

**INFORME DE LABORES DEL PRESIDENTE EJECUTIVO DE LA EMPRESA
ELECTRICA MILAGRO C.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
ECONOMICO DEL 2001**

CAPITULO I

INFORMACION INTRODUCTORIA

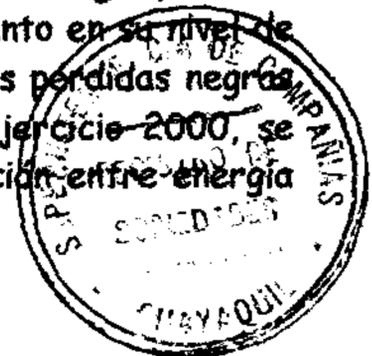
BASE LEGAL DEL INFORME

En cumplimiento de expresas disposiciones estatutarias y mandato legal, de los artículos 305 numeral 4 y 331 de la Ley de Compañías, me permito someter a consideración de los señores Accionistas y Miembros del Directorio de la Empresa Eléctrica Milagro C: A., el informe anual de mi gestión administrativa conjuntamente con los Estados Financieros por el ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2001.

ANTECEDENTES

El trabajo que desarrolló mi administración durante el ejercicio del 2001, tuvo que sortear una serie de obstáculos de toda índole, que en gran medida ocasionaron que los resultados económicos - financieros fueran negativos, a pesar del esfuerzo constante para superar estas dificultades, entre otros y más importantes tenemos los siguientes:

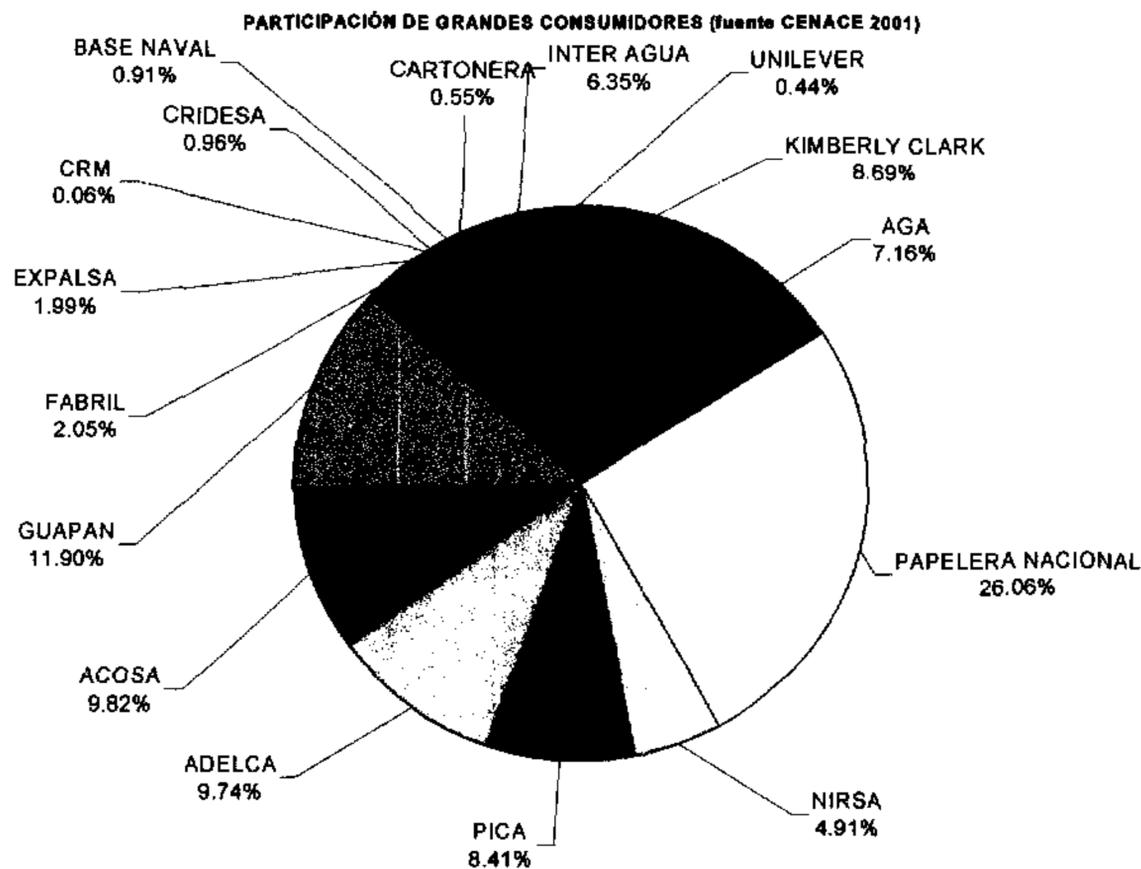
- ◆ Tarifas deficitarias que no lograban cubrir la totalidad de los gastos operativos de la empresa y por lo tanto hacían que el negocio de comprar y vender energía eléctrica fuera en síntesis un mal negocio, que repercutió en la mayoría, por no decir todas las empresas eléctricas de distribución en el país
- ✓ ◆ Imposibilidad para negociar la compra de energía libremente y al mejor precio, por defectos del mercado mayorista y por la escasa oferta de energía eléctrica, ya que, durante el ejercicio económico del 2001, solo se nos aseguró la venta del 71% del total de las necesidades de la EEMCA mediante contratos con las Empresa Generadoras del Fondo de Solidaridad y el 29% fue comprado en el mercado ocasional o spot, a un precio prohibitivo para las condiciones de este negocio, ya que, las tarifas de venta tenían un aumento limitado, que no llegaba a superar el precio de compra
- ◆ **Pérdida de nuestro principal cliente "PAPELERA NACIONAL"** que fue calificado como gran consumidor y por lo tanto compra directamente la energía que necesita a las empresas generadoras; este hecho le ocasionó a la EEMCA dos consecuencias inevitables, la una, **relativa a la reducción del 25% en la venta de energía** y la otra una significativa disminución de la liquidez de la empresa y por lo tanto en su nivel de recaudaciones. Al reducirse la venta de energía porcentualmente las pérdidas negras de energía que se mantuvieron en un nivel aceptable durante el ejercicio 2000, se incrementaron notablemente en el 2001, por efecto de que la relación entre energía comprada y vendida se afectó en el 25% indicado anteriormente.



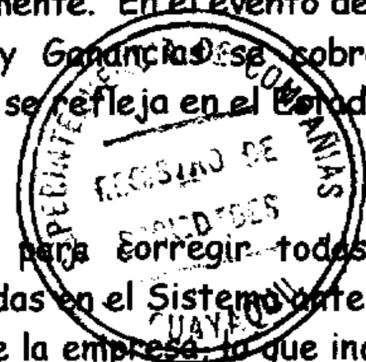
[Handwritten signature]

INFORME DE PRESIDENCIA EJECUTIVA EEMCA 2001

Se adjunta grafico del CENACE en el que se aprecia la importancia de este gran consumidor a nivel nacional.



- ❖ **Campaña pública en contra de la administración y por ende de la empresa,** desarrollada por un miembro del Directorio representante del M I Municipio de Milagro, por efecto de que mi administración ordenó la facturación de consumos efectuados por los clientes y no facturados adecuada y oportunamente; este hecho desembocó en la clausura ilegal de la empresa, cerrándola por espacio de 15 días y obligando a que el Directorio resolviera con la Resolución 0053-2001 " Dejar insubsistente el cobro de cargo fijo implementado en las planillas de energía eléctrica del mes de noviembre y realizar una refacturación uno a uno de los usuarios que por energía consumida y no facturada por la Empresa a 16.607 clientes en administraciones anteriores que no fueron facturadas por la misma oportunamente. En el evento de que estos valores no constaran en el Estado de Pérdidas y Ganancias esa sobrarán retroactivamente ", revertiendo \$1'396,630.21 valor que se refleja en el Estado de Pérdidas y Ganancias, puesto a consideración.
- ❖ **Cambio del Sistema Informático Comercial,** justamente para corregir todas las deficiencias en facturación y otros procedimientos detectadas en el Sistema anterior, esta acción coincidió con la campaña y clausura en contra de la empresa, lo que incidió para un retraso en la facturación que en el mes de julio llegó a tres meses; este retraso con mucho esfuerzo está superado a la fecha, pero dejó como consecuencia que durante los meses de mayo, junio y julio del 2001 las recaudaciones sean extremadamente baja, ya que los clientes no se acercaban a pagar al haberseles creado falsas expectativas respecto a su facturación.
- ❖ **Firma de un Fideicomiso;** necesario para recaudar los valores que mayormente puedan pagar las Empresas Distribuidoras por concepto de energía, y restando por otra parte la disponibilidad de recursos para poder utilizarlos de acuerdo a prioridades internas, por lo que, ya no permitió realizar ninguna gestión y acción para



30 ABR. 2002

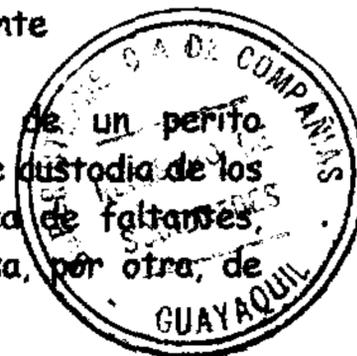
[REDACTED]

la recuperación de pérdidas y cartera vencida, por *cuanto* los recursos que se les proporcionaba solo alcanzaban para cubrir remuneraciones y una que otra adquisición urgente.

Las puntualizaciones arriba descritas tienen la finalidad de orientar adecuadamente la opinión de los señores accionistas, respecto a los resultados económicos - financieros del 2001, ya que, de otra manera mi administración podría ser juzgada erróneamente, dado que estos elementos no figuran en la fría presentación de las cifras de un balance contable, así mismo, en el cuerpo de este informe se irán detallando las acciones emprendidas dentro de las posibilidades de maniobra existentes al momento de su ejecución.

Sin soslayar los aspectos negativos con los que ha tenido que subsistir mi administración, también se dieron hechos positivos, que son más meritorios en periodos de crisis por el grado de dificultad para obtenerlos, entre estos encontramos los siguientes:

- ◆ Instalación y montaje de transformadores de potencia en varias subestaciones con una inversión total de US \$ 6'500.00, trabajos efectuados con personal propio y financiamiento a través de convenio entre los gobiernos de Ecuador y Japón.
- ◆ Ejecución de obras financiadas por el FONDO DE ELECTRIFICACION RURAL URBANO MARGINAL (FERUM) en varias ciudades y localidades del área de concesión de la EEMCA por el valor de US \$ 589.589
- ◆ Reformas de los Estatutos Sociales y Aumento de Capital, en un tiempo récord y a un costo económico muy beneficioso para la empresa
- ◆ Funcionamiento total del programa informático ZEUS que nos permitirá manejar la información comercial y la facturación mensual en una forma más eficiente
- ◆ Constatación integral de los inventarios de bodega por parte de un perito independiente y reorganización total de la administración y personal de custodia de los materiales de bodega, cambiando drásticamente una historia crónica de faltantes, robos y conflictos que ocasionaban pérdidas cuantiosas a la empresa, por otra, de eficiencia y honestidad en el manejo de estos recursos
- ◆ Contratación de personal adicional para la toma de lecturas y así dar cobertura mensual al 85 % de clientes del área urbana y al 50 % del área rural, esfuerzo que aun es insuficiente, por lo que, luego del análisis correspondiente, he sometido a consideración de los órganos de gobierno de la empresa, la tercerización de la toma de lecturas y entrega de planillas, para llegar al 100 % de clientes



30 ABR. 2002

CAPITULO II

ASPECTOS SOCIETARIOS Y ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA

COMFORMACION LEGAL

La Empresa Eléctrica Milagro C. A. fue constituida mediante escritura pública otorgada en la ciudad de Quito el 30 de Enero de 1970, la misma que fue autorizada por el Notario Doctor José Vicente Troya Jaramillo.

OBJETO

La sociedad tiene por objeto el prestación del servicio publico de electricidad en su área de concesión mediante la generación, compra, intercambio, distribución y comercialización de energía eléctrica, de conformidad con la Ley del régimen del sector eléctrico y demás leyes de la republica. Para su cumplimiento la empresa puede realizar toda clase de actividades civiles, industriales y mercantiles relacionadas con su actividad principal.

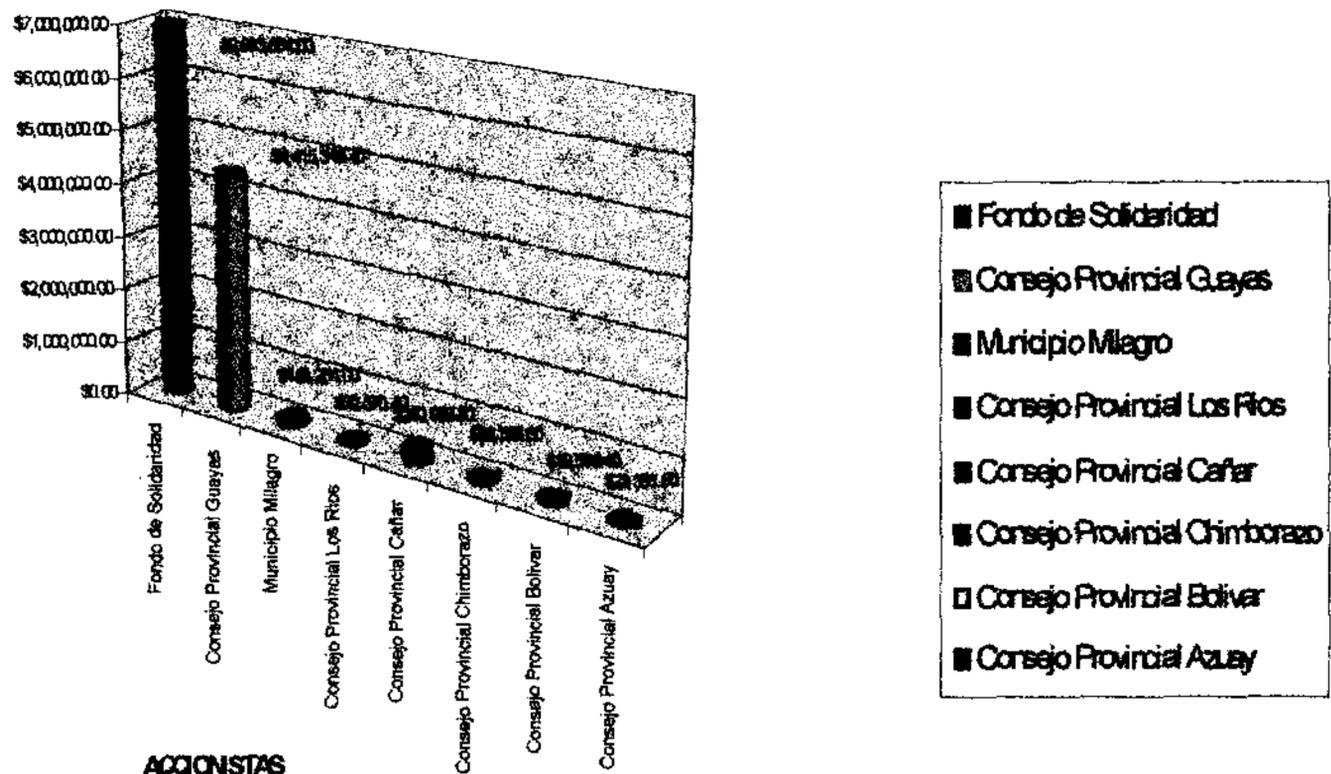
ACCIONISTAS

El capital Accionario de la Empresa esta conformado:

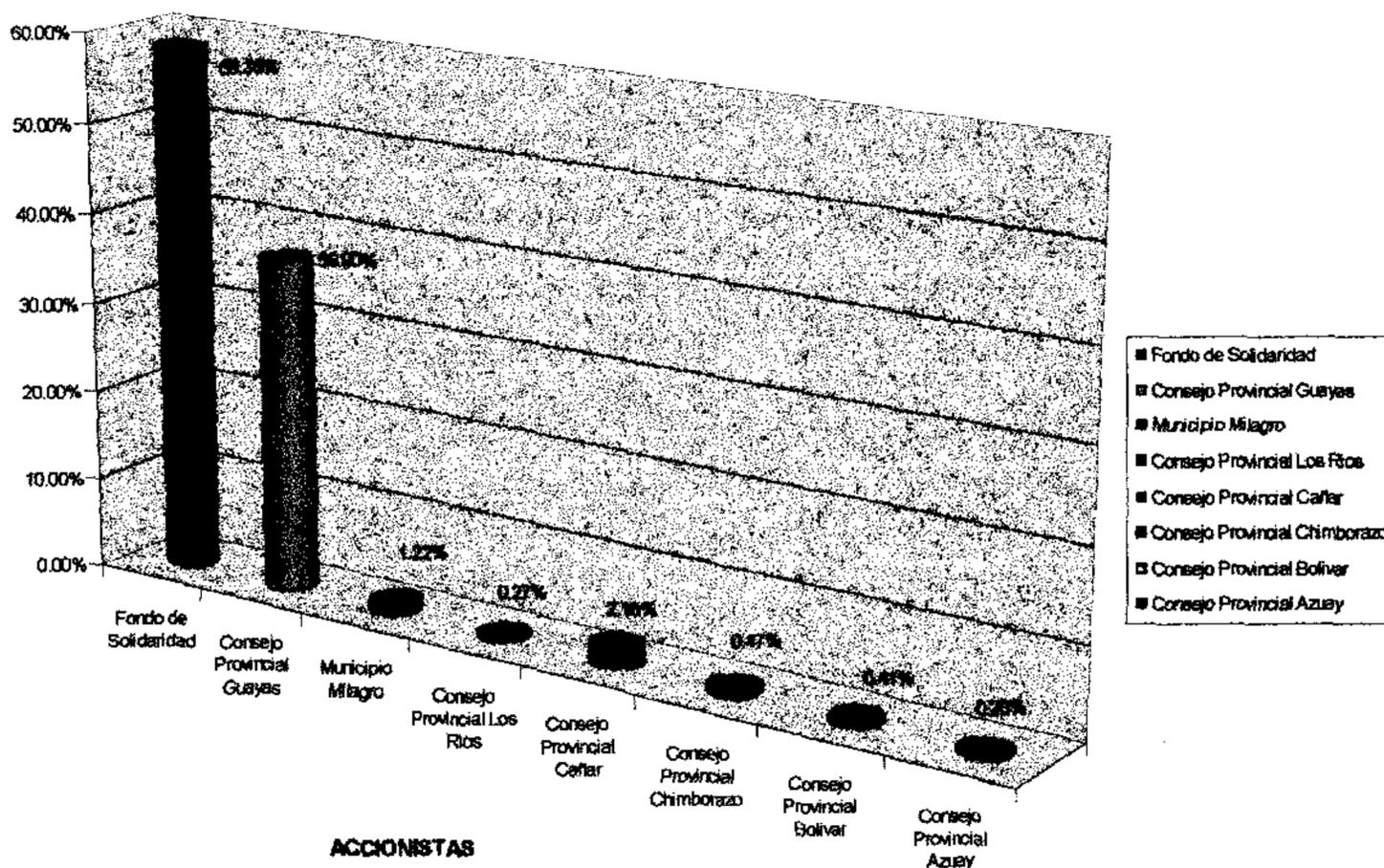
CONFORMACION DEL CAPITAL EEMCA

ACCIONISTAS	VALOR	PORCENTAJE
Fondo de Solidaridad	\$6,983,864.00	58.35%
Consejo Provincial Guayas	\$4,415,348.40	36.90%
Municipio Milagro	\$146,264.00	1.22%
Consejo Provincial Los Ríos	\$32,570.40	0.27%
Consejo Provincial Cañar	\$260,938.80	2.18%
Consejo Provincial Chimborazo	\$56,355.60	0.47%
Consejo Provincial Bolívar	\$48,564.40	0.41%
Consejo Provincial Azuay	\$23,351.60	0.20%
TOTAL	\$11,967,257.20	100.00%

CONFORMACION DEL CAPITAL EEMCA



**CONFORMACION DEL CAPITAL EEMCA
(PORCENTAJES)**



AREA DE SERVICIO

La Empresa Eléctrica Milagro C.A. suministra el servicio de energía a los Cantones Milagro, Yaguachi, El Triunfo, Naranjal, Marcelino Maridueña, Naranjito, en la provincia del Guayas; La Troncal, en la provincia del Cañar; Simón Bolívar y Pueblo Nuevo en la Provincia de los Ríos, Cumandá, Bucay y parroquia Ventura en la Provincia del Chimborazo; los Recintos de Agua Clara, La Victoria y Fortuna Baja del Cantón Chillanes, en la provincia de Bolívar y otros Recintos como Flor y Selva y Jesús del Gran poder en la Provincia del Azuay, cubriendo una área de servicio de cinco mil kilómetros cuadrados.

COMPOSICION DE LOS ORGANISMOS SUPERIORES DE LA EEMCA

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Compuesta por: GERENTE GENERAL Y/O APODERADO DEL FONDO DE SOLIDARIDAD.

ALCALDE Y PROCURADOR SINDICO MUNICIPAL DEL CANTON MILAGRO

PREFECTOS PROVINCIALES Y/O APODERADOS Y PROCURADORES SINDICOS DE LOS CONSEJOS DEL GUAYAS, CAÑAR, LOS RIOS, CHIMBORAZO, AZUAY Y BOLIVAR.

INFORME DE PRESIDENCIA EJECUTIVA EEMCA 2001

DIRECTORIO

Compuesta por:

CUATRO MIEMBROS REPRESENTANDO AL FONDO DE SOLIDARIDAD O SUS SUPLENTE.

UN MIEMBRO REPRESENTADO AL CONSEJO PROVINCIAL DEL GUAYAS.

UN MIEMBRO REPRESENTADO A LOS ACCIONISTA MINORITARIOS DE LA EMPRESA.

UN REPRESENTANTE POR LOS TRABAJADORES.

CAPITULO III

ACTIVIDADES DESARROLLADAS

COMERCIALIZACION

El ejercicio económico del 2001 se centró básicamente en poner en orden la organización estructural y la información de carácter comercial, esto es, la relacionada directamente con los clientes, este trabajo era tan importante y voluminoso que prácticamente abarcó gran parte de los días laborales disponible dentro de ese año, cabe resaltar que esto significó identificar y solucionar problemas presentados en la relación usuario - empresa.

Los tres primeros meses del año fueron de constante investigación de la facturación de consumos realizados por diversos clientes que no habían sido facturados oportunamente y que mi administración ordenó incorporarlos en las planillas mensuales de los meses de noviembre y diciembre del año 2000, situación que originó quejas y denuncias ante el Defensor del Pueblo de las localidades de la Provincias del Cañar y del Guayas, así como, ante la Comisión de Fiscalización del Congreso Nacional; todas estas quejas y denuncias fueron atendidas y contestadas, demostrando la forma correcta en que fueron facturados estos consumos, dando lugar a pronunciamientos favorables y desistimientos en otros casos, lo que ratifica la decisión de mi administración en este caso, no obstante, de la decisión que adoptó el Directorio de suspender temporalmente esta facturación, que representaba el valor de US \$1' 396.630.21

Cumpliendo la ley de modernización del estado En este mismo lapso de tiempo se inició la migración de los datos de aproximadamente 85.000 clientes registrados en el anterior sistema informático contenido en computadora AS 400 al sistema comercial ZEUS de última generación y diseñado por personal de la EEMCA con apoyo informático externo; este trabajo requirió de una minuciosidad extrema, dado que no se quería repetir los errores contenidos en el sistema anterior que fueron muchos y que aun a esta fecha no se superan del todo.

A partir del mes de abril, esto es, desde el segundo trimestre se puso en producción el programa comercial ZEUS, mediante convenio con la empresa XEROX se diseñó un nuevo formato de planilla mensual acorde a las exigencias del CONELEC, así como, la provisión de



[REDACTED]

equipos para impresión con software incluido, dando inicio a la facturación de consumos mensuales en la que también tuvieron que realizarse una serie de trabajos para mejorar la información que antes no llegaba al cliente.

Tuvimos grandes dificultades ocasionadas por la actitud del representante del Municipio de Milagro ante el Directorio, quién afectó en forma considerable y retrasó la recaudación, facturación y operación normal de la empresa al tomarse en forma ilegal las instalaciones impidiendo su normal desarrollo, adicionando a esto una campaña de desprestigio e incitando a los usuarios a través de la prensa y radio a no pagar las planillas; todo esto ocurrió en momentos en que la empresa iniciaba los cambios de los programas de informática contratados por la administración anterior a finas de 1999. Lo anteriormente descrito más como ocurre con toda implantación de nuevos programas y sistemas informáticos, que en el caso de la Empresa Eléctrica Milagro se hacía indispensable su reemplazo debido tanto a la obsolescencia de los programas anteriores, como de su fácil manipulación y consecuente alteración de la información, trajo con sí un retraso en la facturación y recaudación y en consecuencia el cumplimiento de los pagos de los contratos PPA por energía, encontrándonos hoy al día en la facturación a los usuarios. Lo anteriormente expuesto afectó el pago puntual de los contratos PPA como se había venido cumpliendo puntualmente hasta parte de la facturación de Mayo. La posición de las empresas Hidroeléctricas al no ejecutar la firma de las prorrogas por los últimos tres meses del año, pese a las múltiples y reiteradas propuestas de la EEMCA forzándonos a comprar dicha energía a la misma generadoras en el mercado Spot, lo que no ocurrió con los demás contratos con las empresas generadoras los cuáles se firmaron sin ninguna dificultad.

La primera emisión de planillas bajo el nuevo sistema informático salió a reparto en el mes de julio, por lo que, desde el inicio hubo que trabajar arduamente para superar un atraso de tres meses que con mucho esfuerzo fue superado, todo este tiempo utilizado nos ha permitido corregir muchas deficiencias en la facturación, faltándonos mejorar la lectura de consumos para llegar al 100 % de clientes, urbanos y rurales, lo cual aspiramos cumplirlo en el corto plazo con la tercerización de la toma de lecturas y entrega de planillas.

Todo este esfuerzo del área comercial no se ve reflejado en forma inmediata en los resultados económicos - financieros y de gestión de mi administración, pero indispensable, básicamente porque este trabajo tan importante permitirá tal como en la actualidad se está realizando, una recuperación importante del robo de energía por parte de los usuarios lo cual, si tenemos en cuenta que solamente con una buena información, rápida y oportuna se podrá iniciar operativos de recuperación de pérdidas y reconocimiento de áreas o grupo de usuarios problemáticos o donde más inciden los robos de energía, que al final del periodo dieron un promedio del 32 % (aparte del 8 % las técnicas), por efecto de la situación ya explicada en los antecedentes y además por la falta de recursos para iniciar un verdadero programa continuo de recuperación de pérdidas.

A fin de resumir las principales cifras de la gestión comercial les pongo a consideración los cuadros siguientes:



**ESTRUTURA DE CLIENTES A NIVEL TARIFARIO
KILOVATIOS Y VALORES FATURADOS 2001**

TIPO TARIFA	No. CLIENTES	%	KWH. FACTURADOS	%	DOLARES FACTURADOS	%
Residencial	72.200	85.03%	55'684.416	33.84%	3'599,255	29.39%
Comercial	11.482	13.52%	20'243.994	12.30%	1'178,171	9.62%
Comercial con Dem.	160	0.19%	11'726.089	7.13%	1'056,899	8.63%
Industrial	87	0.10%	53'166.220	32.31%	3'997,906	32.64%
Industrial artesanal	104	0.12%	386.991	0.24%	117,894	0.96%
Bombeo de agua	745	0.88%	9'350.728	5.68%	1'304,229	10.65%
Asistencia Social	31	0.04%	580.225	0.35%	23,054	0.19%
Autoconsumo	17	0.02%	628.324	0.38%	52,663	0.43%
Alumbrado Público	83	0.10%	12'763.662	7.76%	917,747	7.49%
TOTALES	84.909	100%	164'530.649	100%	12'247,818	100%

Como podemos observar existe preponderancia del número de clientes de carácter residencial y dentro de estos existe otra clasificación en la que prevalecen los clientes urbanos sobre los rurales, no obstante estos últimos representan una cantidad muy importante de clientes, que si le agregamos los barrios marginales de cada cantón, nos daremos cuenta de la compleja composición de los clientes de la EEMCA y por lo tanto las dificultades que se presentan para la recuperación de energía y cartera vencida, con los escasos recursos económicos y materiales con que cuenta la EEMCA.

ANALISIS COMPARATIVO DE DATOS

CONCEPTOS	2000	2001	VARIACION	%
Clientes	83.693	85.166	1.473	1.73%
KWH Facturados	220.256.210	174.736.780	45.519.430	26.05%
Valor Facturado	9'135,366.58	13'139,247.74	4'003,881	30.47%
Energía Disponible	326.132.700	293.854.060	32.278.640	10.98%
Pérdida de Energía	105.876.500	119.117.280	13.240.780	11.12%
Porcentaje de Pérdida	32.46%	40.54%	8.08%	19.93%

El cuadro anterior nos muestra las realidades y las consecuencias de las limitaciones explicadas en párrafos anteriores, no obstante, estamos emprendiendo trabajos como el cambio de medidores electromecánicos por electrónicos en consumidores de alto rango de consumo y estamos por empezar por la inspección, calibración o cambio de medidores en aproximadamente 20.000 clientes residenciales, que figuran en los registros de facturación con consumo cero durante periodos extensos, por otra parte, se empezará con una masiva incorporación de clientes irregulares, para lo cual hemos adelantado los procesos de adquisición de medidores.



ASPECTOS TECNICOS

En el transcurso del 2001 pudimos cristalizar y llevar a la práctica un proyecto de mejoramiento de la distribución de energía eléctrica en varias zonas del área de concesión, proyecto que se mantuvo represado por muchos años y que corresponde a la FASE B2 financiada por un convenio entre los gobiernos del Ecuador y Japón, esta realización le permite a la EEMCA tener cubierta la distribución de energía eléctrica en el ámbito de Subtransmisión por los próximos 8 años en promedio.

EQUIPOS DE SUBESTACIONES INSTALADOS EN OPERACIÓN Y CONSTRUCCION

TIPO	CAPACIDAD	# ALIMENTADORAS	PROYECCION	ESTADO
SUBESTACION MILAGRO SUR-TRANSFORMADOSR DE POTENCIA	12/16 MVA CON GIS	5 DE 13.8 KV	8 AÑOS	OPERACIÓN
SUBESTACION BUCAY - TRANSFORMADOR DE PODER	10/12 MVA CON GIS	5 DE 13.8 KV	12 AÑOS	OPERACIÓN
SUBESTACION MONTERO - TRANSFORMADOR DE POTENCIA	5/7 MVA CON GIS	4 DE 13.8 KV	5 AÑOS	OPERACIÓN
SUBESTACION YAGUACHI - TRANSFORMADOR DE POTENCIA	5/7 MVA CON GIS	4 DE 13.8 KV	5 AÑOS	OPERACIÓN MAYO 2002
EQUIPOS DE PROTECCION DE LINEAS DE 69 KV		CONDUCTOR 266.8	10 AÑOS	OPERACIÓN JUNIO 2002
MILAGRO NORTE PUERTOINCA-NARANJAL	LINEA 69 KV.	CONDUCTOR 266.8	15 AÑOS	MEJORAR A FUTURO CAPACIDAD
MILAGRO-YAGUACHI	LINEA 69 KV.	CONDUCTOR 266.8	10 AÑOS	MEJORAR A FUTURO CAPACIDAD
LINEA DE SUBTANSMISION 69 KV MILAGRO NORTE-LORENZO DE GARAICOA	EXTENSION 19 KM	CONDUCTOR 266.8	15 AÑOS	EN CONSTRUCCION SEPTIEMBRE 2002

Estas obras mejorarán ostensiblemente el suministro de energía eléctrica, que complementadas con otras obras del mismo tipo que se realizarán en el futuro próximo, asegurará el crecimiento de carga hasta el año 2020; se debe destacar que la instalación y montaje de los equipos se ejecutó íntegramente por personal de la empresa con la asesoría del fabricante.

AREA DE PLANIFICACION

La Dirección de Planificación ha participado en varios procesos operativos en apoyo de la gestión de esta administración y de la empresa, ya que, aparte de sus funciones específicas ha trabajado conjuntamente con la Dirección Comercial, en el control y seguimiento de consumos de clientes del ciclo 49, con la Dirección Financiera en la extracción de datos de recaudación del sistema ZEUS para la implementación del fideicomiso, con la Dirección de Informática en la coordinación de la implantación de nuevos sistemas, con la Dirección Técnica en la fiscalización y posterior activación de las obras del FERUM, así como, en la preparación de información para la contratación de seguros todo lo cual ha facilitado el proceso normal de operaciones de la empresa.

En sus labores específicas se continuó con el control de inventarios de activos fijos, control de compra de energía y proyección de requerimientos futuros, estudios de tarifas, coordinación con entes de control, profesionales, técnicas y académicas; entre otras actividades, participó activamente en la recopilación de información para que la Consultora Smith and Barney designada por el CONAM para la valoración de la empresa pueda realizar su trabajo así como, en la recopilación de datos, aplicación y formulación del Valor Agregado de Distribución.

Dentro de los análisis realizados por esta área podemos destacar el relacionado a la compra de energía a las empresas generadoras del Fondo de Solidaridad, el cual se resume a lo siguiente:

- ❖ El precio promedio de compra de energía equivalente, en barras del distribuidor en el año 2001 fue de 5.50269 centavos de dólar por kwh.
- ❖ La energía transferida en barras de la distribuidora en el año 2001 fue de 293'854.062 kwh.
- ❖ La energía comprada en barra de generadores, según los contratos fue de 209'361.826 kwh.
- ❖ La energía comprada en barra de mercado, del mercado spot, fue de 92'528.230 kwh
- ❖ La energía vendida por la empresa por excesos en contratos con generadoras, provocado por la salida del gran cliente Papelera Nacional fue de 1'881.137 kwh
- ❖ Las pérdidas de transmisión fueron del 2.05, porcentaje que tuvo que ser asumidos por la empresa, al pactar la compra de energía en barras de los generadores.
- ❖ De enero a septiembre del 2001 el precio de compra de energía equivalente estuvo en 4.9307 centavos de dólar por kwh; en el periodo octubre a diciembre, por causa de la negativa del generador Hidropaute de firmar un adendum al contrato original, el precio medio de compra de energía subió a 7.1728 centavos de dólar por kwh.
- ❖ Esta negativa de Hidropaute perjudicó a la EEMCA en US \$ 1'300.000, ocasionando además que el precio medio de compra de energía se eleve en promedio en medio centavo por kwh.



[REDACTED]

IMPACTO DE LA TARIFA EN LOS RESULTADOS FINANCIEROS.- Durante el 2001 el CONELEC a través de pliegos tarifarios, autorizó a la EEMCA el cobro de una tarifa promedio de 7.5195 centavos de dólar por kwh vendido, dando una pérdida por diferencial tarifario de 1.4912 centavos de dólar por kwh vendido a los clientes; este hecho originó una pérdida total de US \$ 2'605.675, durante el ejercicio económico.

DIRECCIÓN FINANCIERA

La gestión financiera estuvo orientada a la administración de crisis, ya que las recaudaciones que durante el primer trimestre se vislumbraban excelentes, a partir del mes de abril y hasta del mes de julio fueron paupérrimas, recuperándose lentamente a partir del mes de agosto, no obstante al implantarse la administración de las recaudaciones mediante el fideicomiso, esta recuperación pasó inadvertida ya que igualmente se mantuvo la restricción de recursos económicos y se tuvo que subsistir con apenas el 32 % de los valores recaudados.

El atraso en la facturación también se reflejó en el atraso del registro contable, así como, la constatación física de materiales que obligó a cerrar la bodega por espacio de seis meses aproximadamente, por lo que no existía información de esa área; no obstante estas dificultades, se tendrán los estados financieros dentro del tiempo establecido por la Ley de Compañías, lo cual ha merecido un esfuerzo y trabajo adicional al normal.

La administración y custodia de la bodega fue cambiada íntegramente luego de un proceso de depuración que obligó a tomar medidas drásticas contra el personal anterior, el mismo que aparte de ser sancionado fue cambiado por otro, obteniéndose hasta la fecha excelentes resultados, ya que, de la rutina constantes de pérdidas de materiales durante todos los ejercicios económicos, este año fue la excepción.

El área de presupuesto presentó la proforma presupuestaria del 2002 dentro del término de tiempo establecido por las autoridades del Fondo de Solidaridad, el mismo que fue aprobado por los organismos superiores de la Empresa en el mes de marzo del 2.002

Una de las áreas que están bajo responsabilidad de la Dirección Financiera es la de Recaudaciones, pero solamente en la parte operativa de la recepción del dinero producto de la recaudación, ya que no dispone de los medios técnicos ni materiales para ejecutar una acción coercitiva en contra de los deudores, como si lo tiene la Dirección Comercial en el área de Corte y Reconexión, particularmente en clientes residenciales masivos. En cuanto a grandes clientes y deudores del sector público fiscal y municipal, se están haciendo las gestiones mediante abogados independientes, a quienes se les reconocerá una comisión sobre la base de resultados de gestión, así como, se ha firmado con el Ministerio de Economía un Convenio de Compensación de Adeudos mediante el cual se podrá recuperar la cartera de entidades oficiales; en el siguiente cuadro resumiré la gestión realizada por la Dirección Financiera:



EVOLUCION DE LAS CTAS. POR COBRAR ABONADOS AÑO 2.001

DESCRIPCIÓN	VALORES	PORCENTAJE
SALDO CONTABLE AL 31/12/2.000	10,647,451.95	100%
FACTURACION AÑO 2.001	25,110,470.46	
MENOS: RECAUDACION AÑO 2.000	24,130,150.99	
SALDO CONTABLE AL 31/12/2.001	11,627,771.42	109.21%

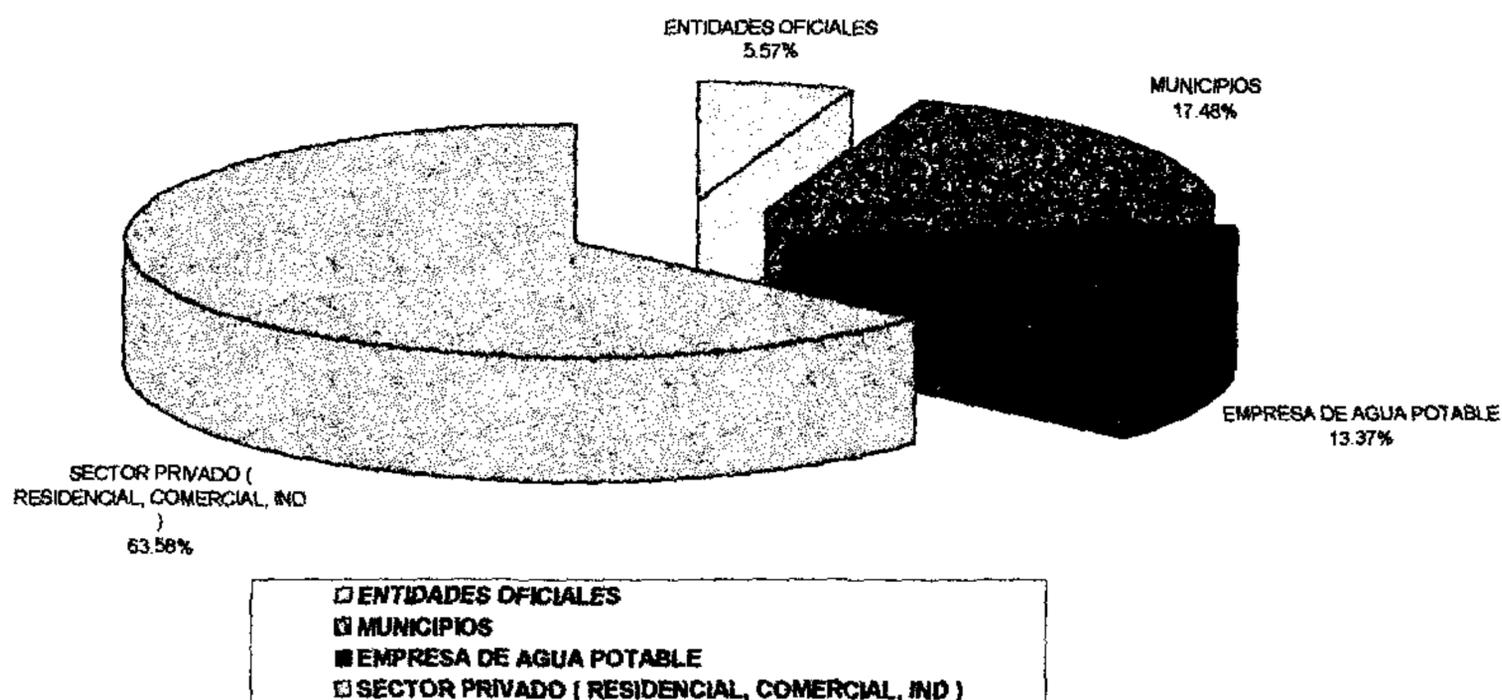
La evolución de la cartera guarda relación con los hechos mencionados en párrafos anteriores, por lo que, las acciones para su recuperación requerirán de mayores recursos económicos para un incremento de equipos de corte y reconexión en la Dirección Comercial, la suscripción de convenios de pago mediante políticas de crédito, que debe definir las el Directorio, acciones judiciales y convenio con el Ministerio de Economía para la compensación de adeudos con clientes fiscales y municipales.

**CLASIFICACIÓN DE LA CARTERA
AL 31-12-2001**

TIPO DE CLIENTES	VALORES	PORCENTAJES
ENTIDADES OFICIALES	648,130.41	5.57%
MUNICIPIOS	2'032,604.58	17.48%
EMPRESAS DE AGUA POTABLE	1'554,576.39	13.37%
SECTOR PRIVADO (RESIDENCIAL, COMERCIAL, IND.)	7'392,460.04	63.58%
TOTAL CARTERA AL 31-12-2001	11'627,771.42	100.00%

CP

CLASIFICACION DE CARTERA AL 31 DIC 2.001



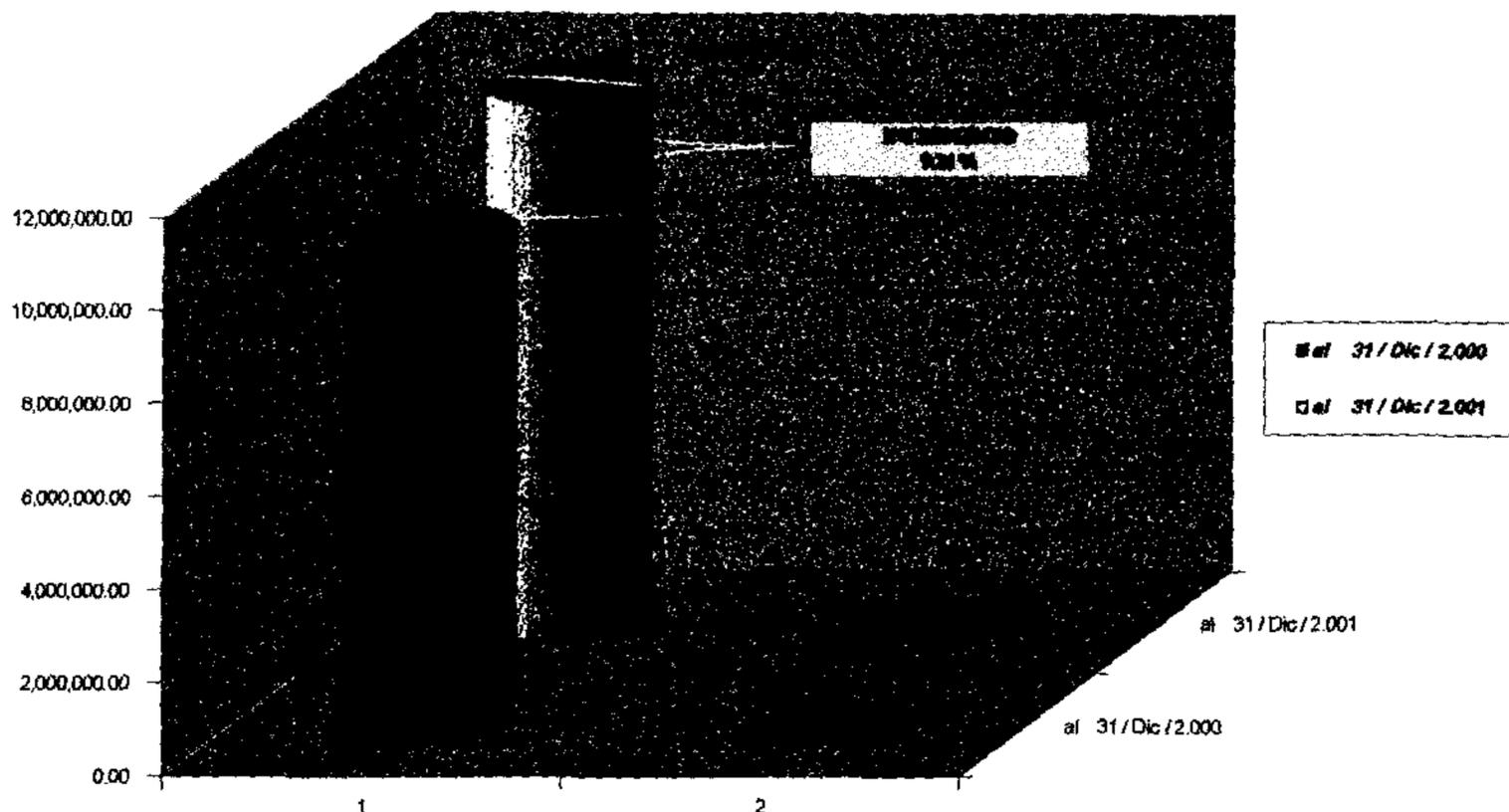
Como se podrá observar existe un alto componente de entidades públicas dentro de los deudores de la EEMCA, no obstante se aspira durante el ejercicio económico 2002, llegar a acuerdos de pago y compensación con los mismos, para lo cual se requiere la contratación de profesionales independientes que puedan ejecutar acciones de cobro en forma libre, sin las limitaciones de atribuciones existentes para los funcionarios y empleados, de una empresa semipública como es la EEMCA.

COMPARACIÓN DE EVOLUCION DE CARTERA AÑO 2.000 Y 2.001

DESCRIPCIÓN	AÑO		INCREMENTO	%
	2.000	2.001		
SALDO INICIAL	4,173,849.20	10,647,451.95	6,473,602.75	155.10%
FACTURACION DEL AÑO	15,003,064.74	25,110,470.46	10,107,405.72	67.37%
MENOS RECAUDACIONES	8,529,461.99	24,130,150.99	15,600,689.00	182.90%
SALDO CARTERA VENCIDA	10,647,451.95	11,627,771.42	980,319.47	9.21%

Como podemos observar existe un incremento en la cartera vencida en el orden de US \$ 980,319.47 que representa el 9.21%, situación que he explicado en otros párrafos.

INCREMENTO DE LAS CUENTAS POR COBRAR AÑO 2.000 y 2.001
(Valores en Dolares)

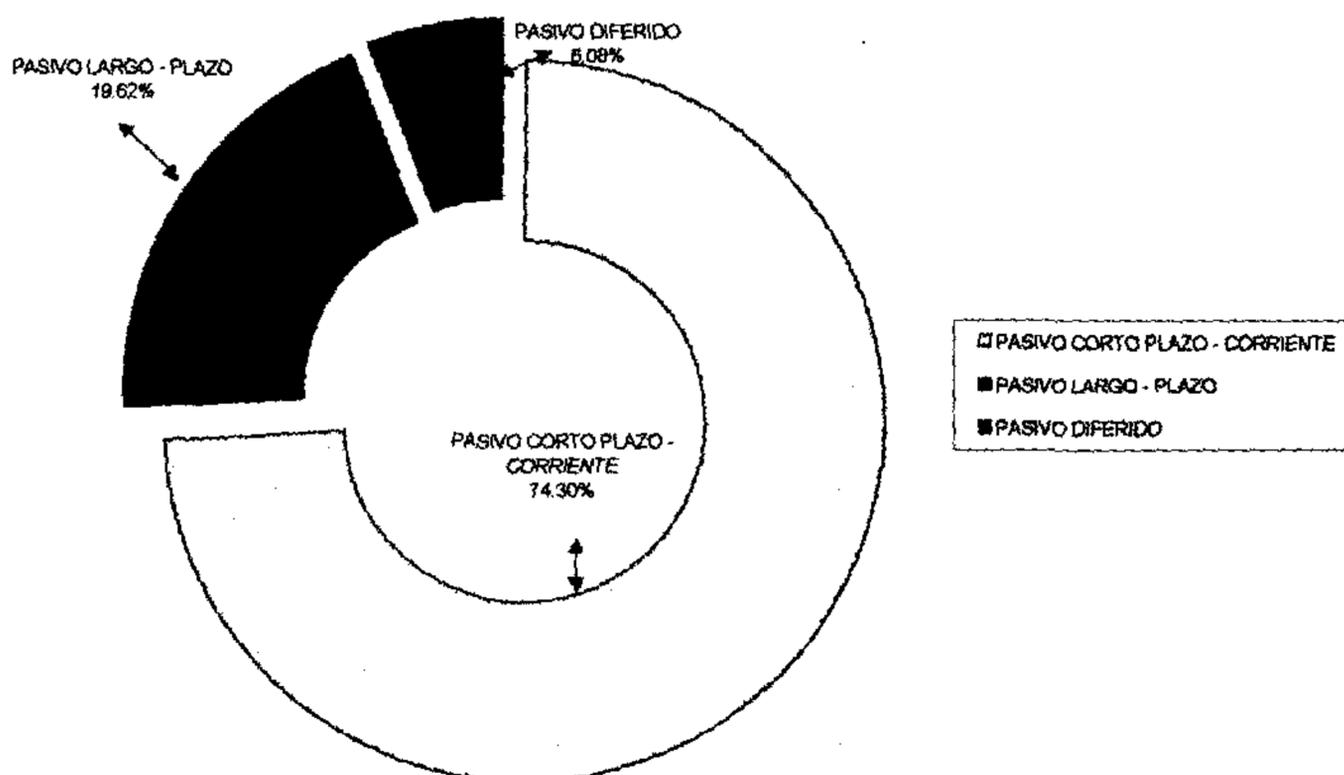


SALDO DE CUENTAS POR PAGAR AÑO 2.001

CONCEPTOS	VALOR	PORCENTAJE
PASIVO CORTO PLAZO - CORRIENTE	13,347,384.29	74.30%
PASIVO LARGO - PLAZO	3,524,529.99	19.62%
PASIVO DIFERIDO	1,092,483.58	6.08%
TOTAL PASIVOS	17,964,397.86	100.00%

[Handwritten Signature]

SALDOS DE CUENTAS POR PAGAR AÑO 2.001



De la comparación del presente cuadro con el anterior, podemos concluir que la EEMCA tiene la capacidad y solvencia necesaria para cubrir sus pasivos a corto y largo plazo.

CUADRO COMPARATIVO DE CUENTAS POR PAGAR AÑO 2.000 Y 2.001

CONCEPTO	AÑO		VARIACION	%
	2.000	2.001		
COMPRA ENERGIA	10,785,143.76	9,723,080.21	-1,062,063.55	-9.85%
PROVEEDORES	141,314.66	128,968.40	-12,346.26	-8.74%
OTROS PASIVO	2,178,577.77	3,495,335.68	1,316,757.91	60.44%
SALDO PASIVO	13,105,036.19	13,347,384.29	242,348.10	1.85%

El cuadro anterior evidencia el esfuerzo hecho por mi administración en el pago de pasivos, por lo que se ha podido mantener el crédito de la empresa hasta la presente fecha, ya que, se ha demostrado seriedad y cumplimiento de sus obligaciones.

INFORME DE PRESIDENCIA EJECUTIVA EEMCA 2001

ADMINISTRACION DE PERSONAL Y RELACION OBRERO PATRONAL

En el año que término y al que corresponde este informe, no existieron conflictos laborales, se firmó un nuevo contrato colectivo prácticamente de consenso y se cumplieron con los lineamientos dados por el Fondo de Solidaridad sobre este tema, lo cual es un logro dentro la conflictividad social en que vive nuestro país, los costos que acarrea esta obligación contractual son de carácter moderado y dentro de las posibilidades de la empresa.

No se llenaron vacantes y al contrario se eliminaron 15 partidas presupuestarias de varios puestos, lo cual se demuestra en el distributivo de sueldos anexo a la proforma presupuestaria para el 2002, hecho que significó una importante reducción del costo de la mano de obra, algo sin precedentes en la administración de empresas eléctricas, las necesidades de personal fueron cubiertas de acuerdo a las necesidades en forma temporal, por lo que, no se convertirán en una carga adicional a la contratación colectiva. Una aspiración que no se logró cumplir en la medida adecuada fue mejorar la remuneración del personal no amparado en la contratación colectiva, que a pesar de haber sufrido las mismas consecuencias de la crisis y medidas económicas, no fue compensado en la proporcionalidad adecuada, ya que sus incrementos porcentualmente fueron inferiores a los logrados por los trabajadores amparados en la contratación colectiva.

CONCLUSIONES

Señores accionistas al auto evaluar objetivamente mi gestión en el ejercicio económico del 2001, me queda la satisfacción de haber hecho todo lo que estuvo a mi alcance para lograr mejores resultados económicos y que a pesar de las circunstancias adversas que me tocaron enfrentar también se dieron hechos positivos que están contenidos en el cuerpo de este informe.

La pérdida económica que figura en los estados financieros es consecuencia en gran medida por la deficiente estructura tarifaria a la que la empresa que presido tiene la obligación de cumplir, solo este hecho representa una pérdida de US \$ 2'605.675; y si a esto le agregamos US \$ 1'396,630.21 como pérdidas por efecto de la suspensión temporal de la facturación de consumos efectuados por clientes y no facturados oportunamente en administraciones anteriores los mismos que podrían ser recuperados una vez finalizado el informe de auditoria externa contratada para el efecto y el CONELEC, por lo tanto, podemos darnos cuenta que el 47% del total de las pérdidas no tiene directamente relación con la gestión administrativa por mí ejercida, el 53% adicional es producto de decisiones sobre las cuales no tengo total poder, ya que prácticamente son imposiciones mediante contratos de adhesión como es a quien y a que precio comprar de energía, así como, la firma de un fideicomiso que no permite contar con los recursos suficientes par emprender acciones como son la recuperación de las pérdidas de energía y cartera vencida, que para que sean efectivas requieren de un alto grado de inversión inicial y sus resultados se obtienen a partir de por lo menos un año de aplicación.



[REDACTED]

Aspiro que para el ejercicio económico del 2002 y de acuerdo a las proyecciones contenidas en el presupuesto, la situación será revertida en beneficio de la EEMCA y de las instituciones que ustedes representan como accionistas.

Atentamente



ING. CARLOS SCHEEL PAGES
PRESIDENTE EJECUTIVO DE LA EEMCA

CC. DIRECTORIO