

INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2008

En mi calidad de Gerente General de INSUCOM CIA. LTDA., pongo a consideración de los socios de la Compañía mi informe de labores y administración ejecutadas en el año fiscal 2008.

AREA ADMINISTRATIVA.-

Departamento de ventas de material.- En relación al Talento humano debo informar que la Señorita Martha Mora salió en Febrero 7/2008, por razones personales y debido a la presión ejercida por falta de cumplimiento de metas. No se la remplazó por cuanto la producción de ventas no cubre los gastos.

Por las razones expuestas anteriormente y debido a un plan de reingeniería en el departamento de ventas, se despidió con fecha 31 de diciembre a la señorita María Gamboa y al señor Luís Saravia.

Se contratará a una persona que haga funciones de ventas de almacén y de recepcionista, y una persona experta en Internet, y con conocimientos de marketing, ventas y administración, con el objeto de que sea jefe de ventas y podamos enfrentar eficientemente el nuevo método de Compras Públicas.

Datos económicos.- Las ventas disminuyeron al 53% con respecto al año 2007, y al 96% con respecto al año 2006. En este año la política de atención directa de la EEQSA ha hecho que disminuyan nuestros clientes particulares. Los programas de expansión de ANDINATEL se aplazaron hasta fin de año, por lo que nuestras ventas se vieron afectadas en 33% por este rubro, sin embargo es necesario indicar que para el año 2009 se cuenta con la adjudicación las obras de ANDINATEL (actualmente CNT), las mismas que se esperan superen a todos los valores históricos.

Dentro de los objetivos del 2009, recuperar las ventas cambiando el segmento de mercado, debido a la política de atención directa de la EEQSA, casi ya no hay clientes particulares, por lo que nos enfocaremos a vender a las Empresas eléctricas.

Departamento de Contabilidad y Financiero.- Lamentablemente hemos sufrido falta de compromiso al trabajo de parte de la Sra Janeth Chávez auxiliar de contabilidad y del Sr. Fernando Oña, por lo que hemos debido prescindir de sus servicios y con la asesoría de la Señora Patricia de Yepes, hemos contratado a la Sra. Diana Chávez quien ha demostrado conocimiento y eficiencia en su trabajo. La señora Diana asiste únicamente la mañana, y a podido reemplazar a las dos personas anteriores. El único inconveniente es su delicada salud.



AREA TECNICA.-

Departamento Técnico.- El departamento técnico en este año no ha sufrido variaciones en lo referente a personal de planta. Para la realización de microproyectos se cuenta con la colaboración del Ing. Vicente Chamorro con lo que se a agilizado este rubro.

Con la EEQSA para el año 2009, hemos firmado un contrato de trabajo que nos demanda dos grupos de trabajo, y en la EEASA nos han adjudicado obras que requiere que tengamos por lo menos un grupo, este grupo será subcontratado.

Adicionalmente en la CNT tenemos una adjudicación para planta externa en Tena y para mediados del año saldrán a sorteo un paquete de 80 obras que nos da la esperanza de mejorar nuestros ingresos.

Cabe indicar que la crisis económica mundial afectará al país a partir del segundo semestre del año.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.-

1. Debido a la demanda de trabajo mantendremos los dos grupos de trabajo, y de ser necesario más personal deberíamos considerar la subcontratación para trabajar en las Empresas en las que sea permitido, de esta manera no aumentaremos nuestros costos fijos y tomaremos precauciones de la crisis que nos amenaza.
2. En el área de ventas será conveniente emprender un programa de capacitación y planificación que nos permita incrementar nuestras ventas y las consolide aprovechando el nuevo sistema de Compras Públicas, para lo cual será indispensable contactar nuevos proveedores en el exterior.
3. Debemos insistir en Incursionar en nuevos campos como los petroleros, las construcciones civiles y las mineras entre otras.

Atentamente,



Ing. Pablo Ramos V.
Gerente General

