

COMPAÑÍA SERVICIOS DE DESARROLLO HUMANO Y CIUDADANO DEHUCI CIA. LTDA.

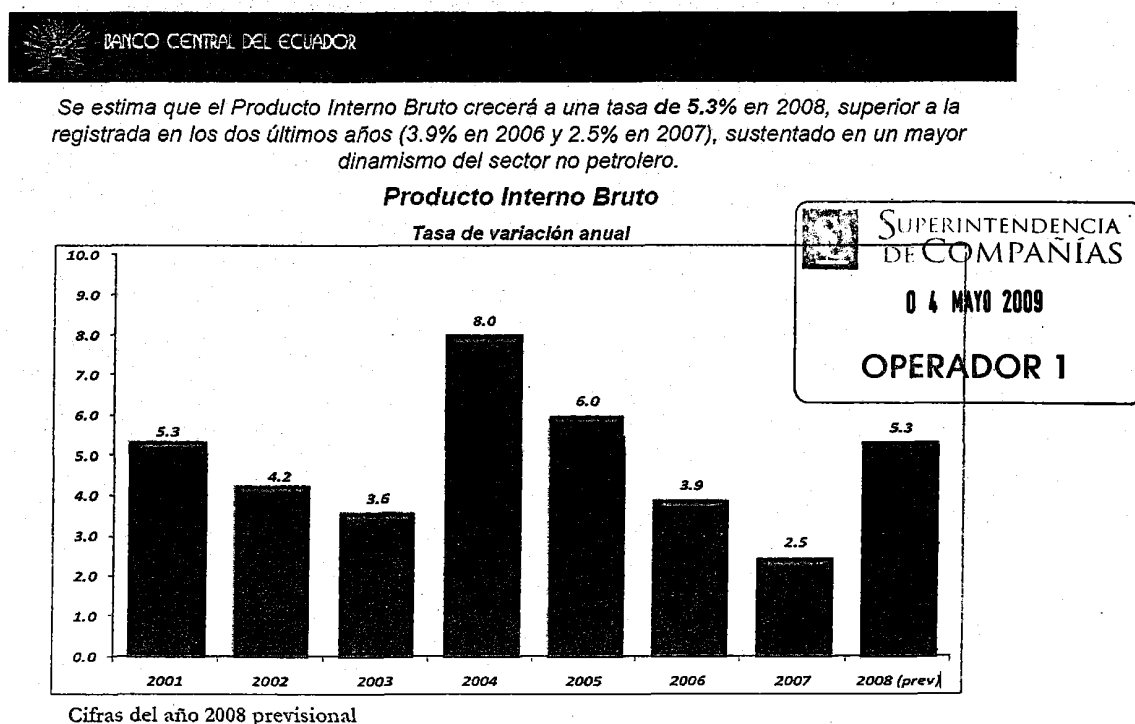
**INFORME SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DE 2008 QUE PRESENTAN
LOS ADMINISTRADORES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Señores Socios:

En cumplimiento de las disposiciones contempladas en los Art. 126 y 305, numeral cuatro de la Ley de Compañías y en los Art. 23 y 26 del estatuto social vigente, sometemos a su consideración el presente informe de los negocios sociales, correspondiente al ejercicio económico de 2008.

1. COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO ECONOMICO

En el año 2008, gracias al fuerte incremento del gasto público, la tasa de crecimiento del producto interno bruto PIB del país alcanzó el 5,3 %, con lo cual se revirtió el descenso de la tasa, que para 2007 se había situado en 2,5 %, que fue la tasa más baja desde que se inició la etapa post dolarización. El siguiente gráfico ilustra el comportamiento de la variación del PIB.



La proyección de la tasa de crecimiento del PIB para 2009 es incierta, dadas las condiciones menos favorables para las exportaciones del país, así como por las anunciadas reducciones de la inversión en obra pública. De cumplirse las expectativas del gobierno el crecimiento sería de 3,82 %, pero las previsiones de analistas independientes son menos optimistas.

La inflación anual nuevamente se incrementó. El año 2008 cerró con una inflación de 8,4 %, y con tendencia ascendente.

Las tasas de interés se estabilizaron. El crédito corporativo se abarató en un punto porcentual, para situarse alrededor del 11 %.

El índice de Riesgo País, que al inicio del gobierno de Rafael Correa descendió hasta situarse en 614 puntos al 31 de diciembre de 2007, se incrementó paulatinamente a lo largo de 2008 hasta alcanzar 4 731 puntos el 31 de diciembre de 2008. Este aumento fue impulsado por las declaraciones oficiales de ilegitimidad respecto de la deuda contratada por el país, renegociaciones forzosas de contratos vigentes con inversionistas extranjeros y declaraciones amenazadoras desde el poder ejecutivo.

2. PERSPECTIVAS DEL ENTORNO ECONÓMICO PARA 2009

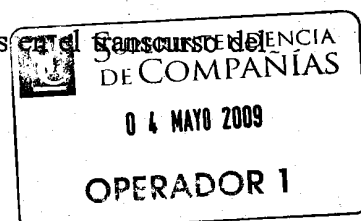
Las condiciones desfavorables del entorno internacional, la disminución de los ingresos fiscales a causa de la baja del precio del petróleo, la reducción de las exportaciones no petroleras, la baja en el flujo de remesas, la creciente dificultad para el acceso al crédito externo, la limitación en el volumen de recursos fruto del ahorro interno que podía captar el gobierno con medidas como las venta de papeles a la seguridad social, el menor rendimiento de los tributos que recauda el estado, y el aumento irracional del gasto público configuraron, a comienzos de 2009 una situación que puso en grave riesgo a la permanencia de la dolarización. Solamente la constatación, por parte del gobierno, de que la salida de la dolarización era rechazada por una amplia mayoría de ecuatorianos, le obligó a modificar su estrategia en favor de regresar a una moneda local que pudiera devaluar a voluntad, y le ha forzado a buscar mecanismos para mantener, al menos por el momento, la economía dolarizada. Entre los nuevos arbitrios están la reducción de algunos tramos del gasto público, los recientes afanes de volver a atraer a los inversionistas externos para actividades como la minería o la construcción de obras de infraestructura, y las medidas encaminadas a devolver liquidez al sector financiero.

En este entorno, cabe esperar un año de bajo crecimiento económico, aunque todavía sin recesión; limitaciones para el acceso al crédito; desplazamiento de los consumidores hacia productos de menor calidad y precio; y, crecientes dificultades para la recuperación de la cartera, en cualquier tipo de negocio.

Las expectativas descritas hacen necesario recomendar que optemos por potenciar nuestra oferta educativa, particularmente en los niveles parvulario y preescolar, que se beneficiarán directamente de la nueva infraestructura construida en el año 2008; sin descuidar las mejoras en los servicios educativos en los restantes niveles de escolaridad, a fin de mantener competitiva a la Unidad Educativa, en el nicho del mercado en que desenvuelve su actividad.

3. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA 2008

De los objetivos inicialmente propuestos, o de aquellos generados en el transcurso del año, se concretaron los siguientes:



- Apoyo a las autoridades pedagógicas de la Unidad Educativa Tomás Moro, para el cumplimiento de las metas fijadas en el Plan Institucional y, particularmente, para la gestión de calidad y el perfeccionamiento de los procesos educativos;
- Adquisición de terreno, diseño y construcción del nuevo campus para las secciones parvularia y preescolar, de forma que a partir de 2009 estas secciones puedan operar en un local más amplio y funcional, independiente de las instalaciones que actualmente ocupa la UETM; y,
- Obtención de una rentabilidad razonable para la compañía.

Adicionalmente, dentro del proceso para el cambio de regulación de uso del suelo, aprobación de plan masa y legalización del fraccionamiento de la ex hacienda San José de Olaes, en la cual se encuentra el terreno en donde DEHUCI ha previsto construir el futuro campus de la Unidad Educativa Tomás Moro, se constató que el Municipio aprobó una nueva ordenanza que facilitará la aprobación del plan masa todavía en trámite.

4. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES LEGALES

SERVICIOS DE DESARROLLO HUMANO Y CIUDADANO DEHUCI CIA. LTDA. ha cumplido con todas las disposiciones contempladas en las diferentes leyes que rigen la actividad empresarial, entre las cuales conviene resaltar:

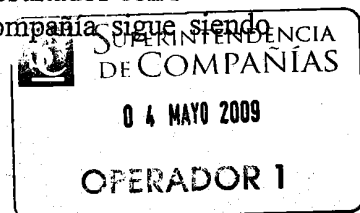
- Las establecidas en la Ley de Régimen Tributario Interno y sus Reglamentos, particularmente en relación con las obligaciones tributarias; por medio de la declaración, retención y pago oportuno de los impuestos;
- Las que constan en la Ley de Compañías y sus Reglamentos;
- Las que contiene el Código de Trabajo; y,
- Las dispuestas por el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito.

5. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES EMANADAS DEL ESTATUTO SOCIAL Y DE LAS RESOLUCIONES ADOPTADAS POR LOS ORGANISMOS DE ADMINISTRACION

La administración ha actuado enmarcada en las disposiciones contempladas en el Estatuto Social y en el Reglamento Interno de Trabajo; y ha dado fiel cumplimiento a las resoluciones adoptadas por la Junta General de Socios de la Compañía.

6. ANÁLISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

Del examen de los estados financieros de "SERVICIOS DE DESARROLLO HUMANO Y CIUDADANO DEHUCI CIA. LTDA.", cortados al 31 de Diciembre de 2008, se deduce que a pesar de la disminución ya prevista de los resultados con relación al año precedente, la situación económica y financiera de la compañía sigue siendo favorable.



Los resultados obtenidos en el ejercicio económico fueron positivos, y cubrieron las previsiones elaboradas por los administradores y reflejadas en el presupuesto inicial del ejercicio.

6.1. Análisis Comparativo de los Estados Financieros:

Del análisis comparativo de las principales cuentas de los Estados Financieros de 2007 y 2008, se deduce que la empresa ha tenido un crecimiento de 53,9 %, en el valor absoluto de sus activos fijos, constituidos por inmuebles, equipos, muebles y enseres, y material didáctico. Esta variación se explica por el efecto de la inversión realizada para la adquisición del terreno y construcción del nuevo campus que ocupará la sección parvularia y pre escolar de la UETM.

A pesar de que prosiguió la amortización de las obligaciones de capital previamente vigentes, la contratación de los nuevos créditos que financian, parcialmente, el proyecto de nuevo campus ha originado un incremento del valor de los pasivos corriente y a largo plazo, cuya suma ha aumentado en USD 492 457, monto que expresado en porcentaje con relación a los reducidos pasivos que tenía la empresa en el año precedente, representa un incremento del 203,3 %.

6.2. Análisis del Estado Financiero de 2008

Se mantiene la concentración de los activos de la empresa en la cuenta de activos fijos. Esta cuenta absorbe, actualmente, el 80,2% del total del activo, concentración que es consecuencia de la naturaleza de las actividades que desarrolla la compañía.

El pasivo a largo plazo ha aumentado de USD 28.735 a US\$ 234 132, debido a las razones antes señaladas.

La incidencia de los gastos financieros en los gastos operacionales ha aumentado de 3,3% a 3,9%; y su monto en 2008 alcanzó USD 25 294.

6.3. Análisis de los Principales Indicadores Financieros:

a. Índice de Liquidez o de Solvencia:

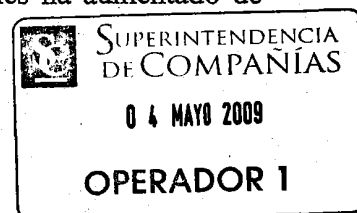
El índice de liquidez revela que, al 31 de diciembre de 2008, la empresa disponía de 0,31 dólares propios por cada dólar de endeudamiento a corto plazo.

b. Índice Estructural

La relación entre el patrimonio total y el activo total de la compañía equivale al 53,0 % y ha disminuido con relación al índice obtenido en el año precedente (77,4 %).

c. Índice de Endeudamiento:

La relación pasivo total a patrimonio total, o índice de endeudamiento neto de la empresa, ha aumentado significativamente: de 0,29 en 2007, a 0,89 en 2008, como



consecuencia del endeudamiento contratado al final del año. El nivel actual de endeudamiento es, de todas maneras, prudente, si se lo compara con el valor de los bienes que respaldan a las obligaciones adquiridas.

d. Rentabilidad del Patrimonio:

La utilidad a disposición de los socios, generada en 2008, equivale al 19,5 % del patrimonio total, rentabilidad que se halla por encima de las tasas de interés que estuvieron vigentes en el mercado financiero ecuatoriano durante el año 2008.

En conclusión, el análisis de los principales indicadores financieros demuestra que la situación económica y financiera de "SERVICIOS DE DESARROLLO HUMANO Y CIUDADANO DEHUCI C. LTDA." es buena y le permite afrontar, con solvencia, sus obligaciones actuales y aquellas que puedan derivarse del diseño y desarrollo de nuevos proyectos institucionales.

7. OBJETIVOS PARA 2009

La situación económica de la institución, reflejada en la pro forma del presupuesto para el año 2009, hará posible: mantener la atención oportuna de las demandas de recursos humanos y materiales para el mejoramiento permanente de la oferta educativa; servir la deuda contratada; cumplir las metas establecidas en el plan institucional de la Unidad Educativa Tomás Moro, y obtener una rentabilidad razonable para la compañía.

Como consecuencia de la unificación de las secciones parvularia y preescolar en el nuevo campus, se han liberado espacios físicos que deberán ser aprovechados para la mejor implantación de los programas de Educación Primaria PEP, y de Bachillerato Internacional BI.

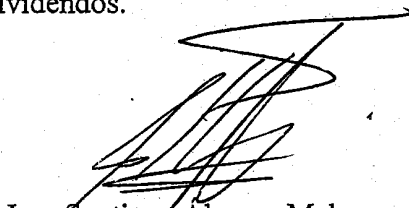
La puesta en operación del nuevo campus contribuirá a mantener o mejorar los niveles de matrícula en las secciones que consideramos estratégicas para la sostenibilidad del proyecto educativo empresarial.

8. PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE BENEFICIOS

Por cuanto en un entorno de crisis económica conviene que mantengamos la prudencia en el manejo financiero de la empresa, los administradores de la compañía sugerimos a la Junta General de Socios que se constituya en reserva facultativa de la compañía un 10% de los beneficios obtenidos en el ejercicio económico de 2008, después de la participación de los trabajadores, la reserva legal y el pago del impuesto a la renta; y que el remanente de los beneficios sea destinado a dividendos.



Ing. Diego Ortiz Brennan
Presidente



Ing. Santiago Alvarez Malo
Gerente General

SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

04 MAYO 2009

OPERADOR 1