



EMELRIOS

EMPRESA ELÉCTRICA LOS RÍOS C.A.

INFORME DEL

ADMINISTRADOR

ING. DANIEL CONTRERAS RAMIREZ

AÑO 2007



A handwritten signature in black ink, appearing to be "D. Contreras Ramirez".

INDICE

INTRODUCCIÓN	3
BREVES ANTECEDENTES HISTÓRICOS	4
MARCO LEGAL	5
GOBIERNO CORPORATIVO	9
ASPECTOS ADMINISTRATIVOS	10
ASPECTOS TÉCNICOS	12
ASPECTOS COMERCIAL	22
ASPECTOS ECONOMICOS FINANCIEROS	30
RECOMEDACIONES.	40

ANEXOS



A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, cursive script.

INTRODUCCIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías, Codificación No. 000. RO/312 del 5 de Noviembre de 1999, en el Art. 263, Numeral "Entregar a los Comisarios y presentar por lo menos cada año a la Junta General, una Memoria razonada acerca de la Situación de la Compañía, acompañada del Balance y el Inventario detallado y preciso de las existencias, así como el Estado de Pérdidas y Ganancias. La falta de entrega y presentación oportuna del Balance por parte del Administrador será motivo para que la Juntas General acuerde su remoción, si perjuicio de las responsabilidades en que hubiere incurrido", la Presidencia Ejecutiva de EMELRIOS, somete a consideración de los Señores Miembros del Directorio y Junta de Accionistas de las Empresa, la Memoria explicativa de la gestión realizada durante el Ejercicio Económico del 2007, dejando constancia que en eses periodo actuaron como Presidente Ejecutivo, Ing. Gerardo Coello y quien suscribe, que asumió la Presidencia Ejecutiva de EMELRIOS, el 13 de abril de 2007, según Resolución N° 022 de la Junta de Accionistas N° 001-2007 de esa fecha.

Este informe se elabora, basado en la documentación proporcionada por los diferentes Directores de Áreas, Unidades de apoyo y los consignados por la Administración de la Empresa Eléctrica Los Ríos C.A.




Página 3

1. BREVES ANTECEDENTES HISTÓRICOS.

EMELRIOS, Empresa Eléctrica Los Ríos C.A. fue fundada el 23 de Febrero de 1970 por los accionistas: Instituto Ecuatoriano de Electrificación (INECEL) y la Corporación de Fomento del Centro de la República (CORFODEC). En Marzo del mismo año por Decreto Gubernamental del Ex-presidente de la República Dr. José María Velasco Ibarra, disuelve CORFODEC y las acciones pasan a la Junta de Vialidad y Construcciones, que más luego tomaron el nombre de Honorable Consejo Provincial de Los Ríos, que hasta la presente fecha es Accionista.

A partir de 1999 los accionistas de la empresa son: el **Fondo de Solidaridad** el **H. Consejo Provincial del Los Ríos**.

El 22 de Junio del 2001, se suscribe el aumento de capital de la Empresa Eléctrica Los Ríos C.A y a partir de ese entonces se tienen tres accionistas: **Fondo de Solidaridad, Gobierno Provincial del Los Ríos y el H. Consejo Provincial del Guayas.**




Página 4

2. MARCO LEGAL

La Constitución Política del Estado en su Art. 249 señala que es responsabilidad del Estado la provisión de ciertos servicios públicos, entre los que se cita la energía eléctrica. Añade la norma constitucional que dichos servicios podrá el Estado prestarlos directamente o por delegación a empresas mixtas o privadas, mediante concesión, asociación, capitalización, traspaso de la propiedad accionaria o cualquier otra forma contractual, de acuerdo con la ley.

El Art. 2. de la Ley de Régimen del Sector Eléctrico (LRSE) indica que el Estado es el titular de la propiedad inalienable e imprescriptible de los recursos naturales que permiten la generación de energía eléctrica. Por tanto, solo él, por intermedio del Consejo Nacional de Electricidad como ente público competente, puede concesionar o delegar a otros sectores de la economía la generación, transmisión, distribución y comercialización de la energía eléctrica.

EMELRIOS, siendo una Sociedad Anónima, por su naturaleza, está regida por la Ley de Compañías, Ley del Régimen del Sector Eléctrico y sus Reformas, Normas y Reglamentos vigentes para el Sector Eléctrico, Estatutos, Reglamentos y Procedimientos Internos, Directorio y Junta General de Accionistas de la Empresa, según sea el caso. Los estatutos sociales vigentes de la Cia. fueron aprobados mediante acta de sesión No. 006-2001 de Junta General Extraordinaria Universal de Accionistas, en resolución R-029-2001, con fecha 22 de Junio del 2001. Dicha reforma esta aprobado por la Superintendencia de compañías resolución No. 02-G-DIC-0007869 e inscrita en el registro mercantil con fecha 02 de octubre del 2001

Con fecha 29 de Agosto del 2001 se suscribió entre el **CONELEC** y la Empresa Eléctrica Los Ríos C.A. el Contrato de Concesión, en virtud del cual se delega, autoriza y otorga la concesión específica



para que mediante ella **EMELRIOS** ejecute el servicio público de distribución y comercialización de energía eléctrica dentro de su área de concesión, por un período de 30 años, contados a partir de la mencionada fecha.

CAPITAL SOCIAL SUSCRITO Y PAGADO

El **Capital Social Suscrito y Pagado**, aprobados por resolución **R-029-2001** en acta de sesión **No. 006-2001** por la Junta General Extraordinaria Universal de Accionistas, asciende a **US\$ 8.363.671,00**, según consta en la escritura pública aprobado por la Superintendencia de Compañías mediante resolución **No. 02-G-DIC-0007869** e inscrita en el registro mercantil con fecha 2 de Junio del 2.001.

CAPITAL SOCIAL SUSCRITO Y PAGADO **- EN DOLARES -**

Accionistas	Capital Social 31/12/07	Participación %
Fondo de Solidaridad	8.063.031,00	96,41%
H. Consejo Provincial de Los Ríos	297.231,00	3,55%
H. Consejo Provincial del Guayas	3.409,00	0,04%
Total del Capital	8.363.671,00	100,00%

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La Estructura Organizacional de la Empresa está conformada por los siguientes niveles:

➤ **JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Forman parte de la Junta de Accionistas:

- ✓ Gerente General del Fondo de Solidaridad, o su representante.
- ✓ Prefecto Provincial de Los Ríos, o su representante.
- ✓ Prefecto Provincial del Guayas, o su representante; y,
- ✓ Presidente del Directorio




Página 6

➤ **DIRECTORIO**

Los miembros del Directorio son:

- ✓ Tres representantes por el Fondo de Solidaridad
- ✓ Un representante por el H. Consejo Provincial de Los Ríos; y,
- ✓ Un representante por los Trabajadores.

➤ **ORGANISMOS DE CONTROL**

- ✓ Comisario
- ✓ Auditoría Interna, y
- ✓ Auditoría Externa

➤ **NIVEL EJECUTIVO:**

Es de mucha importancia comenzar dando a conocer que **EMELRIOS**, durante el año 2007, contó en su administración con 2 (dos) Presidentes Ejecutivos.

Ing. Gerardo Coello Porras 15/Septiembre/2006 al
13/Abril/2007 y

Ing. Daniel Contreras Ramírez 13/Abril/2007 hasta la presente.

La **Junta General de Accionistas** del 2007.04.13 designó a quien suscribe, como Presidente Ejecutivo de **EMELRIOS C. A.**, por el período de 2 (dos) años.

➤ **NIVEL DE ASESORÍA:**

El **Comité de Coordinación Administrativa** integrado por el **Presidente Ejecutivo**, los **Directores de Áreas** y el **personal** requerido.

➤ **NIVEL DE APOYO:**

Los niveles de apoyo son:

Asesoría Jurídica, Relaciones Públicas, Centro de Cómputo y
Secretaría General.



➤ **NIVEL OPERATIVO:**

Funcionarios y Trabajadores agrupados en **Dirección Técnica, Dirección Comercial, Dirección Financiera, Dirección de Recursos Humanos.**

Número de Trabajadores:

EMELRIOS, durante el ejercicio económico del 2007, contó con los siguientes trabajadores:

TRABAJADORES	Enero -2007	Diciembre-2007
Estables	212	216
Contratos a plazo fijo	153	48
TOTAL	365	264

Área de Concesión:

Dentro del área de concesión de la compañía se encuentran 9 (nueve) Cantones de la Provincia de Los Ríos: Babahoyo, Montalvo, Baba, Vinces, Ventanas, Puebloviejo, Urdaneta, Palenque y Quinsaloma, y 1 (uno) Cantón de la Provincia del Guayas: Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan), abarcando hasta el Rcto. Tres Postes, cubriendo un área de servicio aproximadamente de 4.059 Km².



3. GOBIERNO CORPORATIVO:

Durante el año 2007, el GOBIERNO CORPORATIVO, de la Empresa Eléctrica Los Ríos C. A., tanto a nivel de Junta de Accionistas y Directorio, tomó las siguientes resoluciones.

JUNTA DE ACCIONISTAS

SESIONES: 5

RESOLUCIONES: 18

DIRECTORIO

SESIONES: 14

RESOLUCIONES: 74




Página 9

4. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

Al asumir la Administración de EMELRIOS y conociendo de antemano la difícil situación técnica, económica y financiera que venía atravesando la Institución desde hace algunos años, atribuibles a los altos índices de pérdidas de energía, bajos niveles de recaudación, elevada carga laboral, permanentes conflictos laborales y un sistema informático obsoleto sobre el cual se soportaban las principales actividades comerciales de la Empresa (facturación y recaudación), que no brindaban ninguna garantía y seguridad, se puso mucho énfasis en los aspectos que se describen a continuación:

- Implementación de la plataforma informática de CENTROSUR en EMELRIOS.

Con fecha 28 de Agosto del 2006, se suscribió un convenio entre las Empresas CENTROSUR C.A Y EMELRIOS C.A, en el que el objetivo principal era poner en operación, en las instalaciones de EMELRIOS el Sistema de Comercialización SICO y de Contabilidad de CENTROSUR, con su respectivo asesoramiento y capacitación en la etapa de implementación y puesta en marcha, por lo que siendo esta una acción fundamental para el desarrollo de la Empresa, se procedió a renegociar la forma de pago para ejecutar el citado convenio.

- Instalación de la Red WAN, para la conectividad entre la Matriz y las diferentes Agencias. De igual forma se renegóció el contrato de la instalación de la Red WAN.

- Se dispuso a la Dirección de Comercialización, dar fiel cumplimiento a lo establecido en el contrato mercantil del FIDEICOMISO, en el sentido de depositar a dicha cuenta todos los valores recaudados por concepto de venta de energía, con




Página 10

el objeto de evitar observaciones y multas penalizadas por dicho incumplimiento.

- Elaboración y Ejecución del Plan de Reducción de Pérdidas No Técnicas. Teniendo como principal financiamiento la devolución del 17 % del VAD, se elaboró el PLAN de Reducción de Pérdidas No Técnicas, cuya adquisición de materiales se la ejecuta a través de un Acuerdo Corporativo entre 8 Empresas Distribuidoras, entre las que se encuentra EMELRIOS.
- Para solucionar el incumplimiento de las obligaciones con el IESS, que mantuvo la Empresa desde el año 2006, en lo concerniente a la deuda por el no pago de los aportes patronales y desde el año 2005 por los fondos de reserva. Se **inician** los trámites para la suscripción de un Convenio de purga de Mora Patronal.
- Para reducir la elevada carga laboral que venía arrastrando EMELRIOS, producto de la contratación de personal que había ingresado sin que sus resultados justifiquen su presencia, se comenzó a optimizar dicho recurso.



5. ASPECTOS TÉCNICOS

5.1. OPERACIÓN DEL SISTEMA ELECTRICO.

EMELRIOS, durante el año 2007, compró toda su energía en el Mercado Eléctrico Mayorista (MEM), el mismo que es administrado por el CENACE. La energía comprada es recibida en las barras de 69 KV, de la S/E Chorrera, a través del autotransformador de potencia de 40-66 MVA de 138/69 KV instalado en la S/E Babahoyo de propiedad de TRANSELECTRIC S.A.

EMELRIOS, posee una capacidad de generación térmica instalada de 11.400 KW, correspondiente a 4 Grupos EMD de 2.850 KW cada uno (reconstruidos). Estos se hallan instalados en la Central de Generación Centro Industrial en Babahoyo, los mismos que no han operando los 6 últimos años.

5.2. DEMANDAS DE POTENCIA Y ENERGIA

EMELRIOS, compra en el Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) potencia y energía, bajo dos modalidades:

- Por contrato a plazo con las generadoras: TermoEsmeraldas, HidroAgoyan, y Electroguayas.
- Por compra en el Mercado Spot u Ocasional.- Bajo este esquema se compra la energía en el MEM al costo marginal según el despacho establecido por el CENACE.



El siguiente cuadro permite observar la incidencia de estos contratos en la economía de la Empresa.

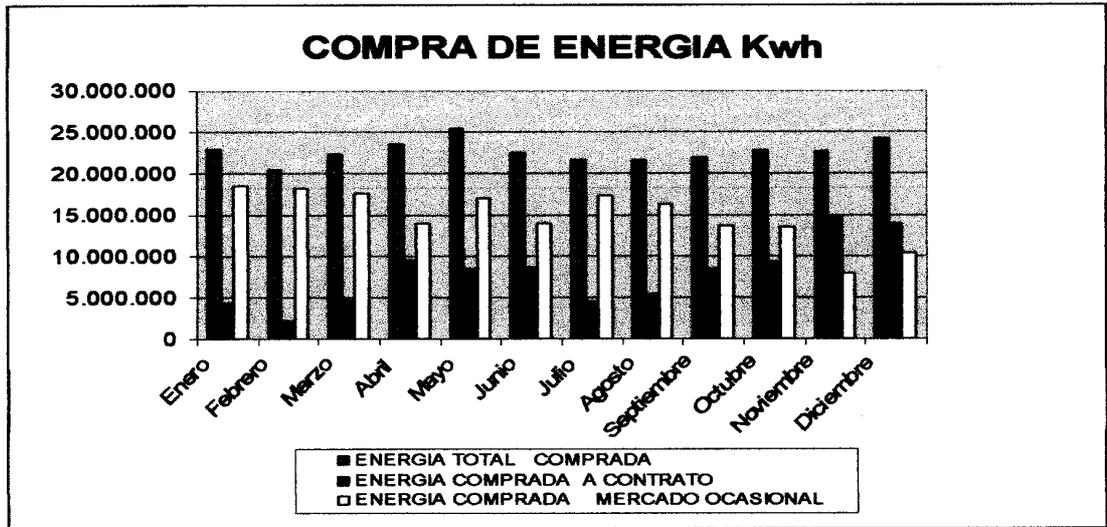


Gráfico No. 1

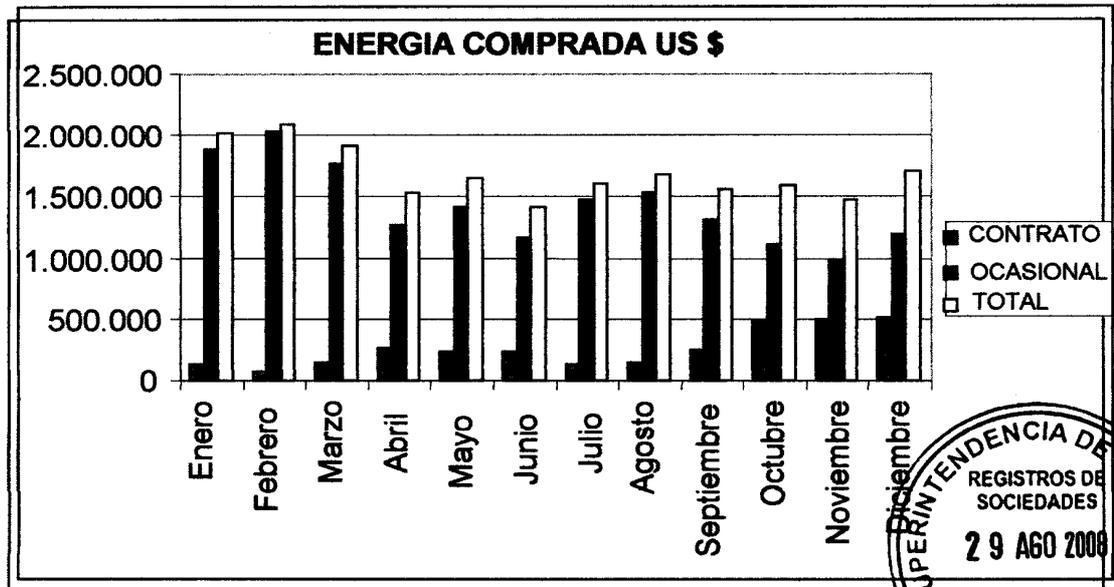


Gráfico No. 2



Como se puede observar en el Gráfico No. 1, a partir del mes de Septiembre la compra de energía en el mercado a contrato aumenta y la compra de energía en el mercado ocasional disminuye, a consecuencia de la emisión de un Decreto Ejecutivo en apego estricto a lo estipulado en la Ley Reformatoria a la Ley de Régimen del Sector Eléctrico, lo cual hace que el costo total de la energía comprada tenga una disminución considerable, efecto que se lo puede observar si comparamos la compra de energía realizada en Marzo vs. Noviembre (KWH muy similares), sin embargo el

costo total de la compra disminuye en un valor superior a USD 400.000,00 conforme se puede visualizar en el Gráfico No. 2.

Demanda de potencia.- Durante el año 2007, EMELRIOS consumió diferentes valores de potencia diarias. La demanda máxima instantánea del 2007 fue de 53,58 MW, la misma que se dio en mayo del 2007, lo que representa un incremento del 3,9 % con respecto al año 2006 que fue de 51,56 MW.

Demanda de energía.- Durante el año 2007, EMELRIOS consumió diferentes valores de energía mensualmente, habiéndose registrado una compra **TOTAL ANUAL de 272'671.922 Kw-h** y un máximo mensual en el mes de Mayo de 25.479.501, lo que representa un incremento del 2,6 % con respecto al año 2006 (24'845.548 Kw-h)

5.3. ACTIVIDADES TECNICAS DESARROLLADAS

Entre las principales actividades desarrolladas por el Área Técnica, de manera resumida se pueden exponer las siguientes:

1. INVENTARIO FISICO

El Proyecto: "Inventario Físico del Sistema Eléctrico de Emelrios", cuya Administración está a cargo de la Unidad de Inventarios y Avalúos, fue parcialmente ejecutado en el año 2006 y ha continuado en este período con el siguiente avance:

DESCRIPCION DE LAS ACTIVIDADES DEL INVENTARIO	Cantidad de postes estimados	Año 2006	Año 2007	Total Acumulado	% de lo estimado
Inventario de Campo	24000	29400	6700	36100	150%
Digitación en la base alfanumérica		29400	5600	35000	119%
Digitalización en base de datos gráfica		5600	8500	14100	48%
Revisión de Inconsistencias			300	300	5%



Se estima que faltan por inventariar unos 5.000 postes en el cantón Palenque y en la parte urbana de Ventanas, mismos que por razones económicas de la Empresa no se lo ha terminado.

2. PROGRAMAS DE OBRAS DEL FERUM

LIQUIDACION DEL PROGRAMA FERUM 2006

Cumpliendo lo dispuesto en la reglamentación pertinente, se entregó al CONELEC la liquidación del Programa FERUM 2006 en el mes de abril/2007 y no se han reportado observaciones de parte del Organismo Regulador.

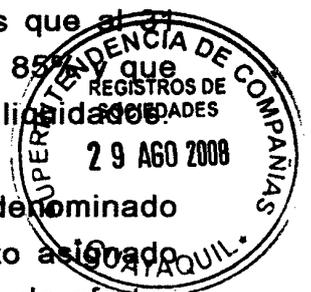
EJECUCION DEL PROGRAMA FERUM 2007

Según Memorando DT-356-2006-DCR y Oficio PE-768-2005-RCA, fue enviado al CONELEC el Plan de Obras del FERUM/2007.

En el Plan de Obras para el FERUM / 2007 se enviaron al CONELEC, 57 proyectos cuyo costo total solicitado fue de \$ 3'175,543.27. El CONELEC mediante oficio N° DP-06-098 de 24 de Nov/2006, comunica a EMELRIOS que se aprobaron 36 proyectos donde el valor final asignado fue de USD 1'462,573.29. **Ver ANEXO # 1**

La Empresa suministró los postes y contrató con los profesionales del ramo la ejecución de los proyectos que al 31 de diciembre/2007 tenían un avance de ejecución del 85% y que equivale a 15 proyectos revisados, comercializados y liquidados.

Es necesario informar que el proyecto 48 denominado "Ampliación de la S/E Ventanas" con un presupuesto asignado de \$ 495,658 no se ejecutó, ya que el concurso de ofertas que se llevó a cabo fue declarado desierto, en razón que los oferentes incumplieron las bases del concurso, en cuanto a la entrega de la información requerida.



PRESENTACION DEL PROGRAMA FERUM 2008

EMELRIOS, mediante Oficio PE-0861-2007-DCR de 27 de Septiembre/2007, presentó al CONELEC el Plan de Obras FERUM 2008 que se resume a continuación:

Total Proyectos	Numero de Abonados	Longitud Linea M.T. (Kms)	Longitud Red B.T (Kms)	Capacidad (Kva)	Total Presupuestado (USD)	Solicitado al FERUM 2008 (USD)
52	14.462	32,09	49,23	12.360	2.263.815	1.768.157

NOTA: La diferencia, entre lo solicitado y lo presupuestado, fue el valor de \$ 495.658 asignado en el 2007 para la Ampliación de la S/E Ventanas.

5.4. AMPLIACION DEL SISTEMA EMELRIOS

Se expondrán las diferentes ampliaciones, de acuerdo a la etapa funcional y las correspondientes a las realizadas por EMELRIOS con recursos propios y los proyectos particulares.

• **SISTEMA DE SUBTRASMISION**

Durante este año no se han efectuado incrementos en el Sistema de Subtransmisión.

• **CONSTRUCCIONES DE LINEAS Y REDES DE DISTRIBUCION**

En el año 2007 se han construido las siguientes cantidades de líneas de distribución (media tensión) y redes de distribución (baja tensión), las mismas que corresponden a las construidas por Emelrios y proyectos particulares.



LINEAS Y REDES	EMELRIOS	PARTICULARES	TOTAL
MEDIA TENSION (Km)		42,36	42,36
BAJA TENSION (Km)		18,85	18,85

Se debe mencionar que por aspectos económicos EMELRIOS no pudo ejecutar obras, sin embargo la participación particular fue importante.

• **TRANSFORMADORES DE DISTRIBUCION**

La instalación de transformadores de Distribución se realiza por:

- ✓ Incremento de capacidad en los circuitos de baja tensión.
- ✓ Incremento de capacidad en los proyectos particulares.

Bajo estas necesidades, los transformadores instalados en el sistema durante el año 2007 son:

TRANSFORMADORES	CANTIDAD	KVA
EMELRIOS	14	805
PARTICULARES	86	1997.5
TOTAL	100	2,802.50

• **ALUMBRADO PUBLICO**

A continuación se presenta un breve resumen, tanto de la cantidad como de la capacidad de luminarias para alumbrado público que se han incrementado en el año 2007.



DESCRIP. DE LUMINARIA	DICIEMBRE DEL 2006		PRIMER SEMESTRE 07				SEGUNDO SEMESTRE 07				W TOTAL 2007
	CANT	W TOTAL	MUNIC	PAR T	CANT	W SUB TOTAL	EELR	MUNIC	PART	CANT	
125 W-Hg.	68	8.500			68	8.500				68	8.500
175 W-Hg.	2245	392.875	-60		2.185	382.375	** -3		11	2.193	383.775
250 W-Hg.	89	22.250			89	22.250				89	22.250
400 W-Hg.	75	30.000			75	30.000				75	30.000
70 W-Na.	54	3.780			54	3.780				54	3.780
100 W-Na.	338	33.800	75-7		406	40.600		1	36	443	44.300
150 W-Na.	457	68.550	39-20		476	71.400		1	33	510	76.500
250 W-Na.	634	158.500	152-43	19	762	190.500	** 3	16	5	786	196.500
400 W-Na.	1.585	634.000	-132	3	1.456	582.400		-6	19	1469	587.600
TOTAL	5.545	1.352.255	266-262	22	5.571	1.331.805	0	18-6	104	5687	1.353.205

Los números negativos son las luminarias retiradas por el Municipio de Babahoyo.

5.5 ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO DEL SISTEMA

La empresa durante el año 2007 desarrolló actividades de mantenimiento que fueron efectuadas con personal propio, siendo las siguientes:

- **MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE SUBTRANSMISIÓN A 69 KV.-**

Los trabajos de mantenimiento de líneas de Subtransmisión, consistieron en inspecciones de los elementos constitutivos y desbroces realizados. Se utilizaron 6.202 horas hombres para mantenimiento preventivo de líneas de Subtransmisión a 69 KV.

- **MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES DE 69/13.8 KV.**

Los trabajos de mantenimiento preventivo y correctivo en las subestaciones en sus diferentes componentes con desconexiones general y parcial del sistema de EMELRIOS, fueron efectuados en coordinación entre las Areas de Distribución y Subestaciones y consistió en cambio de piezas, reajustes y limpiezas.

- **MANTENIMIENTO DE LÍNEAS Y REDES DE DISTRIBUCIÓN A 13.8 KV**

En el año 2007 se efectuaron trabajos de mantenimiento de líneas y redes de media tensión, el mismo que consistió en inspecciones de los elementos constitutivos y desbroces. Se utilizaron 8.129 horas-hombre para mantenimiento preventivo de **líneas y redes de distribución** a 13.8 KV.

- **MANTENIMIENTO DE TRANSFORMADORES DE DISTRIBUCIÓN.**

En el Taller de transformadores que maneja el área de Distribución, en el presente año se han hecho mantenimientos: preventivos y correctivos menores y que en resumen tenemos:



CAPACIDAD (KVA)	MONOFASICOS							TRIFASICOS
	5	10	15	25	37,5	50	75	45
CANTIDAD	1	2	5	5	12	21	5	1

En total se le ha dado mantenimiento a 52 transformadores

- **MANTENIMIENTO DE ALUMBRADO PÚBLICO**

Durante el año 2007, esa actividad no ha tenido mayor incidencia, en vista de que no se han realizado inversiones mayores en este rubro.

ACTIVIDADES TECNICAS VARIAS

- **Inspecciones para nuevos Proyectos de Electrificación**

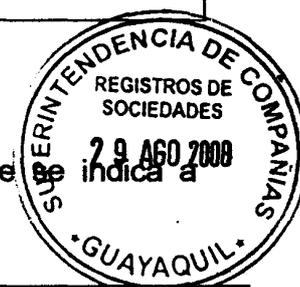
En el año 2007, se han efectuado 167 inspecciones de nuevos proyectos de electrificación en los diferentes cantones del área de concesión.

TOTAL	Kilómetros Línea	Kilómetros Red	Número Abonados	Valor Presupuestado (USD)
167	161,27	44,42	1,993	4,524.122

- **Aprobación de Proyectos particulares.**

Se han aprobado 85 Proyectos particulares, conforme a continuación:

TOTAL	Kms. Línea monofásica	Kms. Líneas trifásica	Capacidad monofásica (Kva)	Capacidad trifásica (Kva)
85	98,99	3,07	2,370	1,480



- **Actividades de Fiscalización**

- ✓ Fueron Revisados, Comercializados y liquidados 15 proyectos pertenecientes al FERUM / 2007.

- ✓ Fueron Revisados y Comercializados 36 proyectos construidos por entes públicos o privados.

- **Preparación de información y estudios para Organismos de Control**

- ✓ Varias informaciones solicitadas por la Presidencia Ejecutiva, CONELEC, Fondo de Solidaridad, CENACE y Superintendencia de Compañías.

- ✓ Análisis de las facturas de consumo de energía enviadas por el CENACE (Comité de administración del Mercado Eléctrico Mayorista).

- ✓ Cálculo del crecimiento de la Demanda de Potencia y Energía.

- ✓ Proforma Presupuestaria del año 2008.

- **Preparación del Estudio del VAD**

De acuerdo a una Comisión conformada por la Administración, en la que participaron delegados de las Áreas Técnica, Comercial y Financiero, se elaboró el Informe del VAD, correspondiente al período 2007 – 2008.

- **Construcciones de Obras Civiles**

- ✓ Se ejecutaron, por administración directa, las obras civiles contempladas en el Proyecto Ampliación de la S/E Ventanas, financiadas por el Programa FERUM 2006.

- ✓ Se construyó por administración directa, en la Ex – Central de Generación Babahoyo, la infraestructura para equipos que coordinan el enlace vía radio para las diferentes antenas



situadas en las diversas Agencias de EMELRIOS y que forman parte de la red WAN y que sirve para enlazar Centro de Computo con las oficinas de Agencias.

- **Plan de Inversiones 2007 - 2016**

A pedido de CONELEC, EMELRIOS preparó a través del Área de Estudios, la información pertinente y que tiene como base la información del Plan de Expansión 2001 – 2010 presentado en mayo del 2001 al CONELEC.



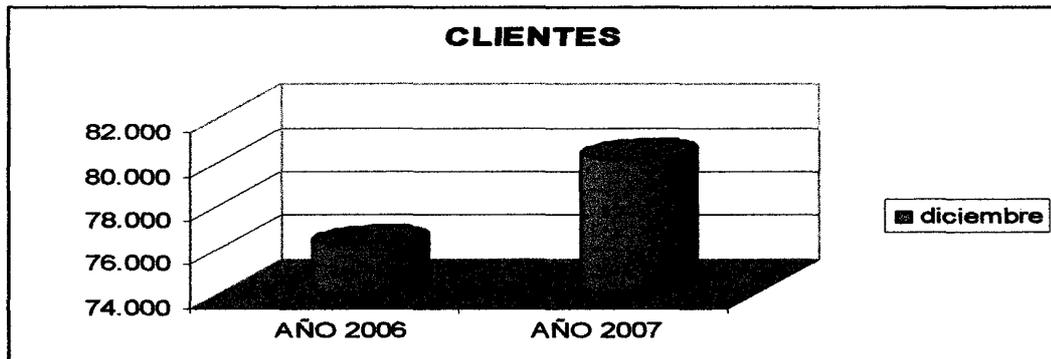
6.- ASPECTOS COMERCIALES

INSTALACION DE SERVICIOS Y CLIENTES

La Empresa Eléctrica Los Ríos C. A. a diciembre del año 2007 atendió a 80.171 clientes, con un incremento de 3.947 clientes, que representa un crecimiento del 4.92% con respecto al año 2006.

Es importante destacar que de los 3.947 clientes nuevos, 1.902 corresponden a clientes incorporados con el Programa FERUM 2007.

CLIENTES DE EMELRIOS				
MES	AÑO 2006	AÑO 2007	INCREMENTO	RELACION (%)
DICIEMBRE	76.224	80.171	3.947	4,92%



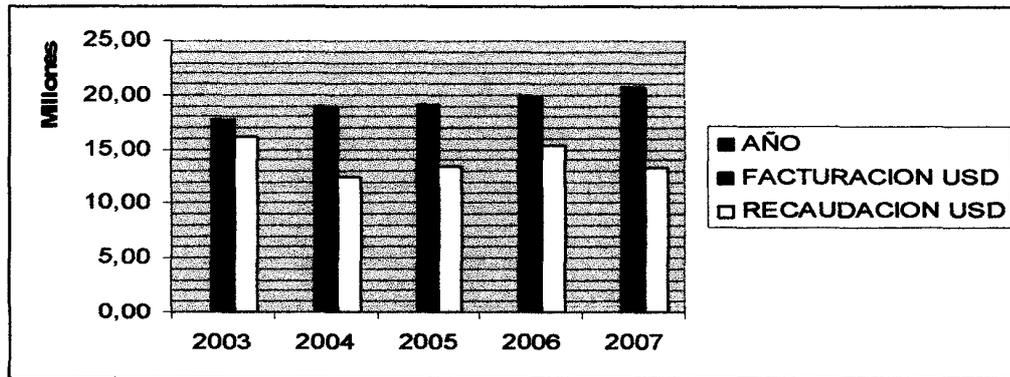
FACTURACION Y RECAUDACION

La evolución de la Facturación y Recaudación se muestra en los cuadros en la continuación:

ENERGIA FACTURADA (MWH)				
AÑO	MWH	FACTURACION USD	RECAUDACION USD	RELACION (%)
2003	149.713,59	17.809.287,26	16.170.435,14	90,80%
2004	161.165,40	18.910.170,55	12.421.712,08	65,69%
2005	165.007,92	19.043.789,92	13.499.421,56	70,89%
2006	173.506,70	19.880.028,83	15.346.961,21	77,20%
2007	185.972,00	20.738.283,51	13.381.258,77	64,52%



FACTURACION VERSUS RECAUDACION



ANALISIS:

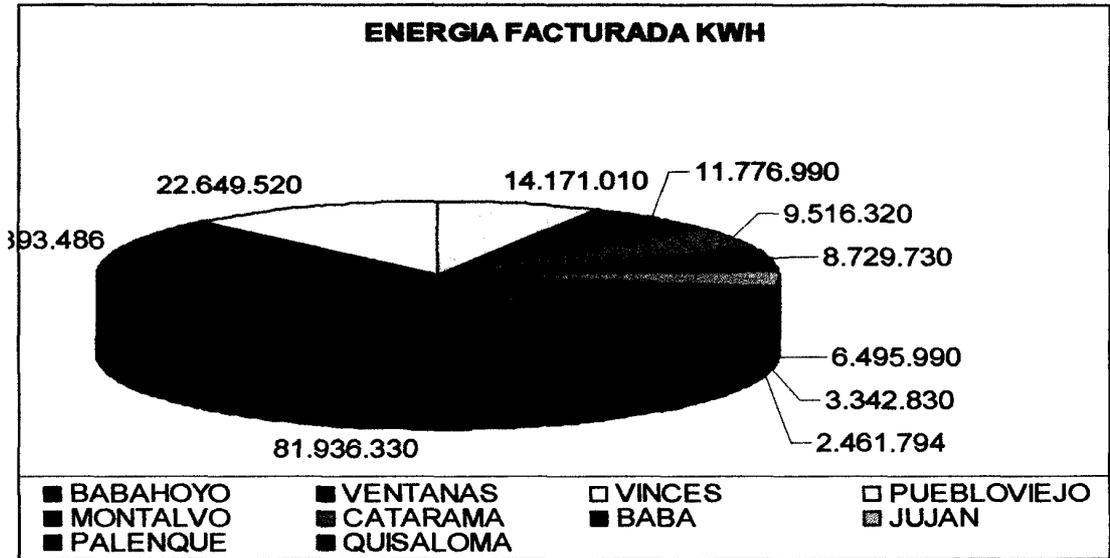
Como podemos observar en el cuadro de datos históricos, la relación de Facturación Vs. Recaudación en el periodo 2003 – 2007 es de 73.48% muy por debajo de los resultados esperados; esta realidad debe ser superada tomando los correctivos necesarios que nos permitan cumplir con la meta planteada a diciembre del 2008. Se debe mencionar que los mayores índices del período analizado, obedecen a la aplicación de los Decretos de Emergencia dados por la Presidencia de la República en años anteriores, lo que permitió recuperar cartera del Sector Público a través del Ministerio de Finanzas; de no haber esta acción, los índices de cobro hubieran sido menores.

ANÁLISIS POR AGENCIAS

El desglose por Agencias se presenta a continuación:



AGENCIA	KWH	FACTURACION USD	RECAUDACION USD	RELACION (%)
BABAHOYO	81.936.330	9.446.976,24	6.745.092,97	71,40%
VENTANAS	23.893.486	2.331.089,18	1.899.135,30	81,47%
VINCES	22.649.520	1.839.415,95	1.470.102,28	79,92%
PUEBLOVIEJO	14.171.010	1.192.292,28	534.873,60	44,86%
MONTALVO	11.776.990	1.292.310,39	939.340,96	72,69%
CATARAMA	9.516.320	1.363.233,57	752.736,03	55,22%
BABA	8.729.730	962.177,09	355.524,51	36,95%
JUJAN	6.495.990	700.504,03	359.346,92	51,30%
PALENQUE	3.342.830	846.508,75	148.029,05	17,49%
QUISALOMA	2.461.794	763.776,03	177.077,15	23,18%
TOTAL	184.974.000	20.738.283,51	13.381.258,77	64,52%



Del cuadro anterior se desprende que la agencia Ventanas ha tenido el mayor rendimiento de Recaudación, seguido por Vinces y Montalvo, luego de estas Agencias, le sigue Babahoyo. Esto obedece a que en el sistema informático anterior los Clientes especiales cancelaban sus valores en las

Agencias correspondientes lo que distorsionaba el análisis pues por ejemplo, obviamente que las Recaudaciones eran mayores, pero porque en el sector existen más clientes especiales, llámense Piladoras, Silos, etc. Esto también ocurría en Vinces y Montalvo, lo cual ha distorsionado el resultado de la gestión ya que analizando su cartera los volúmenes son importantes lo que se traduce en debilidad en la gestión.



Del análisis se desprende también la mala gestión de las Agencias como Palenque, Quisaloma, Baba, Pueblo Viejo, Catarama, etc. con resultados extremadamente bajos de gestión, lo que se corregirá. Debe mencionarse como hecho real de las debilidades en la gestión de las Agencias, la actitud de quien hacía de Jefe de Agencias que, realmente había considerado a éstas, como su Feudo, impidiendo la obtención de Resultados acorde a las necesidades de la empresa.

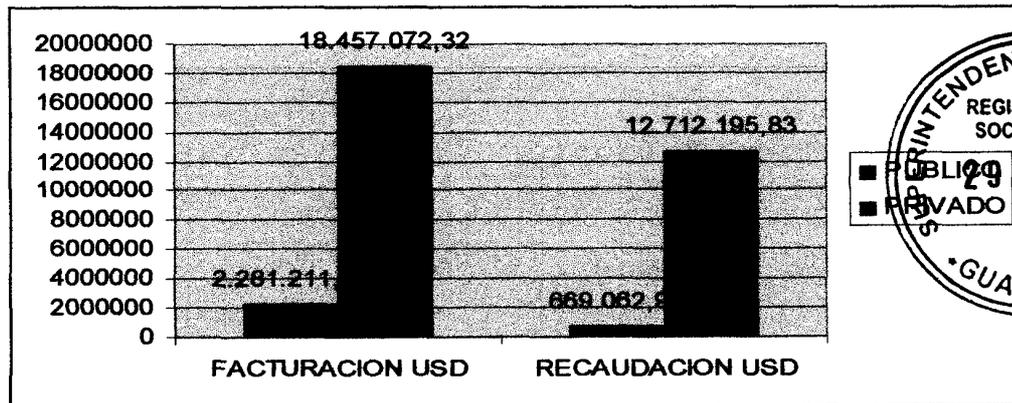
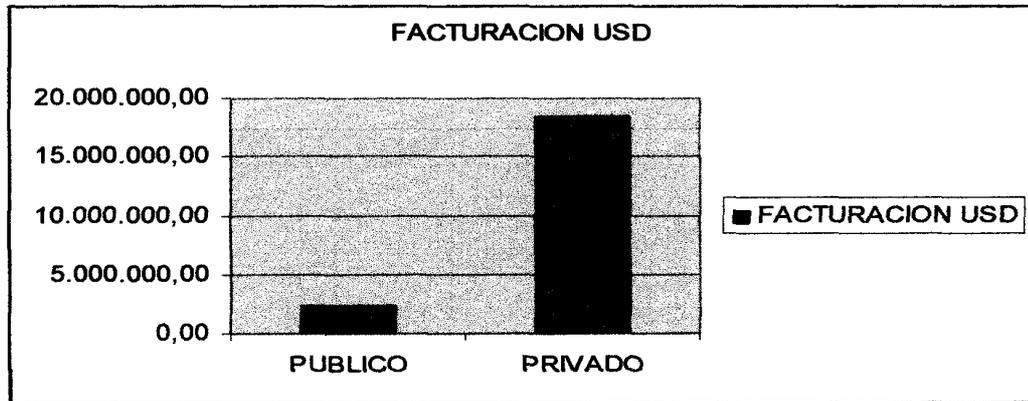
Se puede observar además que la relación de Facturación Vs. Recaudación del año 2007 es del 64.52%; a más de la causa mayor explicada antes, se pueden mencionar adicionalmente las siguientes: la baja productividad de la gestión de Corte y Reconexión, la mala calidad de la facturación debido a los

Índices de refacturación que se dan, por las inconsistencias (error de toma de lecturas) producto de la falta de control y sistema de facturación obsoleto.

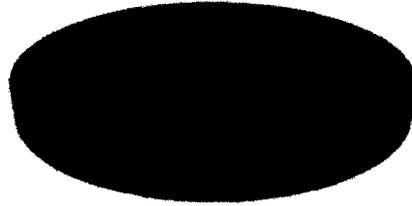
ANÁLISIS POR SECTORES

Por sectores el desglose es como sigue:

SECTOR	MWH	FACTURACION USD	RECAUDACION USD	RELACION (%)
PUBLICO	25.336,92	2.281.211,19	669.062,94	29,33%
PRIVADO	160.635,08	18.457.072,32	12.712.195,83	68,87%
TOTAL	185.972,00	20.738.283,51	13.381.258,77	64,52%



DESGLOSE DE COBRO POR SECTOR



■ PUBLICO
■ PRIVADO

Dada la situación crítica generada por el sector Laboral, y falta de inversiones, no se pudieron lograr resultados más alentadores. La falta de

Cultura de Pago por diversos factores han venido afectando en la gestión Comercial, por lo mismo los resultados son preocupantes.

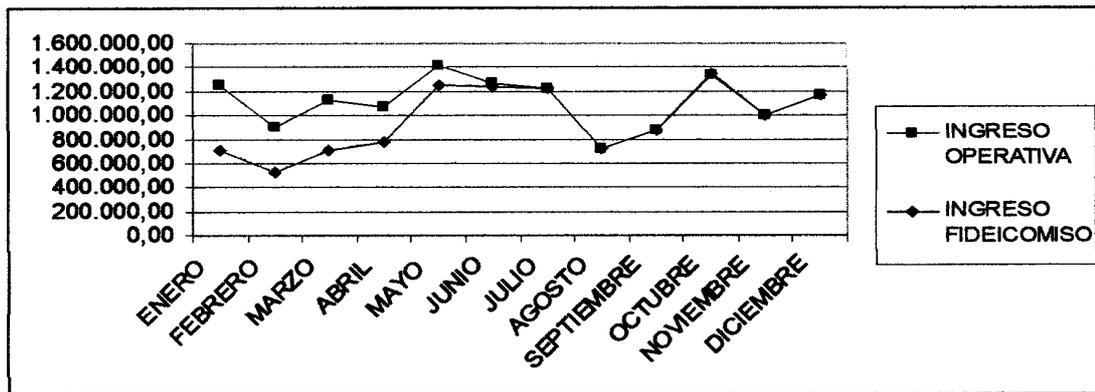
VALORES RECAUDADOS VS. DEPOSITOS AL FIDEICOMISOS

A continuación se presentan los ingresos que tuvo la Empresa por venta de energía y terceros, y el cumplimiento de Ingresos al fideicomiso.

RECAUDACION 2007

MESES	TOTAL	INGRESO FIDEICOMISO	INGRESO OPERATIVA
	RECAUDADO		
ENERO	1.255.277,64	713.244,19	542.033,45
FEBRERO	903.833,34	523.587,87	380.245,47
MARZO	1.120.245,54	704.464,20	415.781,34
ABRIL	1.077.086,24	777.357,68	299.728,56
MAYO	1.419.210,23	1.254.444,37	164.765,86
JUNIO	1.264.855,69	1.231.562,85	33.292,84
JULIO	1.228.217,58	1.228.202,51	15,07
AGOSTO	726.954,02	726.954,02	0,00
SEPTIEMBRE	883.446,95	883.441,45	5,50
OCTUBRE	1.342.351,26	1.345.509,85	-3.158,59
NOVIEMBRE	995.481,91	995.387,25	94,66
DICIEMBRE	1.164.298,37	1.162.364,11	1.934,26
TOTALES	13.381.258,77	11.546.520,35	1.834.738,42





Del cuadro y Grafico presentados podemos observar la diferencia en el cumplimiento al convenio del fideicomiso hasta el mes de abril y de los meses posteriores hasta diciembre de 2007; sobre el tema se puede mencionar que lo ocurrido hasta el mes de abril era una forma de incumplimiento en la que se venia incurriendo en Administraciones anteriores; por lo que una de las políticas de esta Administración es ser fiel cumplidor de este compromiso empresarial. Es así que desde el mes de mayo se dieron las disposiciones para que todos los valores ingresados por efectos de recaudación por venta de energía y terceros sean depositados fielmente en la cuenta del fideicomisos, de que los recursos sean administrados con total transparencia

PLAN DE REDUCCION DE PÉRDIDAS NO TECNICAS 2007

Durante el año 2006 las pérdidas de energía alcanzaron el 33,14%, la proyección para el año 2007 nos indicaba que al no haber inversión este índice era tendiente al crecimiento, en vista de esto para el año 2007 se plantea iniciar con el PRPNT – 2007 (PLAN DE REDUCCION DE PERDIDAS NO TECNICAS – 2007) el mismo que contemplaba la ejecución de seis proyectos siendo estos los siguientes



COMPONENTE	INVERSION	REDUCCIÓN PROGRAMADA (MWH)	REDUCCIÓN PERDIDAS (%)
RPNT 1. CAMBIO DE MEDIDOR, ACOMETIDA, CLIENTES CONSUMO<120 Kw-h	\$297.309,72	6.024	2,17%
RPNT 2. COMERCIALIZACIÓN CON MEDIDOR, ACOMETIDA XLPE, CAJA, CLIENTES SIN CATASTRAR	\$ 445.032,00	1.875	0,68%
RPNT 3. CAMBIO DE REDES AÉREAS CONVENCIONALES A PREENSAMBLADAS	\$ 651.880,82	1.575	0,57%
RPNT 4. REVISIÓN Y CONTROL DE CLIENTELA ESPECIAL	\$ 394.865,90	4.605	1,66%
RPNT 5. MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA	\$ 134.590,40	260	0,09%
PLAN DE APOYO	\$ 97.800,00		
CONSOLIDADO	\$ 2.021.478,84	14.339	5,13%

La ejecución de estos proyectos son tendientes a lograr una reducción del 5.13% de pérdidas correspondientes a 14.37 MWH, con una inversión de \$ 2.021.478,84.

Durante este año no se realizaron las inversiones correspondientes para la obtención de estos resultados, logrando de esta manera durante el año 2007 una reducción de 1.34%.



TARIFA DE LA DIGNIDAD

Objetivo.- El Estado Ecuatoriano consciente de la situación económica del país, a efectos de reducir el costo del servicio del suministro de energía eléctrica a los usuarios de escasos recursos económicos del país otorgó un subsidio a los **usuarios residenciales** que actualmente tienen un consumo mensual de hasta 130Kw-h en la Región Costa. Este Decreto Ejecutivo, # 451-A, indica que el Cliente deberá pagar, a partir de los consumos del 1ro. de julio del 2007 US\$. 0,04 (centavos de dólar) por kilowatios hora consumido y un cargo por Comercialización de US\$. 0,70 por abonado/mes... **más valores** de terceros como son; Cuerpo de Bomberos y Alumbrado Público. Estos últimos valores no les corresponden a la Empresa. Los valores concedidos por este concepto son:

**Informe del Administrador
2007.12.31**

MES	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
VALOR FACTURADO	163.527.83	153.420.12	142.663.91	141.129.56	152.904.09	124.676.86	868.322.36
VALOR RECONOCIDO	139.737.56	144.046.00	142.663.91	141.129.56	31.563.64	124.676.86	723.817.52

Del cuadro podemos observar que solamente en Noviembre del 2007, no se pudo conseguir el reconocimiento del 100% del valor concedido por Subsidio de la Tarifa de la dignidad, así mismo en los dos primeros meses por efectos de ajustes. En suma se ha recuperado un 83.4% del valor concedido, lo que mejora los ingresos netos al 67.92% de recuperación.

Los indicadores anteriores demuestran que a pesar de:

La falta de inversiones.

La existencia del déficit tarifario.

La falta de mecanismos legales que impiden combatir el robo de energía.

La debilidad tecnológica.

El sistema informático obsoleto.

La toma de lectura manual.

La falta integral de conectividad en Agencias.

La falta de personal en Agencias, que sumado al personal existente que tiene problemas de edad, físicos y otros.

El prolongado conflicto entre trabajadores y la administración que implica:

- Asambleas constantes en horas laborables.
- Movilizaciones continuas de trabajadores después de asambleas
- Paros de vehículos, etc.

Se ha logrado captar más clientes, facturando mas y se mantuvo el precio medio de venta comparando con el año 2006. Adicionalmente se "logró" detener ligeramente el incremento del porcentaje de pérdidas.

Adicionalmente se puede mencionar como criterio de lo expuesto, que lo positivo del año 2007 en el aspecto comercial ha sido la decisión de reactivar el Convenio con la Empresa Centro Sur para la Implementación de su Programa de Comercialización (SICO) en EMELRIOS ya que las debilidades mayores se centraban en la falta de una herramienta segura para mejorar los procesos comerciales, que tenían una serie de inconvenientes o dificultades como; el no ingreso oportuno de nuevos clientes, debido a que el sistema estaba saturado, y lo peor y más preocupante, la vulnerabilidad del sistema en el manejo de la información.



7.-. ASPECTOS ECONOMICOS Y FINANCIEROS

ESTRUCTURA DEL CAPITAL SOCIAL.

a. Capital:

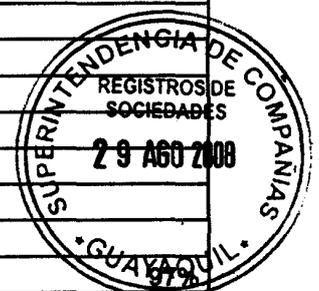
El Capital autorizado, suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2007, es de \$ 8.363.671,00 dólares, es decir se ha mantenido invariable.

b. Aporte para Futura Capitalización:

Los aportes para futura Capitalización entregados por Fondo de Solidaridad y Consejo Provincial de Los Ríos al 31 de diciembre de 2007, ascienden a \$ 8.348.257,31 dólares, los mismos que detallo a continuación:

**APORTES PARA FUTURA CAPITALIZACION
(EN DOLARES)**

FONDO DE SOLIDARIDAD	APORTACIONES	PARTICIPACION
OTRAS APORTACIONES	5.964.663,03	
OTRAS APORTACIONES F/S,	5.964.663,03	
FONDO DE SOLIDARIDAD (FERUM)	2.166.540,47	
FERUM 2000	55.269,48	
FERUM 2001	91.505,38	
FERUM 2002	65.893,32	
FERUM 2003	407.907,00	
FERUM 2004	145.978,00	
FERUM 2005	223.470,00	
FERUM 2006	593.928,00	
FERUM 2007	582.589,29	
SUB-TOTAL AÑO 2007	8.131.203,50	
CONSEJO PROVINCIAL LOS RIOS		
ENTIDADES FISCALES	879,2	
CONV. OBRAS ELECT.	216.174,61	
SUB-TOTAL AÑO 2007	217.053,81	3%
TOTAL APORTES A FUT. CAPITALIZAC	8.348.257,31	100%



Nota:

El valor aprobado para el año 2007

Se aclara que la diferencia del Programa FERUM 2007, esto es US \$ 384.326,0, se debe liquidar hasta el 30 de abril de 2008.

c. Reservas:

Para el año 2007, la compañía tiene registrado en la Cuenta patrimonial de RESERVAS la cantidad de US \$ 16.994.437,37 al término del cierre del ejercicio económico a diciembre de 2007, para lo cual detallo a continuación:

CUENTA	VALOR	TOTAL
RESERVAS		16.994.437,37
CAPITAL ADICIONAL	119.894,92	
OTRAS RESERVAS	16.874.542,45	
DEFICIT TARIFARIO 2000 A 2005	10.917.414,17	
DEFICIT TARIFARIO AÑO 2006	4.651.613,00	
DEFICIT TARIFARIO AÑO 2007	1.305.515,28	

Se informa que durante el año 2007, se contabiliza la liquidación recibida por el CONELEC, sobre el diferencial tarifario según Acta firmada entre la EMPRESA ELECTRICA LOS RIOS C. A. y el CONELEC.

Además se provisiona el cálculo del déficit tarifario de los años 2006 y 2007. Este cálculo se realiza tomando en cuenta el consumo de los kilovatios comprados versus el valor de la venta.

d. Donaciones y Contribuciones:

La cuenta Donaciones y Contribuciones esta registrada por el valor de \$ 288.062,14 dólares, la misma que surge por las donaciones entregadas por diferentes Entidades.



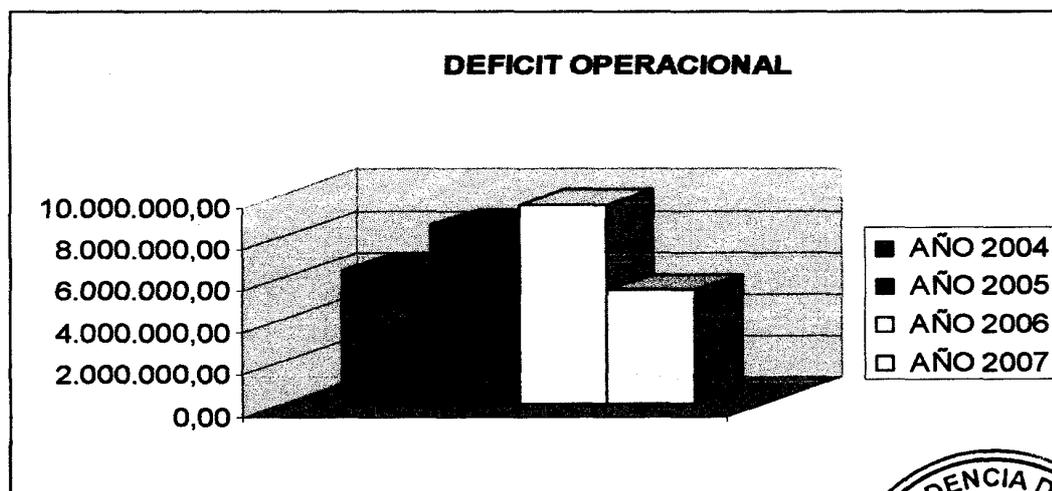
RESULTADOS ECONÓMICOS DEL PERÍODO

Con el objeto de medir la gestión financiera de la Empresa durante el ejercicio económico del año 2007, a continuación se analiza los resultados obtenidos en el período económico, comparados con el año anterior.

El **Déficit Operacional** del ejercicio del año 2007 alcanza a la suma de \$5.494.733,71 dólares, que comparados con el valor que resulto en el año 2006 de \$ \$9.584.132,38 dólares, representa el 42.67% se decremento, , esto es \$4.089.398,67 dólares.

A continuación se demuestra en cuadro estadístico la variación del déficit económico de la Empresa, desde el año 2004 mismo que tomamos como base para el análisis hasta el año 2007.

CUENTA	VALOR	VARIACION %
EFICIT ECONOMICO AÑO 2004	6.429.161,51	0%
EFICIT ECONOMICO AÑO 2005	8.630.138,27	26%
EFICIT ECONOMICO AÑO 2006	9.584.132,38	36%
EFICIT ECONOMICO AÑO 2007	5.494.733,71	-42,67%



Varios factores explican el elevado déficit operacional que EMELRIOS dentro de sus Estados Financieros.

Primero.- Se explica que partiendo de una base tomada de cuatro años a partir del año 2004 y realizando una comparación con el año 2005 el déficit económico se incrementa en 26%, pero al año 2006 partiendo de la base el incremento es del 36%, lo que indica que se incrementa en 10% mas en relación al año 2005.



Segundo.- Para el año 2007, la balanza económica presenta un decremento del 14.53% tomando el valor referencia de la base, pero si se realiza la comparación con el año 2006, este déficit económico se decrece en 42,67%.

Tercero.- Es loable acotar que en EMELRIOS de alguna manera, la falta de planificación, pobreza y la descomposición social, que ha venido arrastrando y acumulando de años anteriores las Administraciones de turno han originado que la realidad recibida en el año 2007 se vea reflejada en el alto índice de cartera vencida que enfrenta la Compañía; otro aspecto importante es la debilidad institucional, ha llevado a sucesivas crisis de legitimidad como el cambio continuo e inesperado de Administradores, y las constantes paralizaciones realizadas por los trabajadores sindicales.

ANALISIS COMPARATIVO RESULTADOS OBTENIDOS EN EL PERIODO 2007 (EN DOLARES)

Ver ANEXO # 2

Las causas del Déficit Operacional durante el año 2007 se deben a:

- Costo del Kwh por la Compra de Energía al Mercado Eléctrico Mayorista (M.E.M.). Este diferencial tarifario es una de las principales causa del Déficit; los costos por compra de energía son muy elevados y se la comercializa muy por debajo del precio de compra; por lo que se hace imprescindible su revisión.
- Los Gastos Financieros que vienen afectando a las obligaciones que mantiene la Empresa que incrementa la deuda y que conlleva al pago de intereses que se generan por no pago oportuno de las planillas por compra de energía al Mercado Eléctrico Mayorista, además de las retenciones del 10% FERUM (recaudaciones), que no se estaban cancelando oportunamente.
- La afectación que han tenido los Índices de Depreciación en los Activos Fijos, obteniendo un monto de \$ 1.607.628,54 dólares.



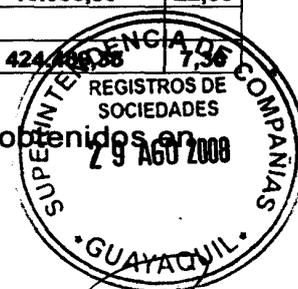
- Compromisos adquiridos en el año 2006, que se encuentran contabilizados en 2007 por un monto de \$ 3.195.712,30 dólares, afectando al ejercicio económico, tales como pagos a proveedores (materiales y suministros de oficinas), servicio médico, contribuciones oficiales, entre los mas importantes.
- Bajo porcentaje de recaudación, mismo que aun no es óptimo como consecuencia del aumento de la Cartera Vencida.

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

ESTRUCTURA Y COMPOSICIÓN DE LOS INGRESOS (EN DOLARES)

EMPRESA ELECTRICA LOS RIOS C .A.				
ESTADO DE RESULTADOS				
2006-2007				
	2006	2007	VARIACION	
			INCREMENTOS	%
			(DECREMENTO)	**
INGRESOS	22.530.086,53	23.833.139,87	1.303.053,34	5,78
400 INGRESOS DE OPERACIÓN	16.759.177,88	17.637.741,84	1.746.189,39	
401 VENTA DE ENERGIA	16.710.303,94	17.577.929,37	867.625,43	5,19
RESIDENCIAL	8.477.017,59	8.588.304,05	111.286,46	1,31
COMERCIAL	2.103.338,73	2.281.545,88	178.207,15	8,47
INDUSTRIAL	1.545.106,43	1.761.317,16	216.210,73	13,99
BOMBA DE AGUA	1.107.301,19	1.148.186,96	40.885,77	3,69
ENTIDADES OFICIALES	447.036,07	463.412,76	16.376,69	3,66
ALUMBRADO PUBLICO	1.414.912,79	1.520.460,56	105.547,77	7,46
ASISTENCIA SOCIAL	112.482,06	131.080,09	18.598,03	16,53
BENEFICIO PUBLICO	74.586,51	99.844,31	25.257,80	33,86
COMERCIALIZACION	1.265.725,82	1.295.556,28	29.830,46	2,36
KV. NO FACTURADOS	162.796,75	288.221,32	125.424,57	77,04
409 ING. DE OPER. Q' NO SON VTA ENERG.	48.873,94	59.812,47	10.938,53	22,38
420 INGRESOS NO OPERACIONALES	5.770.908,65	6.195.398,03	424.489,38	7,36

** Relación porcentual respecto al Total de Ingresos obtenidos en Balance General del 2006.



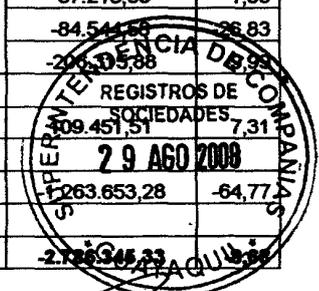
Analizando los Ingresos tenemos:

**Informe del Administrador
2007.12.31**

- Los **Ingresos por Venta de Energía** facturados en el año 2006 ascienden a \$ 16.710.303,94 dólares, mientras que para el año 2007 se factura \$17.577.929,37 dólares, es decir existe un incremento del 5,19% (\$867.625,43 dólares).
- Los **Ingresos que no son Venta de Energía** ascienden a \$ 59.812.47 dólares para el año 2007, o sea que de \$ 48.873,94 dólares del año 2006 existe un incremento para el año 2007 de \$ 10.938,57 dólares (representando un 22,38%).
- Incremento de los **Ingresos no Operacionales** en el 7.36% con respecto al Estado de Resultado del 2006, es decir que para el año 2007, se incrementa en \$ 424.489,38 dólares, Esto se origina por los intereses por mora del pago de las planillas de consumo de energía eléctrica que cobramos así como, tasas por cortes y reconexiones, arriendo de transformadores, Penalizaciones, Apertura de Servicios, reintegros de cheques, Luz Ocasionales, Cambio de Domicilio, Venta de materiales, y principalmente en la contabilización del déficit tarifario año 2007.
- Los **Ingresos Totales** obtenidos en el año 2007 por \$ 23.833.139,87 dólares se incrementan en el 5,78% respecto a los estados de resultados del año 2006, que fue de \$ 22.530.086,53 dólares.

ESTRUCTURA Y COMPOSICION DE LOS GASTOS. (EN DOLARES)

DENOMINACION	AÑO 2006	AÑO 2007	VARIACION	%
600 GASTOS OPERACIONALES	30.163.293,34	28.640.601,29	-1.522.692,05	
601 GASTOS DE OPERACIÓN	28.685.118,31	27.032.972,75	-1.652.145,56	-5,69
ENERGIA COMPRADA PARA LA REVENTA	21.531.948,05	20.277.880,81	-1.254.067,24	-5,82
MANO DE OBRA	4.753.530,22	4.666.314,36	-87.215,86	-1,83
MATERIALES	315.166,74	230.622,16	-84.544,58	-26,83
OTROS	2.064.471,30	1.858.155,42	-206.315,88	-10,00
603 DEP. DE BIEN. E INSTALC. EN SERVIC.	1.498.177,03	1.607.628,54	109.451,51	7,31
601 GASTOS NO OPERACIONALES	1.950.925,57	687.272,29	-1.263.653,28	-64,77
TOTAL DE GASTOS	32.114.218,91	29.327.873,58	-2.786.345,33	-8,68



Analizando los Gastos

- Los **gastos de operación** se reducen para el año 2007 en \$ 1.632.143,56 dólares, lo que representa el 5,69%, con relación a año 2006
- El rubro más significativo dentro del Gastos de operación es la **Compra de Energía**, que representan el 66%, seguido por los Gastos de mano de Obra que son el 15% del **Total de Gastos**.
- Pero si podemos informar que para el año 2007 la reducción del Gasto de operación se desprende por la reducción de personal a contrato que se encontraba dentro de la Compañía.
- También es preocupante que la empresa no tenga disponibilidad de Gastos en los materiales, que es donde debe invertir.
- Los **gastos totales** se reducen para el año 2007 en \$ 2.786.345,33 dólares, lo que representa el 8,68%, con relación a año 2006 (Dato tomados del Estado de Resultado año 2007)

BALANCE GENERAL

A continuación se realiza un análisis comparativo al Balance General

BALANCE COMPARATIVO DE LAS CUENTAS DEL ACTIVO AL 31/DICIEMBRE/2007

Ver Anexo # 3

En el Balance General, en sus cuentas de Activos podemos indicar las siguientes observaciones:

- No existen para el año 2007 Inversiones temporales de caja, aquí se el valor contabilizado corresponde a los movimientos de la cuenta Fideicomiso, la misma que tendrá ser ajustada dentro del saldo de Bancos.



- La cuenta por cobrar abonados sigue incrementándose, el saldo acumulados al 31 de diciembre de 2007 es de US \$9.415.364,87, lo que establece que la compañía tiene, un 23.79% de cartera vencida de recuperar en relación al año 2006.
- Otras cuentas por cobrar, tiene un representativo valor contabilizado, según fuente del dpto. de Contabilidad, dentro de esta cuenta se ha contabilizado la liquidación DEL DIFERENCIAL TARIFARIO liquidado por el CONELC para el periodo 2000 al 2005, y la Provisión de los años 2006 y 2007.
- Es necesario solicitar que el porcentaje que se aplica por la PROVISION DE CUENTAS INCOBRABLES sea mas alto, ya que al cierre del ejercicio económico del 2007, solo cuenta con un valor de US \$ 1.488.556,60, cuando la cuenta acumulada por cobrar abonados esta por US \$ 48.993.270,20.
- Es importante indicar que la Cuenta Bienes e Instalaciones en Servicio, para el año 2007, tiene una diferencia de US \$1.013.777,70, gran porcentaje se incrementa la Inversión dado por los registros que se liquidan los Proyectos del Programa FERUM. Además la compañía invirtió en los Equipos de Computación, para seguir el avance del Sistema SICO.
- En la cuenta Otros debitos diferidos para el año 2007, tiene un porcentaje de 323.66% en relación al año 2006, esta diferencia es causada por la Contabilización del Seguro General de toda la Compañía.



**BALANCE COMPARATIVO DE LAS CUENTAS DEL PASIVO AL
31/DICIEMBRE/2007**

VER ANEXO # 4

Análisis de las deudas que mantiene la Empresa.


Página 37

La institución al 31/Diciembre/2007 mantiene deudas a corto y largo plazo, es decir **Documentos y Cuentas por Pagar** por un monto de \$90.155.565,87 dólares, distribuidos de la siguiente manera:

- **Documentos por pagar:**

Este monto por \$992.241,96 dólares, comprende la deuda que tiene la Empresa por la compra e importación de materiales para el proyecto de **Subtransmisión Fase "A"**, compromiso que se tenía con la empresa **EMELMANABI** y que fueron transferidos **Ministerio de Economía y Finanzas**.

- **Cuentas por Pagar:**

DEUDAS POR COMPRA DE ENERGIA A LAS GENERADORAS
VER ANEXO # 5

De las Cuentas por Pagar, entre los más importantes tenemos: **DEUDA POR COMPRA DE ENERGIA**.- Estas deudas se van incrementando debido a la falta de liquidez con que cuenta la empresa para cancelar estas deudas, pero para el año 2007 mediante valores entregados por el Fondo de Solidaridad del diferencial tarifario que existe entre la **Compra de Energía** y **Venta de Energía**, a las **Pérdidas de Energía**, estos saldos han ido rebajando, en el cuadro detalle indico cuales son las

generadoras que mantenemos con un alto índice endeudamiento.

Además se debe acotar que EMELRIOS mantiene un saldo alto de deudas varias por un monto de US \$ 3.874.838,70 dólares, en ellos tenemos conceptos como: Jubilación Patronal, Fondo de Solidaridad (10% recaudación FERUM), Municipios, IESS, Cenace, Conelec, entre los mas importantes; en el siguiente cuadro detallamos con sus valores:

Varios		3.874.838,70
Jubilación Patronal:		296.217,08



**Informe del Administrador
2007.12.31**

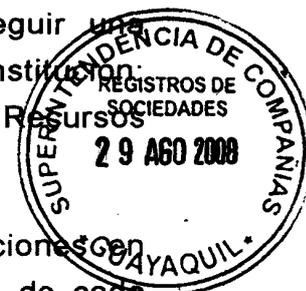
Cuadro Viteri Vicente	30.896,02	
Collantes Mera Segundo	27.397,43	
Gamarra Rivas Carlos Lautaro	4.247,71	
Silva González Augusto Eraclio	30.896,02	
Moran Bajaña Joffre Félix	10.495,20	
Muñoz Muñoz José	101.525,15	
Saona López Luis Eduardo	17.493,33	
Álava Mosquera Federico	18.090,40	
Cenace		113268,39
Contraloría General del Estado		30.809,51
Fondo de Solidaridad		517.726,56
I.E.S.S.		470.226,19
Seguros		97.214,44
Ministerio de Finanzas		48.873,24
Municipios		1.009.469,67
Servicios Medico, Proveedores, Toma de Lecturas, Cortes y Reconexiones, Entrega de Planillas, Fondos Rotativos, entre otros pagos		1.291.033,62



7.- RECOMEDACIONES.

Me permito dar a conocer a los miembros del Directorio y por intermedio de ellos a los Accionistas de la compañía, las principales recomendaciones:

- El Fondo de Solidaridad, como accionista mayoritario y en base a los estatutos vigentes de la compañía, debería dar mayor estabilidad a la Administración de **EMELRIOS**, esto permitiría tener mayor garantía y continuidad en la gestión empresarial, con una planificación en el corto y mediano plazo.
- Fortalecer los Planes de reducción de perdidas técnicas y no técnicas, así como los proyectos que nos permitan la expansión del sistema, aprovechando al máximo el financiamiento que otorga **FERUM**, tanto para redes de distribución nuevas así como para mejorar en las zonas urbanas marginales y lograr de esta manera una mayor cobertura del servicio eléctrico que brindamos en nuestra área de concesión.
- Continuar con la implementación de la plataforma informática de Centro Sur en **EMELRIOS**, de tal forma de conseguir una integración de las diferentes aéreas de la institución: Administración, Comercial, Financiero, Técnico y Recursos Humanos.
- Concluir el Inventario Físico de los bienes e Instalaciones y Servicios de la Empresa, para obtener su valor actual de cada uno de los Activos, realizando la revalorización sin que cambie sus condiciones físicas, de tal forma que a futuro se realice un reajuste en la cuenta patrimonial.
- Implementar un plan de desarrollo del Recurso Humano, considerando políticas de incentivos, de tal forma de prepararlos de acuerdo a las exigencias de Ley y aprovechando nuevas tecnologías.



**Informe del Administrador
2007.12.31**

- Exigir que el CONELEC, liquide el diferencial tarifario de los años 2006 y 2007, lo que servirá para ajustar el Patrimonio que mantenemos con saldo negativo en la Empresa, lo que nos permitirá gestionar ante la Superintendencia de Compañías el aumento de capital.

Con la seguridad que los datos que contiene el presente Informe sean claros y objetivos para la toma de decisiones de los Organismos superiores de la Empresa, me suscribo.

Atentamente.



**ING. DANIEL CONTRERAS RAMIREZ
PRESIDENTE EJECUTIVO DE EMELRIOS C. A.**

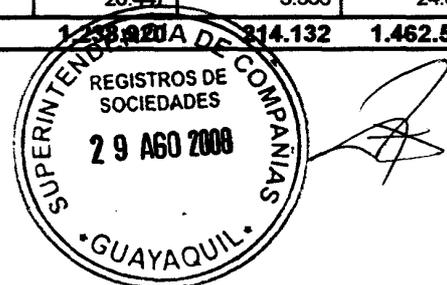


ANEXOS



ANEXO # 1

PROGRAMA FERUM 2007 EMPRESA ELÉCTRICA LOS RÍOS C.A.								
# Or-den	# Apro-bac.	CASERÍO, BARRIO O CALLES	CANTÓN	PROVINCIA	R / UM	U\$. FERUM Asignados (AF:R/ST/OM/GR)	U\$. FERUM Asignados Acom. y Medid. (AFA)	U\$. FERUM Asig.Total AFT:R/ST/OM/GR
	1	Los Pachecos	Baba	Los Ríos		9.522		9.522
1	1	San Jose de Abajo	Babahoyo	Los Ríos	UM	9.775	2.124	11.898
2	2	Bañon Sector Escuela	Babahoyo	Los Ríos	R	4.949	971	5.920
3	5	Panigon de Adentro	Babahoyo	Los Ríos	R	8.025	1.229	9.253
4	7	Vicente Rocafuerte de Adentro	Babahoyo	Los Ríos	R	16.902	2.167	19.069
5	8	Naranja de Adentro	Babahoyo	Los Ríos	R	18.942	2.443	21.384
6	9	Trifaseamiento La Julia - Caracol	Babahoyo	Los Ríos	R		127.075	127.075
7	15	Nuestra Sra. De Fatima	Babahoyo	Los Ríos	R	8.584	1.021	9.605
8	17	El Cade	Baba	Los Ríos	R	32.296	2.504	34.800
9	18	La Huaquilla San Jacinto	Baba	Los Ríos	R	12.636	1.002	13.638
11	20	La Sabila	Babahoyo	Los Ríos	R	13.424	1.643	15.067
12	21	La Esperanza	Baba	Los Ríos	R	21.973	2.182	24.155
13	22	Bajo Hondo	Palenque	Los Ríos	UM	21.392	2.786	24.178
14	23	Modesto Silva	Montalvo	Los Ríos	R	21.456	3.623	25.079
15	24	Montes de Agua El Socorro	Vinces	Los Ríos	R	37.461	4.028	41.489
16	26	Tres Bocas	Puebloviejo	Los Ríos	R	22.190	2.786	24.977
17	27	Fior de Chojampe	Puebloviejo	Los Ríos	R	22.331	2.563	24.893
18	28	Fior Maria	Puebloviejo	Los Ríos	R	34.895	3.264	38.159
19	32	Anchoveta Rancho Grande	Puebloviejo	Los Ríos	R	64.613	8.372	72.985
20	33	San Vicente	Urdaneta	Los Ríos	R	10.847	1.091	11.938
21	34	Maria Obdulia	Urdaneta	Los Ríos	R	13.093	956	14.049
22	35	La Esperanz El Mate	Urdaneta	Los Ríos	R	37.870	2.930	40.800
23	37	Playas de Ojiva	Urdaneta	Los Ríos	R	2.614	1.124	3.738
24	38	Corozal	Urdaneta	Los Ríos	R	7.078	1.070	8.148
25	39	Pechiche Srs. Ibarra	Ventanas	Los Ríos	R	7.271	1.002	8.273
26	42	Lechugalito	Ventanas	Los Ríos	R	18.642	2.017	20.659
27	44	Democracia	Ventanas	Los Ríos	R	25.479	2.311	27.790
28	46	Estero de Platano	Ventanas	Los Ríos	R	15.417	2.299	17.716
29	48	Ampliacion S/E Ventanas	Ventanas	Los Ríos	UM	495.658		495.658
30	49	San Francisco de Chojampe	Vinces	Los Ríos	R	74.132	6.976	81.108
31	50	Los Angeles	Vinces	Los Ríos	R	28.172	3.491	31.663
32	53	Garzal	Vinces	Los Ríos	R	5.163	913	6.076
33	54	La Malaria	Vinces	Los Ríos	R	14.538	4.872	19.410
34	55	Santa Lucia la Templanza	Vinces	Los Ríos	R	42.068	3.511	45.599
35	56	San Antonio	Vinces	Los Ríos	R	48.587	4.233	52.800
36	57	Santa Marianita	Vinces	Los Ríos	R	20.447	3.553	24.000
TOTALES						1.462.573	314.132	1.462.573



ANEXO # 2



EMPRESA ELECTRICA LOS RIOS C. A.
ESTADO DE RESULTADOS
2006-2007

	2006	2007	VARIACION	
			INCREMENTO (DECREMENTO)	%
INGRESOS GASTOS DE EXPLOTACION				
400 INGRESOS DE EXPLOTACION	16.759.177,88	17.637.741,84	878.563,96	
401 VENTA DE ENERGIA	16.710.303,94	17.577.929,37	867.625,43	5,19
409 ING. DE OPER. Q' NO SON VTA ENERG.	48.873,94	59.812,47	10.938,53	22,38
500 GASTOS DE EXPLOTACION	-30.163.293,34	-28.640.601,29	1.522.692,05	
501 GASTOS DE EXPLOTACION	-28.665.116,31	-27.032.972,75	1.632.143,56	
501.01 ENERGIA COMPRADA PARA LA REVENTA	-21.531.948,05	-20.277.880,81	1.254.067,24	-5,82
501.3 GENERACION DE COMBUSTION INTERNA	-541,44	-66,59	474,85	-87,7
501.5 TRANSMISION	-39,61	-16	23,61	-59,61
501.6 SUBTRANSMISION	-317.262,81	-314.905,92	2.356,89	-0,74
501.7 DISTRIBUCION	-1.286.771,53	-1.032.739,34	254.032,19	-19,74
501.8 OPR.INST.SERV.A CONSUMID.ACOMETIDAS	-632.322,91	-600.158,47	32.164,44	-5,09
501.9 COMERCIALIZAC. Y ADMINISTRAC. GENERAL	-4.896.229,96	-4.807.205,62	89.024,34	-1,82
503 DEP. DE BIEN. E INSTALC. EN SERVIC.	-1.498.177,03	-1.607.628,54	-109.451,51	7,31
BENEFICIO NETOS DE EXPLOT. (DEFICIT)	-13.404.116,46	-11.002.859,45	2.401.256,01	
420 INGRESOS AJENOS A LA EXPLOTAC.	5.770.908,65	6.196.398,03	424.489,38	
421 ING. AJENOS A LA EXPLOTACION	5.590.866,52	5.680.616,28	89.749,76	1,61
422 INGRESOS EXTRAORDINARIOS	108.423,75	67.226,63	-41.197,12	-38
425 AJUSTES DE PERIODOS ANTERIORES	71.618,38	447.555,12	375.936,74	524,92
520 GASTOS AJENOS A LA EXPLOTACION	-1.950.925,57	-687.272,29	1.263.653,28	
521 GASTOS AJENOS A LA OPERACION	-251.554,91	-52.078,64	199.476,27	-126,11
522 PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	-471.889,28	-239.154,33	232.734,95	-49,32
525 AJUST. PERIOD. ANTERIORES GASTOS	-1.102.113,67	-297.431,55	804.682,12	-73,01
526 GASTOS FINANCIEROS	-125.367,71	-98.607,77	26.759,94	-21,35
BENEFIC. NETOS AJENOS A LA EXPLOT.	3.819.983,08	5.508.125,74	1.688.142,66	44,19
TOTAL CUENTA DE GASTOS	-32.114.218,91	-29.327.873,58	2.786.345,33	-8,68
TOTAL CUENTA DE INGRESOS	22.630.086,53	23.833.139,87	1.303.053,34	5,78
SUPERAVIT O DEFICIT DEL EJERCICIO	-9.584.132,38	-5.494.733,71	4.089.398,67	-42,67

ANEXO # 3

EMPRESA ELECTRICA LOS RIOS C.A.				
BALANCE COMPARATIVO DE LAS CUENTAS DEL ACTIVO AL 31/DICIEMBRE/2007				
2006-2007				
	2006	2007	INCREMENTOS	%
BALANCE GENERAL				
ACTIVOS				
ACTIVOS CTES. Y ACUMULADOS				
100 DISPONIBILIDADES	473.752,51	1.332.336,16	858.583,65	181,23
102 BANCOS	81.007,02	103.055,22	22.048,20	27,22
105 FONDOS ROTATIVOS	19.695,10	19.040,33	-654,77	-3,32
106 INVERSIONES TEMPOR. DE CAJA	373.050,39	1.210.240,61	837.190,22	224,42
110 EXIGIBLES	39.536.714,95	66.810.728,04	27.274.013,09	68,98
111 DOCUMENTOS POR COBRAR	45.327,07	45.327,07	-	0
112 CUENTAS DE ABONADOS	39.577.905,33	48.993.270,20	9.415.364,87	23,79
113 OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1.026.897,96	18.751.978,57	17.725.080,61	1726,08
114 PROV. ACUM. PARA CTAS INCOBRABLES	-1.264.795,97	-1.488.556,60	-223.760,63	17,69
115 A CONTRATOS C/PLAZO	151.380,56	508.708,80	357.328,24	236,05
120 INVENTARIOS	901.636,31	886.049,50	-15.586,81	-1,73
130 OTROS ACTIVOS CORRIENTES	4.752,00	4.752,00	-	-
TOTAL DE ACTIVOS CORRIENTES	40.916.855,77	69.033.865,70	28.117.009,93	68,72
ACTIVOS FIJOS				
140 BIENES E INSTALACIONES	32.055.744,61	33.054.004,76	998.260,15	3,11
141 BIENES E INST. EN SERVICIO	31.673.865,24	32.687.642,94	1.013.777,70	3,2
147 OBRAS EN CONSTRUCCION	381.781,96	366.264,41	-15.517,55	-4,06
145 BIENES E INTALC .PROCESO DE RET.	97,41	97,41	-	-
150 DEPRECIACION ACUMULADAS	-20.680.777,05	-22.203.037,06	-1.646.816,64	8,01
151 DEP. ACUM. BIEN .E INST. EN SERVICIO	-20.556.220,42	-22.203.037,06	-1.646.816,64	8,01
TOTAL DE ACTIVOS FIJOS	11.374.967,56	10.850.967,70	-648.556,49	-5,7
OTROS ACTIVOS				
180 DEBITOS DIFERIDOS	1.423.589,20	1.492.999,29	69.410,09	4,88
184 CTAS POR LIQUIDAR	1.360.318,24	1.224.948,26	-135.369,98	-9,95
189 OTROS DEBITOS DIFERIDOS	63.270,96	268.051,03	204.780,07	323,66
TOTAL DE ACTIVOS DIFERIDOS	1.423.589,20	1.492.999,29	69.410,09	4,88
TOTAL DE ACTIVOS	53.811.270,33	81.473.890,49	27.537.863,53	51,17



[Handwritten signature]

ANEXO # 4

EMPRESA ELECTRICA LOS RIOS C.A.				
BALANCE COMPARATIVO DE LAS CUENTAS DEL PASIVO AL 31/DICIEMBRE/2007				
2006-2007				
	2006	2007	VARIACION INCREMENTOS (DECREMENTO)	%
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
200 PASIVO A CORTO PLAZO	68.816.778,93	82.247.552,31	13.430.773,38	19,52
201 DOCUMENTOS POR PAGAR	968.515,24	992.241,96	23.726,72	2,45
202 PROVEEDORES	251.630,80	307.012,02	55.381,22	22,01
203 CUENTAS POR PAGAR	66.147.545,37	78.555.719,41	12.408.174,04	18,76
206 OBLIG. PATRONALES .Y DESC. POR CTAS AJENAS	476.008,12	781.178,68	305.170,56	64,11
209 OTROS PASIVOS CTES Y ACUMULADOS.	973.079,40	1.611.400,24	638.320,84	65,6
220 PASIVO A LARGO PLAZO	1.679.191,50	1.655.464,78	-23.726,72	-1,35
228 PROV. PARA JUBILAC. PATRONAL	1.632.984,28	1.632.984,28	-	0
229 OTRAS OBLIG. A L/PLAZO	46.207,22	22.480,50	-23.726,72	-51,35
230 PRESTAMO	-	700.245,00	700.245,00	
240 PASIVOS DIFERIDOS	5.223.900,28	6.252.548,78	1.028.648,50	19,69
249 OTROS CREDITOS DIFERIDOS	5.223.900,28	6.252.548,78	1.028.648,50	19,69
TOTAL DEL PASIVO	75.719.870,71	90.155.565,87	14.435.695,16	19,06



ANEXO # 5

EMPRESA ELECTRICA LOS RIOS C.A.				
ESTADO COMPARATIVO DE LAS CUENTAS DE GENERADORA AL 31/DICIEMBRE/2007				
2006-2007				
GENERADORAS	2006	2007		
Cenace (Mercado Spot - Inter. Colombia)	12.295.277,78	11.344.821,13	-950.456,65	-7,73%
Electroguayas s.a.	10.776.482,33	12.588.729,62	1.812.247,29	16,82%
Hidropaute s.a.	9.991.822,72	12.713.666,11	2.721.843,39	27,24%
Transelectric s.a.	6.096.475,50	7.404.045,01	1.307.569,51	21,45%
Machala Power Cia. Ltda.	3.252.061,53	5.031.814,02	1.779.752,49	54,73%
Termoesmeraldas s.a.	3.446.465,82	4.056.728,82	610.263,00	17,71%
Electroquil s.a.	3.415.683,69	4.122.621,46	706.937,77	20,70%
Ministerio De Finanzas	2.235.172,47	2.235.172,47	0	0,00%
Coop. Administ. Temp. de Guayaquil s.a.	2.176.257,14	2.746.632,62	570.375,48	26,21%
Termopichincha s.a.	1.886.697,18	2.027.525,59	140.828,41	7,46%
Intervisa Trade s.a.	1.873.702,02	2.207.316,45	333.614,43	17,81%
Hidroagoyan-Pucara s.a.	1.665.105,63	2.080.400,65	415.295,02	24,94%
Otras Generadoras	795.174,52	2.067.168,05	1.271.993,53	159,96%
Emp. Elect. Quito s.a.	1.098.559,77	1.098.559,77	0	0,00%
Termoguayas Generation s.a.	165.994,43	947.042,18	781.047,75	470,53%
Electro Generadora del Austro s.a.	606.922,53	776.217,58	169.295,05	27,89%
Hidroelectrica Nacional s.a.	561.366,64	609.733,20	48.366,56	8,62%
Emelgur s.a.	433.886,28	433.886,28	0	0,00%
Ulysseas	195.005,11	191.974,22	-3.030,89	-1,55%
Emp. Elect. Regional del Sur s.a.	176.592,61	231.456,76	54.864,15	31,07%
Total de Compra de Energía	63.144.705,70	74.915.511,99	11.770.806,29	9,24

