INSUCOM
INGENIERIA SUMINISTRO CONSTRUCCION MANTENIMIENTO CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2011

Quito, Abril 2 del 2011

En mi calidad de Gerente General de INSUCOM CIA. LTDA., pongo a consideración de los socios de la Compañía mi Informe de labores y administración correspondiente al período fiscal 2011.

En esta ocasión utilizaré el mismo formato utilizado el año anterior considerando cada uno de los aspectos fundamentales que se deben considerar para el manejo adecuado de una empresa de las características de esta compañía.

ASPECTO LEGAL:

La empresa ha venido cumpliendo todos y cada uno de los requisitos legales establecidos. Es así que en el 2011, nuestra situación con los organismos de control es la se detalla a continuación:

SRI: Estamos al día en el pago de impuestos y del IVA. Se han dado respuesta a todas las observaciones que nos han presentado y no existe ningún asunto pendiente por resolver. El RUC de la compañía fue actualizado la última vez en el mes de Mayo del 2010 y se encuentra vigente. Sin embargo en Mayo de este año se lo volverá a actualizar ya que para todos los trámites actuales requieren que el RUC se vaya actualizando cada 2 años.

INCOP: Se ha ido actualizando el Registro Único de Proveedores, incluyendo los códigos de otras actividades acuerde con nuestra Escritura de Constitución y nuestro Registro Único de Contribuyentes, a fin de estar en capacidad de participar en más licitaciones que aparecen en el Portal de compras públicas.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS: Los aportes correspondientes al 2011 fueron cancelados oportunamente. Entregaremos dentro del tiempo permitido por la Ley tanto los Estados Financieros como el presente Informe de labores de la gerencia, a fin de que podamos disponer de los respectivos Certificados de cumplimiento de obligaciones siempre que sea necesario.

IESS: Todos los aportes del personal en relación de dependencia se encuentran al día y los empleados han sido pagados puntualmente.

COMPAÑÍA DE SEGUROS: Se encuentran al día los pagos correspondientes a primas de seguro, en el evento de un siniestro la compañía cuenta con la protección correspondiente. Igualmente se han renovado oportunamente las garantías de fiel cumplimiento de los contratos realizados.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
17 ABR. 2012
OPERADOR 08
QUITO

MURGEON OE1-61 Y 10 DE AGOSTO
PBX 2504050 TELF 2 500 200 FAX 3 20 30 99
CELULAR: 099042000
insucom@andinanet.net

INSUCOM
INGENIERIA SUMINISTRO CONSTRUCCION MANTENIMIENTO CIA. LTDA.

CENTRAL DE RIESGOS: La empresa se encuentra calificada con "A" en la Central de Riesgos", gracias a que su cumplimiento crediticio ha sido satisfactorio y oportuno.

El estar al día con todas las obligaciones impuestas por los organismos de control, ha permitido que la empresa pueda participar en licitaciones y ofertas para las entidades Estatales sin ningún inconveniente y cumpliendo con los requisitos que exigen las mismas a través del portal de Compras Públicas.

ASPECTO SOCIETARIO:

El 14 de Febrero del 2011 la Junta General Extraordinaria y Universal de Socios aprobó por unanimidad el aumento del capital social de la empresa a Cincuenta Mil Dólares de los Estados Unidos de América y aprobó la prórroga del plazo de duración de la compañía por cincuenta años. El 15 de Febrero del 2011 ante el Notario Trigésimo Séptimo del Distrito Metropolitano se elevó a Escritura Pública tanto el Aumento de Capital como la reforma de los Estatutos Sociales de la compañía Insucom Cia. Ltda. El 6 de Junio del 2011 la Superintendencia de Compañías emite la resolución No. SC.IJ.DJCPTE.Q.11.002438 mediante la cual se aprueba la Escritura de aumento de capital y reforma de estatutos en todas sus partes. El 16 de Junio del 2011 se concluye el trámite con la inscripción de la Escritura ante el Registrador Mercantil del Cantón Quito, Dr. Raúl Gaybor Secaira. Culminar este proceso era uno de los principales desafíos para el año 2011, por lo que me place informar que lo hemos cumplido.

ASPECTO FINANCIERO:

El año 2011 INSUCOM CIA. LTDA., tuvo una mejor producción que el año 2010. El ejercicio fiscal anterior, como ustedes recordarán arrojó una cifra total de ventas de USD 1349.122,59 como se observó en los balances presentados. Este año, según los balances cortados al 31 de Diciembre del 2011, nuestras ventas totales ascendieron a USD 1715.098,14, lo que implica un crecimiento de USD 365.975,55 equivalente al 27,12 %. Este crecimiento se dio básicamente porque en el año 2011 se nos adjudicaron obras del CNT, de la EEQ S.A, de la empresa Huawei, de Operaciones Rio Napo, y de la Dirección del Registro Civil. En lo que se refiere a nuestros clientes particulares, las ventas no tuvieron mayor expansión ya que se dio la mayor dedicación a estos clientes grandes y nuestra mayor atención se centró en ellos. Dentro de los lineamientos del año 2012 esperamos mantener o crecer en ventas, enfocándonos a vender a las Empresas Eléctricas, a nuestros clientes grandes y participando en varias licitaciones a través del portal, en función de nuestra capacidad operativa.

Nuestras ventas crecieron a pesar de la crisis económica mundial, las utilidades también reflejaron un incremento significativo de un periodo a otro, pasando de USD 12.986,70 a USD 22.241,99, cifra que se logró gracias a un control más eficiente de gastos. Se continuará dentro de esta práctica a lo largo del 2012.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
17 ABR. 2012
OPERADOR 08
QUITO

MURGEON OE1-61 Y 10 DE AGOSTO
PBX 2504050 TELF 2 500 200 FAX 3 20 30 99
CELULAR: 099042000
insucom@andinanet.net

A Diciembre 31 del 2011, la empresa mantiene un activo total de 591.250,61 dólares versus un pasivo de USD 431.533,56 y un patrimonio de USD 159.717,05 compuesto básicamente por utilidades no distribuidas en ejercicios anteriores. La situación patrimonial se reforzó con el aumento de capital que finalmente se concluyó en este año.

Hemos reducido nuestro pasivo con las instituciones financieras, se han ido cancelando oportunamente los dividendos en el Banco Amazonas, lo que permite que nuestra empresa tenga una buena calificación en la Central de Riesgos y lo que nos abre nuevas posibilidades de financiamiento en caso de requerirlo.

ASPECTO ADMINISTRATIVO:

Probablemente en este aspecto es en el que mayores inconvenientes se han suscitado en el transcurso del año 2011.

Se tenía muchas expectativas en el crecimiento de las ventas directas de almacén y en el posicionamiento del nombre de INSUCOM, sin embargo no se ha logrado tener estabilidad en las personas que han estado seleccionadas para las ventas de almacén. Han rotado algunas personas y la última persona que estuvo a cargo del departamento de ventas, tuvo que retirarse por motivos de salud. Al momento se está buscando para esa posición una persona con un mejor perfil, mayores conocimientos de venta y de marketing, experiencia y de ser posible conocimientos técnicos, a fin de que pueda convertirse en un vendedor técnico, capaz de resolver las inquietudes de los clientes directos.

Dentro del área de ventas también se contrató una persona para enfrentar el reto de las compras públicas. Se espera que con la nueva contratación logremos enfrentar eficientemente lo relacionado a compras Públicas y pueda contactar nuevos proveedores tanto a nivel nacional como en el exterior, que nos permita diversificar nuestras líneas. Es importante recalcar que en el área de bodega y ventas la presencia de Patricio Velasco continua siendo fundamental y ha realizado su función de manera muy eficiente y profesional.

En el departamento técnico igualmente hemos tenido problemas con el personal. Se retiraron por razones personales dos de los ingenieros y uno de ellos continuó dándonos soporte técnico en sus días libres, sin embargo no fue suficiente por el volumen de trabajo y fue necesario buscar nuevo personal, que ha ido capacitándose poco a poco y esperamos que en el 2012 ya dé los frutos esperados.

Nuestro personal de campo ha sido eficiente y es en la única área en la que no hemos tenido mayores contratiempos. Casi todo el personal tiene ya más de un año de servicios continuados en la compañía lo que nos permite presentar en las licitaciones grupos de trabajo con mayor conocimiento y estabilidad.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
17 ABR. 2012
OPERADOR 08
QUITO

MURGEON OE1-61 Y 10 DE AGOSTO
PBX 2504050 TELF 2 500 200 FAX 3 20 30 99
CELULAR: 099042000
insucom@andinanet.net

En el departamento de contabilidad no ha habido cambios. La contadora actual está ya un buen tiempo con nosotros, es una persona con buen perfil y conocimientos, que ha estado trabajando con afán en la empresa y esperamos que continué estando motivada para seguir trabajando en la compañía y ser un soporte importante en esta área clave para el normal funcionamiento de la empresa. Se han hecho importantes esfuerzos en lo que a manejo de inventarios se refiere, se han puesto las cuentas en orden a fin de poder entrar con pie derecho en el proceso de las NIFS. Adicionalmente se compró un nuevo sistema de computación, más versátil y que nos permitirá manejar los nuevos procesos contables y los cambios requeridos en el proceso de las NIFS en forma adecuada. Este nuevo sistema entrará en operación a partir del mes de Abril. De continuar con el volumen de trabajo actual, se piensa reforzar esta área con una persona adicional, a fin de poder mantener toda la contabilidad siempre al día y tener la información pertinente en forma oportuna para la toma de decisiones importantes.

Es importante señalar que todo el personal está encuadrado dentro de los parámetros del salario digno, dando así cumplimiento con las leyes vigentes al respecto.

NUEVOS DESAFIOS:

Para el año 2012, se espera lograr algunos nuevos retos, que básicamente podrían sintetizarse en los siguientes:

- Recuperar las ventas directas y reposicionar el nombre de INSUCOM, desarrollando un plan de publicidad y Marketing, implementando una página web y ampliando nuestras líneas tradicionales.
- Continuar realizando un exhaustivo control de los costos fijos y gastos a fin de poder ser más rentables.
- Insistir en incursionar en otros campos como los petroleros, construcciones civiles y mineras.
- Buscar nuevos proveedores en el exterior, a fin de lograr mayores ventajas competitivas.
- Motivar al personal que se considera valioso y realizar las contrataciones que sean necesarias para poder cumplir nuestros objeticos.
- Fortalecer todas las áreas operativas de la compañía.
- Optimizar la recuperación de cuentas por cobrar.

Atentamente,

Ing. Pablo Ramos V.
Gerente General

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
17 ABR. 2012
OPERADOR 08
QUITO

MURGEON OE1-61 Y 10 DE AGOSTO
PBX 2504050 TELF 2 500 200 FAX 3 20 30 99
CELULAR: 099042000
insucom@andinanet.net