

INFORME ADMINISTRADOR
EMPRESA ELECTRICA LOS RIOS
C.A.
“EMELRIOS C.A.”

EJERCICIO ECONOMICO

AÑO 2005

INTRODUCCIÓN.

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías, Codificación No. 000. RO/312 del 5 de Noviembre de 1999, en el Art. 263, Numeral 4 "Entregar a los Comisarios y presentar por lo menos cada año a la Junta General una memoria razonada acerca de la situación de la compañía, acompañada del Balance y del Inventario detallado y preciso de las existencias, así como de la cuenta de Pérdidas y Ganancias....."; y, 48avo. de los Estatutos de la Empresa.

La Presidencia Ejecutiva de EMELRIOS, pone a consideración de los señores miembros del Directorio y Junta General de Accionistas de la Empresa, la Memoria Explicativa de la gestión realizada durante el Ejercicio Económico del año 2005.

Debo hacerles conocer durante el ejercicio económico del 2005 actuaron como Presidentes Ejecutivos de EMELRIOS, los Srs. Ec. Luis Carriel León, Ing. Roberto Castello Albán, e Ing. Luis Caicedo Icaza.

Quien suscribe, asumió la Presidencia Ejecutiva de EMELRIOS recién el 20 de Marzo del 2006, pero por trámites de orden legal me cumple legalizar este informe, el mismo que ha sido elaborado en base a la documentación proporcionada por los Directores de Area y supervisada por el Director de Finanzas de la Empresa,



1. BREVES ANTECEDENTES HISTÓRICOS.

La Empresa Eléctrica Los Ríos fue fundada el 23 de Febrero de 1970 por los accionistas: Instituto Ecuatoriano de Electrificación (INECEL) y la Corporación de Fomento del Centro de la República (CORFODEC). En Marzo del mismo año por Decreto Gubernamental del Ex. Presidente de la República Dr. José María Velasco Ibarra, se disuelve CORFODEC y las acciones pasan a la Junta de Vialidad y Construcciones, que más luego tomaron el nombre de Honorable Consejo Provincial de Los Ríos, que hasta la presente fecha es Accionista.

Cabe indicar que antes de la conformación de la Empresa Eléctrica Los Ríos, el servicio de energía eléctrica era provisto por el Municipio de Babahoyo a través del Departamento de Luz y Agua Potable. La entrega del servicio eléctrico era desde las 18h00 hasta las 24h00.

A partir de 1999 los accionistas de la empresa son: el Fondo de Solidaridad el H. Consejo Provincial del Los Ríos. Este mismo año se inaugura la nueva planta de generación "Centro Industrial", compuesta por 4 grupos térmicos de 2.800 Kw. cada una, y que funcionan a diesel 2.

A partir de Junio del 2001, se suscribe el aumento de capital de la empresa y pasa hacer accionista el H. Consejo Provincial del Guayas.

2. MARCO LEGAL

➤ Conformación Legal.

La Constitución Política del Estado en su Art. 249 señala que es responsabilidad del Estado la provisión de ciertos servicios públicos, entre los que se cita la fuerza eléctrica. Añade la norma constitucional que dichos servicios podrá el Estado prestarlos directamente o por delegación a empresas mixtas o privadas, mediante concesión, asociación, capitalización, traspaso de la propiedad accionaria o cualquier otra forma contractual, de acuerdo con la ley.

El Art. 2. de la Ley de Régimen del Sector Eléctrico (LRSE) indica que el Estado es el titular de la propiedad inalienable e imprescriptible de los recursos naturales que permiten la generación de energía eléctrica. Por tanto, solo él, por intermedio del Consejo Nacional de Electricidad como ente público competente, puede concesionar o delegar a otros sectores de la economía la generación, transmisión, distribución y comercialización de la energía eléctrica.

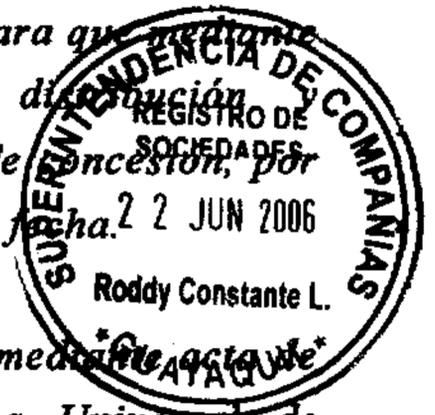
Con fecha 29 de Agosto del 2001 se suscribió entre el Conelec y la Empresa Eléctrica Los Ríos C.A. el Contrato de Concesión, en virtud del cual se delega, autoriza y otorga la concesión específica para que mediante ella EMELRIOS ejecute el servicio público de distribución y comercialización de energía eléctrica dentro de su área de concesión, por un período de 30 años, contados a partir de la mencionada fecha.

Emelrios se rige actualmente por los estatutos aprobados mediante sesión No. 006-2001 de Junta General Extraordinaria Universal de Accionistas, en resolución R-029-2001, con fecha 22 de Junio del 2001. Dicha reforma esta aprobado por la Superintendencia de compañías resolución No. 02-G-DIC-0007869 e inscrita en el registro mercantil con fecha 2 de Junio del 2001

Sus Accionistas:

Los Accionistas de la Empresa Eléctrica Los Ríos C.A., son:

- *El Fondo de Solidaridad,*
- *H. Consejo Provincial de los Ríos*
- *H. Consejo Provincial del Guayas*



Misión:

Satisfacer en la Distribución y Comercialización la demanda de energía eléctrica en forma confiable. Atender marginalmente la demanda de manera ágil y continua a todo requerimiento de los clientes del área de concesión, con un talento humano honesto y eficiente, calificado y comprometido.

Preservar el medio ambiente y contribuir con el desarrollo socio – económico del país. Ofrecer servicios en tarifas competitivas diferenciales mediante la incorporación de tecnología de punta.

Visión:

Nuestra visión es ser una empresa dinámica, sólida y competitiva, que asegure una alta calidad confiable del suministro eléctrico; además de alcanzar los mejores estándares de calidad en la distribución y comercialización del fluido eléctrico.

Ser capaz de llegar a todos los estratos sociales, fortalecer y apoyar en la generación de riquezas y al mejoramiento de la calidad de vida en el área atendida.

Organización

Para su funcionamiento, EMELRIOS C. A., tiene la siguiente organización:

Organismos Superiores:

Los organismos superiores de la empresa están conformados así:

- *Junta General de Accionistas; y,*
- *Directorio*

Junta General de Accionistas:

Forman parte de la Junta de Accionistas los siguientes:

- ✓ *Gerente General del Fondo de Solidaridad, o su representante.*
- ✓ *Prefecto Provincial de Los Ríos, o su representante.*
- ✓ *Prefecto Provincial del Guayas, o su representante; y,*
- ✓ *Presidente del Directorio*

Directorio:

Los miembros del Directorio son:

- ✓ *Tres Representantes por el Fondo de Solidaridad (incluido Presidente del Directorio)*
- ✓ *Un Representante por el H. Consejo Provincial de Los Ríos; y,*
- ✓ *Un representante por los Trabajadores.*

Organismos de Control:

- *Comisario, y*
- *Auditoría Interna*

Nivel Ejecutivo:

Es de mucha importancia comenzar dando a conocer que EMELRIOS, durante el año 2005, contó en su administración con 3 (tres) Presidentes Ejecutivos.

| | |
|------------------------------------|---|
| <i>Ec. Luis Carriel León</i> | <i>14/Diciembre/2004 al 07/Junio/2005</i> |
| <i>Ing. Roberto Castello Alban</i> | <i>7/Junio/2005 al 11/Noviembre/2005; y</i> |
| <i>Ing. Luis Calceda Icaza</i> | <i>11/Noviembre/2005 al 20/Marzo/2006</i> |

Y, en Junta General de Accionistas del 2006.03.20 designó a quien suscribe, como Presidente Ejecutivo de EMELRIOS C. A., por el periodo de 2 (dos) años.

Nivel Administrativo:

El Comité de Coordinación Administrativa integrado por el Presidente Ejecutivo, los Directores de Áreas y el personal requerido.

Nivel de Apoyo:

Relaciones Públicas, Asesoría Jurídica y Secretaría General.

Nivel Operativo:

Funcionarios y Trabajadores agrupados en las Direcciones: Técnica, Comercialización, Finanzas y Relaciones Industriales.

➤ Número de Trabajadores:

Al inicio del ejercicio económico, EMELRIOS contaba con 213 trabajadores estables y 47 contratados, terminando el año (2005.12.31), con 214 estables y 31 contratados.



Área de Concesión de Servicio:

El área servida por EMELRIOS es de aproximadamente 5.784 Km² entregando energía a las siguientes provincias:

En la Provincia de Los Ríos: cantones de Babahoyo, Vinces, Palenque, Ventanas, Pueblo Viejo, Urdaneta, Baba, y Montalvo.

En la Provincia del Guayas: Cantón Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan).

3. INSTALACION DE SERVICIOS Y ABONADOS

ANÁLISIS DE LOS OBJETIVOS Y METAS PROGRAMADAS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL PERÍODO.

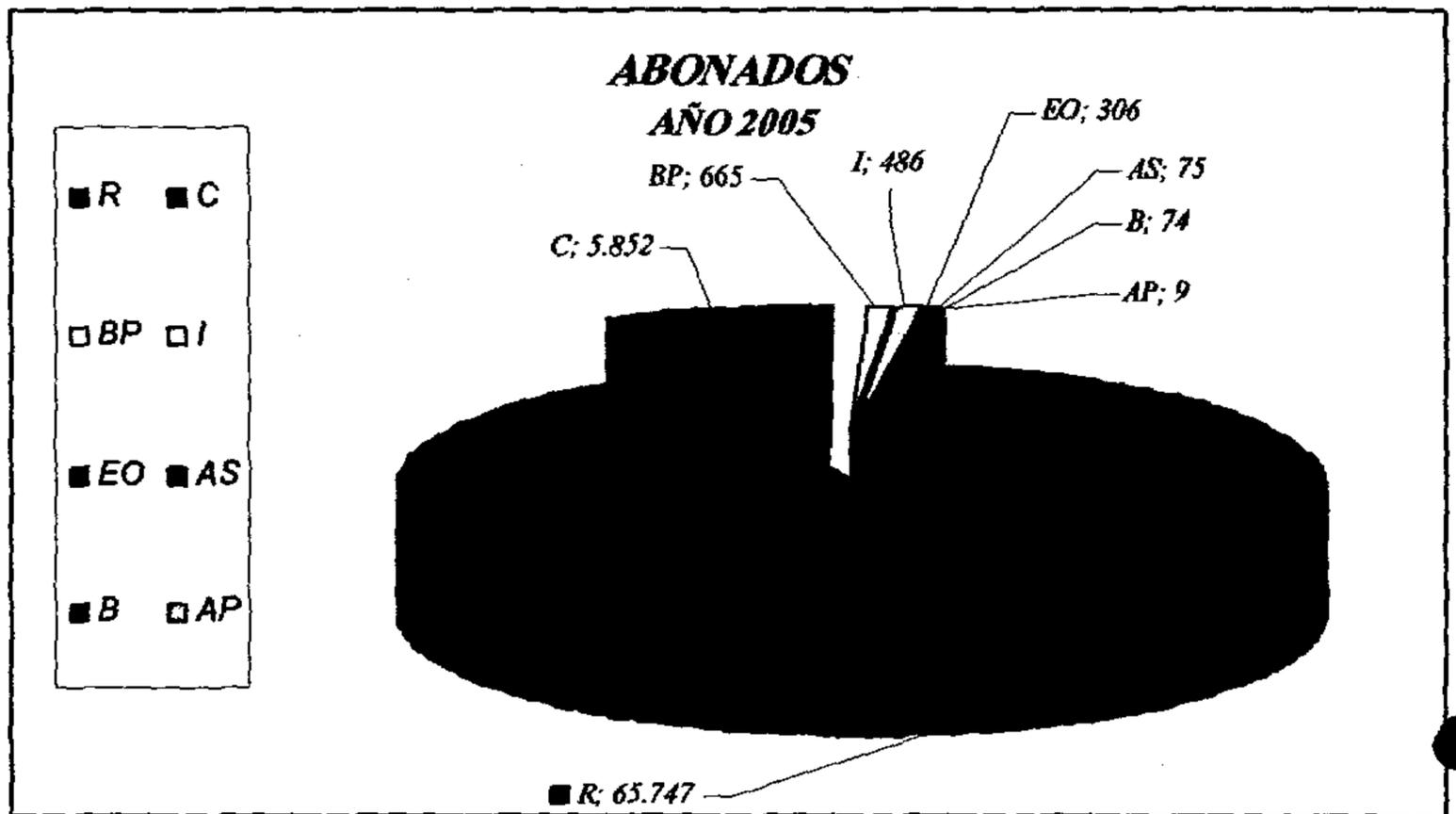
El Área Comercial para el año 2005 obtuvo los siguientes resultados:

Durante el año 2005 se incrementaron 1.649 nuevos abonados, es decir que de 71.565 usuarios del año 2004, se incremento a 73.214 clientes para el 2005, su crecimiento fue del 2,30% En el siguiente cuadro demostramos lo expresado:

| Meses | Abonados | | Diferencia | % |
|-----------------------------------|-----------------|---------------|-------------------|--------------|
| | 2004 | 2005 | | |
| <i>Residencia (R)</i> | 63.985 | 65.747 | 1.762 | 2,75% |
| <i>Comercial (C)</i> | 5.964 | 5.852 | -112 | -1,88% |
| <i>Industrial (I)</i> | 491 | 486 | -5 | -1,02% |
| <i>Bomba de Agua (BA)</i> | 72 | 74 | 2 | 2,78% |
| <i>Entidades Oficiales (EO)</i> | 314 | 306 | -8 | -2,55% |
| <i>Alumbrado Público (AP)</i> | 9 | 9 | 0 | 0,00% |
| <i>Asistencia Social (AS)</i> | 75 | 75 | 0 | 0,00% |
| <i>Beneficio Público (BP)</i> | 655 | 665 | 10 | 1,53% |
| <i>Venta para la Reventa (VR)</i> | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| Total de Abonados | 71.565 | 73.214 | 1.649 | 2,30% |

Entre los sectores que ha sufrido mayor incremento significativo en relación al numero de abonados es el Residencial con un 2,75%, Bomba de Agua con 2,78% y Beneficio Publico con 1,53%. No así los sectores Comercial, Industrial y las Entidades Oficiales que sufrió decrementos del 1,88%, 1,02% y 2,55% respectivamente.

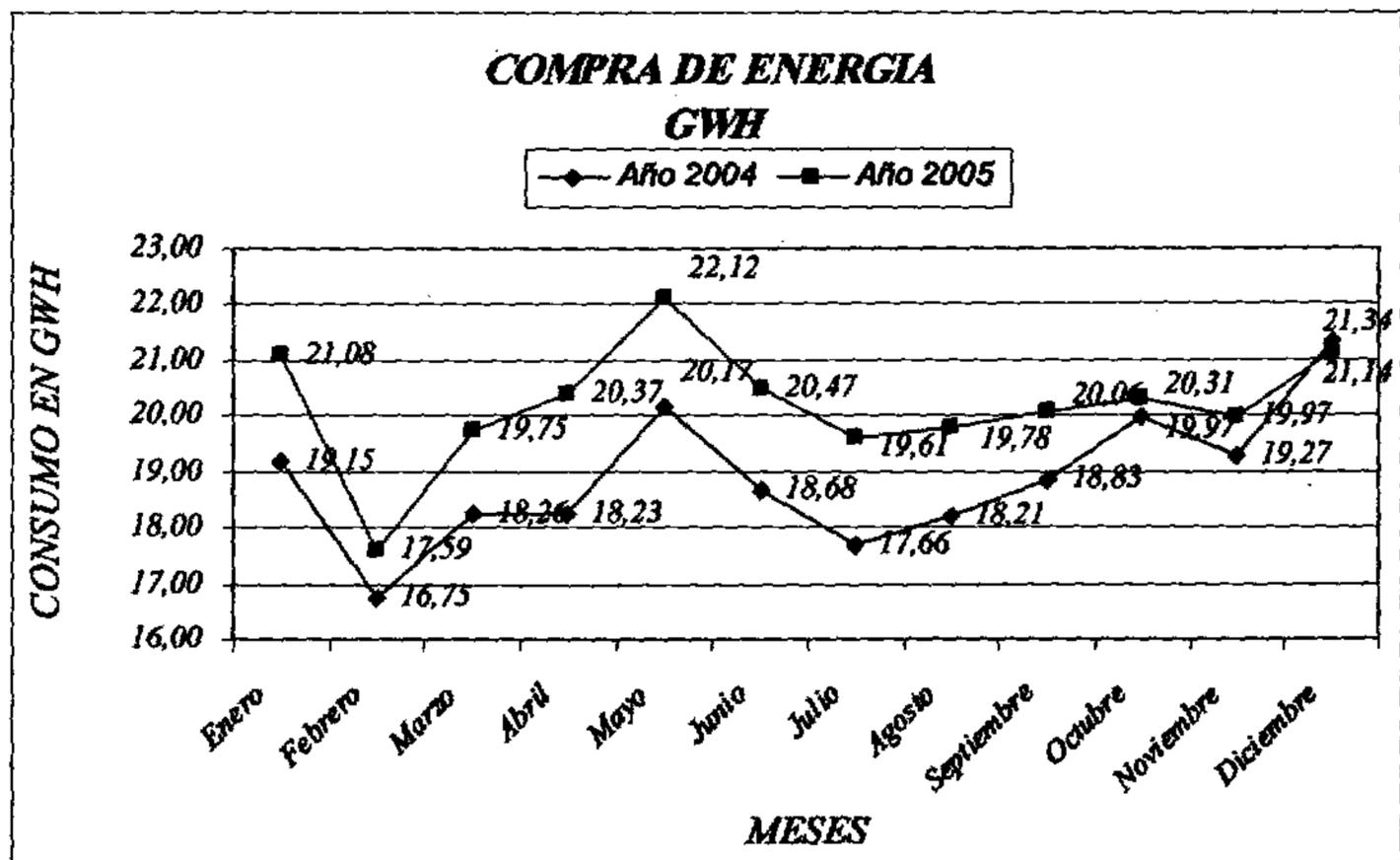
Los datos proporcionales por sectores, se demuestran en el siguiente grafico:



► *En lo que respecta a la energía comprada, para el año 2005 se incrementó en 15.763.894 Kwh. (6,96%), es decir de 226.499.588 Kwh. que se compró en el 2004, en este período 2005 creció 242.263.482 Kwh., aumento justificado por los índices de crecimiento poblacional y económico de la provincia.*

| <i>Meses</i> | <i>Compra Energía (Kwh)</i> | | <i>Diferencia</i> | <i>%</i> |
|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| | <i>2004</i> | <i>2005</i> | | |
| <i>Enero</i> | 19.153.912 | 21.077.440 | 1.923.528 | 10,04% |
| <i>Febrero</i> | 16.751.316 | 17.594.340 | 843.024 | 5,03% |
| <i>Marzo</i> | 18.255.468 | 19.749.367 | 1.493.899 | 8,18% |
| <i>Abril</i> | 18.230.321 | 20.373.177 | 2.142.856 | 11,75% |
| <i>Mayo</i> | 20.165.094 | 22.121.935 | 1.956.841 | 9,70% |
| <i>Junio</i> | 18.681.014 | 20.473.338 | 1.792.324 | 9,59% |
| <i>Julio</i> | 17.657.836 | 19.614.919 | 1.957.083 | 11,08% |
| <i>Agosto</i> | 18.211.594 | 19.777.957 | 1.566.363 | 8,60% |
| <i>Septiembre</i> | 18.825.140 | 20.057.349 | 1.232.209 | 6,55% |
| <i>Octubre</i> | 19.965.687 | 20.309.788 | 344.101 | 1,72% |
| <i>Noviembre</i> | 19.265.206 | 19.970.112 | 704.906 | 3,66% |
| <i>Diciembre</i> | 21.337.000 | 21.143.760 | -193.240 | -0,91% |
| Total Compra Energía | 226.499.588 | 242.263.482 | 15.763.894 | 6,96% |

En el siguiente gráfico (representados en Gwh), se observa los meses de mayor consumo de energía eléctrica:



- **La energía total facturada, es decir la energía vendida se incrementó en 3.842.520 Kwh. (2,38%), es decir que en el 2004 se facturo 161.165.395 Kwh, mientras para el 2005 aumento a 165,007.915 Kwh, este crecimiento se debe principalmente al desarrollo socio-económico de la región.**

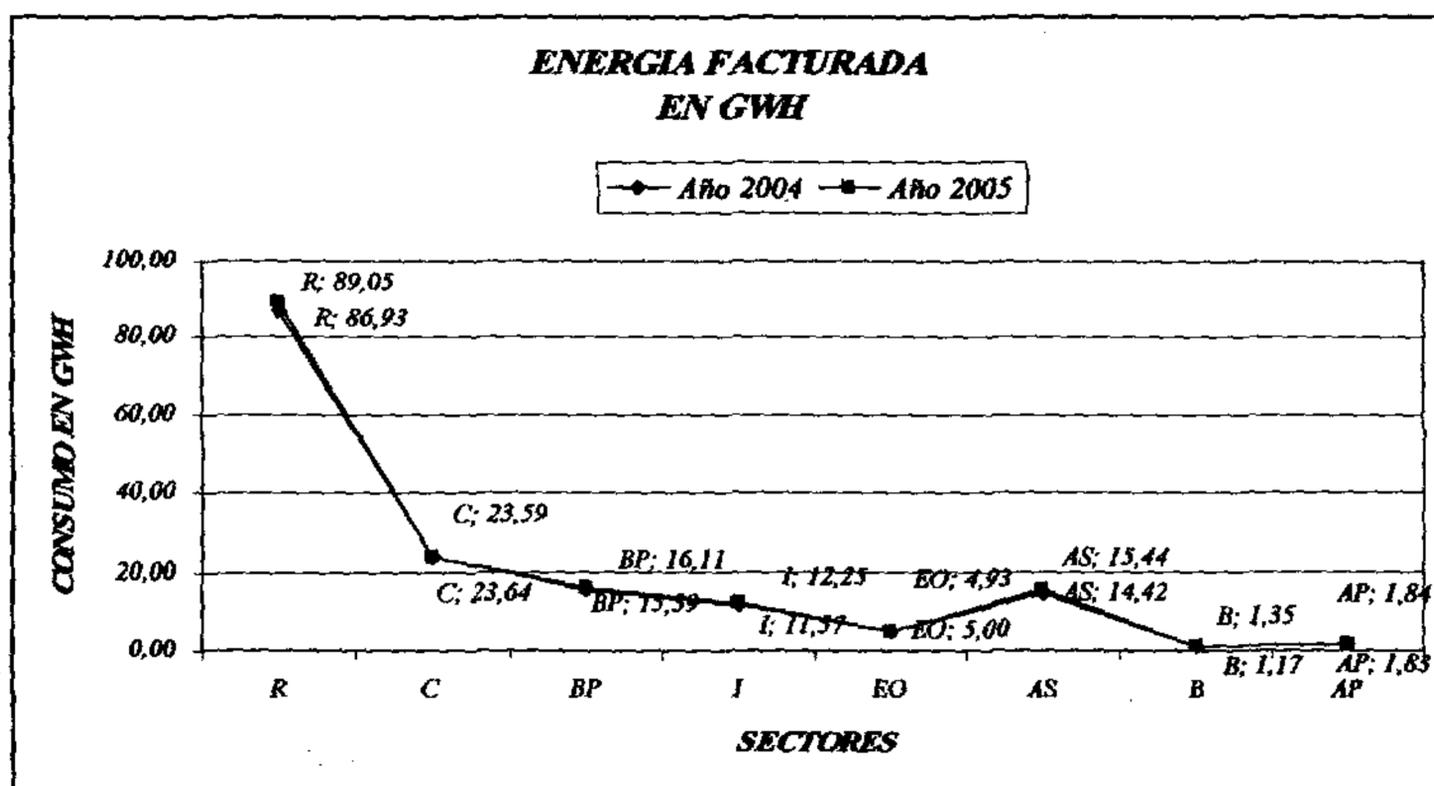
La iliquidez que viene sufriendo la empresa, no permite hacer inversión, ni adquirir materiales como son: medidores, conductores, bases, etc.; lo que permitiría la reducción de Perdidas de Energía. La empresa también adolece de personal especializado en el área de Control de Energía.

Los sectores de mayor crecimiento con respecto al año anterior en relación a la energía total facturada son: Residencial, Industrial, Alumbrado Público, Asistencia Social y Beneficio Publico con el 2,44%, 4,68%, 5,83%, 7,06%, 15,01%, y 0,83% respectivamente, mientras que los demás tarifas presentan disminución en su consumo respecto a los datos del período económico anterior, por lo que se concluye, que el consumo de energía se incremento en el 2.38% con respecto al 2004.



| Meses | Facturación (Kwh) | | Diferencia | % |
|------------------------------|--------------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| | 2004 | 2005 | | |
| <i>Residencial</i> | 86.932.268 | 89.053.644 | 2.121.376 | 2,44% |
| <i>Comercial</i> | 23.635.818 | 23.585.407 | -50.411 | -0,21% |
| <i>Industrial</i> | 15.389.451 | 16.110.424 | 720.973 | 4,68% |
| <i>Bomba de Agua</i> | 11.573.379 | 12.248.659 | 675.280 | 5,83% |
| <i>Oficial</i> | 4.997.231 | 4.925.088 | -72.143 | -1,44% |
| <i>Alumbrado Público</i> | 14.419.439 | 15.437.157 | 1.017.718 | 7,06% |
| <i>Asistencia Social</i> | 1.173.520 | 1.349.662 | 176.142 | 15,01% |
| <i>Beneficio Público</i> | 1.828.671 | 1.843.778 | 15.107 | 0,83% |
| <i>Venta para la Reventa</i> | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| <i>Kwh no Facturado</i> | 1.215.618 | 454.096 | -761.522 | -62,64% |
| Total Facturado | 161.165.395 | 165.007.915 | 3.842.520 | 2,38% |

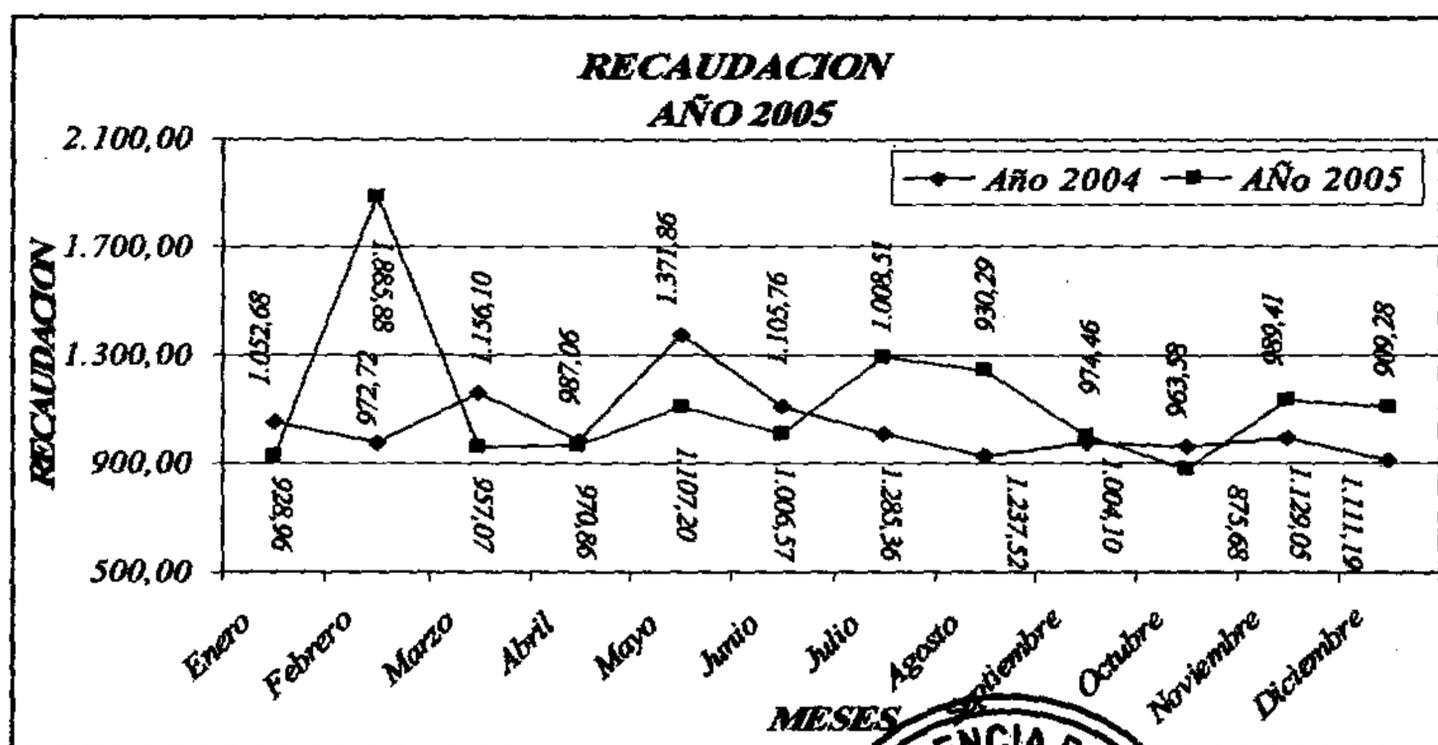
El gráfico siguiente (en Gwh), se observa la tendencia en cada sector de consumo:



➤ Para la recaudación debemos mencionar que EMELRIOS emprende campañas masivas de corte con el propósito de aumentar sus ingresos es por esto que, para el año 2005 incrementa sus recaudaciones en \$1.077.709,48 dólares, es decir de \$ 12.421.712,08 dólares del año 2004, recaudamos para el 2005 \$ 13.499.421,56 dólares, es decir un 7,46%. Debemos mencionar además de la carencia de una plataforma informática ya obsoleta (17 años de uso) para mejorar nuestros procesos dentro del Área de Cómputo

| Meses | Recaudación (Dólares) | | Diferencia | % |
|------------------------|-----------------------|----------------------|--------------------|--------------|
| | 2004 | 2005 | | |
| Enero | 1.052.681,63 | 928.955,16 | -123.726,47 | -11,75% |
| Febrero | 972.720,20 | 1.885.881,32 | 913.161,12 | 93,88% |
| Marzo | 1.156.103,19 | 957.070,63 | -199.032,56 | -17,22% |
| Abril | 987.061,80 | 970.856,41 | -16.205,39 | -1,64% |
| Mayo | 1.371.861,53 | 1.107.199,56 | -264.661,97 | -19,29% |
| Junio | 1.105.757,54 | 1.006.565,94 | -99.191,60 | -8,97% |
| Julio | 1.008.513,39 | 1.285.364,63 | 276.851,24 | 27,45% |
| Agosto | 930.292,19 | 1.237.515,72 | 307.223,53 | 33,02% |
| Septiembre | 974.460,47 | 1.004.096,23 | 29.635,76 | 3,04% |
| Octubre | 963.577,69 | 875.682,59 | -87.895,10 | -9,12% |
| Noviembre | 989.405,46 | 1.129.045,23 | 139.639,77 | 14,11% |
| Diciembre | 909.276,99 | 1.111.188,14 | 201.911,15 | 22,21% |
| Total Recaudado | 12.421.712,08 | 13.499.421,56 | 1.077.709,4 | 7,46% |

En el grafico siguiente (en miles), se ilustra los meses de mayor recaudación con respecto al 2004:



A continuación se compara la facturación y recaudación neta de los años 2003 - 2004 - 2005:

| Año | Facturación Neta | Recaudación Neta | Diferencia | % Recaud. |
|------|------------------|------------------|--------------|-----------|
| 2003 | 17.809.267,26 | 11.646.817,50 | 6.162.449,76 | 65,40% |
| 2004 | 18.910.170,55 | 12.421.712,08 | 6.488.458,47 | 65,69% |
| 2005 | 19.043.789,92 | 13.499.421,56 | 5.544.368,36 | 70,89% |



Del cuadro que se observa que EMELRIOS recaudó el 70,89% de la facturación durante el año 2005. Porcentaje aceptable de recaudación, y tiene como consecuencia el incremento de la Cartera Vencida, que comparados con el año anterior (2004), se incrementa su porcentaje notablemente en un 5,20%. Pero que debe ser el 100% con el fin de incrementar nuestra Deuda por Cobrar Abonados.

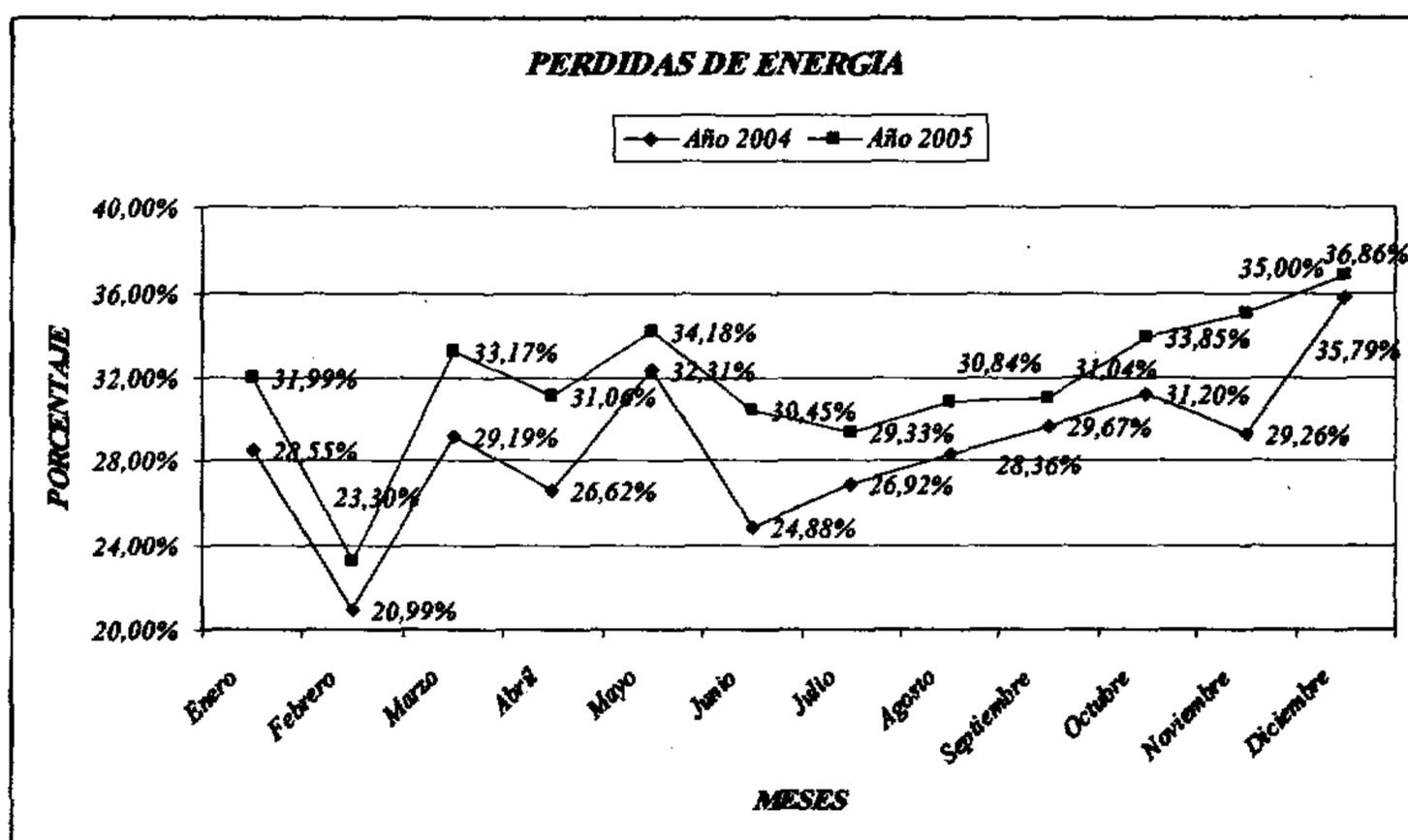
- De las **Pérdidas de Energía** se observa en el siguiente cuadro la tendencia mensual con respecto al año 2004; además en estos datos no se incluyen anulaciones y refacturaciones de Enero a Diciembre de 2005.

| Meses | Perdidas de Energía 2005 | | Diferencia | % |
|-------------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------|---------------|
| | Compra | Facturación | | |
| Enero | 21.077.440 | 14.334.541 | 6.742.899 | 31,99% |
| Febrero | 17.594.340 | 13.495.030 | 4.099.310 | 23,30% |
| Marzo | 19.749.367 | 13.198.279 | 6.551.088 | 33,17% |
| Abril | 20.373.177 | 14.045.475 | 6.327.702 | 31,06% |
| Mayo | 22.121.935 | 14.559.727 | 7.562.208 | 34,18% |
| Junio | 20.473.338 | 14.238.678 | 6.234.660 | 30,45% |
| Julio | 19.614.919 | 13.861.316 | 5.753.603 | 29,33% |
| Agosto | 19.777.957 | 13.677.936 | 6.100.021 | 30,84% |
| Septiembre | 20.057.349 | 13.831.413 | 6.225.936 | 31,04% |
| Octubre | 20.309.788 | 13.435.240 | 6.874.548 | 33,85% |
| Noviembre | 19.970.112 | 12.981.053 | 6.989.059 | 35,00% |
| Diciembre | 21.143.760 | 13.349.327 | 7.794.433 | 36,86% |
| Perdidas Energía | 242.263.482 | 165.008.015 | 77.255.467 | 31,89% |

Pérdidas de Energía Promedio = 31,89%

Las **Pérdidas Promedio** de energía durante el año 2005 fue del 31,89% anual, que comparado con la de 2004 del 28,85%, significa que se ha incrementado en un 3,04%, lo que hace imprescindible que se ponga en práctica el Plan de Reducción de Pérdidas de Energía aprobadas por el Directorio.

A continuación se describe el comportamiento mensual de las pérdidas de energía mediante un gráfico:



➤ *En lo que respecta a la Cartera Vencida, podemos mencionar que esta se incrementó en \$ 5.903.218,44 dólares, con relación al año 2004, es decir en un 24,29%, este incremento se debe principalmente a los problemas con el personal de corte y reconexión a mandato, con personal externo a la empresa (particulares), e inclusive con la injerencia política de alcaldes municipales (reconexiones).*

| Meses | Cartera Vencida | | Diferencia | % |
|------------------------|------------------------|----------------------|---------------------|---------------|
| | 2004 | 2005 | | |
| Cartera Vencida | 24.298.380,79 | 30.201.599,23 | 5.903.218,44 | 24,29% |

A continuación detallamos como ha evolucionado el incremento de la Cartera Vencida, analizado para el 2004 y 2005, con variación del mes anterior:



**CARTERA VENCIDA
AL 31/DICIEMBRE/2005**

| Meses | Cartera 2004 | Variación 2004 | Cartera 2005 | Variación 2005 |
|-------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
| <i>Enero</i> | <i>18.436.656,18</i> | <i>2,12%</i> | <i>25.121.973,17</i> | <i>3,39%</i> |
| <i>Febrero</i> | <i>19.057.965,31</i> | <i>3,37%</i> | <i>24.895.018,70</i> | <i>-0,90%</i> |
| <i>Marzo</i> | <i>19.474.787,49</i> | <i>2,19%</i> | <i>25.528.188,83</i> | <i>2,54%</i> |
| <i>Abril</i> | <i>19.937.092,07</i> | <i>2,37%</i> | <i>26.019.437,50</i> | <i>1,92%</i> |
| <i>Mayo</i> | <i>20.318.030,57</i> | <i>1,91%</i> | <i>26.969.591,06</i> | <i>3,65%</i> |
| <i>Junio</i> | <i>20.804.703,68</i> | <i>2,40%</i> | <i>28.142.699,48</i> | <i>4,35%</i> |
| <i>Julio</i> | <i>21.382.046,03</i> | <i>2,78%</i> | <i>27.813.824,55</i> | <i>-1,17%</i> |
| <i>Agosto</i> | <i>22.079.357,90</i> | <i>3,26%</i> | <i>28.245.173,31</i> | <i>1,55%</i> |
| <i>Septiembre</i> | <i>22.491.287,06</i> | <i>1,87%</i> | <i>28.865.266,70</i> | <i>2,20%</i> |
| <i>Octubre</i> | <i>23.302.719,13</i> | <i>3,61%</i> | <i>29.087.687,74</i> | <i>0,77%</i> |
| <i>Noviembre</i> | <i>23.798.618,21</i> | <i>2,13%</i> | <i>29.961.391,32</i> | <i>3,00%</i> |
| <i>Diciembre</i> | <i>24.298.380,79</i> | <i>2,10%</i> | <i>30.201.599,23</i> | <i>0,80%</i> |

Actividades varias

Entre las principales actividades realizadas por el Área Comercial son como sigue:

- *Facturación Actualizada.*
- *Entrega mensual de formularios solicitados por el Fondo de Solidaridad, CONELEC y el CENACE.*
- *Cruce de cuentas con Municipio de Babahoyo y Ventanas en relación a impuestos, tales como Capital en Giro, Patente Municipal y uso de Vía Pública.*
- *Mediante programa Ferum, esta dirección comercializó 514 nuevos contratos de prestación de servicio eléctrico.*
- *Aplicación de la Ley de la Tercera Edad.*
- *Se actualiza valores que se les recauda al Cuerpo de Bomberos.*
- *Aplicación de las nuevas tasas por recaudación del Alumbrado Público que envían los diferentes Municipios del área servida por EMELRIOS.*

- *Las reactivaciones de planillas en las agencias se ha centralizado en las oficinas principales de esta dirección.*
- *Gestiones tendientes a mejorar y/o cambiar nuestro sistema informático.*
- *Se realizó todo lo necesario para que a partir de Mayo/2005 se imprima la nueva factura indicada por el Conelec.*
- *Nuevas medidas de seguridad con la finalidad de garantizar el correcto ingreso de medidores.*
- *Plan de Pérdidas de Energía e implantación de redes anti-hurto, aprobado por el Directorio, información que fue entregado a la CAF, con financiamiento del reconocimiento al Déficit Tarifario, que asciende a \$ 12.935.733,00 dólares al 31/Diciembre/2005 que le corresponde a EMELRIOS.*



4. OPERACIÓN DEL SISTEMA ELECTRICO.

EMELRIOS durante el año 2005 compró toda su energía al Mercado Eléctrico Mayorista (M.E.M.), que es administrado por el CENACE.

La energía se recibe en barras de 69 kv. de la S/E Chorrera de propiedad de la empresa, la misma que es servida a través del autotransformador de potencia de 40 mva. De 138/69 instalado en la S/E Babahoyo de propiedad de Transelectric.

EMELRIOS cuenta con una Planta Termoeléctrica de 4 grupos generadores, General Motors de 2.860 kw. (reconstruidos), con una capacidad instalada de 11.400 kw., Estos se hallan en la Central de Generación Centro Industrial en Babahoyo, los mismos que a pesar de estar operativos no hemos pedido su actualización de despacho en los 3 últimos años por:

- 1. El actual sistema de pago del MEM, que especifica que EMELRIOS reciba papeles (N/D de cruce de cuentas que la empresa debe como Compra de Energía), lo cual eleva la iliquidez de la compañía.*
- 2. No se aprobó la figura legal de arrendamiento con la Categ – Generación, para poner a operar dicho activo que es improductivo a pesar de que el CONELEC manifestó que no existe impedimento legal para realizarlo.*

Demandas de Potencia y Energía.

EMELRIOS, compra la energía en el Mercado Eléctrico Mayorista (M.E.M.) potencia y energía, bajo dos modalidades:

- Por contrato a plazo con las 6 generadoras: Hidropaute, Hidroagoyán, Hidropucará, Termopichincha, Termoesmeraldas y Electroguayas.*
- Por compra en el mercado Spot u Ocasional, aquí se compra energía mas cara, pues depende de la central de generación que margine y por lo general estas son las térmicas, que son mas costosas su producción de energía.*

Demanda de Potencia.

Durante el año 2005, EMELRIOS consumió diferentes valores de potencia diaria, llegando a solicitar al M.E.M. una demanda máxima instantánea de 47,59 Mw, la misma que se dió al 31 de Diciembre del 2005, a las 20h15, lo que representa un incremento del 0,486% con respecto al 2004 (47,36 Mw).

Demanda de Energía.

Asimismo para el 2005, la empresa consumió diferentes valores de energía, mensualmente, habiéndose registrado una compra total anual de 242.263.481 Kwh y un máximo mensual en el mes de Mayo de 22.121.935 Kwh.

PRINCIPALES ACTIVIDADES EJECUTADAS

Entre las principales actividades desarrolladas por el área técnica y que de manera resumida podemos indicar, son:

a. Inventario Físico.

De acuerdo al proyecto: "Inventario físico del sistema eléctrico de EMELRIOS", el mismo que fue planificado a fines del año 2004, en el que se le delega su administración al Jefe de Inventarios y Avalúos como Jefe del Proyecto.

El proyecto contemplaba lo siguiente:

- *Levantamiento poste a poste de todo el sistema de EMELRIOS.*
- *Levantamiento del catastro de los usuarios y/o futuros usuarios.*
- *Digitalización de lo inventariado (base de datos gráfica).*

En el proyecto se solicitaba las asignaciones de los recursos humanos, técnicos y financieros requeridos, sin embargo, poco fue el apoyo recibido, debiendo si destacar la decisión y esfuerzo de nuestro personal del área técnica.

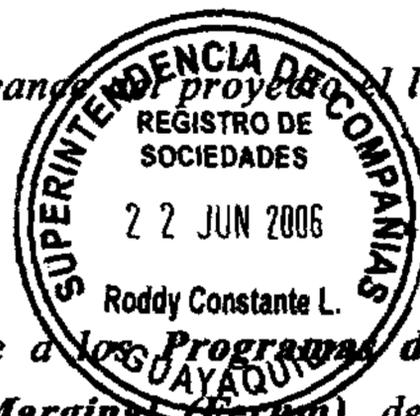
A fines del año 2005, se tenía como avance del proyecto el levantamiento del 20%.

b. Programa de Obras del Ferum

Durante este año, en lo concerniente a los Programas de Obras del Fondo de Electrificación Urbano Marginal (Ferum), debemos hacer notar claramente lo relacionado al Ferum/2004, Ferum/20005 y la programación del Ferum/2006.

- **Programa de Obras del Ferum año 2004.**

Como en su oportunidad se dio a conocer a pesar de haber recibido a inicios del mes de abril del 2004 la primera cuota del Plan de Obras Ferum/2004, el mismo que tenía asignado el valor de \$ 202.483,00 dólares y que por razones inexplicables se llegó hasta mediados del



mes de Octubre/2004 con un avance del 5% y luego de las debidas justificaciones en el Directorio, se logró la autorización de:

- ✓ Que se continúe con la adquisición de postes a las compañías proveedoras que se habían adjudicado.
- ✓ Que la erección de postes se la efectúe con equipos y personal de EMELRIOS, con cargo al Ferum, según costos unitarios aprobados en Directorio.
- ✓ Que se contrate la ejecución de las obras con contratistas calificados, bajo la modalidad llave en mano.

Se inició la ejecución de este programa en Noviembre/2004, la erección de los postes y se tiene un avance físico en la ejecución del Programa del Ferum/2004, con avance cortado al 30 de Diciembre del 2004 del 65%.

La liquidación de este programa se cumplió, de acuerdo a los plazos establecidos en la ley, tal es así que se presentó al Conelec, según oficio PE-0381-05-LCI, del 27 de abril del 2005.

| 14 Proyectos Rural Urbano Marginal | Cantidades Aprobadas por el CONELEC (Ferum/2004) | Cantidades Ejecutadas EMELRIOS (Ferum/2004) |
|---|---|--|
| Vivienda con servicio | 79 | 65 |
| Vivienda sin servicio | 291 | 256 |
| Total viviendas | 370 | 321 |
| Media Tensión (13,8 Kv.) [Kms] | 27,2 | 17,11 |
| Baja Tensión (240, 120 V) [Kms] | 15,6 | 13,03 |
| No. Transformadores | 40 | 27 |
| Kva. Total | 505 | 397,5 |

Es importante destacar que de los 14 proyectos, uno de ellos (Red El Paraíso), fue construido por el Municipio de Baba.

• **Programa de Obras del Ferum 2005**

Con el antecedente de haber tenido un excelente resultado en la ejecución del programa Ferum/2004, con la modalidad de comprar los postes y que el resto del trabajo se lo maneje llave en mano, se volvió a

pedir al Directorio se apruebe esta modalidad para seguirla aplicando, lo cual fue aceptado.

El Plan de obras del Ferum/2005, tenía asignado el valor de \$223.470,00 dólares, según oficio del Conelec DE-04-2011, del 26 de Noviembre del 2004.

Durante su ejecución, en el tiempo se tienen los siguientes informes de avances:

- ✓ Según oficio PE-767-2005-RCA, enviado al Conelec, se dio a conocer del avance del 65%, cortado al 27 de septiembre de 2005.*
- ✓ Según memo DT-017-2006-DCR, se dio a conocer el avance del 98%, cortado al 17 de enero de 2006.*

• Información para el Plan de Obras del Ferum año 2006.

Según memo DT-394-2005-DCR y oficio PE-768-2005-RCA, fue enviado al Conelec el plan de obras del Ferum/2006. Previo al envío de esta información se dio a conocer al ente Regulador, del avance del programa Ferum/2005 (oficio PE-767-2005-RCA), en virtud que de acuerdo a la ley esto nos permitía tener una mejor puntuación.

En el plan de obras para el Ferum/2006 se enviaron al Conelec 50 proyectos cuyo costo total solicitado fue de \$ 2.043.843,00 dólares. El Conelec mediante oficio No. DE-06-002 de fecha 3 de Enero del 2006, comunica a EMELRIOS que se aprobaron ~~proyectos~~ donde el valor final asignado es de \$ 664.139,00 dólares.

c. Plan de Reducción de Perdidas

Como Dirección Técnica, en la proforma presupuestaria para el año 2005, se pone mucho énfasis en las inversiones que deben hacerse tendientes a reducir las pérdidas técnicas en nuestro sistema al igual que las ampliaciones que deben hacerse en el Sistema de Subtransmisión del sistema EMELRIOS, inversiones que corresponden a la parte incumplida del Plan de expansión de EMELRIOS (periodo 2001-2010) y que estaba previsto ejecutarlo en los años 2003-2004, en función de satisfacer el crecimiento de la demanda en nuestro sistema, "pero que por falta de financiamiento no se lo ha ejecutado".



Según oficio GSEFS-2005-2264, suscrito por el Gerente Supervisión de las Empresas y luego de una reunión convocada por el Fondo de Solidaridad, se solicitó a EMELRIOS, la presentación de un proyecto que contenga el "**Plan de Reducción de Pérdidas**", el mismo que sería financiado por la Corporación Andina de Fomento (CAF).

En coordinación directa efectuada entre las direcciones Técnica y Comercial, y contando con el aval de la Presidencia Ejecutiva, se preparó la información solicitada, la misma que luego de revisada y contar con la aprobación del Directorio de EMELRIOS, según Resolución R-391-2005 del 18 de agosto del 2005, fue despachada.

La información en referencia, posteriormente fue adaptada al modelo de presentación, según la "**estructura general para la presentación de proyectos**" exigidas por la CAF, y dado el trámite a:

- ✓ Fondo de Solidaridad, según oficio PE-DT-420-2005, del 20 de noviembre de 2005.
- ✓ Ministerio de Energía y Minas, según oficio PE-DT-421-2005, del 20 de noviembre del 2005.

d. Actividades de Ampliación del Sistema EMELRIOS.

Se expondrán las diferentes ampliaciones, de acuerdo a la etapa funcional.

- **Sistema de Subtransmisión.**

Líneas de 69Kv.- Desde 1992, no ha habido incremento de L/ST a 69Kv por parte de EMELRIOS, sin embargo, en lo que corresponde a proyectos particulares, entró en operación, el Proyecto Catarama, ubicado cerca del cantón Ventanas, con una línea de 3,3 km y a un nivel de voltaje de 69 Kv.

- **Subestaciones de 69/13.8 Kv.**

EMELRIOS, durante este año no ha efectuado incrementos en su sistema, es decir mantiene 8 subestaciones, 7 reductoras de 69/13.8 KV con una capacidad nominal total instalada de 48.75/58.75 Mva distribuidas en el sistema y 1 de maniobras o de paso ubicada en San Juan.

De manera particular entró en operación la subestación del Proyecto Catarama, ubicada cerca del cantón Ventanas, con una potencia de 3 MVA y a un nivel de voltaje de 69/13.8KV.

• **Líneas y Redes de Distribución**

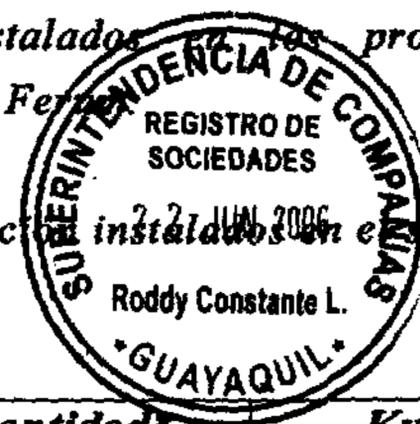
En el año 2005 se han construido las siguientes cantidades de líneas de distribución (media tensión) y redes de distribución (baja tensión), las mismas que corresponden a las construidas por EMELRIOS y proyectos particulares.

| Líneas y Redes | EMELRIOS | Particulares | Total |
|-----------------------------|-----------------|---------------------|--------------|
| <i>Media Tensión (Kms.)</i> | <i>1,30</i> | <i>16,31</i> | <i>17,61</i> |
| <i>Baja Tensión (Kms.)</i> | <i>0,66</i> | <i>7,86</i> | <i>8,52</i> |

• **Transformadores de Distribución**

La instalación de transformadores de Distribución, se debe a incrementos de capacidades de transformadores, nuevos proyectos coordinados por la Empresa, los instalados en los proyectos particulares y en el programa de obras del Ferrom.

En síntesis los transformadores de distribución instalados en el sistema de EMELRIOS durante el año 2005 son:



| Transformadores | Cantidad* | Kva. |
|------------------------|------------------|----------------|
| EMELRIOS | | 240,0 |
| <i>Particulares</i> | <i>55</i> | <i>1.610,0</i> |
| <i>Ferum/2004</i> | <i>27</i> | <i>397,5</i> |
| Total | 82 | 2.247,5 |

** En lo concerniente a los transformadores de EMELRIOS, no se hace referencia a la cantidad por que no aumenta (se instalan 22 y se bajan 22), solo se incrementa los Kva., que son en total 240.*

• **Alumbrado Público**

A continuación presentamos un breve resumen, tanto de la cantidad como de la capacidad de luminarias para alumbrado público, que se han incrementado en el año 2005, en lo que corresponde al área técnica, se han incrementado las siguientes cantidades de luminarias como se detalla:

| Descripción Luminarias | A Diciembre/2004 | | A Diciembre 2005 | | | | |
|-----------------------------------|-------------------------|----------------|-------------------------|------------------|----------------|-----------------|----------------|
| | Cant. | Vatios | Emelrios | Munic.* | Partic. | Cantidad | Vatios |
| 125 W-Hg. | 68 | 8500 | | | | 68 | 8500 |
| 175 W-Hg. | 2515 | 440125 | | -73 | 12 | 2454 | 429450 |
| 250 W-Hg. | 89 | 22250 | | | | 89 | 22250 |
| 400 W-Hg. | 75 | 30000 | | | | 75 | 30000 |
| 70 W-Na | 51 | 3570 | | -2 | | 49 | 3430 |
| 100 W-Na | 85 | 8500 | | 47(-3) | 10 | 139 | 13900 |
| 150 W-Na | 265 | 39750 | | 46(-5) | | 306 | 45900 |
| 250 W-Na | 443 | 110750 | 1 | 70(-27) | 11 | 498 | 124500 |
| 400 W-Na | 1755 | 702000 | | 7(-36) | 50 | 1776 | 710400 |
| Total | 5346 | 1365445 | 1 | 170(-146) | 83 | 5454 | 1388330 |

* Los signos positivos (+) representan montaje de lamparas, y el signo negativo (-) representa lamparas desmontadas.

e. Actividades de Operación y Mantenimiento del Sistema

Durante el año 2005 se han efectuado las siguientes labores de mantenimiento:

- **Mantenimiento de Líneas de Subtransmisión a 69 Kv.**

En el año 2005 se efectuaron trabajos de mantenimiento de líneas de subtransmisión el mismo que consistió en inspecciones, desbroces realizados exclusivamente por personal de EMELRIOS.

✓ Líneas de 69KV: Se utilizaron 4.974 horas hombre para mantenimiento preventivo de líneas de subtransmisión a 69KV.

- **Mantenimiento de Subestaciones de 69/13.8 Kv.**

En el año 2005 se efectuaron trabajos de mantenimiento con desconexión general del sistema de EMELRIOS. Estos trabajos fueron efectuados en coordinación con las áreas de Distribución y Subestaciones, y consistió en reajustes y limpiezas. Siendo realizado exclusivamente por personal de EMELRIOS.

- **Mantenimiento de Líneas y Redes de Distribución a 13.8 Kv.**

En el año 2005 se efectuaron trabajos de mantenimiento de líneas y redes de media tensión, el mismo que consistió en inspecciones, desbroces realizados exclusivamente por personal de EMELRIOS.

✓ Líneas de 13.8 KV: Se utilizaron 7.980 horas-hombre para mantenimiento preventivo de líneas troncales a 13.8 KV.

- **Mantenimiento de Transformadores de Distribución**

En el taller de transformadores que maneja el área de Distribución, en el presente año se han hecho mantenimiento preventivo y correctivo menor (sin llegar a rebobinar).

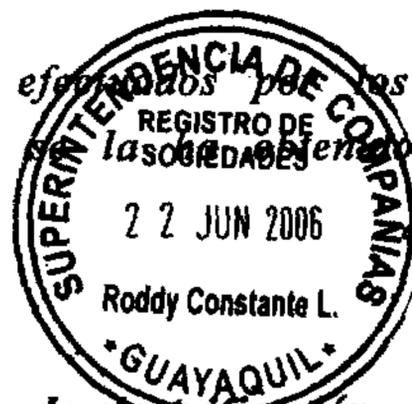
| Transformadores | Monofásicos | | | | | | | Trifásicos | | | |
|-----------------|-------------|---|----|----|----|------|----|------------|----|----|-------|
| | 3 | 5 | 10 | 15 | 25 | 37,5 | 50 | 75 | 45 | 75 | 112,5 |
| Kva. | | | | | | | | | | | |
| Cantidad | | 4 | 4 | 5 | 7 | 3 | 27 | 3 | 1 | | |

En total se le ha dado mantenimiento a 54 transformadores.

- **Mantenimiento de Alumbrado Público.**

Durante el año 2005, esta actividad no ha tenido mayor incidencia, en vista que de acuerdo a la ley es de responsabilidad de los Municipios y no se ha hecho ninguna inversión por parte de EMELRIOS.

La información de los trabajos efectuados por los Municipios, únicamente y de manera parcial se la ha obtenido del cantón Babahoyo.



f. Actividades Varias

- **Inspecciones para nuevos proyectos de electrificación.**

En el año 2005, se han efectuado 174 inspecciones de nuevos proyectos de electrificación en los diferentes cantones de nuestra área de concesión.

| Total | Kms. Línea | Kms. Red | Numero de Abonados | Valor Presupuestado (usd) |
|-------|------------|----------|--------------------|---------------------------|
| 174 | 215,45 | 125,02 | 9.754 | 2.434.677,27 |

• **Aprobación de proyectos construidos particularmente.-**

En el año 2005 se han aprobado 55 proyectos particulares, los mismos que representan.

| Total | Kms. Línea Monofásica Proyectada | Kms. Línea Trifásica Proyectada | Capacidad Instalada Monofásica (Kva.) | Capacidad Instalada Trifásica (Kva.) | Demanda Proyectada Monofásica (Kw.) | Demanda Proyectada Trifásica (Kw.) |
|--------------|---|--|--|---|--|---|
| 55 | 21,23 | 1,13 | 1.762,50 | 1.455,00 | 744,31 | 718,29 |

• **Actividades de Fiscalización-**

- ✓ *Liquidación de 14 proyectos del programa Ferum 2004.*
- ✓ *Fueron revisados, comercializados y liquidados 17 proyectos pertenecientes al Ferum /2005.*
- ✓ *Fueron revisados y comercializados 34 proyectos construidos por entes públicos o privados.*
- ✓ *Con la finalidad de darle viabilidad al registro de información de obras que realizan los Municipios de Palenque y Baba se ha procedido a realizar el levantamiento de la información y comercialización de 3 proyectos.*

• **Actividades de Inventarios y Avalúos de Bienes.**

Cuentas 401 y 411.- Se concilió conjuntamente con una delegada de Contabilidad las cuentas 401 y la 411.

• **Preparación de Información y Estudios para el Conelec, Cenace y EMELRIOS.**

- ✓ *Se entregaron varias informaciones solicitadas por la Presidencia Ejecutiva, tanto para el Conelec, Fondo de Solidaridad, Cenace.*
- ✓ *Análisis de las facturas de consumo de energía enviadas por el Cenace.*
- ✓ *Por pedido de la Superintendencia de Cías, se preparó información de la gestión energética de EMELRIOS para los años 2002, 2003 y 2004.*
- ✓ *Elaboración del cálculo del crecimiento de la demanda de potencia y energía.*

- ✓ *Elaboración del análisis de flujo de carga del sistema eléctrico Los Ríos.*
- ✓ *Ejecución de estudio de análisis de cortocircuito del sistema eléctrico Los Ríos.*
- ✓ *Preparación de la pro forma presupuestaria del año 2006.*

- ***Preparación del estudio VAD***
De acuerdo a una Comisión conformada por la Administración, en la que participaron delegados de las áreas Técnica, Comercial y Financiero, se elaboró el informe del VAD

- ***Construcción del Obras Civiles.***
Durante el presente año se efectuaron pequeñas obras civiles para las diferentes áreas de la Empresa, siendo digno de destacar los trabajos de construcción de pilotes barrenados y losa en la Subestación Nelson Mera Silva, por los problemas de hundimiento que se presentaron.



5. CONSIDERACIONES DE RESOLUCIONES.

Resoluciones de Junta de Accionistas.

Durante el año 2005, la Junta General de Accionistas se reunió en cuatro (4) ocasiones, tomando trece (13) resoluciones, entre designación de nuevos Directores y Presidentes, nombramientos de Presidentes Ejecutivos y Presidentes del Directorio y otros.

Resoluciones de Directorio.

Los miembros del Directorio se reunieron en trece (13) ocasiones, tomando noventa y cinco (95) resoluciones.

De las resoluciones por Junta de Accionistas y Directorio, fueron cumplidas e incumplidas las siguientes:

| Descripción | Numero de Sesiones | Numero De Resoluciones | Cumplidas | Incumplidas | % |
|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------|------------------|--------------------|------------|
| <i>Junta de Accionistas</i> | <i>4</i> | <i>13</i> | <i>12</i> | <i>1*</i> | <i>92%</i> |
| <i>Directorios</i> | <i>13</i> | <i>95</i> | <i>86</i> | <i>9</i> | <i>91%</i> |

6. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

Entre los aspectos administrativos mas relevantes focalizados, se describen a continuación:

- *Se designo el encargo de Director de Relaciones Industrial al Arq. Manuel Nagua Rodriguez.*
- *Mediante resolución de directorio No. R-397-2005, se designo al Ab. Winton Chiquito Tagle como Asesor Jurídico de la empresa.*
- *A mediados del periodo económico 2005, se empezó la negociación del Décimo Cuarto Contrato Colectivo de Trabajo, proceso que aun no concluye.*
- *Se inició el Diagnostico Operacional en las diferentes áreas de EMELRIOS, trabajos que fueron coordinados con el personal de la empresa, la misma que servirá como base para la elaboración del Plan Estratégico, solicito el Fondo de Solidaridad para aplicar al comienzo del periodo económico del 2006.*



7. ASPECTOS ECONOMICOS Y FINANCIEROS.-

ESTRUCTURA DEL CAPITAL SOCIAL.

a. Capital:

El Capital autorizado, suscrito y pagado al 2005.12.31 asciende a la cantidad de \$ 8.363.671,00 dólares, distribuidos de la siguiente manera:

CUADRO DE INTEGRACION DE CAPITALES (EN DOLARES)

| ACCIONISTAS | No. ACCIONES | VALOR | % |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <i>Fondo de Solidaridad</i> | <i>8.063.031</i> | <i>8.063.031,00</i> | <i>96,40%</i> |
| <i>H. Consejo Prov. de Los Ríos</i> | <i>297.231</i> | <i>297.231,00</i> | <i>3,56%</i> |
| <i>H. Consejo Prov. del Guayas</i> | <i>3.409</i> | <i>3.409,00</i> | <i>0,04%</i> |
| Total Acciones Pagadas | 8.363.671 | 8.363.671,00 | 100,0% |

El valor por cada acción es de \$ 1,00 dólar.

b. Aporte para Futura Capitalización:

Los Aportes para Futura Capitalización entregados por Fondo de Solidaridad y Consejos Provinciales de Los Ríos al 2005.12.31 ascienden a \$ 1.541.482,19 dólares

APORTES PARA FUTURA CAPITALIZACION (EN DOLARES)

| INSTITUCIÓN | APORTES |
|--|------------------------|
| <i>Fondo de Solidaridad</i> | <i>\$ 990.023,18</i> |
| <i>Ferum 2000</i> | <i>\$ 55.269,48</i> |
| <i>Ferum 2001</i> | <i>\$ 91.505,38</i> |
| <i>Ferum 2002</i> | <i>\$ 65.893,32</i> |
| <i>Ferum 2003</i> | <i>\$ 407.907,00</i> |
| <i>Ferum 2004</i> | <i>\$ 145.978,00</i> |
| <i>Ferum 2005</i> | <i>\$ 223.470,00</i> |
| <i>Consejo Provincial de los Ríos</i> | <i>\$ 551.459,01</i> |
| Total Aportes Futura Capitalización | \$ 1.541.482,19 |

c. Reserva por Revalorización del Patrimonio:

Están calculadas de acuerdo al Reglamento y a los Índices de Revalorización enviado por la Superintendencia de Compañías, al término del cierre del ejercicio económico (2005.12.31), el valor asciende a \$119.894,92 dólares.

d. Donaciones y Contribuciones:

Y como Donaciones y Contribuciones un valor de \$ 288.017,34 dólares.

RESULTADOS ECONÓMICOS DEL PERÍODO

➤ **Análisis comparativo con los resultados obtenidos en el período.**

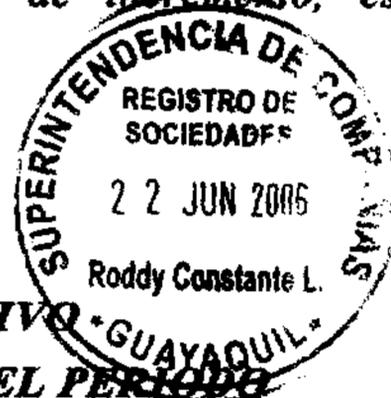
Con el objeto de medir la gestión financiera de la Empresa durante el ejercicio económico del 2005, a continuación se analiza los resultados obtenidos en el período económico.

El Déficit del ejercicio del 2005 alcanza a la suma de \$ 8.630.138,27 dólares, que comparados con el valor que resulto en el 2004 de \$6.429.161,51 dólares, representa el 34,23% de incremento, esto es \$2.200.976,76 dólares.

En el siguiente cuadro se demuestra lo indicado.

**ANÁLISIS COMPARATIVO
RESULTADOS OBTENIDOS EN EL PERÍODO
(EN DOLARES)**

| Denominación | Estados Financieros | | Saldo | % |
|---------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|
| | 2004 | 2005 | | |
| Ingresos de Operación | 15.219.901,34 | 15.667.596,89 | 447.695,55 | 2,94% |
| Gastos de Operación | 24.188.734,04 | 27.429.397,49 | 3.240.663,45 | 13,40% |
| Déficit de Operación | -8.968.832,70 | -11.761.800,60 | -2.792.967,90 | 31,14% |
| Ingresos no Operacional | 3.456.408,66 | 3.958.283,96 | 501.875,30 | 14,52% |
| Gastos no Operacional | 916.737,47 | 826.621,63 | -90.115,84 | -9,83% |
| Superávit no Operacional | 2.539.671,19 | 3.131.662,33 | 591.991,14 | 23,31% |
| | | | | |
| Déficit Operacional 2005 | -6.429.161,51 | -8.630.138,27 | -2.200.976,76 | 34,23% |



Las causas del Déficit Operacional se deben:

- *Costo del Kwh por la Compra de Energía al Mercado Eléctrico Mayorista (M.E.M.). Este diferencial tarifario es una de las principales causas del Déficit; los costos por compra de energía son muy elevados y se la comercializa muy por debajo del precio de compra; por lo que se hace imprescindible su revisión.*
- *Las Perdidas de Energía, que durante el año 2005 alcanzan el 31,89%.*
- *Los estándares internacionales se ajustan a un 12% de pérdidas como máximo, lo que hace imprescindible inversión en este rubro, para de esta manera bajar las pérdidas de energía a niveles óptimos.*
- *Los Gastos Financieros que viene afectando a las obligaciones, incrementando la deuda, debido a los intereses que se generan por no pago oportuno de las planillas por compra de energía al Mercado Eléctrico Mayorista, además de las retenciones del 10% Ferum (recaudaciones), que no se estaban cancelando.*
- *La afectación que han tenido los Índices de Depreciación en los Activos Fijos, obteniendo un monto de \$ 1.399.423,28 dólares.*
- *Compromisos adquiridos en el año 2004, registrados en 2005 afectando al ejercicio económico, tales como pagos a proveedores (materiales y suministros de oficinas), servicio médico, contribuciones oficiales, entre los mas importantes.*
- *Bajo porcentaje de recaudación (70,89%), y como consecuencia el aumento de Cartera Vencida.*

➤ **Análisis de la Estructura y Composición de los Ingresos y de los Gastos.**

a) Análisis de los Ingresos.

Los Ingresos por Venta de Energía facturados en 2004 ascienden a \$15.171.493,33 dólares, mientras que para el 2005 se factura \$15.613.554,58 dólares, es decir existe un incremento del 2,91%; esto representa un 79,56% de los ingresos totales.

Los Ingresos Que no son Venta de Energía ascienden a \$ 54.042,31 dólares (11,64%), o sea que de \$ 48.408,01 dólares del año 2004 existe un aumento para el 2005 de \$ 5.634,30 dólares (0,28% del total de ingresos).

Incremento de los Ingresos no Operacionales en el 14,52% con respecto al Estado de Resultado del 2004, es decir \$ 501.875,30 dólares, lo que representa un 20,17% del total de ingresos. Esto se origina por intereses por mora en el pago de las planillas de consumo de energía eléctrica, tasas por cortes y reconexiones, arriendo de transformadores, Penalizaciones, Apertura de Servicios, reintegros de cheques, Luz Ocasionales, Cambio de Domicilio, Venta de materiales, entre otros.

Los Ingresos Totales obtenidos en 2005 por \$ 19.625.880,85 dólares se cumplieron en el 14,52% respecto a los estados de resultados del año 2004, que fue de \$ 18.676.310,00 dólares. En el siguiente cuadro analizamos lo ingresos:



ESTRUCTURA Y COMPOSICIÓN DE LOS INGRESOS
(EN DOLARES)

| <i>Denominación</i> | <i>Estados Financieros</i> | | <i>*</i> % | <i>Variac.</i> | <i>**</i> % |
|---|----------------------------|----------------------|---------------|-------------------|----------------|
| | <i>2004</i> | <i>2005</i> | | | |
| Ingreso por Venta de Energía | | | | | |
| <i>Residencial</i> | 7.581.976,19 | 7.674.106,50 | 1,22% | 92.130,31 | 39,10% |
| <i>Comercial</i> | 1.992.504,50 | 1.975.009,00 | -0,88% | -17.495,50 | 10,06% |
| <i>Industrial</i> | 1.368.468,57 | 1.357.680,73 | -0,79% | -10.787,84 | 6,92% |
| <i>Bomba de Agua</i> | 974.449,72 | 1.051.580,04 | 7,92% | 77.130,32 | 5,36% |
| <i>Entidades Oficiales</i> | 434.388,74 | 420.392,21 | -3,22% | -13.996,53 | 2,14% |
| <i>Alumbrado Público</i> | 1.332.419,14 | 1.618.460,27 | 21,47% | 286.041,13 | 8,25% |
| <i>Asistencia Social</i> | 88.293,29 | 100.948,88 | 14,33% | 12.655,59 | 0,51% |
| <i>Beneficio Público</i> | 88.089,97 | 68.760,96 | -21,94% | -19.329,01 | 0,35% |
| <i>Venta para Reventa</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% |
| <i>Comercialización</i> | 1.191.442,72 | 1.213.996,99 | 1,89% | 22.554,27 | 6,19% |
| <i>Kwh no Facturados</i> | 119.460,49 | 132.619,00 | 11,01% | 13.158,51 | 0,68% |
| Ingresos x Venta Energía | 15.171.493,33 | 15.613.554,58 | 2,91% | 442.061,25 | 79,56% |
| <i>Ingresos que no son Vta. Energía</i> | 48.408,01 | 54.042,31 | 11,64% | 5.634,30 | 0,28% |
| Total Ingresos Operacional | 15.219.901,34 | 15.667.596,89 | 2,94% | 447.695,55 | 79,83% |
| <i>No Operacionales</i> | 3.456.408,66 | 3.958.283,96 | 14,52% | 501.875,30 | 20,17% |
| Total Ingresos | 18.676.310,00 | 19.625.880,85 | 5,08% | 949.570,85 | 100,00% |

* Porcentajes referidos al año 2005 con respecto al valor del Estado de Resultado del año 2004.

** Relación porcentual respecto al Total de Ingresos obtenidos en Balance General del 2005.

b) Análisis de los Gastos

Los gastos de operación se incrementaron en \$ 3.240.663,45 dólares, lo que representa el 13,40% dólares, con relación a año 2004 (Estado de Resultado)

Los rubros más significativos son la **Compra de Energía**, **Mano de Obra** y **Otros Gastos** que representan el 73,60%%, 11,60%% y 5,98% respectivamente del **Total de Gastos de Operación**.

Los **Gastos Totales** del año 2005, se han incrementado en \$ 3.150.547,61 dólares, con respecto a los gastos del año 2004 (\$ 25.105.471,51 dólares), que ascienden estos a \$ 28.256.019,12 dólares, equivalentes al 12,55% de aumento con respecto del año anterior, originado principalmente por la: **compra de energía**.

ESTRUCTURA Y COMPOSICION DE LOS GASTOS
(EN DOLARES)

| Denominación | Estados Financieros | | Part. % | Variación | % |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------|---------------------|---------------|
| | 2004 | 2005 | | | |
| Gastos Operación | | | | | |
| Elemento del Costo | | | | | |
| Mano de Obra | 3.112.593,25 | 3.278.410,25 | 11,60% | 165.817,00 | 5,33% |
| Compra Energía | 17.759.282,19 | 20.796.194,65 | 73,60% | 3.036.912,46 | 17,10% |
| Materiales | 209.147,12 | 266.557,25 | 0,94% | 57.410,13 | 27,45% |
| Otros Gastos | 1.714.164,18 | 1.688.812,06 | 5,98% | -25.352,12 | -1,48% |
| Depreciación | 1.393.547,30 | 1.399.423,28 | 4,95% | 5.875,98 | 0,42% |
| Total de Gastos Operacionales | 24.188.734,04 | 27.429.397,49 | 97,07% | 3.240.663,45 | 13,40% |
| No Operacionales | 916.737,47 | 826.621,63 | 2,93% | -90.115,84 | -9,83% |
| Total de Gastos 2005 | 25.105.471,51 | 28.256.019,12 | 100,00% | 3.150.547,61 | 12,55% |

➤ **Análisis de las deudas que mantiene la Empresa.**

La institución al 31/Diciembre/2005 mantiene deudas a corto y largo plazo, es decir Documentos y Cuentas por Pagar por un monto de 53.592.069,02 dólares, distribuidos de la siguiente manera:

BALANCE AL 31/DICIEMBRE 2005

| | | | |
|--------------|---|---------------|----------------------|
| 21201 | Documentos por Pagar | | |
| 2120105 | Importación Materiales – Sumitomo | 274.168,78 | |
| 2120106 | Importación Materiales – Mc. Graw | 658.721,39 | |
| 21203 | Cuentas por Pagar | | 52.659.181,85 |
| 2120301 | Ordenes de pago | 38.954,09 | |
| 2120303 | Empresa y Cooperativas Eléctricas | 472,66 | |
| 2120304 | Compra de Energía | 49.663.087,20 | |
| 2120305 | Otros Conceptos Empresa Eléctrica | 41,15 | |
| 2120307 | BID INECEL | 1.911,62 | |
| 2120309 | Remuneraciones Inecel | 1.465,39 | |
| 2120224 | Varios | 2.918.170,89 | |
| 2120326 | Fondo de Garantía Contratista | 157,34 | |
| 2120331 | Notas de Créditos de Abonados | 34.921,51 | |
| | Total Documentos y Cuentas x Pagar | | 53.592.069,02 |



a) Documentos por pagar:

Este monto por \$ 932.887,17 dólares, comprende la deuda que tiene la Empresa por la compra e importación de materiales para el proyecto de Subtransmisión Fase "A", compromiso que se tenía con la empresa EMELMANABI y que fueron transferidos Ministerio de Economía y Finanzas.

b) Cuentas por Pagar:

Entre los más importantes tenemos:

Compra de Energía.

Al final del periodo del 2005, la deuda acumulada por la compra de energía a las distintas Generadoras tanto Hidroeléctricas como las Termoeléctricas deudas que asciende a \$ 49.663.087,20 dólares, incrementándose en el 39,78% con respecto al 2004 cuyo valor se incremento en \$ 14.132.644,88 dólares, detallándose así:

DEUDA POR COMPRA DE ENERGIA
(EN DOLARES)

| DENOMINAC. | Estados Financieros | | Variación | % |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| | 2004 | 2005 | | |
| Cenace (Mercado Spot - Inter. Colombia) | 11.463.528,54 | 11.500.105,80 | 36.577,26 | 0,32% |
| Transelectric S.A. | 2.857.197,54 | 4.343.965,04 | 1.486.767,50 | 52,04% |
| Electroguayas S.A. | 5.129.558,48 | 8.531.498,71 | 3.401.940,23 | 66,32% |
| Termopichincha | 1.021.335,20 | 1.584.294,12 | 562.958,92 | 55,12% |
| Termoesmeraldas S.A. | 2.194.070,64 | 3.121.710,07 | 927.639,43 | 42,28% |
| Hidropaute S.A. | 5.201.893,52 | 7.838.890,37 | 2.636.996,85 | 50,69% |
| Hidroagoyan-Pucara S.A. | 1.584.662,04 | 1.650.360,31 | 65.698,27 | 4,15% |
| Ministerio De Finanzas | 2.235.172,47 | 2.235.172,47 | 0,00 | 0,00% |
| Otras Generadoras | 3.843.023,89 | 8.857.090,31 | 5.014.066,42 | 130,47% |
| Total de Deuda | 35.530.442,32 | 49.663.087,20 | 14.132.644,88 | 39,78% |

Estas deudas se irán incrementando debido a la falta de liquidez con que cuenta la empresa, al diferencial tarifario que existe entre la **Compra de Energía vs. Venta de Energía**, a las **Pérdidas de Energía**, entre las más importantes causas de la insolvencia de la institución.

Varios

En esta cuenta se mantiene deudas por \$ 2.918.17,89 dólares, en ellos tenemos conceptos como: Jubilación Patronal, Fondo de Solidaridad (10% recaudación Ferum), Municipios (alquiler de postes), Seguros Generales, Ecuacier, Cenace, Conelec, en el siguiente cuadro detallamos con sus valores:

BALANCE AL 31/DICIEMBRE/2005

| Varios | | 2.918.170,89 |
|--|------------------|---------------------|
| Jubilación Patronal: | | 70.605,42 |
| Sr. Muñoz Muñoz José | 42.806,66 | |
| Alava Mosquera Federico | 27.798,76 | |
| Cenace | | 95.029,09 |
| Conelec | | 58.075,10 |
| Contraloría General del Estado | | 30.809,51 |
| Ecuacier | | 8.084,00 |
| Fondo de Solidaridad | | 728.097,98 |
| I.E.S.S. | | 27.579,09 |
| Seguros | | 42.328,09 |
| Ministerio de Finanzas | | 48.873,24 |
| Municipios | | 1.427.696,37 |
| Servicios Médico, Proveedores, Toma de Lecturas, Cortes y Reconexiones, Entrega de Planillas, Fondos Rotativos, entre otros pagos | | 380.993,00 |



ESTADO DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2005

| EMPRESA ELECTRICA LOS RIOS C.A. | | | | |
|---|---------------------------|----------------------|---------------------|------------|
| BALANCE GENERAL | | | | |
| AÑO 2004-2005 | | | | |
| <i>Cuentas</i> | <i>Estados Financiero</i> | | <i>Diferencia</i> | <i>%</i> |
| | <i>2004</i> | <i>2005</i> | | |
| Activos | | | | |
| Activo Corriente | 29.175.384,24 | 35.275.054,94 | 6.099.670,70 | 21% |
| <i>Disponible</i> | | | | |
| Bancos | 198.971,63 | 93.444,67 | -105.526,96 | -53% |
| Fondos Rotativos | 6.023,57 | 18.095,10 | 12.071,53 | 200% |
| Inversiones Temporales de Caja | 418.655,17 | 119.221,21 | -299.433,96 | -72% |
| <i>Exigible</i> | | | | |
| Documentos por Cobrar | 45.864,90 | 45.327,07 | -537,83 | -1% |
| Cuentas por Cobrar Abonados | 26.492.404,75 | 33.035.499,38 | 6.543.094,63 | 25% |
| Otras Cuentas por Cobrar | 1.829.706,76 | 1.919.252,09 | 89.545,33 | 5% |
| Provisión Acumuladas Ctas. Incobrables | -841.894,84 | -1.044.734,95 | -202.840,11 | 24% |
| Anticipos Contratos Corto Plazo | 104.760,74 | 169.580,53 | 64.819,79 | 62% |
| <i>Inventarios</i> | | | | |
| Bodega | 890.542,51 | 874.332,73 | -16.209,78 | -2% |
| Comisariato | 1.767,80 | 7.525,13 | 5.757,33 | 326% |
| Compras Locales en Tránsito | 23.829,25 | 32.759,98 | 8.930,73 | 37% |
| Materiales en Transformación | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0% |
| Otros Activos Corrientes | | | | |
| Otros Activos Corrientes | 4.752,00 | 4.752,00 | 0,00 | 0% |
| Activo Fijo | 11.784.240,96 | 12.233.786,58 | 449.545,62 | 4% |
| Bienes e Instalaciones en Servicio | 29.314.251,27 | 31.155.508,27 | 1.841.257,00 | 6% |
| Bienes e Instalaciones en Proceso | 1.216,92 | 97,41 | -1.119,51 | -92% |
| Obras en Construcción Bienes e Instalaciones | 320.602,33 | 311.720,47 | -8.881,86 | -3% |
| Depreciaciones Acum. Bienes e Inst. en Servicio | -17.851.829,56 | -19.233.539,57 | -1.381.710,01 | 8% |
| Activo No Corriente | 95.857,80 | 95.857,80 | 0,00 | 0% |
| Otros Activos | 513.137,41 | 620.757,89 | 107.620,48 | 21% |
| Total de Activos | 41.568.620,41 | 48.225.457,21 | 6.656.836,80 | 16% |

| EMPRESA ELECTRICA LOS RIOS C.A. | | | | |
|---|---------------------------|-----------------------|----------------------|-------------|
| BALANCE GENERAL | | | | |
| AÑO 2004 - 2005 | | | | |
| Cuentas | Estados Financiero | | Diferencia | % |
| | 2004 | 2005 | | |
| Pasivos | | | | |
| Pasivo Corriente | 40.095.840,99 | 54.529.750,33 | 14.433.909,34 | 36% |
| Pasivos a Corto Plazo | | | | |
| Documentos por Pagar | 884.478,62 | 932.887,17 | 48.408,55 | 5% |
| Proveedores | 135.981,06 | 139.912,06 | 3.931,00 | 3% |
| Cuentas por Pagar | 37.976.886,86 | 52.659.181,85 | 14.682.294,99 | 39% |
| Obligaciones Patronales y Retenciones a favor T | 186.901,23 | 255.600,67 | 68.699,44 | 37% |
| Otros Pasivos Corrientes y Acumulados | 911.593,22 | 542.168,58 | -369.424,64 | -41% |
| Pasivo a Largo Plazo | | | | |
| Provisión para Jubilación Patronal | 1.632.984,28 | 1.632.984,28 | 0,00 | 0% |
| Otras Obligaciones a Largo Plazo | 130.243,84 | 81.835,29 | -48.408,55 | -37% |
| Pasivo Diferido | 4.260.197,26 | 4.744.295,91 | 484.098,65 | 11% |
| Total de Pasivos | 46.119.266,37 | 60.988.865,81 | 14.869.599,44 | 32% |
| Capital | | | | |
| Capital | 8.363.671,00 | 8.363.671,00 | 0,00 | 0% |
| Aportaciones y Asignaciones | 1.135.697,19 | 1.541.482,19 | 405.785,00 | 36% |
| Reserva | 119.894,92 | 119.894,92 | 0,00 | 0% |
| Donaciones y Contribuciones | 276.426,71 | 288.017,34 | 11.590,63 | 4% |
| Déficit del Ejercicio (2001/02/03/04/05) | -14.446.335,78 | -23.076.474,05 | -8.630.138,27 | 60% |
| Total de Patrimonio | -4.550.645,96 | -12.763.408,60 | -8.212.762,64 | 180% |
| Total Pasivo y Patrimonio | 41.568.620,41 | 48.225.457,21 | 6.656.836,80 | 16% |



8. RECOMEDACIONES.

De acuerdo a los hechos ocurridos, me permito recomendar a los miembros Accionistas de la compañía, de acuerdo a cada área, lo siguiente:

Dirección Técnica

De acuerdo a las sugerencias de las diferentes Áreas que conforman el Departamento Técnico y a las experiencias propias, me permito efectuar las siguientes recomendaciones:

- ✓ *El Fondo de Solidaridad, como accionista mayoritario y en base a los Estatutos vigentes de la compañía, debería propender a dar mayor estabilidad a la Administración de EMELRIOS, designando Presidentes Ejecutivos que cumpliendo un perfil acorde al cargo, se lo designe por un período no menor a dos años, que les permitirá tener mayor continuidad en la gestión empresarial, que se pueda planificar en el corto y mediano plazo las actividades dentro de la Institución.*
- ✓ *Que se definan políticas y estrategias en EMELRIOS, para lo cual debemos involucrarnos todos.*
- ✓ *Que la Administración apoye decididamente los planes propuestos y que se reflejan en la proforma presupuestaria, tales como: Plan de Reducción Perdidas, Inventario físico del sistema eléctrico.*
- ✓ *Que se preste el apoyo y se ponga mucho énfasis en buscar financiamiento para la expansión del sistema de subtransmisión (Líneas de 69KV Y Subestaciones), en razón que para el año 2006, con el incremento de la demanda se pueden presentar serios problemas por la cargabilidad de las subestaciones.*
- ✓ *Se promueva la creación del departamento de Planificación de EMELRIOS, de tal forma que se puedan efectuar estudios y proyectos que nos permitan la expansión del sistema, estableciendo como política empresarial tratar de aprovechar al máximo el financiamiento que otorga el Ferum.*
- ✓ *Se fortalezca la Sección de Fiscalización y otras Áreas del Departamento Técnico y la Empresa en general, de tal forma de darle mayor profesionalidad a nuestras tareas.*
- ✓ *Se preste la debida atención a temas que se han venido insistiendo y que dependen de decisiones netamente administrativas, tales como los "traspasos de activos con empresas distribuidoras" vecinas como son Emelgur y Emelbo.*

- ✓ *Que se formule un plan de incentivos y capacitación al personal de EMELRIOS, de tal forma de prepararlos acorde a las exigencias modernas y a las nuevas tecnologías.*

Dirección Comercial

Esta dirección sugiere a los miembros del directorio:

- ✓ *Necesitamos que nuestra plataforma informática sea cambiada, para de esta manera mejorar nuestros procesos dentro del área de cómputo.*
- ✓ *Definitivamente debemos eliminar todos los programas elaborados en FoxPro pues se ha demostrado que es un sistema vulnerable, como es la falta de seguridad en la información en él almacenada.*
- ✓ *Se ponga en líneas las agencias.*
- ✓ *Que se apoye los cambios programados en el Centro de Cómputo en lo que tiene que ver a equipos y programas*
- ✓ *Se ponga en práctica el Plan de Reducción de pérdidas aprobado por el Directorio, siempre y cuando se realicen Inversiones, tanto en personal como en equipos.*
- ✓ *Terciarizar Lecturas, Repartición de avisos y Corte y Reconexión. Esto último debe salir a concurso ya que el Directorio ha dado su apoyo*
- ✓ *Es necesario que la administración actual continúe brindando toda la colaboración y apoyo para cumplir con el Inventario y Avalúo del sistema eléctrico de EMELRIOS, lo cual implica el conocimiento de todos sus usuarios tanto los catastrados como los no catastrados*
- ✓ *Se impulse el proyecto de modernizar el sistema de atención al cliente (Existe un Presupuesto elaborado)*
- ✓ *Compramos energía más cara y vendemos más barato por lo que se produce el déficit Tarifario que el Gobierno lo reconoce pero no lo paga, siendo este déficit a Diciembre del 2004 de \$ 12.955.733,00 dólares.*
- ✓ *Contrataciones de Asesores Legales o Estudios Jurídicos especializados en recuperación de Cartera Vencidas que es una debilidad de EMELRIOS y que también es una recomendación del Fondo de Solidaridad, que indica que se debe reestructurar nuestro Departamento Legal.*



Administración General

- ✓ *El Fondo de Solidaridad, como accionista mayoritario y en base a los estatutos vigentes de la compañía, debería proponer a dar mayor estabilidad a la Administración de EMELRIOS, designando Presidentes Ejecutivos que cumplan el período para los cuales se los designa, esto nos permitiría tener mayor garantía y continuidad en la gestión empresarial que se pueda planificar en el corto y mediano plazo dentro de la institución.*
- ✓ *Definir Políticas y Estrategias en EMELRIOS, para lo cual debemos involucrarnos todos quienes queremos seguir viendo esta institución con vida.*
- ✓ *Que se preste apoyo por parte de los Accionistas de la compañía a las acciones a ejecutarse para cumplir el Plan de Contingencia para la recuperación de Cartera Vencida y las Pérdidas no Técnicas de la empresa, mediante el Plan Estratégico elaborado.*
- ✓ *Que los miembros accionistas apoyen decididamente los planes propuestos en la Proforma Presupuestaria del Ejercicio Económico del año 2006, tales como: Plan de Reducción de Pérdidas Técnicas, Inventario Físico del Sistema Eléctrico, traspaso de activos con Emelbo y Emelgur.*
- ✓ *Apoyo y financiamiento para la expansión del sistema de Subtransmisión (Línea de 69 kv y Subestaciones), en razón que para el año 2006, se avizoran serios problemas para la cargabilidad de las Subestaciones a las que ha hecho referencia la Dirección Técnica.*
- ✓ *Financiar proyectos que nos permitan la expansión del sistema. Se debería establecer como política empresarial el tratar de aprovechar al máximo el financiamiento que otorga Ferum, tanto para redes de Distribución nuevas así como para mejorar en las zonas urbanas marginales e incluso obras de Subtransmisión.*
- ✓ *Formular un plan de incentivo y capacitación al personal de EMELRIOS, de tal forma de prepararlos acorde a las exigencias modernas y a las nuevas tecnologías.*
- ✓ *Evitar dejar de pagar los impuestos como: Impuesto Valor Agregado (IVA), Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), Fondo de Electrificación Urbano Marginal (FERUM), y terceros en su debido momento a fin de obviar las multas intereses por mora.*

**Informe del Administrador
2005.12.31**

- ✓ Realizar todos los trámites que se puedan ante el Ministerio de Economía y Finanzas, del último para que emitan un documento con la entrega o cruce de valores de déficit tarifario y así poder absorber pérdidas económicas las cuales están acumuladas al 31 de Diciembre del 2005 por \$23.076.474,05 dólares.

Con la seguridad que los datos que contiene el presente Informe sean claros y objetivos para la toma de decisiones de los Organismos superiores de la Empresa, me suscribo.

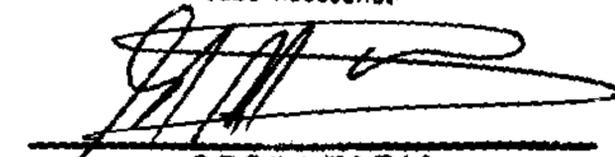
Atentamente


**ING. CESAR PÉREZ HIDALGO
PRESIDENTE EJECUTIVO DE EMELRIOS C.A.**



EMPRESA ELECTRICA LOS RIOS C.A.
PRESIDENCIA EJECUTIVA

Certifico que el documento que antecede es fiel copia del original que reposa en los Archivos de esta Secretaría al que me remito en caso necesario.-


SECRETARIA
2006.06.22