

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA
DE ACCIONISTAS DE COMERCIAL CANO LASTRA CIA. LTDA.
PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2011**

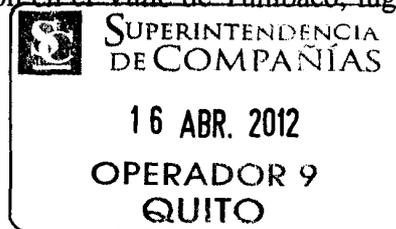
OPERACIÓN DE LA COMPAÑIA

La compañía durante el ejercicio económico del 2011 ha mantenido su operación gracias el esfuerzo común de sus colaboradores en todos los niveles de la organización.

ENTORNO ECONOMICO

La Economía del País se ha mantenido estable y esto se refleja en la normal operación de la compañía y sus resultados. Las ventas en el año 2011 superaron las alcanzadas en el ejercicio 2010.

Por otro lado la competencia en el mercado sigue creciendo, por la expectativa que genera el desarrollo de la actividad de la construcción en el Valle de Tumbaco, lugar donde opera principalmente la empresa.



SITUACION FINANCIERA

ESTADO DE RESULTADOS

La empresa en el año 2011 vendió 5.392.890 que comparado con el año 2010 de \$ 4.199.616 representa un incremento del 28% que es importante a esto debemos agregar otros ingresos que suman \$28.527.

El costo de ventas del año 2011 es de 4.567.637 que representa el 84,70% que comparado con el año 2010 que el porcentaje fue del 81,53 significa un incremento del 3,17% que son puntos importantes de incremento en este rubro.

Margen de Utilidad Bruta en ventas.-El margen de utilidad en el año 2011 fue del 15,3% y el año 2010 del 18, 47, la pérdida de más de 3 puntos en el margen bruto se debe a la competencia y al poco margen que dejan los productos de mayor rotación en la empresa que son las líneas de cemento y hierro con un muy pobre margen de contribución.

El total de gastos operacionales y financieros de la empresa fue de \$ 5.403.299 que comparado con el año 2010 que fue de \$4.135.513 significa un incremento de 1.267.786, que básicamente es por el incremento del costo de ventas en relación a las ventas totales.

El resultado del ejercicio antes de la participación a trabajadores es de \$ 18.118 que comparado con el año 2010 que fue de \$ 84.836 se produce una reducción en \$ 66.718

esto obedece a que la empresa en el año 2011 registró la provisión de Jubilación patronal por \$ 26.059 y además incurrió en gastos de capacitación por NIIF incremento de personal etc.

ESTADO DE SITUACION

Activo total \$ 1.755.006

Los valores más representativos del activo de la compañía, son los inventarios que suman \$ 1.078.178, Clientes \$ 129.577, Anticipo impuesto a la renta 48.249, Caja Bancos \$180.694 y activo fijos \$ 184.489.

Pasivo total \$ 1.447.780

Los valores más representativos del pasivo corriente de la empresa son cuentas por pagar Proveedores \$452.976, obligaciones con instituciones financieras, 117.737, Cuentas y gastos por pagar \$26.937, obligaciones fiscales y tributarias \$ 76.044, cuentas por pagar empleados \$14.140, anticipos de clientes \$111.162

El pasivo a largo plazo de la empresa suma \$648.781 y los rubros más importantes son obligaciones Bancarias a largo plazo \$393.225, préstamos de terceros \$ 80.700, préstamos de accionistas \$148.797 y Jubilación Patronal 26.059.

Cuentas Patrimoniales \$ 307.226

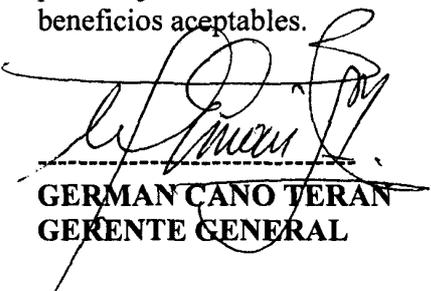
Las cuentas del patrimonio de la compañía constituyen el capital social pagado de \$ 100.000 reserva legal \$ 8.090 reservas facultativas \$ 187.140, reserva de capital \$ 8.671, y utilidad neta del ejercicio de \$3.324

Principales Índices Financieros

Razón de liquidez 1,96
Rotación de Inventario 4,23 veces
Razón de de deuda/activo total ,86

PROPOSITOS PARA EL AÑO 2012

La compañía continuará operando en el mercado en el año 2012 y buscará alternativas para mejorar sus ventas, su margen de utilidad bruta, reducir sus gastos y obtener beneficios aceptables.


GERMAN CANO TERÁN
GERENTE GENERAL

