas económicas tomadas en noviembre del 2015 permitieron que se logre atravesar la crisis económica del año 2016, de no haberse tomado dichos correctivos la compañía se hubiese visto afectada tal vez en el primer trimestre del año a una liquidación. Los primeros meses del año tuvieron gran liquidez por lo que se tuvo que hacer una emisión cuidadosa de los cheques girados.

Se pensó de acuerdo a proyecciones que el año tendría una baja entre el 33 al 35 % pero gracias al trabajo realizado, promoción, implementación de tarjetas de crédito y débito, convenios y el respaldo de compañeros socios y empleados el impacto se ha reducido alrededor del 20%.

Durante el año se ha estado al día en el pago de sueldos, IESS, SRI, Préstamo Bancario, Impuestos, Proveedores, Colaboradores, Socios y otras obligaciones.

La carga impositiva es alta tanto en impuestos gubernamentales y municipales se tiene un desembolso anual de \$22.043,54 USD.

En lo referente al préstamo bancario se cancelan cuotas mensuales de \$3.249,46 USD habiéndose cancelado 24 cuotas que significa \$77.987,04 USD, pagándose por intereses en estos dos años \$27.545,00 USD; la deuda inicial fue de \$155.000,00 USD que sumando intereses durante cinco años llega a la cantidad de \$198.000,00 USD.

En cuanto en la recaudación anual se suman alrededor de \$339.192,71 USD que es un 20% menor a la del año 2015. En el local matriz se receipta el 65% correspondiendo a \$219.740,09 USD y en el local sucursal el 35% es decir \$119.452,62 USD.

(Gráfica #1)

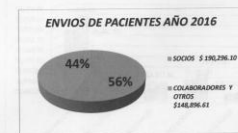


MATRIZ: LATACUNGA # 703 Y 28 DE MAYO (Abra de Pádo GUSS) Telef: 2762-417
Email: lab_unidic@hotmail.com



En lo referente a los envíos anuales los socios hemos enviado \$190.296,10 USD en tanto que colaboradores comisionistas y otros han enviado \$148.896,61 USD para dar un total de \$339.192,71 USD, los socios enviamos el 56% de la producción total, en tanto que colaboradores y otros enviamos el 44%.

(Gráfica #2)



Un dato importante es el comparativo de envíos de los socios entre los años 2015 y 2016 y el porcentaje de reducción de producción de cada uno de nosotros, se da de la siguiente manera:

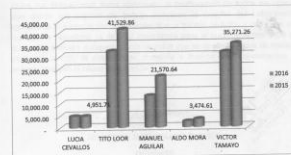
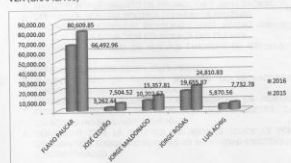
Socio	2016	2015	%
F.PAUCAR	\$66.492,96	\$80.609,85	17,5(-)
V.TAMAYO	\$31.650,13	\$35.271,26	10,3(-)
T.LOOR	\$32.337,95	\$41.529,86	22,1(-)
J.RODAS	\$19.655,87	\$24.810,83	20,8(-)
M.AGUILAR	\$13.403,47	\$21.670,64	37,9(-)
J.MALDONADO	\$10.202,57	\$16.357,81	33,6(-)
LACHIG	\$5.870,56	\$7.732,78	24,1(-)

MATRIZ: LATACUNGA # 703 Y 28 DE MAYO (Abra de Pádo GUSS) Telef: 2762-417
Email: lab_unidic@hotmail.com



J.CEDENO	\$3.262,44	\$7.504,52	56,6(-)
L.CEVALLOS	\$4.909,24	\$4.951,71	0,9(-)
H.MORA	\$2.510,91	\$3.474,61	27,8(-)

VER (GRAFICA #3)



MATRIZ: LATACUNGA # 703 Y 28 DE MAYO (Abra de Pádo GUSS) Telef: 2762-417
Email: lab_unidic@hotmail.com



4. Perspectivas Para El Año 2017 El panorama para el presente año puede ser optimista, tratándose de un año eleccionario, es el deseo de todos que la situación económica mejore, se seguirá laborando con optimismo, entrega total y con un compromiso firme tanto de socios como del personal, que nos permita salir adelante con los retos que nos hemos planteado.

Se tendrán que seguir trabajando en aspectos como:

1. MAYOR FORTALECIMIENTO DE PROMOCION E IMPULSION.
2. CONTINUAR CON UNA POLITICA ECONOMICA AUSTERA.
3. PRIORIZAR DESCUENTOS PERSONALIZADOS PREVIO ANALISIS EN CADA DE LA SITUACION ECONOMICA DEL CLIENTE.
4. INCORPORAR EL USO DE NUEVAS TARJETAS DE CREDITO Y DEBITO.
5. COMPROMISO FIRME DE SOCIOS Y PERSONAL.
6. INCORPORACION DE NUEVOS MEDICOS COLABORADORES, CLIENTES, CONVENIOS E INSTITUCIONES.
7. ESTIMULAR A LOS CLIENTES CON EL SORTIDO EN CERTAS FECHAS ESPECIALES DEL AÑO DE DOS PAQUETES DE EXAMENES (MASCULINO Y FEMENINO).
8. CONTINUAR CON LA POLITICA DE ABONOS (CUENTAS POR COBRAR) CON TODAS LAS MEDIDAS DE SEGURIDAD EXISTENTES E INCORPORADAS.

Sin otro particular que informar debo indicar que pese a la aguda crisis económica el Laboratorio durante el año 2016 se encontró siempre al día en todas sus obligaciones, debo agradecer la colaboración de todos los socios que desde sus lugares de trabajo apoyaron la marcha del Laboratorio, querremos al personal por comprender que el trabajo de todos y cada uno en los lugares respectivos es de vital importancia para el buen desempeño de la compañía, también al departamento contable que en largas jornadas de trabajo pudieron detectar la irregularidad cometida y finalmente mi compromiso y entrega total con la causa emprendida.

DR.JORGE MACDONADO TORRES
GERENTE

MATRIZ: LATACUNGA # 703 Y 28 DE MAYO (Abra de Pádo GUSS) Telef: 2762-417
Email: lab_unidic@hotmail.com

