

**INFORME DE GERENCIA DE SUPER CAUCHOS WALDORIJ CIA. LTDA.  
A LOS SEÑORES ACCIONISTAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO  
ECONOMICO DEL AÑO 2016**

Quito, Febrero 25 del 2.017

**Señores Accionistas:**

Agradeciendo de antemano la atención al presente informe, me corresponde poner en su consideración los Estados Financieros por el período de enero 1 a diciembre 31 del 2016.

Durante el ejercicio económico del 2.016, la compañía generó una utilidad neta de \$ 16.198,83 dólares sobre la cual se calcula el 15% como participación a los trabajadores, resultando la cantidad de \$2.429,82. Deduciendo este valor y considerándolo como utilidad base de \$13.769,01 más gastos no deducibles por \$10.165,07 se realiza el cálculo del Impuesto a la Renta el 22% sobre la base de \$23.934,08 generando el valor a pagar como Impuesto a la Renta del año 2.016 de \$ 5.265,50. Deduciendo estos valores, la utilidad a disposición de los accionistas es de \$8.503,51 dólares. Addendum: En la junta Universal de Socios celebrada el 25 de marzo del presente año se decidió repartir ésta utilidad a los accionistas.

A continuación iré informando los aspectos más relevantes que se suscitaron en este periodo económico.

En relación al trabajo en producción: Las prensas hidráulicas se terminaron de reconstruir y se activaron completamente en agosto del 2016.

-Se construyó una prensa hidráulica diseñada especialmente para vulcanizar varios tipos de mangas cilíndricas y cónicas.

-Lamentablemente no se han realizado mantenimientos mensuales a la maquinaria como en otros años, sólo se realizó arreglos de las que necesitábamos operar y que había daños leves, debido a iliquidez. Únicamente al caldero se le hizo un mantenimiento completo para que siga funcionando bien a pesar de su antigüedad.

-Se adquirió un ciclón (aspiradora) de oportunidad para absorber el polvo de caucho generado por la pulida de rodillos, hace falta acondicionarlo con la infraestructura como: conductos, mangueras e instalaciones para su funcionamiento, esto se lo hará cuando ya estemos en un lugar fijo (terreno/galpón), así no se consideraría como gasto sino como una inversión en el próximo año.

-Hemos realizado mejoras en procesos, haciendo al personal más productivo o poli funcional, así como también evitando desperdicios (producción más limpia).

En relación a Ventas: Hemos disminuido el monto de ventas en 3,83% en relación al año anterior (2015) sin embargo el monto de utilidad aumentó en 5,20% debido a varios factores que detallo a continuación:

a) El Incremento anual en mano de obra, ciertos químicos y materia prima sin poder reajustar o devengar en precios, sobretodo en clientes grandes y antiguos.

b) Competencia con el mercado en general y en especial con nuestros ex empleados, sobretodo en precios ya que en la actualidad la calidad de productos ya no es fortaleza y no es considerada en la aprobación de una proforma.

c) Los clientes ya no compran las cantidades de cauchos que antes lo hacían aprovisionándose en bodega, ahora su consumo es acorde a sus necesidades al mes, ésta reducción es considerable.

d) Se pagó horas extras en ciertos trabajos grandes por cumplimiento en entregas y esto no se devengó en precios, con el único fin de conservar clientes y fidelizarlos como prioridad. Como es de conocimiento general éste año fue aún más difícil en el sector económico razón por la cual ha sido la disminución en ventas y baja de rentabilidad.

En otros aspectos cabe señalar también que para éste año pudimos ya renovar el LUAE, luego de tres años de andar en éstos trámites.

-Ingresamos la ficha ambiental lamentablemente cambiaron plataforma el MAE y no pudimos obtener el registro ambiental. Continuaremos en este trámite ambiental hasta obtener el código acorde a nuestra actividad económica.

-Se realizó capacitaciones de bomberos y de seguridad industrial (Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional) ya que ahora son temas vitales para el funcionamiento de una empresa, y van de la mano con inspecciones del MDT, Riesgos IESS y MAE.

Para próximo año debemos cumplir con capacitaciones respecto a varios temas en un Programa de Prevención de la Vigilancia de la Salud.

-También en convenio con la CAPEIPI y la Escuela Politécnica Nacional se inició la elaboración del Manual de Procesos, esto nos ayuda a un futuro para buscar una calificación ISO, en marzo del 2017 nos entregarán éste manual.

-Por obligación NIFF se realizó el cálculo del Actuarial-2016, haciendo los asientos contables respectivos a la Jubilación Patronal y desahucio de los trabajadores.

-En cuanto al Sistema Contable (SAO) también se ha ido puliendo acorde a los requisitos del SRI y de la Superintendencia de Cías., por las normativas NIFF'S con el técnico especializado en ésta área.

-Continuaré en la búsqueda de terreno ICUS I3 acorde a la actividad económica que tenemos, ya sea para arriendo o venta, lamentablemente hasta la actualidad no se ha podido concretar nada. Por situación económica del país los dueños del actual terreno no han podido vender todavía, por lo cual actualmente no hay emergencia en la salida del terreno. Estaré informándoles en caso de existir posibilidades de terrenos acordes a nuestro uso del suelo y costos de los mismos.

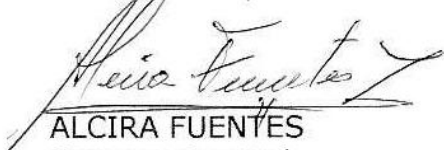
Cabe mencionar que continuamos con problemas en la recuperación de cartera de clientes como el año anterior, justificándose por crisis económica a nivel general y por lo consiguiente nos retrasamos en los pagos normales a nuestros proveedores; empleados etc., por tal motivo, nos vimos obligados a realizar sobregiros, tratando de superar éste inconveniente y así cumplir las diferentes obligaciones de la empresa como: Tributarias, municipales y laborales que la ley lo exige.

Dejo constancia de mi agradecimiento a todos mis colaboradores y a los accionistas por su apoyo incondicional, se hizo lo mejor posible para obtener resultados positivos pese a todos los aspectos arriba mencionados.

Nos espera en este nuevo año 2017 mayores retos económicos para seguir adelante con el mismo apoyo por parte de todos los colaboradores de la empresa y así obtener mejores resultados económicos. Confiamos plenamente en ello si Dios y ustedes lo permiten.

Adjunto se servirán encontrar los Estados Financieros cortados al 31 de diciembre del 2016 a fin de que sean revisados y aprobados.

Cordialmente,



ALCIRA FUENTES  
Gerente General