

INFORME DE GERENTE POR EJERCICIO DEL AÑO 2002

A los Señores Accionistas:

Al cierre del ejercicio económico del año 2002, cúpleme informar a los señores accionistas de Harinosa Cía. Ltda. El desarrollo de las actividades en cuanto al manejo administrativo y comercialización, financiero y recursos humanos.

AREA ADMINISTRATIVA Y DE COMERCIALIZACION

En el transcurso del presente año se fortalecieron las relaciones comerciales con el apoyo de los diferentes departamentos como facturación, bodega, caja, contabilidad ventas adquiriendo programa contable que abarca el control de cada una de esas áreas, logrando obtener resultados periódicos que han sido analizados y monitoreados con la supervisión externa, logrando alcanzar márgenes que han generado una rentabilidad del 0.15% para el presente año pero que esperamos incrementarlo en el siguiente período.

Se logró alcanzar nuevo mercado a niveles industriales, involucrando también a mayoristas y minoristas formales e informales, colaborando así al desarrollo micro empresarial e individual de quienes poseen sus puntos de venta dentro y fuera de la ciudad.

RECURSOS HUMANOS

Las relaciones interpersonales han sido llevadas dentro del orden y estímulo positivo con todo el personal que labora para Harinosa, habiendo incrementado personal en bodega, dando apoyo al personal de venta, motivando sus relaciones comerciales con los diferentes clientes alcanzados durante el presente año-

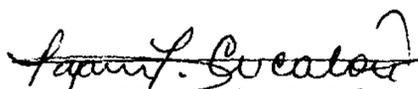
ASPECTOS FINANCIEROS

Al cierre de las operaciones financieras Harinosa posee un índice de liquidez de 1.07, cubriendo así los pasivos corrientes, una rotación de cuentas por cobrar de 14 días cumpliendo las políticas de crédito y una rotación de inventarios de 25, lo cual demuestra una rotación de más de dos veces por mes de nuestras bodegas y en cuanto a nuestros proveedores hemos cumplidos con los compromisos adquiridos teniendo una política de crédito entre 30 y 45 días plazo.

Los gastos operacionales se han manejado dentro de los controles y parámetros establecidos logrando monitorear ingresos y egresos de manera que hayamos alcanzado al cierre de nuestras operaciones una rentabilidad de 0.15%, después de establecer la utilidad bruta y alcanzar una utilidad neta después de participación a trabajadores e impuestos de \$2,198.35

Auguro un mejor desarrollo comercial mediante el fortalecimiento para las negociaciones con nuestros proveedores, y ganar mayor mercado de consumo que generen un mejor rentabilidad, continuando con las buenas relaciones personales con quienes forman la Compañía Harinosa Cía. Ltda

Atentamente,


ING. PAQUITA CUCALON
GERENTE

22 ABR 2003

