

INFORME A LA JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE FLORES TOACASO S.A.

EJERCICIO ECONOMICO 2010

Señores Accionistas:

El año 2010 ha sido el más difícil para nuestra empresa. La iliquidez que se ha mantenido en el transcurso de este, debido a la alza indiscriminada del salario básico, de 218 a 240 dólares, que es el costo más importante, que tiene toda florícola; pues representa entre el 40% al 50% del total del costo; la crisis mundial, así como el clima en los EE.UU. y en Europa; unido al hecho de estar en pleno proceso de erradicar variedades antiguas que aún mantenemos, por variedades nuevas, nos ha puesto en una situación de tener que inyectar recursos frescos en calidad de préstamo. Caso contrario deberíamos habernos declarado en quiebra.

PRODUCCION

Hemos continuado erradicando variedades viejas, variedades que el mercado ya no demanda y aquellas de densidad no rentable y paralelamente hemos estado incorporando nuevas variedades. Nos ha tocado dejar espacios de cultivo vacíos bajo invernadero, por no tener los recursos para sembrar las plantas y luego realizar el injerto.

Las variedades que hemos votado este año son:

VARIEDAD	No. PLANTAS	RAZON
Charlotte	38.118	SIN MERCADO
Charming Unique	14.135	SIN MERCADO
Classy	9.722	SIN MERCADO
Donna	9.099	SIN MERCADO
For Ever Young	6.327	Baja Densidad
High & Magic	10.927	SIN MERCADO
High & Yellow	1.432	SIN MERCADO
Movie Star	4.180	Baja Densidad
Rossini	4.240	Baja Densidad y Mercado
TOTAL	98.180	

Mientras que los patrones sembrados son 41.200 y espacios libres por sembrar patrones son de 115.600 patrones.

Como mencionamos permanentemente la cantidad de Boro que contiene el agua de Toacaso impide en que la productividad sea la normal; el que se pueda obtener largos adecuados y hace que los ciclos de producción sean más largos.

La producción fue de 5.042.822 tallos, de los cuales el largo promedio de sala fue de 50,33 cm.

EXPORTACIONES

En el 2010 se exportaron 3.873.712 tallos de los cuales el 27% correspondieron a tallos de 30 y 40 cm de largo; 40% de 50 cm; 26% de 60 cm; 6% de 60cm; y, el 1% de 70 cm y más.



El valor de las ventas fueron de USD\$ 1.047.822. las exportaciones ascendieron USD\$ 1.016.050 y las ventas locales de flor nacional ascendieron a USD\$ 37.772.

Es importante mencionar que Equiflor dejo de ser el principal cliente nuestro. Las razones fueron:

- Quiso que las variedades nuevas les vendiéramos a los mismos precios de las variedades viejas.
- Por los precios bajos que mantiene.

Por país destino el 88% fueron a los EE.UU.; el 6% a Europa; el 4% a Rusia ; y el 2% a otros países.

El precio promedio de cada tallo exportado fue de US\$ 0,26.

COSTOS Y GASTOS

Los costos y gastos totales de la empresa son de USD\$ 1.243.133 superaron al nivel de ventas en 199.491, que es la pérdida del ejercicio 2010. Esto es lógico que ocurra al encontrarnos en pleno proceso de renovación de variedades.

Los costos por concepto de Sueldos y Salarios ascienden a USD\$ 456.836, representan el 35% del total de costos y gastos.

Fertilizantes representan el 18% del total de costos y gastos.

Los agroquímicos constituyen el 7% del total de los costos y de los gastos.

9% es la representación de los materiales de empaque del costo total.

La amortización y depreciación representan el 15 % del costo total.

Gastos financieros equivalen al 2% del costo total.

Estos rublos representan el 86% del total de costos y gastos.

El 14% restante constituyen el resto de costos menores como suministros, luz, trámites de exportación, transporte de flor, mantenimiento, impuestos municipales, etc.

RECOMENDACIONES

Continuar con el proceso de renovación de variedades de acuerdo a las disponibilidades monetarias de la empresa.

Contratar un crédito de hasta USD\$ 300.000,00 para poder tener capital de operación que permita el normal desarrollo de Flores Toacasa y que es vital para la supervivencia.

Capacitar al personal en todos y cada de los subprocesos de la cadena de valor.


Alfonso Arroyo S.

PRESIDENTE = REPRESENTANTE LEGAL

