



**COCOA & COFFEE EXPORTER**

AV. C. J. AROSEMENA KM. 2.5 P. O. BOX 09-01-05548 - TELEPHONES: 204442 - 202408 - 204805 - 202828

CABLE: MARCHAN -- TELEX 2885 MACHAN ED -- CODES ACME 9 SUPLEM

FAX 201513 GUAYAQUIL - ECUADOR

Guayaquil, Marzo 20 de 1.998

Señores  
ACCIONISTAS DE MARCHAN INTERNACIONAL S.A.  
Ciudad.

Estimados señores:

Durante el ejercicio económico que terminó el 31 de Diciembre de 1.997, la compañía que represento por gentil deferencia de Uds., ha desenvuelto sus labores dentro de un marco de crisis económica, generalizada especialmente por la exagerada tasa de interés y la consecuente depresión causada por la iliquidez en casi todos los segmentos del mercado. Las metas y objetivos que nos habíamos propuesto para el ejercicio económico que acaba de terminar se truncaron, por lo tanto dichas metas no pudieron ser satisfechas.

En el cumplimiento de mis funciones como administrador de la empresa, se han respetado irrestrictamente las disposiciones emanadas de la Junta - General de Accionistas.

En los aspectos administrativos y laborales nos hemos reducido al mínimo lamentando la salida de la mayoría de nuestros empleados.

Las metas de producción, comercialización y la situación financiera de la empresa al cierre del ejercicio económico de 1.997 y los resultados - obtenidos en comparación con el ejercicio económico anterior no fueron - satisfactorios, ya que la empresa se encuentra inactiva.

Es todo cuanto puedo informar, y haciendo votos de prosperidad para la empresa, quedo de Uds.,

ATENTAMENTE,

MARCHAN INTERNACIONAL S.A.



17 MAR 1998

BANK REFERENCES: BANCO DEL PACIFICO, GUAYAQUIL  
BANCO INTERNACIONAL, GUAYAQUIL