

INFORME DE ADMINISTRACION DE “ENNOBLECIMIENTO TEXTIL S.A.” ENNOTEX S.A. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2016

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo establecido en los estatutos de la Compañía y las disposiciones legales vigentes, pongo a vuestra consideración el informe de labores correspondiente al año 2016.

SITUACION GENERAL DE LA EMPRESA:

El estado de la economía de Ecuador en el 2016 tuvo un impacto fuerte a los recursos de la empresa. Esto se dio mayormente por la caída de ventas con nuestros clientes más fuertes, causando nuestro decrecimiento en este año. Utilizando la información proveída por el A.I.T.E., el PIB real de textil y confección tuvo un decrecimiento de 6% en comparación al año 2015, indicando que las cifras de Ennotex S.A. del año 2016 resultaron más positivas en comparación al sector en general. Inclusivamente, las compras públicas en lo que son algodón y gasa tuvieron un decrecimiento del 28.95%.

Para compensar con la baja de ventas, la gerencia tomo pasos necesarios para disminuir costos de producción que incluyeron la disminución de personal, reducción de costos de materia prima, eliminación de líneas de productos de baja rotación, y la eliminación de horas extras innecesarias. Con estos pasos tomados, se ha logrado mantener un margen de utilidad en nuestros productos simultáneamente manteniendo nuestra competitividad en el mercado.

El mejoramiento de la empresa depende mucho en la mejora de los procesos internos. Por este motivo, se han realizado varios cambios para desarrollar y mejorar los procesos internos. Estos cambios incluyen:

- El desarrollo de coordinador de calidad con el fin de implementar un sistema de gestión de mejora continua de calidad (ISO 9001:2015).
- Organización de secciones en producción; definición de niveles de productividad y metas establecidas por turno.
- Consolidación de personal
- Creación y manejo de matriz de entrenamiento

Queremos destacar que la empresa cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

VENTAS TOTALES:

Al cierre de diciembre, 2016, las ventas netas de Ennotex S.A. fueron \$3,313,960 USD. En comparación con el año 2015, hubo una disminución de \$135,709.08. Se puede tomar en consideración los siguientes puntos:

- El mercado textil en el Ecuador vio una reducción en ventas de un promedio del 3.5% (dato provisto por A.I.T.E).
- Se descontinuaron los siguientes productos:
 - Tela Margarita, Aventura, y Texfor

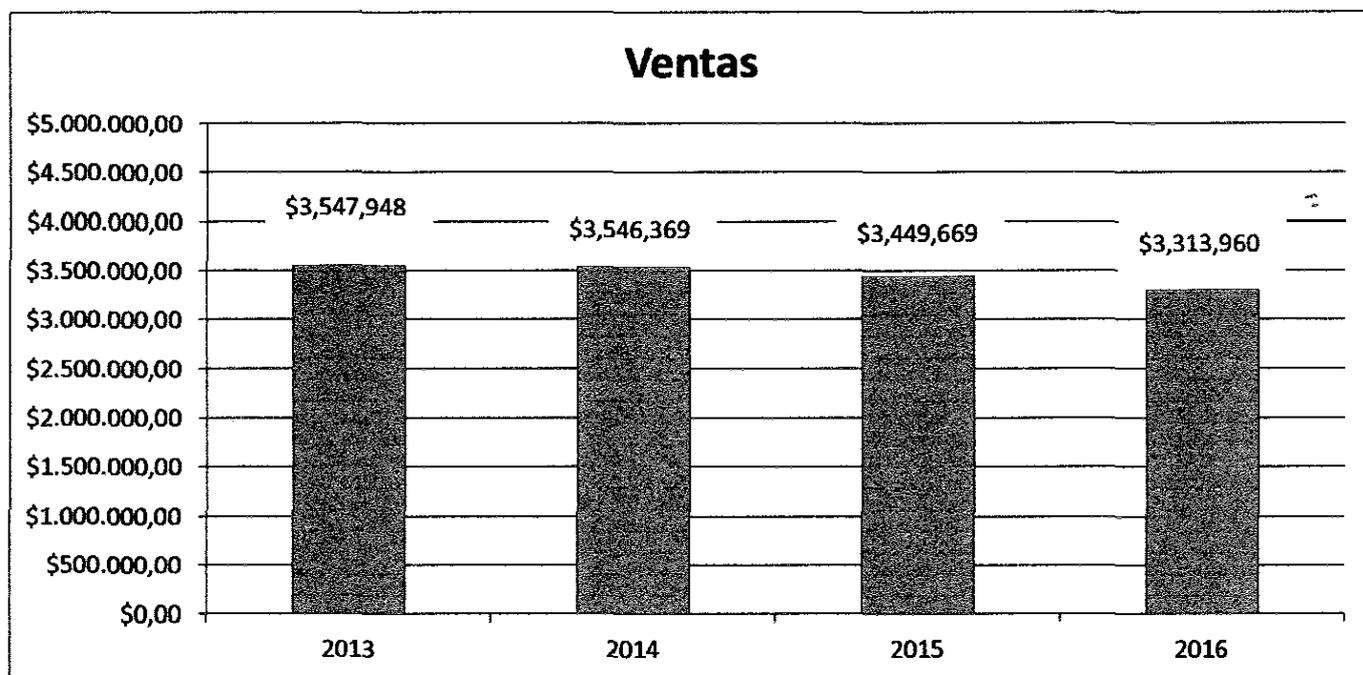


Ilustración 1

- Gasa 7.5cm x7.5cm 12 capas y 10cm x 10cm 12 capas

La disminución en ventas de 2.72% de la empresa en el 2016 es un resultado por la pérdida en ventas públicas al estado y el decrecimiento de ventas en telas

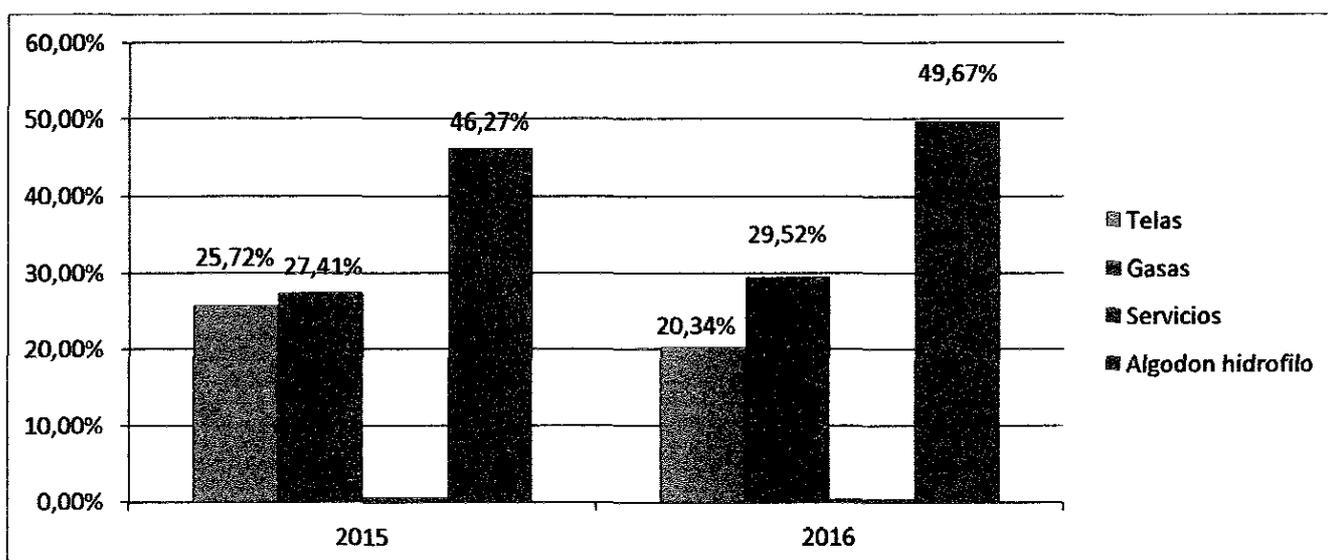


Ilustración 2

El comparativo de ventas por producto, ilustrado en la ilustración 2, demuestra el porcentaje de ventas por cada línea.

OBJETIVOS:

En el año 2017 se buscará incrementar las ventas en las líneas algodón hidrófilo, gasa y telas. Se busca lograr esto con los siguientes objetivos:

- Incrementar nuestra presencia en los mercados de provincias (Guayas, Manabí, Imbabura)
- Participar en los procesos de compras públicas
- Complementar nuestros productos de gasa y algodón hidrófilo para capitalizar ventas de clientes actuales
- Utilizar nuestras relaciones con nuestros socios estratégicos para incrementar la presencia de Sana® en el mercado, introduciendo nuevas líneas de productos
- Publicar anuncios en medios de comunicación selectivos para reforzar la marca Sana®
- Abrir el mercado con telas anteriormente exclusivas para recuperar ventas perdidas

LABORAL:

En el año 2016, se registraron varios cambios en el personal incluyendo:

- Contratación de supervisor de bodega
- Contratación de obreros varios, nivel producción
- Renuncia de asesor comercial
- Renuncias y despidos de obreros varios, nivel producción

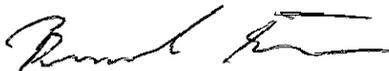
Los cambios de personal se deben a:

- Cambios en la gobernación de la administración
- Renuncia por decisión del personal
- Necesidad de llenar puestos vacantes en la empresa

Conjuntamente con el Sr. Renato Guerini López, nuestro Presidente, agradecemos a los señores accionistas por la colaboración y ayuda dispensada durante esta administración.

Atentamente,

ENNOBLECIMIENTO TEXTIL ENNOTEX S.A.



Bernardo Franco Guerini
GERENTE GENERAL

Quito, 31 marzo de 2017