



COMPAÑIA RECURRIDORA DE PAPEL S.A.

## INFORME DE ACTIVIDADES EJERCICIO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010

A los señores Accionistas de la Empresa:

Al término del ejercicio 2010, me permito presentar a ustedes el siguiente Informe con los asuntos más destacados de las actividades de REPALCO S.A.:

### I. GENERALIDADES.-

Por ser conveniente para la operatividad de la empresa y sobre todo para el buen manejo de flujos de tiempo y de costos, a fines del ejercicio 2009 se inició la construcción de las oficinas administrativas en la sede social, esto es el Km. 4,5 de la vía Durán-Tambo, dentro de las instalaciones de la Planta Industrial, las que fueron concluidas en Febrero del 2010.

A mediados del mes de Abril del 2010 todo el personal de las Áreas de Administración, Financiero y Comercial que anteriormente laboraba en la ciudad de Guayaquil, se trasladó al nuevo edificio en Durán, que cuenta con oficinas funcionales y distribución eficiente, con ambiente agradable de trabajo. Esto ha redundado en una muy buena interacción con la área productiva, iniciándose una nueva cultura de contacto diario entre todo el personal de Planta, liderados por los altos directivos de la empresa. Esta sinergia ha generado un proceso de percepción de pertenencia y comunicación interna, coadyuvado por la tecnología, vía proyección digital. Al mismo tiempo se empezaron a cambiar viejas estructuras de la empresa, en pos de una mayor agilidad operativa.

Se ha hecho una serie de inversiones de obra civil para el control, ordenamiento y limpieza de la calidad de procesos. Posteriormente, se empezó a proyectar la necesidad de inversión en recursos humanos con más valor agregado, para mejoramiento del Área Comercial y de Marketing, y del Área de Producción.

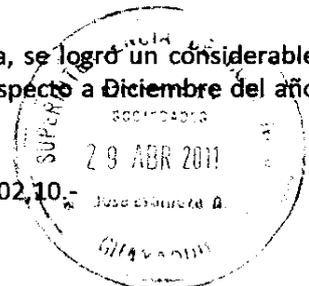
### II. VENTAS

A partir del segundo semestre del ejercicio 2010 se fijaron metas para incrementar consistente y escalonadamente las ventas de la compañía. Se empezaron a hacer nuevas mediciones de producción y mejoras con el cliente interno: tales como motivación, inducción, etc.

El resultado fue evidente en el transcurso de los meses, puesto que hubo un considerable incremento en las ventas debido a un mejor manejo productivo; todo ello generado por el apoyo indiscutible del personal de toda la compañía.

Producto de todo este proceso y de la interacción directa y diaria, se logró un considerable crecimiento en el total de las ventas, equivalente al 23,57% con respecto a Diciembre del año anterior.

El total de las ventas del ejercicio alcanzaron la cifra de US\$2'322.002,10.-



### III. INDICES FINANCIEROS

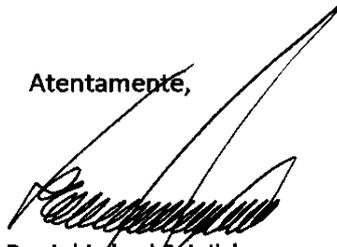
Utilidad Neta / Ventas	:	1,66 %
Ventas / Activo Neto	:	107,48
Activo Neto / Patrimonio	:	1,41
Utilidad Neta / Patrimonio (ROE)	:	2,52 %
BAIT / Activo Neto (ROA)	:	6,32 %

### IV. COMENTARIOS SOBRE RESULTADOS

Todo este crecimiento según consta detallado en el presente Informe, nos ha permitido mejorar los flujos de caja y los indicadores financieros. Sin embargo, el nivel de gastos de todo este proceso de inversión de obras civiles y cambios en la estructura organizacional nos permitirá reflejar el verdadero resultado, en los subsiguientes años.

Debido a todas las proyecciones de crecimiento que seguiremos teniendo en el 2011, sumado a una serie de inversiones en mantenimientos preventivos urgentes, al igual que otras inversiones como mejoramiento de recursos humanos, adquisición de sistemas competitivos, y la implementación de nuevas líneas, sugerimos a la Junta de Accionistas considerar la reinversión del total de las utilidades, para el futuro crecimiento sostenido de REPALCO.

Atentamente,

  
Daniel Lebedevigilsky  
PRESIDENTE EJECUTIVO

Durán, 11 de Marzo del 2011

