

INFORME DE GERENCIA GENERAL AÑO 2018

ARCOFLOR FLORES ARCO IRIS S.A.

Señores Accionistas:

La compañía, Arcoflor, Flores Arcoiris, con 23 años de funcionamiento, ha mantenido estabilidad financiera en un sector donde las condiciones de incremento de costos y fluctuaciones de mercado de flores han mantenido una cierta incertidumbre en el negocio florícola del país.

Arcoflor, Flores Arcoiris ha mantenido la estabilidad económica y administrativa, y ha demostrado constante crecimiento del área de producción y el desarrollo de nuevos mercados y técnicas de comercialización.

En el año 2018, pudimos apreciar una estabilidad también en los mercados internacionales, y principalmente en el de Rusia la que hemos llegado, por la calidad de flor producida. Estados Unidos y Europa tuvieron un desempeño comercial muy equilibrado sin resaltar ningún acontecimiento negativo. Durante todo el año 2018, nuestra empresa, desarrolló nuevas estrategias para mejorar la cadena de distribución de nuestro producto y llegar directamente a importantes clientes. Los precios de nuestra flor en el mercado internacional se mantuvieron estables en la mayor parte del año, a excepción del mes de octubre que hubo una inesperada sobreproducción en Ecuador y Colombia y nos vimos obligados a bajar sustancialmente los precios para poder colocar el producto.

A inicios del año 2018, decidimos, erradicar variedades antiguas y no rentables con el ánimo de producir más tallos y sostener la liquidez de la empresa; sin embargo, al ver los resultados del año podemos determinar que el proceso de cambio de variedades es necesario en un porcentaje igual al 4 % anual.

También debo informar que cada año se incrementa el costo de producción de una manera alarmante y, lamentablemente ese exceso en el costo no puede ser trasladado a los clientes nuestros; ya que, el regulador del precio de la flor es únicamente el mercado, a través de la oferta y demanda.

En términos generales la gestión realizada en el año 2018 dio como resultado un desempeño satisfactorio de la empresa que nos ha permitido estar al día con los proveedores, con nuestros 195 trabajadores, IESS y otras entidades de control.

En los estados financieros adjuntos, ustedes podrán apreciar en detalle la posición financiera de la Compañía,

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Diego Espinosa Lucero', written over a faint circular stamp or watermark.

Diego Espinosa Lucero

Gerente General