

**ARCOFLOR FLORES
ARCOIRIS S.A.**

**INFORME DE
GERENCIA**

**EJERCICIO
ECONOMICO 2009**

Señores Accionistas:

Pongo a su consideración el informe de labores del año 2.009, el mismo que ha sido elaborado de acuerdo a los Estatutos de la Empresa y la Ley de Compañías.

PRODUCCIÓN Y VENTAS.-

En el período 2.009 exportamos un total USD1.830.171,93 correspondiente a la producción de 8.134.539 tallos exportados dando un índice de 65,28% de tallos exportados que si comparamos con años anteriores tenemos así:

AÑO	Nº TALLOS	VALOR USD	PRECIO PROMEDIO
2001	5.513.380	1.326.087,04	0,241
2002	5.944.914	1.394.414,95	0,235
2003	5.961.902	1.469.525,08	0,246
2004	5.578.235	1.401.994,14	0,251
2005	5.926.384	1.333.176,99	0,228
2006	7.449.284	1.692.846,94	0,257
2007	8.701.404	2.238.555,08	0,269
2008	10.033.055	2.587.076,60	0,262
2009	8.134.539	1.830.171,93	0,23

Las ventas totales del año 2.009 fueron de USD1.888.389,33 de los cuales USD1.830.171,93 fueron de exportación, y la venta de mercado local fue de USD58.217,40.

La cantidad de tallos dados de baja durante el periodo 2.009 fue de 2.783.580 tallos, que representa el 22,34% de una producción total de 12.460.953 tallos en el año 2009. La producción de exportación es de 10.843.778 tallos y de la producción nacional es de 1.617.175 tallos en el año 2.009.

El trato personalizado y la relación con nuestros clientes se lo lleva en los mejores términos, siempre buscando el incremento tanto en precio como en volumen de ventas. Adicionalmente, incorporamos nuevos clientes a nuestra cartera con el fin de diversificar tanto en riesgo cuanto en mercados.

Desgraciadamente el proceso de selección de clientes es muy estricto y requiere de mucha cautela por los permanentes problemas de cobranzas que sufre la industria florícola.

ESTADOS FINANCIEROS.-

Los estados financieros auditados al 31 de diciembre del año 2.009, cuya copia se encuentra adjunta al presente informe, presentan las siguientes cifras importantes sobre las cuales emito los siguientes comentarios:

El activo corriente asciende a USD 561.270,23 y el pasivo corriente a USD 1.366.535,72 lo que nos da un capital de trabajo negativo de USD 805.265,49 Esto se debe a que el capital que se adeudaba a Ladd Américas N.V. es parte del pasivo corriente.

Contamos al 31 de diciembre del 2.008 con 510.287,73 dólares en activos

fijos, y al 31 de diciembre del 2.009 con 958.397,79 lo que significa un crecimiento de USD 448.110,06 dólares, lo que equivale al 46,76%. Igualmente, tenemos un incremento del 22,91% en activos totales, de USD 1.424.772,51 en el 2.008 a USD 1.751.154,85 en el 2.009. Al término del año 2.009 el patrimonio fue de USD 105.619,13.

El pasivo total pasó de USD 1.329.177,56 en el 2.008, a USD 1.645.535,72 en el 2.009 lo que representa un incremento de USD 361.358,16 que equivale al 23.80%. Hemos cancelado puntualmente las obligaciones bancarias, la iliquidez no ha permitido mantenernos al día con el pago a proveedores.

DEVOLUCION DEL IVA.-

A partir del Octubre se presentó a la administración tributaria los trámites para la Devolución del IVA obteniendo los siguientes resultados:

TRAMITE DEVOLUCION DE IVA AÑO 2009

PERIODO	VALOR SOLICITADO	VALOR DEVUELTO	% DEVUELTO	OBSERVACION
2007				Del total de lo devuelto en el año 2009, \$7.671,99 fue compensado con la deuda que se tenía del Anticipo al Impuesto a la Renta del 2009, recuperando un valor de \$10.380,45, mismo que sirvió para pagar deudas pendientes con la administración tributaria.
ENERO	2,161.40	766.10	35%	
MARZO	4,920.41	3,773.26	77%	
ABRIL	5,627.33	2,284.40	41%	
MAYO	3,728.37	1,428.91	38%	
JUNIO	4,328.85	1,688.72	39%	
JULIO	3,962.78	2,720.46	69%	
OCTUBRE	4,324.12	2,073.48	48%	
NOVIEMBRE	1,892.69	502.46	27%	
DICIEMBRE	3,903.49	2,814.65	72%	
2008		18,052.44		Los solicitado del año 2008 fue devuelto en el presente año 2010, ya que los tramites se hicieron en diciembre del 2009, de igual forma la administración tributaria se compenso el saldo pendientes del Anticipo del Impuesto a la Renta del 2009, obteniendo un valor devuelto de \$ 21.884,54 hasta marzo/2010.
ENERO	5,784.13	1,543.60	27%	
FEBRERO	2,706.91	480.76	18%	
MARZO	7,605.52	6,744.07	89%	
ABRIL	4,233.63	3,285.71	78%	
MAYO	4,339.75	3,384.96	78%	
JUNIO	2,556.93	2,241.14	88%	
JULIO	3,263.72	2,852.70	87%	
AGOSTO	2,799.57	2,053.69	73%	
SEPTIEMBRE	3,055.38	1,824.60	60%	
OCTUBRE	5,096.68	3,869.44	76%	
NOVIEMBRE	4,181.51	2,070.00	49%	
DICIEMBRE	1,651.47	1,254.00	76%	
	82,124.64	31,604.67		

TOTAL SOLICITADO 82,124.64

VALOR DEVUELTO 49,657.11

VALOR COMPENSADO ANTICIPO RENTA 10,883.98

COSTOS, GASTOS Y DEPRECIACIONES.-

El saldo de USD 1.850.970,80 dólares menos las depreciaciones USD 42.160,72 y amortizaciones de USD 2.283,60, queda un costo y gasto neto de USD 1.806.526,48. De los cuales el más alto es de USD 422.094,96 correspondiente al rubro de Agroquímicos, seguido por la Mano de Obra Indirecta por USD 327.162,54. El gasto muerto es de USD 44.444,32 por Depreciación y Amortización.

El gasto de fabricación es de USD 1.378.539,41 menos el gasto muerto da un gasto neto de fabricación de USD 1.334.095,09

CAMBIO DE PLANTAS.-

Durante el período 2009 erradicamos un total de 221.793 plantas que fueron reemplazadas con 256.910 plantas con un incremento en la densidad.

REGALIAS.-

Mantenemos una muy cordial relación con todos los obtentores de variedades vegetales, los contratos de todas las variedades que producimos en la plantación se han negociado en su mayor parte.

CREDITO BANCARIO.-

Laad Amércas N.V.-

Corto Plazo	Capital	\$279.000,00
Largo plazo	Capital	\$480.000,00
	Interés	<u>\$ 35.579,38</u>
	TOTAL	\$794.579,38

Banco de Austro.-

El crédito de \$40.530,49 otorgado el 30 de abril del 2009, y que se venció en octubre del mismo año, se logro negociar abonando un Capital de \$7.469,51 y un Interés de \$ 2.530,49(total \$10.000.-). Y su cancelación será en mayo del 2010.

Banco Internacional._

Se mantiene dos Avaluos Bancarios, con los que se logro cubrir la compra de plástico de invernadero a Plastilene; así:

Fecha	Valor	Vencimiento
7-Jul-09	\$ 63.272,69	2-Jul-2010

7-Jul-09 \$ 39.925,20 2-Jul-2010

TOTAL \$103.197,89

Banco Amazonas.

Se ha cancelado con regularidad las cuotas mensuales, al 31-DIC-2009 queda un saldo de \$12.584,32

CONCLUSION.-

El Ecuador es un país que sigue exportando impuestos, el SRI cada vez pone más trabas al proceso de devolución del IVA, y los controles a los que está sometido el sector floricultor del país son muy estrictos; sin embargo de lo cual nuestra Empresa no está al día en sus obligaciones por falta de liquidez al igual que con el IESS, todo el sector productivo tiene que soportar los costosos y malos servicios que el IESS da a sus afiliados; sin que las autoridades hagan nada al respecto.

El mercado de rosas fue sumamente competido durante el año 2.009 con nuevos y crecientes productores en todo el mundo que si bien es cierto no tienen la capacidad de producir rosas de calidad como la nuestra, pueden producir volumen a un costo muy por debajo del nuestro, y el mercado de rosas se ha convertido en un mercado de precios.

Las agencias de carga y las líneas aéreas a pesar de haber mejorado su servicio, todavía no se han concientizado que es gracias a los floricultores que ellos se mantienen en su negocio, y prestan un servicio de muy mala calidad y altamente costoso, lo que hace que nuestro producto sea menos competitivo aun en los mercados internacionales.

Sin embargo, los clientes son cada vez más exigentes en cuanto a nuevas variedades y hay que hacer importantes inversiones para mantenerse lo más actualizado posible en ese campo, lo cual afecta directamente al flujo de caja por la pérdida de las exportaciones durante el periodo vegetativo de las nuevas plantas, pero sin esta actualización de variedades los clientes pierden interés en la Finca a pesar de la calidad que les entregamos.

Seguimos encaminados a producir un producto de alta calidad para lo cual se necesita de mucha capacitación al personal y a exigentes controles en el cultivo y pos cosecha, y de esta manera el cliente siente que tiene un respaldo adicional y la calidad del producto tiende siempre a mejorar.

La relación con proveedores es igualmente muy cordial a pesar de haber tenido que hacerles esperar un para cancelar las facturas pendientes; sin embargo puedo informar que a la fecha dichas obligaciones se encuentran avanzadas en los pagos.

OBJETIVOS.-

Tal cual como se ha dialogado con los accionistas de la empresa, quiero dejar expresada la intención de que en el año 2010 se realice un aumento de capital de trabajo, inyectando recursos frescos.

Se planifica realizar un Avalúo de todos los bienes de propiedad de la empresa que servirá de base para la implementación de las NIF'S en el año 2012.

Así mismo considerando que la producción se ha incrementado desde el mes de noviembre del 2009, se prevé un aumento en las ventas, para esto se prevé un cambio importante de plantas a consecuencia de los gustos en el mercado.

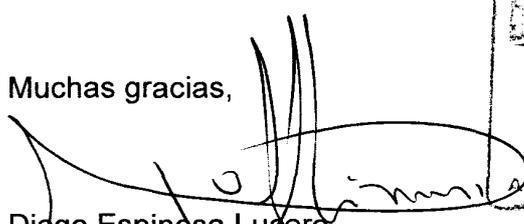
En el año 2010, se cambiará de sistema contable y se actualizará de mejor manera la información contable-financiera, con la implementación del Sistema Informático VENTURE.

A partir del último trimestre del año 2009, se cambió la administración de la empresa, con el nombramiento de Representante Legal el Ing. Diego Fernando Lucero, así también del Técnico el Ing. William Barba y la Lcda. Elizabeth de Campaña en el cargo de Contadora de la empresa.

He redactado este informe con veracidad y total transparencia para que los señores accionistas tengan una visión de la situación real de la Compañía.

Quiero agradecer a todo el personal de campo y administrativo por su valioso aporte en cada una de las áreas.

Muchas gracias,


Diego Espinosa Lucero
REPRESENTANTE LEGAL ARCOFLOR S.A.

