

**INFORME A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE FLORES TOACASO DEL EJERCICIO FISCAL 2009**

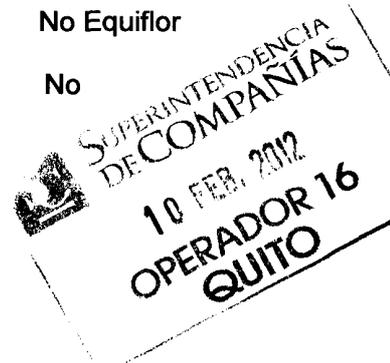
Señores Accionistas:

Factores determinantes del comportamiento del año 2009, en el Sector Florícola fueron, el incremento del salario básico de USD\$ 200 a 218; los efectos de la crisis financiera internacional, que determinaron una baja del volumen de las exportaciones así como el nivel de precios; la aprobación de la Ley de Equidad Tributaria que estipula el pago obligatorio de un anticipo del 0,02% del total de Costos y Gastos y del Patrimonio; y, del 0,04% sobre el total de los Ingresos y del Activo Total.

**PRODUCCION**

La plantación desde su creación sembró con una densidad de 60.000 plantas por Ha. es decir 300 plantas por cama, además como no existía una política de renovación anual de estas, no se consideraba la muerte anual que se produce de plantas que es del orden del 5 % que hace que las densidad baje aun más. Llegamos a tener camas con densidades aproximadas de 200 plantas. A partir del año 2008 las variedades que se sembraron, se hicieron con una densidad de 80.000 plantas por Ha. es decir 400 plantas por cama; unido a un proceso gradual de erradicación de las variedades que no eran rentables. Las variedades que se eliminaron fueron:

<b>VARIEDAD</b>	<b>No. PLANTAS</b>	<b>No. CAMAS</b>	<b>DENSIDAD CAMA</b>	<b>DENSIDAD HECTAREA</b>	
Clear Ocean	2.230	9	247	49.400	Bouquets
Fancy Amazone	6.620	24	276	55.167	Bouquets
Lipstick	8.402	40	210	42.070	Bouquets
Miracle	6.420	24	267	53.500	Bouquets
Black Magic	9.314	28	247	49.400	Temporada
Classy	9.615	44	218	43.704	Bouquets
Assmer Gold	5.994	26	230	46.707	Bouquets
Peckuobo Mala	5.006	20	250	50.060	Planta
Donna	12.051	52	179	35.753	No Equiflor
Blue Bird	7.382	28	227	45.400	No Equiflor
Carrera mercado	7.399	33	213	42.737	No



Charming Unique No Equiflor	1.895	6	315	63.166
Fashion Bouquet	5.690	20	284	56.900
Carnaval Tallos cortos	3.931	15	262	52.413
Cartagena no desarrolló	8.335	34	245	49.000
Carrera no mercado	1.202	4	300	60.000
White Angel Bouquets	3.695	12	308	61.583
Allure Nicho	584	2	282	56.400
Latin Lady Tallo corto	9.283	28	331	66.307
Malibu Boro	12.459	36	345	69.112
Hot Lady	8.325	30	278	57.000
Hot Princess Ciegos	10.660	30	353	70.650
Elisa no mercado	10.114	30	337	67.426
<b>TOTAL</b>	<b>143.157</b>	<b>575</b>	<b>248</b>	<b>49.793</b>

Pese a que se redujo en 143.157 plantas; que representan el 24 % de las plantas existentes (605.742), la producción fue de 5.966.893 tallos que representa un 13% menos que el año anterior ( 6.878,207). Esto se debió al permanente mejoramiento de la productividad.

En este periodo se sembraron .....

También fué necesario cambiar el 75% de los plásticos de los invernaderos, enchapetarle al invernadero No. 1; 11; 12; 13;y, 14 y pagar las regalías de las plantas hasta el 2006.

#### COMPORTAMIENTO DE LAS EXPORTACIONES



<b>Año</b>	<b>Valores</b>	
	<b>Exportados</b>	<b>%</b>
<b>2005</b>	897.982	100
<b>2006</b>	932.517	104
<b>2007</b>	1.147.142	127
<b>2008</b>	1.342.013	149
<b>2009</b>	1.125.771	129

La venta anual de flor nacional fue de 28.724,7.

<b>Año</b>	<b>Tallos</b>	
	<b>Exportados</b>	<b>%</b>
	<b>No.</b>	
<b>2005</b>	5.018.789	100
<b>2006</b>	4.805.368	95
<b>2007</b>	5.446.356	109
<b>2008</b>	5.751.988	106
<b>2009</b>	4.710.869	94

Pese a la reducción del 24 % de variedades erradicadas; la exportación en tallos se redujo en el 18%, comparada con el año pasado, y en valores se redujeron en el 14% en dólares y el precio promedio ascendió a de 25 centavos mientras que en el 2008 fue de 23.

**CAJAS EXPORTADAS POR PAIS DE DESTINO**



Países	Cajas	%
ALEMANIA	86.00	0.68
ARGENTINA	4.00	0.03
BOLIVIA	0.25	0.00
CANADA	967.00	7.65
CHILE	2.50	0.01
COSTA RICA	202.25	1.60
ECUADOR	89.75	0.71
ESPAÑA	125.00	0.98
FRANCIA	92.50	0.73
HOLANDA	150,25	1.17
ITALIA	0.50	0.00
PANAMA	606.75	4.80
PORTUGAL	31.50	0.24
QATAR	72.75	0.57
RUSIA	561.00	4.44
SUIZA	54,25	0.41
USA	9,585.50	75.88
<b>Total:</b>	<b>12,631.75</b>	<b>100.00</b>

#### VALORES EXPORTADOS POR CLIENTE

Esprit Miami	209.351,85
Equiflor	169.077,65
Trans America Trading	58.438,76
USA Bouquet	53.406,64
Gante Trading Corp	47,663, 42
Logistic Farms	39.191,90
Green Word	38.750,85
Otros	509.890,45
<b>TOTAL</b>	<b>1.125.771,44</b>



## **SITUACION FINANCIERA**

De la lectura del Balance General se desprenden las siguientes observaciones:

- El comportamiento de las cuentas del Activo comparadas con las del año 2008 muestran un similitud, salvo por la cuenta de Bancos que muestra una posición negativa del orden de los 60 mil US dólares. Esto se debe a que ahora los proveedores exigen cheques post-fechaados para entregar los productos.
- En las cuentas del Pasivo es importante observar la de Documentos por Pagar. Que de UD\$ 73. 477 en el periodo 2008, se incrementa a US\$ 280.026,14 en el periodo 2009. Esta situación se debe a la grave iliquidez que la empresa tuvo que enfrentar durante la mayor parte del año y que el Presidente de la compañía tuvo que prestarle a la misma. El valor ascendió a US\$ 191.000. De no hacerse hecho esta inyección de capital Flores Toacaso hubiese quebrado, por iliquidez. Al analizar el Estado de pérdidas y ganancias se explicará y comprenderá esta situación.

## **ESTADO DE RESULTADOS**

### **VENTAS**

Las exportaciones ascendieron a US\$ 1.125.771; mientras que en el 2008 fueron de 1.321.553. Este bajón en las ventas son el resultado del decrecimiento del mercado mundial, y la reducción de precios en el mercado y no por haber reducido la oferta por la erradicación de variedades. Y una ratificación de lo antes mencionado es que en el 2009 se vende en mercado local 28.700 dólares, mientras que en el 2008 fue de 20.500. Es importante mencionar que Equiflor nos redujo las órdenes fijas en un 60%.

Las exportaciones a Rusia representaron el 6% del total exportado

### **COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES**

Pese al incremento de los salarios el valor de los costos y gastos operacionales se reducen en más de US\$ 100.000, porcentualmente es una reducción del 8,4 %. En mano directa la reducción es del 20,6%. En costos de plantación el



decremento es del 6,8%. En mano de obra indirecta no existe variación. En postcosecha la reducción es del 9,5%..

Por cierre de la cartonera CARTORAMA el precio del cartón subió en un 10%. Por segundo año se nos acredita con el sello FlorEcuador.

### **GASTOS DE ADMINISTRACION**

Frente al 2008 hay un aumento anual de 18 mil dólares, se debe al incremento que se aprobó, en la remuneración de la Presidencia, en la Junta Ordinaria de Accionistas del año 2007 y que a este valor en el año 2008 se le prorateo de acuerdo a la participación que la Presidencia tenía en los procesos operativos de la Florícola, En el 2009 se cambio y se contabilizó como lo que es. El resto de gastos a permaneció igual que el año pasado.

### **GASTOS DE VENTA**

Se incrementan en 15 mil dólares frente al 2008. La razón es que en el mantenimiento del camión de transporte significó un aumento de USD\$ 6.000. Para la renovación del sello FlorEcuador se tuvo que pagar las cuotas atrasadas y esto fue de aproximadamente USD\$ 13,000. Al tener mayor número de compradores, de nuestra flor en el exterior, los gastos por concepto de Trámites de Exportación aumentaron en USD\$ 3.000.

### **GASTOS FINANCIEROS**

Varían de 39 mil a 54 mil dólares. La razón es que no se habían contabilizado el valor de los intereses que cobra el IESS por no pago acumulado de los Fondos de Reserva.

Por todo lo antes mencionado la pérdida del ejercicio 2009 fue de 233.163 dólares.

### **RECOMENDACIONES**

Debemos continuar de manera agresiva con el proceso de erradicación de plantas que no le generen utilidades a FLORES TOACASO S.A. sea por su baja densidad por Ha. o por haber dejado de ser comercial y por no soportar el boro.

Debemos iniciar el proceso de renovación de sistema de riego (mangueras).



Concluir la ampliación del área para postcosecha.

Continuar con el proceso de renovación de variedades.

Procurar la legalización del pozo de agua a nuestro nombre.

GRACIAS

  
ALFONSO ARROYO S.

Presidente – Representante Legal

