



EMELRIOS
Empresa Eléctrica
Los Ríos C.A.

**INFORME DE COMISARIO SOBRE EL EJERCICIO
ECONÓMICO 2006 DE LA EMPRESA ELÉCTRICA LOS RÍOS
COMPAÑÍA ANÓNIMA**

CONTENIDO

CAPITULO I

- DISPOSICIONES LEGALES
- PATRIMONIO
 - CAPITAL SOCIAL
 - APORTE PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN
- CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES Y RECOMENDACIONES
- RESOLUCIONES INCUMPLIDAS
 - DE JUNTA DE ACCIONISTAS
 - DE DIRECTORIO
- RECOMENDACIONES INCUMPLIDAS
 - DE COMISARIO





CAPITULO II

CONTROL INTERNO

➤ AREAS:

- TÉCNICA
- FINANCIERA
- COMERCIAL
- ADMINISTRATIVA

CAPITULO III

ESTADOS FINANCIEROS

- ESTADO DE SITUACIÓN
- ESTADO DE RESULTADOS

COMENTARIOS

- CUENTAS DE ACTIVOS
- CUENTAS DE PASIVOS Y PATRIMONIO
- CUENTAS DE INGRESOS Y GASTOS

- OPINIÓN SOBRE ESTADOS FINANCIEROS

ANEXOS

1. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES Y RECOMENDACIONES
2. ESTADO DE SITUACIÓN PORCENTUAL
3. ESTADO DE RESULTADOS PORCENTUAL
4. ORDENES DE PAGO PENDIENTES



EMELRIOS
Empresa Elèctrica
Los Ríos C.A.

CAPITULO I

DISPOSICIONES LEGALES

- LEY DE COMPAÑIAS.
- ESTATUTOS DE LA EMPRESA ELECTRICA LOS RIOS C.A.

PATRIMONIO

- CAPITAL SOCIAL

El capital social de la Empresa Eléctrica Los Ríos C.A., al 31 de Diciembre de 2006, se encuentra constituido de la siguiente manera

ACCIONISTAS	No. DE ACCIONES	VALOR USD	PORCENTAJE
FONDO DE SOLIDARIDAD	8.063.031	8.063.031,00	96,41%
H. CONSEJO PROVINCIAL DE LOS RIOS	297.231	297.231,00	3,55%
H. CONSEJO PROVINCIAL DEL GUAYAS	3.409	3.409,00	0,04%
TOTALES	8.363.671	8.363.671,00	100%





EMELRIOS
Empresa Eléctrica
Los Ríos C.A.

➤ **APORTES PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN**

El valor de los aportes para futura capitalización de los Accionistas de la Institución, al 31 de diciembre de 2006, se demuestra de acuerdo al siguiente detalle:

ACCIONISTAS	VALOR USD	PORCENTAJE
FONDO DE SOLIDARIDAD	1'763.324,18	89,04%
H. CONSEJO PROVINCIAL DE LOS RIOS	217.053.81	10,96%
TOTALES	1'980.377,99	100%

➤ **CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES Y RECOMENDACIONES**

Durante el año 2006, la Junta General de Accionistas y el Directorio de la Empresa, optaron por varias resoluciones, las mismas que en anexo 1 se detalla las cumplidas e incumplidas, puntualizando a continuación las que no han sido cumplidas al cierre del ejercicio económico:

➤ **RESOLUCIONES INCUMPLIDAS DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Durante el año 2006, la Junta General de Accionistas, se reunió en 5 sesiones, habiendo adoptado 19 resoluciones, de las cuales no se han cumplido las siguientes:

R-012-2006: La Junta General Extraordinaria de Accionistas de conformidad a la R-431-2006 y al Art. 272 de la Ley de Compañías, resuelve disponer al Presidente Ejecutivo el inicio de las acciones legales de responsabilidad en contra de las anteriores Administraciones.

R-013-2006: La Junta General Extraordinaria de Accionistas resuelve solicitar a la Administración el informe legal sobre las disposiciones vigentes que regulan el pago de las dietas de los miembros del Directorio.





EMELRIOS
Empresa Eléctrica
Los Ríos C.A.

R-016-2006: D) Disponer a la Administración que en un plazo de 45 días presente tanto al Directorio como a la Junta de Accionistas, un plan de recuperación económico-financiera que comprenda los próximos 5 años bajo la perspectiva de una Empresa como negocio en marcha.

R-019-2006: La Junta General de Accionistas acoge la recomendación del Directorio que consta en la Resolución No. 0537-2006 del 2006.11.14 y resuelve: Autorizar a la Administración para que tramite con el Banco del Pichincha un crédito hasta por la cantidad de US \$587.528,06, el mismo que será aplicado únicamente para financiar los rubros que se detallan en el memorando DT-454-2006-EBC suscrito por el Director Técnico.- El servicio de la deuda será honrado exclusivamente con los recursos que le corresponden a EMELRIOS por el Valor Agregado de Distribución -VAD- El Directorio de la Compañía será el responsable de vigilar y controlar que esta recomendación se cumpla en los términos dispuestos por la Junta.

➤ RESOLUCIONES INCUMPLIDAS DE DIRECTORIO

El Directorio de EMELRIOS, durante el año 2006, se reunió en 22 sesiones, en las cuales adoptó 121 resoluciones, de las que no se han cumplido las siguientes:

R-430-2006: En conocimiento del oficio No. FLI. BLQ-2006-0109 del 5 de febrero del 2006, mediante el cual se remite la documentación sobre la entrega de valores retenidos en FILANBANCO, el Directorio autoriza a la Administración iniciar las acciones legales correspondientes para esclarecer esta situación, debiendo proceder a la contratación de un abogado especializado en asuntos penales o a su vez inicie las acciones legales con el Asesor Jurídico de la Empresa, Ab. Winston Chiquito T.

R-438-2006: El Directorio avoca conocimiento del informe del Comité Informático y documentos adjuntos al memorando M-0232-2006-CPH del 2006.04.04 y resuelve: Recomendar a la Administración continuar con los trámites correspondientes tendientes a implementar un sistema informático que responda a las necesidades actuales de EMELRIOS.

R-439-2006: El Directorio resuelve que previamente a firmar un contrato de arrendamiento del grupo de generación de EMELRIOS se proceda a efectuar un análisis costo-beneficio para EMELRIOS de llegarse a firmar este contrato; de igual manera un análisis de tipo legal que permita viabilizar este acuerdo.



EMELRIOS
Empresa Eléctrica
Los Ríos C.A.

R-446-2006: El Directorio avoca conocimiento del memorando No. 0349-2006-CPH de mayo 23-2006, el mismo que contiene el informe de cumplimiento de resoluciones tomadas por este Organismo y dispone que a partir de la presente fecha, el Presidente Ejecutivo efectúe una revisión de todas y cada una de las resoluciones pendientes de cumplimiento, tanto de Junta de Accionistas, como de Directorio y Comisario.

R-466-2006: El Directorio una vez revisados los contratos suscritos por el Presidente Ejecutivo en la presente Administración, los mismos que han sido firmados sin la autorización del Directorio, conforme lo disponen las Normas de Austeridad, y en vista de que se han detectado ciertas conraindicaciones en varios contratos, el Directorio resuelve solicitar al Fondo de Solidaridad, a través de la Gerencia de Supervisión de Empresas, autorice a la ejecución de una Auditoría Integral sobre la contratación de personal, para cuyo efecto se realizará la petición correspondiente.

R-470-2006: A) Solicitar a las áreas de Comercialización y Asesoría Jurídica realicen sus comentarios y observaciones a las bases para el concurso de recuperación de la cartera corriente vencida; y,

B) Disponer al Presidente Ejecutivo la elaboración, para conocimiento y aprobación por parte del Directorio, de un proyecto de Reglamento para la contratación de la cartera corriente vencida de la Empresa en un plazo no mayor a quince (15) días, a partir de la fecha de esta Resolución.

R-471-2006: El Directorio en conocimiento del memorando No. 0394-2006-CPH de junio 12-2006, resuelve que se incorporen al expediente la cotización de por lo menos dos (2) firmas automotrices más, a efecto de comparar costos.-

R-484-2006: El Directorio toma conocimiento del memorando M-0444-2006-CPH de junio 29-2006 resuelve autorizar al Presidente Ejecutivo proceda a la adquisición del reloj biométrico con la Cía RSE por un costo total de US \$12.880,00.-

R-502-2006: Disponer a la Administración el cumplimiento de la R-421-2005, en relación al concurso de merecimientos para la designación de Directores de Área.

R-515-2006: Disponer a la Administración inicie las acciones legales que dieren lugar en contra del ex Presidente Ejecutivo Ing. César J. Pérez Hidalgo por haber suscrito contratos indefinidos sin la autorización del Directorio, ni del Órgano Supremo de la Empresa.



EMELRIOS
Empresa Eléctrica
Los Ríos C.A.

➤ **RESOLUCIONES INCUMPLIDAS DE DIRECTORIO**

R-277-2004 En conocimiento del memorando No. 742-2004-GAM relacionado con la escisión de la Empresa, el Directorio solicita que la administración presente un informe sobre el costo-beneficio desde el punto de vista económico-financiero-técnico-legal sobre la escisión de la Empresa Eléctrica Los Ríos C.A., esto es generación y distribución.

R-330-2004 3) Integrar una comisión que realice una auditoria de trabajo del personal estable, a mandato y otros, la misma que estará constituida por:

A) Un delegado del Fondo de Solidaridad B) Un delegado del Directorio (Sr. Otto Ramos Campi) C) El Presidente Ejecutivo o su delegado

El informe de esta comisión deberá ser presentado a conocimiento del Directorio en el plazo de treinta (30) días.

R-346-2005 Dar por conocido el memorando No. 0088-2005-LCL relacionado con solicitud de baja de bienes, el Directorio resuelve que la administración realice un examen exhaustivo para que en la próxima sesión de Directorio presente un informe completo, donde este totalmente cuantificado ítem por ítem los materiales a ser vendidos, debiendo constar la modalidad que se adoptará para la venta en el caso de cada ítem.

R-348-2005 B) A partir de esta fecha el Presidente Ejecutivo presente un informe mensual a este Directorio, sobre su gestión de cumplimiento de resoluciones tanto de Junta de Accionistas como de Directorio. Deberá señalar igualmente en este informe mensual, las resoluciones que están pendientes de cumplir por este Organismo.

R-394-2005 Resuelve disponer a la administración efectúe una auditoria de trabajo del departamento legal, en relación con los juicios laborales de la empresa, con el fin de determinar responsabilidades y proponer a la administración la elaboración de un proyecto de reglamento de contrataciones de personal.



R-424-2005 En conocimiento de los memorandos No. M-0584-2005-LCI de fecha 26 de Diciembre del 2005 y DT-469-2005-DCR del 20 de los corriente, el Directorio dispone que la administración para la próxima sesión presente un informe ampliatorio, mediante el cual se determine el costo-beneficio que representaría la adquisición de nuevos vehículos, así como el informe legal para proceder a dar de baja los quince vehículos que ya no son operativos

R-426-2005 En razón de que existen reglamentos que requieren ser actualizados, el Directorio dispone que la administración conjuntamente con el Asesor Jurídico, Directores de Área y Comité de Empresa, según corresponda procedan a la revisión y actualización de los mismos, previa aprobación de este Organismo

➤ RECOMENDACIONES INCUMPLIDAS DE COMISARIO

R-04-1998 : “La Dirección de Finanzas deberá coordinar con Asesoría Jurídica, informando sobre los contratos o convenios que se encuentran vencidos y que no han sido liquidados para que se efectúe las gestiones de cobro.”
“Cabe indicar que por sus funciones corresponde a la Dirección Comercial coordinar y efectuar la gestión de cobro e informar a la Gerencia y Dirección Financiera periódicamente sobre los resultados obtenidos.”

R-13-1998 : “La Dirección de Finanzas, por lo menos una vez al año enviará directamente a los deudores los estados de cuenta de sus saldos o movimientos que han tenido en el tiempo inmediato solicitando que se den a conocer cualquier inconformidad. Las novedades que se detecten serán analizadas y de acuerdo a sus resultados se tomarán las acciones correctivas y se registrarán los ajustes contables del caso.”

R-8-1999 : “El Asesor Jurídico dé su criterio acerca de lo solicitado por Presidencia Ejecutiva, mediante memorando M-1313-2003-GAM del 2003.07.24, para conocimiento del Directorio, relacionada con el saldo que debe la Fábrica La Reforma.”

R-13-2000 : “El Director de Finanzas, en coordinación con el Jefe de Bodega, deberán determinar si es necesaria la instalación de una alarma en las instalaciones de Bodega.”

R-04-2001 “El área Técnica deberá informar oportunamente sobre las obras que se van terminando de construir, para que éstas ingresen al Activo Fijo e inicien su depreciación respectiva.”

R-07-2001 : “La Dirección Financiera deberá disponer la depuración de los materiales faltantes y sobrantes establecidos en los inventarios físicos de Bodega.”



R-17-2001 : “La Dirección Financiera solicitará a Contabilidad, que los registros auxiliares de las cuentas por cobrar y pagar, dispongan de información relacionada con tipo de deuda, concepto, dirección, antigüedad, fecha de vencimiento, etc.

R-22-2001 : “Debe procederse a la revisión de los formularios que se utiliza en cada una de las Áreas de la Empresa, por cuanto los actuales, no prestan el verdadero servicio que se requiere.

R-04-2002 “La Dirección Financiera a través de Asesoría Jurídica, deberá proceder a recuperar el valor de \$200, entregados al Dr. Carlos Moreno, correspondiente al fondo de caja chica asignado en el año 1999.”

R-09-2002 : “La Dirección Financiera dispondrá a Contabilidad, se entregue a Personal el desglose del valor de \$ 6.905,52 correspondiente a valores por cobrar a ex empleados, con la finalidad de que la Jefatura de Personal verifique e informe sobre los motivos que impidieron el descuento en las liquidaciones de haberes respectivas. La Contadora General informa que ella procedió a cumplir con esta recomendación, pero que la Jefatura de Personal no ha procedido a verificar lo solicitado.

R-11-2002 : “La Dirección Financiera deberá disponer a Contabilidad, el desglose del saldo de \$ 670,39, de la cuenta contable 1111210; el mismo que debe ser entregado al Asesor Legal, con la finalidad de proceder a recuperar dicho valor.”

R-05-2003 Relacionado con el oficio DF (DC) 123-2003-MCDELR de la Contadora General:
“El Director Financiero deberá disponer a Contabilidad, proceder al ajuste respectivo, para que los valores detallados en el oficio antes indicado sean reactivados en el sistema”.

R-07-2004 La Dirección Financiera deberá proceder a la liquidación de los saldos establecidos en los libros auxiliares, referentes a obras construidas durante los años 1998 y 1999, con fondos del FERUM.

R-14-2004 La Dirección Financiera dispondrá a la Contadora General, la liquidación del saldo que mantiene EMELGUR: cuentas contables 212030314272 y 111130714272 por el valor de \$ 159,18.

R-16-2004 La Dirección Financiera dispondrá a la Contadora General, la liquidación de los saldos de la cuenta contable 1418421, relacionada con comisiones de servicio dentro del país; y, además exigirá su liquidación por parte de los beneficiarios.



➤ **CONCLUSIÓN**

Resoluciones y recomendaciones cumplidas, correspondiente al ejercicio económico 2006:

79% Resoluciones de Junta General de Accionistas
92% Resoluciones de Directorio
60% Recomendaciones de Comisario

Además, existen resoluciones y recomendaciones de años anteriores que no se han cumplido, así:

03 resoluciones de Junta General de Accionistas
07 resoluciones de Directorio
15 recomendaciones de Comisario

CAPITULO II

CONTROL INTERNO

➤ **RECOMENDACIÓN 1**

La Administración debe disponer el cumplimiento de las resoluciones de Junta General de Accionistas y Directorio; y recomendaciones de Comisario, incumplidas

AUDITORIA INTERNA

La empresa debe mantener continuamente un control interno adecuado, con la finalidad de evitar errores en el manejo administrativo y financiero de sus recursos.

➤ **RECOMENDACIÓN 2**

La Junta General de Accionistas debe proceder a designar el Auditor Interno, por cuanto es imprescindible este funcionario para mejorar el control interno de la Empresa

CUENTA DE ABONADOS NO CONCILIADA

El saldo de la cuenta de abonados, desde años, no ha sido conciliado por las áreas financiera y comercial, siendo indispensable conocer realmente cual es su resultado.



➤ **RECOMENDACIÓN 3**

La cuenta de Abonados mantiene un saldo de \$39.577.905,33, el mismo que no ha sido conciliado con el área Comercial. Las Direcciones Financiera y Comercial, deberán proceder en forma urgente a ajustar el saldo de esta cuenta, toda vez que se debe determinar su valor real de recuperación.

MATERIALES RETIRADOS DE BODEGA, NO LIQUIDADOS

Varios trabajadores de la Empresa, han retirados materiales de Bodega para ser instalados, conforme al oficio DF-DC-81-2007-MCDELR de la Contadora General, sin embargo hasta la fecha no han presentado su liquidación, con el fin de registrar contablemente su utilización.

➤ **RECOMENDACIÓN 4**

La Dirección Financiera, deberá disponer la inmediata liquidación de los materiales retirados de Bodega por varios trabajadores de la Empresa; cuyo valor acumulado a la fecha, es de \$ 21.234,06, caso contrario se procederá a exigir la reposición de su valor.

ACTUALIZACIÓN DEL REGLAMENTO DEL COMISARIATO

El reglamento del Comisariato de la Empresa, fue aprobado en Noviembre 23 de 1990, lo que demuestra un descuido total relacionado con la legislación institucional.

➤ **RECOMENDACIÓN 5**

Considerando que el reglamento del Comisariato tiene 16 años de vigencia, el Jefe de Recursos Humanos deberá presentar un borrador de proyecto, con la finalidad de mejorar su gestión administrativa-financiera.

INFORMACIÓN PARA ELABORAR EL PRESUPUESTO

El departamento de Presupuesto, para elaborar el presupuesto anual, debe recibir información oportuna y escrita, de cada una de las áreas de la Empresa, relacionada con sus necesidades de operación.

RECOMENDACIÓN 6

El Presidente Ejecutivo deberá disponer a los Directores de Área, entregar oportunamente, información anual y escrita, al departamento de Presupuesto, sobre los valores que deberán ser insertadas en el presupuesto de la Empresa.





CÁLCULO DE IMPUESTO A LA RENTA

De conformidad al oficio DF (DC)-032-2007-MCDELR de la Contadora General, la Empresa no dispone de un departamento responsable del cálculo del impuesto a la renta de su personal.

➤ RECOMENDACIÓN 7

El Presidente Ejecutivo deberá disponer al Jefe de Personal, se responsabilice del cálculo del impuesto a la renta del personal que labora en la Institución, por cuanto existen problemas con el Sistema de Rentas Internas.

ACRENCIAS DE EMELRIOS EN FILANBANCO

EMELRIOS mantenía saldos de \$ 175.149,14 y \$ 35.513,23 en las cuentas corrientes No. 5075009900 y 3025427938 del Filanbanco S:A: en liquidación, los mismos que han sido cedidos y transferidos por el ex Presidente Ejecutivo, Ing. Juan Roberto Castello Alban , a favor de Jorge Enríquez Muñoz Contreras, sin autorización del Directorio o Junta de Accionistas de la Institución

➤ RECOMENDACIÓN 8

La administración de EMELRIOS, en forma inmediata, deberá proceder a recuperar los valores que mantenía en el Filanbanco S.A., los mismos que han sido cedidos ilegalmente por el ex Presidente Ejecutivo, Ing. Juan Roberto Castello Alban, a favor de Jorge Enríquez Muñoz Contreras

ORDENES DE PAGO NO ARCHIVADAS

Se ha determinado en el archivo que mantiene la Institución, la omisión de varias órdenes de pago; y, en otros casos la falta de legalización de las mismas

➤ RECOMENDACIÓN NO. 9

El Director Financiero dispondrá a la Contadora General, verifique las órdenes de pago que constan en el anexo 4; y, proceda al envío de las mismas al archivo respectivo, luego de que estas sean debidamente legalizadas y completadas en su documentación de soporte, si es del caso.

SALDO DE ANTICIPO DE VACACIONES NO LIQUIDADAS

En los estados financieros a diciembre de 2006, se establece un saldo por concepto de vacaciones no liquidadas



➤ **RECOMENDACIÓN No. 10**

La Dirección Financiera deberá solicitar a Contabilidad, entregue a Personal el desglose del saldo de la cuenta 1111309: "Anticipo vacaciones por liquidar", cuyo valor es de \$ 53.048,53, con la finalidad de que la Jefatura de Personal informe detalladamente sobre la liquidación de estos valores.

TRÁMITE INCONCLUSO REMATE DE BIENES

Las resoluciones de Directorio 109, 114, 116, 117 y 118-2001, relacionadas con los informes de Comisario 4, 6, 9/17, para proceder a la baja de bienes en mal estado, no han sido concluidas, por falta de un informe de Asesoría Jurídica, conforme al memo UAI-06-2007 de Auditoría Interna.

➤ **RECOMENDACIÓN 11**

El Presidente Ejecutivo deberá disponer al Asesor Jurídico, termine el trámite del remate de bienes en mal estado, conforme a las resoluciones 109, 114, 116, 117 y 118-2001 de Directorio.

INCUMPLIMIENTO DE CONVENIOS DE PAGO

La Jefatura de Recaudación de la Empresa, mediante memo JR-224-2006-BRB de Septiembre 25 de 2006, da a conocer sobre las anomalías relacionadas con los convenios de pago, suscritos por los abonados que adeudan valores por consumo eléctrico a la Institución, determinando que solamente el 44% de ellos, cumple con sus obligaciones contractuales.

➤ **RECOMENDACIÓN 12**

El Director Comercial, deberá ejercer un mayor control sobre los convenios suscritos con los abonados que adeudan valores por consumo eléctrico a la Empresa, brindando las facilidades del caso, para que la Jefatura de Recaudación cumpla con su objetivo institucional.

CAPITULO III

ESTADOS FINANCIEROS.

➤ **ESTADO DE SITUACIÓN**

En el anexo 2 se adjunta el Estado de Situación consolidado al 31 de diciembre de 2006, en el que se determina los porcentajes de cada una de las cuentas con relación a su total.

➤ **ESTADO DE RESULTADOS**

El Estado de Resultados consolidado al 31 de diciembre de 2006, se adjunta en el anexo 3, en el cual se presenta los porcentajes de cada una de las cuentas que componen el mismo.

COMENTARIOS

➤ **CUENTAS DE ACTIVOS**

Los Bienes e Instalaciones en Servicio representan el 58.86%; y, su depreciación acumulada el 38.43%.

La cuenta de Abonados, con el 73.55%, se ha incrementado en \$ 6.542.405.95 con relación al año anterior

➤ **CUENTAS DE PASIVOS Y PATRIMONIO**

En la cuenta "Cuentas por Pagar", se establece un saldo de \$ 66.147.545,37, En este rubro se incluye el valor de \$ 63.144.705.70 por compra de energía.

El Capital Social representa el 15.54% del total de los Pasivos y Patrimonio.

La cuenta "Otros Créditos Diferidos", cuyo saldo es de \$ 5.223.900.28 incluye el valor de \$ 2.281.155.64 por concepto de impuesto de alumbrado público facturado y acumulado al cierre del ejercicio económico

➤ **CUENTAS DE RESULTADOS**

Los ingresos por venta de energía equivalen al 74.17 % de los ingresos totales, incrementándose en \$ 1.096.749, 36, con relación al año anterior, equivalente al 9.35%.

El rubro "Otros gastos suministros de energía" suman \$21.531.948.05, y los ingresos por venta de energía alcanzan \$ 16.710.303.94, existiendo una diferencia de \$ 4.821.644.11 de más en los gastos,

La Empresa obtuvo un déficit de \$ 9.584.132.38 en el ejercicio económico 2006, habiéndose incrementado en \$ 953.994.11 con relación al año 2005.

➤ **OPINIÓN SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Luego del análisis de los Estados Financieros del ejercicio económico 2006, se determina lo siguiente:



En el proceso contable, se aplicó los principios de Contabilidad Generalmente Aceptados y disposiciones legales que rigen en el país.

Se estructuró los Estados Financieros, conforme al Sistema Uniforme de Cuentas para Organismos del Sector Eléctrico.

El saldo de la cuenta de Abonados, conforme a los comentarios y recomendaciones, no ha sido conciliado con el área comercial.

El déficit acumulado hasta Diciembre de 2006, representa el 303.76% del Patrimonio de la Empresa y el 390.51% del Capital Social, y conforme la Ley, pone en peligro la existencia legal de la misma.

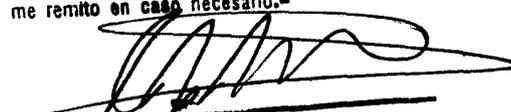
Los Presidentes Ejecutivos que representaron a EMELERIOS durante el ejercicio económico 2006, si cumplieron con lo establecido en el Estatuto vigente, así como sus normas y reglamentos, a excepción de las observaciones que constan en el presente Informe. Además, tampoco dieron cumplimiento a varias Resoluciones de Junta General de Accionistas, Directorio; y, recomendaciones de Comisario, conforme se demuestra en el presente informe

Los estados financieros fueron elaborados conforme a las normas de contabilidad generalmente aceptadas, y las cifras corresponden a las que constan en los registros contables de la Empresa. Salvo los comentarios del presente informe, me permito recomendar la aprobación de los Estados Financieros del ejercicio económico 2006.


ING. GONZALO NORIEGA POLO, MAE
COMISARIO

EMPRESA ELÉCTRICA LOS RÍOS C.A.
PRESIDENCIA EJECUTIVA

Certifico que el documento que antecede es fiel copia del original que reposa en los Archivos de esta Secretaría al que me remito en caso necesario.-


SECRETARIA
900706.27

INTRODUCCIÓN

*En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías, Codificación No. 000. RO/312 del 5 de Noviembre de 1999, en el Art. 263, Numeral 4 “**Entregar a los Comisarios y presentar por lo menos cada año a la Junta General una memoria razonada acerca de la situación de la compañía, acompañada del Balance y del Inventario detallado y preciso de las existencias, así como de la cuenta de Pérdidas y Ganancias.....**”; y, 48avo. de los Estatutos de la Empresa.*

*La Presidencia Ejecutiva de **EMELRIOS**, pone a consideración de los señores miembros del **Directorio y Junta General de Accionistas** de la Empresa, la **Memoria Explicativa** de la gestión realizada durante el **Ejercicio Económico 2006**.*

*Además, debo hacerles conocer durante el ejercicio económico del 2006 actuaron como **Presidentes Ejecutivos de EMELRIOS**, los Srs. Ing. Luis Caicedo Icaza, Ing. Cesar Pérez Hidalgo, e Ing. Gerardo Coello Porras.*

*Quien suscribe, asumió la Presidencia Ejecutiva de **EMELRIOS** recién el 13 de Abril del 2007, pero por trámites de orden legal me cumple legalizar este informe, el mismo que ha sido elaborado en base a la documentación proporcionada por los **Directores de Area** y supervisada por el **Director de Finanzas** de la Empresa.*

MISIÓN

Satisfacer en la Distribución y Comercialización la demanda de energía eléctrica en forma confiable. Atender marginalmente la demanda de manera ágil y continua a todo requerimiento de los clientes del área de concesión, con un talento humano honesto y eficiente, calificado y comprometido.

Preservar el medio ambiente y contribuir con el desarrollo socio – económico del país. Ofrecer servicios en tarifas competitivas diferenciales mediante la incorporación de tecnología de punta.

VISIÓN

Nuestra visión es ser una empresa dinámica, sólida y competitiva, que asegure una alta calidad confiable del suministro eléctrico; además de alcanzar los mejores estándares de calidad en la distribución y comercialización del fluido eléctrico.

Ser capaz de llegar a todos los estratos sociales, fortalecer y apoyar en la generación de riquezas y al mejoramiento de la calidad de vida en el área atendida.

1. BREVES ANTECEDENTES HISTÓRICOS.

*La **Empresa Eléctrica Los Ríos C.A.** fue fundada el 23 de Febrero de 1970 por los accionistas: Instituto Ecuatoriano de Electrificación (INECEL) y la Corporación de Fomento del Centro de la República (CORFODEC). En Marzo del mismo año por Decreto Gubernamental del Ex-presidente de la República Dr. José María Velasco Ibarra, se disuelve CORFODEC y las acciones pasan a la Junta de Vialidad y Construcciones, que más luego tomaron el nombre de Honorable Consejo Provincial de Los Ríos, que hasta la presente fecha es Accionista.*

*Cabe indicar que antes de la conformación de la **Empresa Eléctrica Los Ríos**, el servicio de energía eléctrica era provisto por el Municipio de Babahoyo a través del Departamento de Luz y Agua Potable. La entrega del servicio eléctrico era desde las 18h00 hasta las 24h00.*

*A partir de 1999 los accionistas de la empresa son: el **Fondo de Solidaridad el H. Consejo Provincial del Los Ríos**. Este mismo año se inaugura la nueva planta de generación "Centro Industrial", compuesta por 4 grupos térmicos de 2.800 Kw. cada una, y que funcionan a diesel 2.*

*A partir de Junio del 2001, se suscribe el aumento de capital de la empresa y pasa hacer accionista el **H. Consejo Provincial del Guayas**.*

2. MARCO LEGAL

CONFORMACIÓN LEGAL.

La Constitución Política del Estado en su Art. 249 señala que es responsabilidad del Estado la provisión de ciertos servicios públicos, entre los que se cita la fuerza eléctrica. Añade la norma constitucional que dichos servicios podrá el Estado prestarlos directamente o por delegación a empresas mixtas o privadas, mediante concesión, asociación, capitalización, traspaso de la propiedad accionaria o cualquier otra forma contractual, de acuerdo con la ley.

El Art. 2. de la Ley de Régimen del Sector Eléctrico (LRSE) indica que el Estado es el titular de la propiedad inalienable e imprescriptible de los recursos naturales que permiten la generación de energía eléctrica. Por tanto, solo él, por intermedio del Consejo Nacional de Electricidad como ente público competente, puede concesionar o delegar a otros sectores de la economía la generación, transmisión, distribución y comercialización de la energía eléctrica.

*Con fecha 29 de Agosto del 2001 se suscribió entre el Conelec y la Empresa Eléctrica Los Ríos C.A. el Contrato de Concesión, en virtud del cual se delega, autoriza y otorga la concesión específica para que mediante ella **EMELRIOS** ejecute el servicio público de distribución y comercialización de energía eléctrica dentro de su área de concesión, por un periodo de 30 años, contados a partir de la mencionada fecha.*

***EMELRIOS** se rige actualmente por los estatutos aprobados mediante acta de sesión No. 006-2001 de Junta General Extraordinaria Universal de Accionistas, en resolución R-029-2001, con fecha 22 de Junio del 2001. Dicha reforma esta aprobado por la Superintendencia de compañías resolución No. 02-G-DIC-0007869 e inscrita en el registro mercantil con fecha 2 de Junio del 2001*

Sus Accionistas:

*Los Accionistas de la **Empresa Eléctrica Los Ríos C.A.**, son:*

- El Fondo de Solidaridad,*
- H. Consejo Provincial de los Ríos*
- H. Consejo Provincial del Guayas*

ORGANIZACIÓN.

Para su funcionamiento, EMELRIOS C.A., tiene la siguiente organización:

Organismos Superiores:

Los organismos superiores de la empresa están conformados así:

- *Junta General de Accionistas; y,*
- *Directorio*

Junta General de Accionistas:

Forman parte de la Junta de Accionistas los siguientes:

- ✓ *Gerente General del Fondo de Solidaridad, o su representante.*
- ✓ *Prefecto Provincial de Los Ríos, o su representante.*
- ✓ *Prefecto Provincial del Guayas, o su representante; y,*
- ✓ *Presidente del Directorio*

Directorio:

Los miembros del Directorio son:

- ✓ *Tres Representantes por el Fondo de Solidaridad (incluido Presidente del Directorio)*
- ✓ *Un Representante por el H. Consejo Provincial de Los Ríos; y,*
- ✓ *Un representante por los Trabajadores.*

Organismos de Control:

- *Comisario, y*
- *Auditoría Interna*

Nivel Ejecutivo:

Es de mucha importancia comenzar dando a conocer que EMELRIOS, durante el año 2006, contó en su administración con 3 (tres) Presidentes Ejecutivos.

<i>Ing. Luis Caicedo Icaza</i>	<i>11/Noviembre/2005 al 20/Marzo/2006</i>
<i>Ing. Cesar Pérez Hidalgo</i>	<i>20/Marzo/2006 al 15/Septiembre/2006; y</i>
<i>Ing. Gerardo Coello Porras</i>	<i>15/Septiembre/2006 al 13/Abril/2007</i>

Y, en Junta General de Accionistas del 2007.04.13 designó a quien suscribe, como Presidente Ejecutivo de EMELRIOS C. A., por el período de 2 (dos) años.

Nivel de Asesoría:

El Comité de Coordinación Administrativa integrado por el Presidente Ejecutivo, los Directores de Áreas y el personal requerido.

Nivel de Apoyo:

Relaciones Públicas, Asesoría Jurídica y Secretaría General.

Nivel Operativo:

Funcionarios y Trabajadores agrupados en las Direcciones: Técnica, Comercialización, Finanzas y Relaciones Industriales.

► Número de Trabajadores:

Al inicio del ejercicio económico, EMELRIOS contaba con 214 trabajadores estables y 45 contratados, terminando el año (2006.12.31), con 212 estables y 165 contratados.

Área de Concesión de Servicio:

El área servida por EMELRIOS es de aproximadamente 5.784 Km² (70% de la Provincia de Los Ríos), entregando energía a las siguientes provincias:

En la Provincia de Los Ríos los cantones de Babahoyo, Vinces, Palenque, Ventanas, Pueblo Viejo, Urdaneta, Baba, y Montalvo.

En la Provincia del Guayas el Cantón Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan) y la parroquia Tres Postes.

3. INSTALACION DE SERVICIOS Y ABONADOS

ANÁLISIS DE LOS OBJETIVOS Y METAS PROGRAMADAS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL PERÍODO.

El Área Comercial para el año 2006 obtuvo los siguientes resultados:

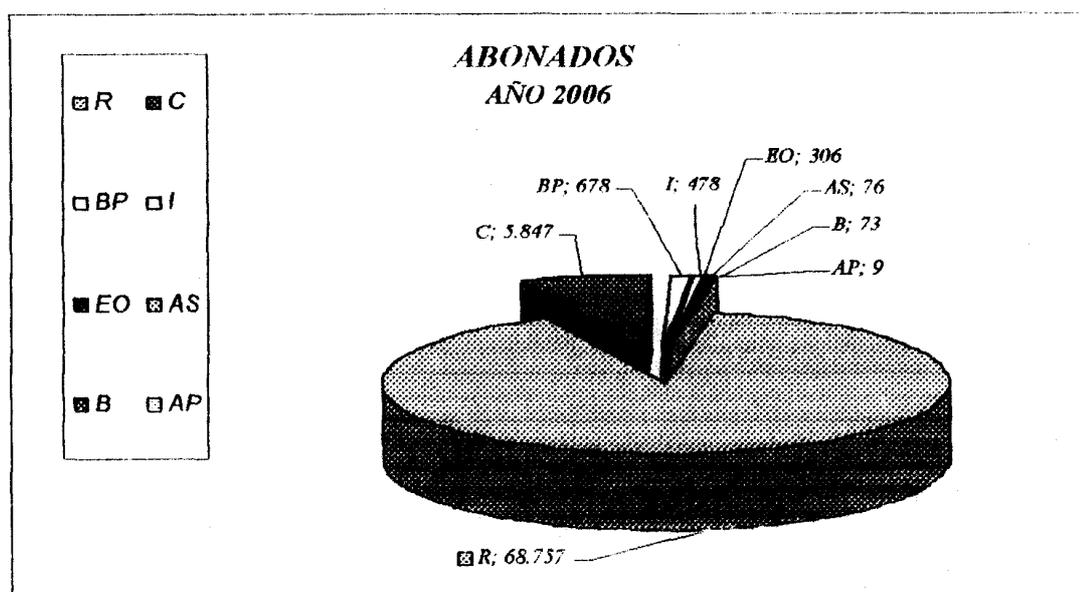
Abonados. Durante el año 2006 se incrementaron 3.010 nuevos **abonados**, es decir que de 73.214 usuarios del año 2005, se incremento a 76.224 nuevos clientes para el año 2006, su crecimiento porcentual fue del 4,1%; lo que también representa el 96,5% de la meta propuesta (Presupuesto del año 2006). En el siguiente cuadro demostramos lo expresado:

ABONADOS

Meses	Año		Diferencia	%
	2005	2006		
Residencial	65.747	68.757	3.010	4,6%
Comercial	5.852	5.847	-5	-0,1%
Industrial	486	478	-8	-1,6%
Bomba de Agua	74	73	-1	-1,4%
Entidades Oficiales	306	306	0	0,0%
Alumbrado Público	9	9	0	0,0%
Asistencia Social	75	76	1	1,3%
Beneficio Público	665	678	13	2,0%
Venta p' Reventa	0	0	0	0,0%
Total Abonados	73.214	76.224	3.010	4,1%

Entre los sectores de mayor incremento muy significativo en relación al número de abonados es el Residencial con un 4,6%, Asistencia Social en 1,3% y Beneficio Público con el 2,0%. Mientras que los sectores Comercial, Industrial y Bomba de Agua sufrieron decrementos del -0,1%, -1,6% y -1,4% respectivamente.

Los datos proporcionales por sectores, se demuestran en el siguiente grafico:

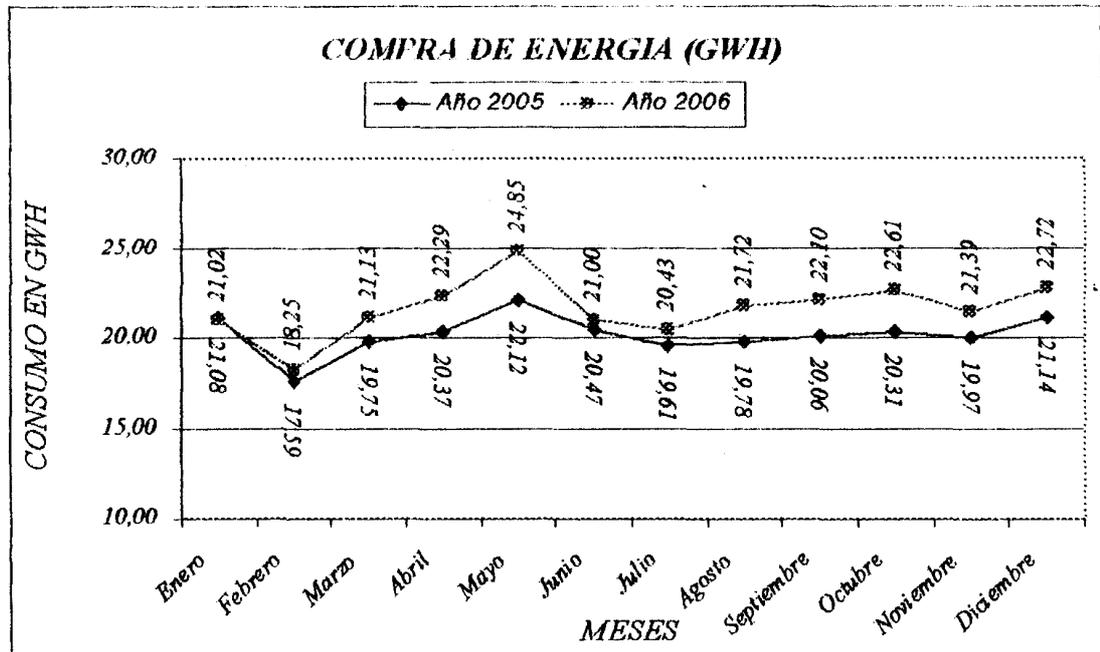


Compra de Energía. En lo que respecta a la energía comprada, para el año 2006 se incrementó en 17.236.735 Kwh (incremento del 7,1%), es decir de 242.263.482 Kwh. que se compró en el año 2005, y para el periodo 2006 su demanda creció en 259.500.216 Kwh., aumento justificado por los índices de crecimiento poblacional y económico de la provincia.

COMPRA DE ENERGIA (KWH)

Meses	2005	2006	Diferencia	%
Enero	21.077.440	21.016.151	-61.289	-0,3%
Febrero	17.594.340	18.245.783	651.444	3,7%
Marzo	19.749.367	21.130.696	1.381.329	7,0%
Abril	20.373.177	22.288.446	1.915.269	9,4%
Mayo	22.121.935	24.845.548	2.723.612	12,3%
Junio	20.473.338	21.000.712	527.374	2,6%
Julio	19.614.919	20.432.455	817.536	4,2%
Agosto	19.777.957	21.719.110	1.941.153	9,8%
Septiembre	20.057.349	22.099.190	2.041.841	10,2%
Octubre	20.309.788	22.612.766	2.302.977	11,3%
Noviembre	19.970.112	21.387.356	1.417.244	7,1%
Diciembre	21.143.760	22.722.004	1.578.245	7,5%
Total Compra Energía	242.263.481	259.500.216	17.236.735	7,1%

En el siguiente gráfico (representados en Gwh), se observa los meses de mayor consumo de energía eléctrica:



Energía Facturada. La energía total facturada, es decir la energía vendida se incrementó en 8.498.782 Kwh. (aumento del 5,2%), y con respecto al Presupuesto 2006 su cumplimiento fue del 99,7%; es decir que en el año 2005 se facturo 165.007.915 Kwh, mientras para el año 2006 creció a 173,506.697 Kwh, este aumento se debe principalmente al desarrollo socio-económico de la región.

Por otro lado, la empresa viene sufriendo una severa iliquidez financiera, por lo que no permitió hacer inversiones que se requiere en su plataforma computacional ya obsoleta (17 años de uso), para de esta manera mejorar los procesos en el área de Centro de Cómputo (adquisición del Software de la Empresa Eléctrica Centro Sur); ni adquirir materiales tales como: medidores, medidores electrónicos, conductores, base socket, etc.; lo que permitiría la reducción de Perdidas de Energía. Además, la entidad también adolece de personal especializado en el área de Control de Energía.

En el siguiente cuadro se demuestra el comportamiento mensual de la energía vendida o facturada:

ENERGIA FACTURADA MENSUAL (KWH)

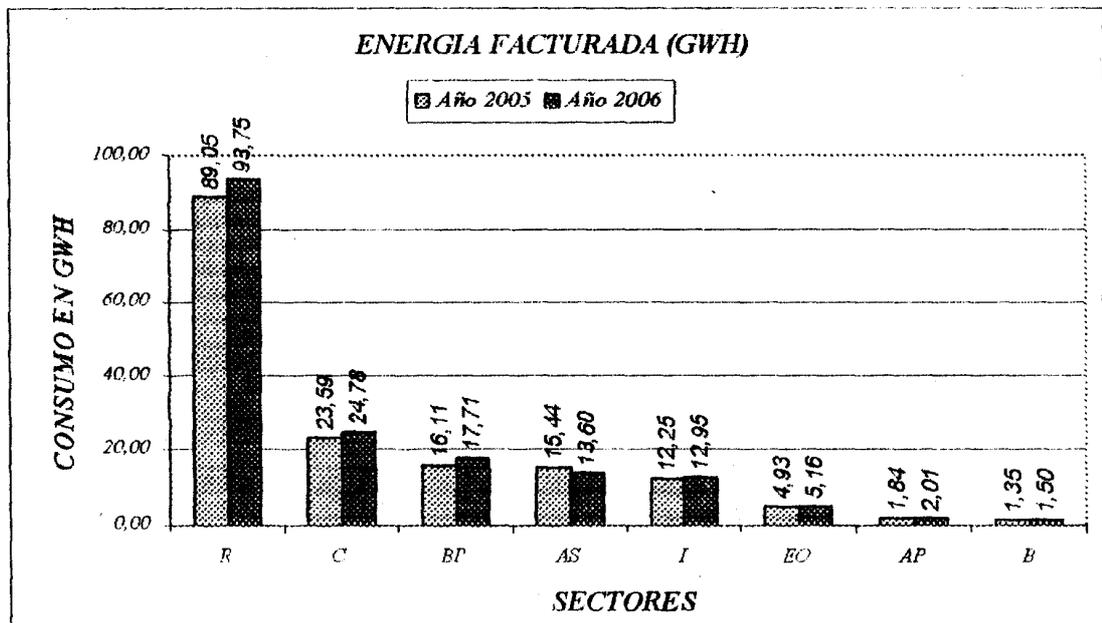
Meses	2005	2006	Diferencia	%
Enero	14.334.541	14.111.723	-222.818	-1,6%
Febrero	13.495.030	13.287.826	-207.204	-1,5%
Marzo	13.198.279	13.590.331	392.052	3,0%
Abril	14.045.475	14.175.772	130.297	0,9%
Mayo	14.559.627	16.450.882	1.891.255	13,0%
Junio	14.238.678	15.188.581	949.903	6,7%
Julio	13.861.316	14.198.773	337.457	2,4%
Agosto	13.677.936	14.530.719	852.783	6,2%
Septiembre	13.831.413	14.037.388	205.975	1,5%
Octubre	13.435.240	15.656.942	2.221.702	16,5%
Noviembre	12.981.053	14.580.939	1.599.886	12,3%
Diciembre	13.349.327	13.696.821	347.494	2,6%
Total Energía Facturad	165.007.915	173.506.697	8.498.782	5,2%

Los sectores de mayor crecimiento con respecto al año anterior en relación a la energía total facturada son: Residencial, Comercial, Industrial, Bomba de Agua, Oficial, Asistencia Social, Beneficio Público y Kwh no Facturados con el 5,3%, 5,1%, 10,0%, 5,7%, 4,8%, 11,1%, 9,1%, y 349,0% respectivamente, mientras que el Alumbrado Público sufrió una disminución en su consumo del -11,9%, respecto a los datos del período económico anterior, por lo que el consumo de energía se incremento en el 5.2% con respecto al año 2005.

ENERGIA FACTURADA POR SECTORES (KWH)

Consumo	2005	2006	Diferencia	%
Residencial	89.053.644	93.752.599	4.698.955	5,3%
Comercial	23.585.407	24.780.914	1.195.507	5,1%
Industrial	16.110.424	17.713.633	1.603.209	10,0%
Bomba de Agua	12.248.659	12.949.472	700.813	5,7%
Oficial	4.925.088	5.162.122	237.034	4,8%
Alumbrado Público	15.437.157	13.597.590	-1.839.567	-11,9%
Asistencia Social	1.349.662	1.499.977	150.315	11,1%
Beneficio Público	1.843.778	2.011.445	167.667	9,1%
Kwh no Facturado	454.096	2.038.945	1.584.849	349,0%
Sub - Total	165.007.915	173.506.697	8.498.782	5,2%

El gráfico siguiente (en Gwh), se observa la tendencia en cada sector de consumo, dentro del área de concesión:



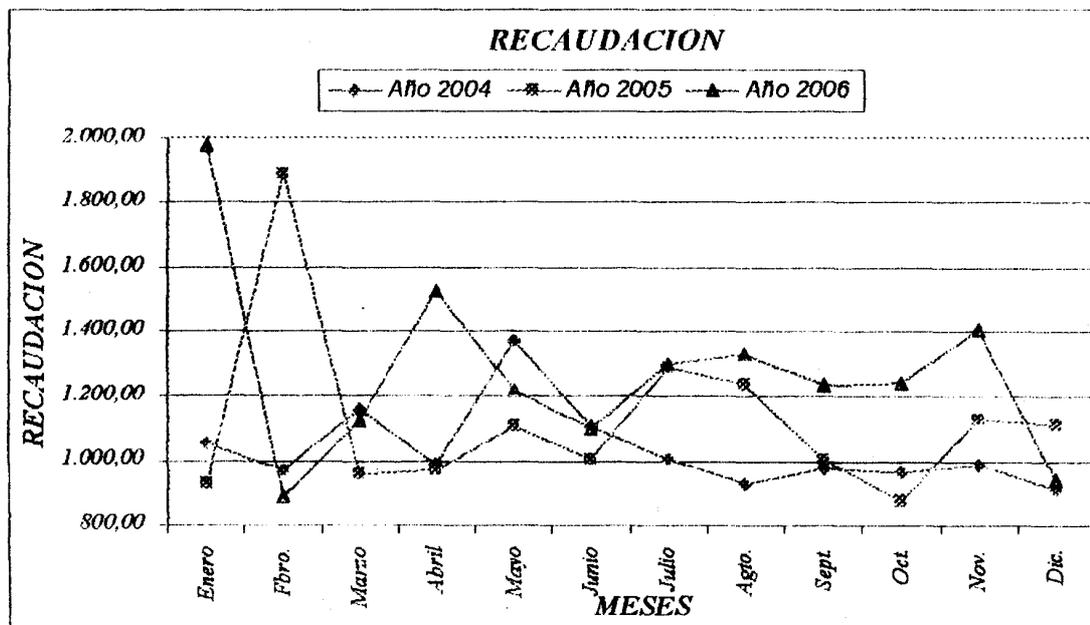
Recaudación. Debemos mencionar que **EMELRIOS** emprende campañas masivas de corte con el propósito de aumentar sus ingresos es por esto que, para el año 2006 incrementa sus recaudaciones en \$ 1.788.620,44 dólares, es decir de \$ 13.499.421,56 dólares del año 2005, se recaudo para el ejercicio económico del año 2006 \$ 15.288.042,00 dólares, es decir un incremento del 7,46%.

El siguiente cuadro se demuestra el comportamiento mensual recaudado en el periodo 2006:

RECAUDACION (US\$)

Meses	2005	2006	Diferencia	%
Enero	928.955,16	1.977.610,30	1.048.655,14	112,89%
Febrero	1.885.881,32	890.120,68	-995.760,64	-52,80%
Marzo	957.070,63	1.122.174,72	165.104,09	17,25%
Abril	970.856,41	1.521.876,29	551.019,88	56,76%
Mayo	1.107.199,56	1.217.877,02	110.677,46	10,00%
Junio	1.006.565,94	1.101.380,64	94.814,70	9,42%
Julio	1.285.364,63	1.301.700,75	16.336,12	1,27%
Agosto	1.237.515,72	1.327.976,03	90.460,31	7,31%
Septiembre	1.004.096,23	1.234.101,43	230.005,20	22,91%
Octubre	875.682,59	1.241.439,23	365.756,64	41,77%
Noviembre	1.129.045,23	1.407.760,15	278.714,92	24,69%
Diciembre	1.111.188,14	944.024,76	-167.163,38	-15,04%
Total Recaudación	13.499.421,56	15.288.042,00	1.788.620,44	7,46%

En el grafico siguiente (en miles), se ilustra los meses de mayor recaudación con respecto al 2005:



A continuación se compara la facturación y recaudación neta de los años 2004 - 2005 - 2006:

Año	Facturación	Recaudación	Diferencia	%
2004	18.910.170,55	12.421.712,08	6.488.458,47	65,7%
2005	19.043.789,92	13.499.421,56	5.544.368,36	70,9%
2006	19.880.028,63	15.288.042,00	4.591.986,63	76,9%

*Del cuadro se observa que **EMELRIOS** recaudó el 76,9% de la facturación durante el año 2006. Porcentaje que si bien es cierto es aun bajo, pero con relación a los años anteriores es aceptable, teniendo en cuenta que la empresa no tuvo inversión por falta de liquidez; obteniendo el incremento de la Cartera Vencida*

Comparando con el año anterior 2005, incrementa su porcentaje de recaudación notablemente en un 6,01%, es decir en \$ 4.591.986,63 dólares. Pero que debe estar por el 100% con el fin de no incrementar nuestra Deuda por Cobrar a Abonados. Las principales razones que incide y han incidido para que aun no se logre superar el 76,9% como porcentaje de la Recaudación/Facturación es como sigue:

- *Programas y equipos para facturación obsoletos, que datan del año 1.989. Lo anterior no permite ni lo ha permitido facturar oportunamente debido a daños de equipos tales como servidores propios y alquilados. Cuando se daña el alquilado el asunto es más complicado porque si no ha pagado la empresa, propietario del servidor alquilado (MAIN), no nos atienden oportunamente.*
- *Falta de cintas magnéticas para respaldo, por ser equipos viejos las cintas requeridas las tiene un solo proveedor y muchas veces es difícil adquirirlos ya que ellos tiene que importarlas.*
- *Hemos tenido dos (2) veces, prohibición de imprimir factura por parte del Servicio de Rentas Internas (S.R.I.), ya que Emelrios no les había devuelto dicho valor.*
- *Por falta de capacidad de equipos, primero se procesa la agencia Babahoyo y luego de las dos (2) semanas siguientes, si no sucede algún imprevisto, se esta facturando los ocho (8) cantones restantes, lo cual no permite una rápida recuperación de lo facturado. Se deberá entender que*

por procesos, los clientes Comerciales, Industriales y de Bombas de Agua, que representan entre el 30% y 35% de la facturación no se los tiene al cobro, si no, y con suerte. . . . hasta la tercera semana de cada mes.

- *Perdidas de energía; nuestras pérdidas que a Diciembre/2006 alcanzan el 33,1% en promedio, se debe mayoritariamente al hecho de que al ser nuestras redes de conductores desnudos nuestros clientes cortados se enganchen y se producen dos (2) problemas; el no pago y el incremento de las pérdidas de energía.*

Pérdidas de Energía. Las Pérdidas de Energía están determinadas basadas a la Energía Comprada (al S.N.I.) y la Energía Facturada por EMELRIOS. La evolución mensual de pérdidas (Enero a Diciembre/2006) asciende al 33,1%, en el siguiente cuadro observamos la tendencia mensual con respecto al año 2005; además, en estos datos no se incluyen anulaciones y refacturaciones del ejercicio económico del año 2006.

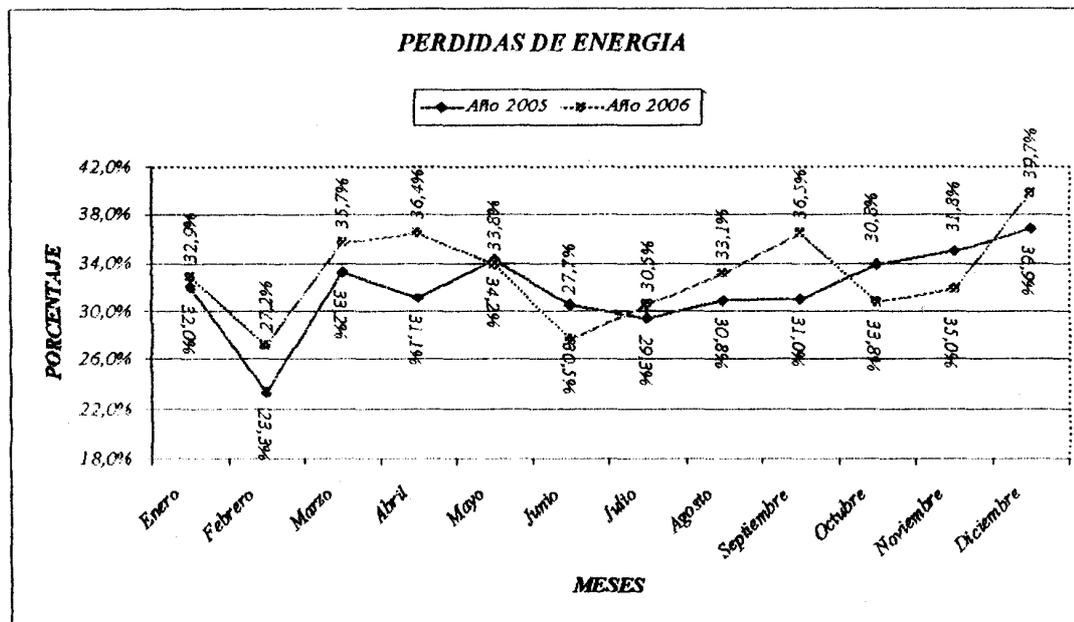
PERDIDAS DE ENERGIA (KWII)

Meses	Compra Energía	Energía Facturada	Diferencia	%
Enero	21.016.151	14.111.723	6.904.428	32,9%
Febrero	18.245.783	13.287.826	4.957.957	27,2%
Marzo	21.130.696	13.590.331	7.540.365	35,7%
Abril	22.288.446	14.175.772	8.112.674	36,4%
Mayo	24.845.548	16.450.882	8.394.666	33,8%
Junio	21.000.712	15.188.581	5.812.131	27,7%
Julio	20.432.455	14.198.773	6.233.682	30,5%
Agosto	21.719.110	14.530.719	7.188.391	33,1%
Septiembre	22.099.190	14.037.388	8.061.802	36,5%
Octubre	22.612.766	15.656.942	6.955.824	30,8%
Noviembre	21.387.356	14.580.939	6.806.417	31,8%
Diciembre	22.722.004	13.696.821	9.025.183	39,7%
Total de Pérdidas	259.500.216	173.506.697	85.993.519	33,1%

Pérdidas de Energía Promedio = 33,1%

Las **Pérdidas Promedio de Energía** durante el año 2006 fue del 33,1% anual, que comparado con la de 2005 del 31,9%, significa que se ha incrementado en un 1,2%, a pesar de no haber inversión en redes antihurto, lo que hace

imprescindible que se ponga en práctica el **Plan de Reducción de Pérdidas de Energía** aprobadas por el Directorio. A continuación se describe el comportamiento mensual de las pérdidas de energía (en Gwh) mediante un gráfico:



Cartera Vencida. En lo que respecta a la **Cartera Vencida**, (cortado al 31/Diciembre/2006), podemos mencionar que esta se incrementó en un 19,9% con relación al año 2005%, es decir \$ 6.004.704,21 dólares, este incremento se debe principalmente a los problemas con el personal de corte y reconexión a mandato, con personal externo a la empresa (particulares), e inclusive con la injerencia política de alcaldes municipales (reconexiones).

Concepto	Cartera Vencida		Diferencia	%
	2005	2006		
Cartera Vencida	30.201.599,23	36.206.303,44	6.004.704,21	19,9%

A continuación detallamos como ha evolucionado el incremento de la Cartera Vencida, analizado para el 2005 y 2006, con variación del mes anterior:

CARTERA VENCIDA
AL 31/DICIEMBRE/2006

Meses	Cartera 2005	Variación 2005	Cartera 2006	Variación 2006
Enero	25.121.073,17	3,39%	31.130.948,30	3,08%
Febrero	24.895.018,70	-0,90%	31.799.037,90	2,15%
Marzo	25.528.186,83	2,54%	32.462.710,48	2,09%
Abril	26.019.437,50	1,92%	31.756.379,49	-2,18%
Mayo	26.969.591,06	3,65%	32.823.823,78	3,36%
Junio	28.142.699,48	4,35%	33.808.932,07	3,00%
Julio	27.813.824,55	-1,17%	33.674.078,37	-0,40%
Agosto	28.245.173,31	1,55%	34.319.149,21	1,92%
Septiembre	28.865.266,70	2,20%	34.517.944,32	0,58%
Octubre	29.087.687,74	0,77%	35.362.713,71	2,45%
Noviembre	29.861.391,32	2,66%	35.790.832,19	1,21%
Diciembre	30.201.599,23	1,14%	36.206.303,44	1,16%

Las principales causas por la que nuestra Cartera Vencida va incrementándose son las siguientes:

- *En toda la provincia existen personas (reconectores) ajenas dedicadas a reconectar el servicio cortado. Inclusive Emelrios con la colaboración de la Policía se ha detenido a algunos de ellos, pero los Alcaldes de cada cantón dentro del área de concesión, los han liberado.*
- *Falta de leyes; según nuestra Asesoría Legal no se encuentra Leyes claras o criterios que permiten al cobro por la vía coactiva. A la fecha no he podido realizar un cobro por este vía.*
- *Falta de liquidez; nuestra empresa se sostiene básicamente a través de lo sectores bananero y arrocerero y por ende muchas familias dependen de los precios de estos productos. Al caer los precios es obvio que se tiene dificultades para cobrar. Ya que no hay ventas ni de banano ni de arroz.*
- *Cultura de pago; como las leyes son débiles o prácticamente no existen para quienes deben los servicios básicos, hacen que la cultura de pago de los habitantes de la Costa sea pobre.*

- *Depuración de la Cartera Vencida; nuestra Empresa se encuentra paulatinamente pero diariamente depurando su Cartera y esto se refleja en las guías de Anulaciones y Refacturaciones. Lo anterior hace que lo facturado no sea real. Estimo que nuestra Cartera Vencida real debe ser menos (20% - 30%) de lo facturado, lo que implica que nuestro porcentaje de Recaudación sea mayor que el que demuestran los indicadores.*

Actividades varias

Entre las principales actividades realizadas por el Área Comercial son como sigue:

- *Facturación Actualizada.*
- *Entrega mensual de formularios solicitados por el Fondo de Solidaridad, CONELEC y el CENACE.*
- *Cruce de cuentas con Municipio de Babahoyo y Ventanas en relación a impuestos, tales como Capital en Giro, Patente Municipal y uso de Vía Pública.*
- *Mediante programa FERUM, esta dirección comercializó nuevos contratos de prestación de servicio eléctrico, siendo 12 proyectos de los 31 construidos con redes preensambladas con sus respectivos medidores electrónicos.*
- *Aplicación de la Ley de la Tercera Edad.*
- *Se actualiza valores que se les recauda al Cuerpo de Bomberos.*
- *Aplicación de las nuevas tasas por recaudación del Alumbrado Público que envían los diferentes Municipios del área servida por EMELRIOS.*
- *Las reactivaciones de planillas en las agencias se ha centralizado en las oficinas principales de esta dirección.*
- *Gestiones tendientes a mejorar y/o cambiar nuestro sistema informático.*
- *Nuevas medidas de seguridad con la finalidad de garantizar el correcto ingreso de medidores.*

4. OPERACIÓN DEL SISTEMA ELECTRICO.

EMELRIOS durante el año 2006, consumió diferentes valores de energía mensualmente, toda su energía fue adquirido al Mercado Eléctrico Mayorista (M.E.M.), que es administrado por el CENACE.

La energía que compramos se recibe en barras de 69 kv. de la S/E Nelson Mera de propiedad de la empresa, la misma que es servida a través del autotransformador de potencia de 40 - 66 Mva. de 138/69 Kv. instalado en la S/E Babahoyo de propiedad de Transelectric.

EMELRIOS cuenta con una Planta Termoeléctrica (General Motors), con una potencia instalada de 11.400 Kw., correspondiente a 4 grupos EMD de 2.850 Kw. cada uno (reconstruidos). Estos se hallan instalados en la Central de Generación de Centro Industrial en Babahoyo, los mismos que a pesar de necesitar una inversión de \$ 30.000,00 dólares para volverlos operativos, no hemos pedido su calificación para que sean despachados en los 3 últimos años por:

- ✓ *Los elevados costos de operación, que incidirán en las finanzas de EMELRIOS por no estar escindida*

Demandas de Potencia y Energía.

EMELRIOS, compra su energía en el Mercado Eléctrico Mayorista (M.E.M.) potencia y energía, bajo dos modalidades:

- ✓ *Por contrato a plazo con las 2 generadoras: Hidropaute y Termoesmeraldas.*
- ✓ *Por compra en el Mercado Spot u Ocasional, aquí se compra energía más cara, pues depende de la central de generación que margine y por lo general éstas son las térmicas que son más costosas.*

Demanda de potencia.- *Durante el año 2006, EMELRIOS consumió diferentes valores de potencia diarias, llegando a solicitar al M.E.M. una demanda máxima instantánea de 51,56 Mw, la misma que se dio el 11 de Mayo del 2006, lo que representa un incremento del 8,34% con respecto al año 2005 (47,59 Mw).*

Demanda de energía. Durante el año 2006, **EMELRIOS** consumió diferentes valores de energía mensualmente, habiéndose registrado una compra total anual de 259.520.216,04 Kwh y un máximo mensual en el mes de Mayo de 24.845.547,70 Kwh.

PRINCIPALES ACTIVIDADES EJECUTADAS EN EL AÑO 2006

Entre las principales actividades desarrolladas por el área Técnica y que de manera resumida podemos indicar son:

a. Inventario Físico.

De acuerdo al Proyecto: "**Inventario Físico del Sistema Eléctrico de Emelrios**", el mismo que fue parcialmente ejecutado en el año 2006 y se delegó su Administración al Jefe de Inventarios y Avalúos como **JEFE** del Proyecto.

El Proyecto contemplaba lo siguiente:

- ✓ Levantamiento poste a poste de todo el Sistema **EMELRIOS**.
- ✓ Levantamiento del catastro de los usuarios y/o futuros usuarios.
- ✓ Digitalización de lo inventariado (base de datos gráfica).

En el proyecto se solicitaba las asignaciones de los recursos humanos, técnicos y financieros requeridos, debiendo destacar la decisión y el esfuerzo de nuestro Personal del área Técnica.

A fines del año 2006, se tenía como avance del Proyecto lo siguiente:

- ✓ 29.400 postes inventariados
- ✓ 100% digitación de la base de datos alfanuméricos
- ✓ 19% de la base de datos grafica
- ✓ Falta por inventariar unos 7.000 postes que comprenden a los cantones Vinces y Palenque y la parte urbana de Ventanas

b. Programas de Obras del FERUM 2006

Según Memo **DT-394-2005-DCR** y Oficio **PE-768-2005-RCA**, fue enviado al **CONELEC** el Plan de Obras del **FERUM/2006**.

En el plan de Obras para el **FERUM/2006** se enviaron al **CONELEC**, 50 proyectos cuyo costo total solicitado fue de \$ 2.043.843,00 dólares. El **CONELEC** mediante oficio N° **DE-06-002** de fecha 3 de Enero del 2006,

comunica a **EMELRIOS** que se aprobaron 36 proyectos donde el valor final asignado es de \$ 664.139,00 dólares.

En mayo/06, la Dirección Técnica solicita a las Autoridades de la Empresa que 3 proyectos originalmente aprobados en el plan **FERUM/2006**, de los cuales 2 habían sido ya construidos por entes seccionales y el otro no era prioritario desde el punto de vista técnico y que tenían un presupuesto de \$137.897,00 dólares, sean reemplazados por el Proyecto Ampliación de la S/E Ventanas de 5 MVA a 10-12.5 MVA y que se inicien acciones tendientes a obtener del regulador **CONELEC** la aprobación de este proyecto amparándose en la metodología para tramitar reformas de los Programas **FERUM**.

Mediante Oficio del **CONELEC DE-06-1753** del 27 de Septiembre/06, se comunica a **EMELRIOS** la reprogramación del Programa **FERUM/2006**, en el cual se incluye la ejecución de la obra civil del proyecto y para el **FERUM/2007** el equipamiento respectivo.

La Empresa suministró los postes y contrató con los profesionales del ramo la ejecución de los proyectos que al 31 de diciembre/06 tenían un avance de ejecución del 82% y que equivalen a 28 proyectos revisados, comercializados y liquidados.

El cuadro resume la actividad desarrollada:

Principales Parámetros Técnicos	Cantidades Aprobadas CONELEC FERUM/2006	Cantidades realizadas EMELRIOS FERUM/2006	Difer.	Difer. (%)
<i>Viviendas con servicio</i>	10.130	10.040	-90	-0.80
<i>Viviendas sin servicio</i>	818	1.032	214	26
<i>Total de viviendas</i>	10.948	11.072	124	1.13
<i>Media tensión KV (km)</i>	26.83	27.500	0.67	2.40
<i>Baja tensión 220V/120V (km)</i>	21.67	23.60	1.93	8.90
<i>Nº de transformadores</i>	53	55	2	3.70
<i>KVA total</i>	11.175	11.272.50	97.5	0.80

Nota: Sin considerar los usuarios que se benefician con los proyectos: Línea S/E Centro Industrial Jujan – Tres Postes y la Ampliación de la S/E Ventanas; existe un total de 1065 usuarios servidos, lo que representa un 13.17% de incremento con respecto a los 941 que se tenían previsto servir, según el plan aprobado.

✓ **Liquidación del Programa FERUM 2005**

Cumpliendo lo dispuesto en la reglamentación pertinente, se entregó al CONELEC la liquidación del programa FERUM/2005 en el mes de Abril/2006 y no se han reportado observaciones de parte del Organismo Regulador.

c. Actividades de Ampliación del Sistema EMELRIOS

Se lo expondrán las diferentes ampliaciones, de acuerdo a la etapa funcional.

● **Sistema de Subtransmisión**

Líneas de 69 kv. Desde 1992, no ha habido incremento de L/ST a 69 KV por parte de EMELRIOS.

● **Subestaciones de 69/13.8 kv.**

EMELRIOS, durante este año no ha efectuado incrementos en su sistema, es decir mantiene 8 Subestaciones, 7 reductoras de 69/13.8 KV con una capacidad nominal total instalada es de 48.75 / 58.75 MVA distribuidas en el sistema y 1 de maniobras o de paso ubicada en San Juan.

● **Líneas y Redes de Distribución**

En el año 2006 se han construido las siguientes cantidades de líneas de distribución (media tensión) y redes de distribución (baja tensión), las mismas que corresponden a las construidas por Emelrios y proyectos particulares.

LINEAS Y REDES	EMELRIOS	PARTICULARES	TOTAL
<i>Media Tensión (Km.)</i>		<i>17.10</i>	<i>17,10</i>
<i>Baja Tensión (Km.)</i>		<i>5.85</i>	<i>5.,85</i>

● **Transformadores de Distribución**

La instalación de transformadores de Distribución, se debe a incrementos de capacidades de transformadores, nuevos proyectos coordinados por la Empresa, los instalados en los proyectos particulares y en el programa de obras del FERUM.

En síntesis los transformadores de distribución instalados en el sistema de EMELRIOS durante el año 2006 son:

TRANSFORMADORES	CANTIDAD	KVA
EMELRIOS	-1	782.5
PARTICULARES	41	935
TOTAL	40	1.717.5

● **Alumbrado Publico**

A continuación presentamos un breve resumen, tanto de la cantidad como de la capacidad de luminarias para alumbrado público que se han incrementado en el año 2005, en lo que corresponde al área Técnica se han incrementado las siguientes cantidades de luminarias como se detalla a continuación:

Descripción Luminarias	A Diciembre 2005		A Diciembre 2006				
	Cant.	Vatios	Emel rios	Muni cipio	Partic.	Cant.	Vatios
125 W-Hg.	68	8500				68	8500
175 W-Hg.	2454	429.450		-220	3	2.237	391.475
250 W-Hg.	89	22.250				89	22.250
400 W-Hg.	75	30.000				75	30.000
70 W-Na.	49	3.430			5	54	3.780
100 W-Na.	139	13.900		197	2	338	33.800
150 W-Na.	306	45.900		146	5	457	68.550
250 W-Na.	498	124.500		131		629	157.250
400 W-Na.	1.776	710.400		-192	1	1.585	634.000
TOTAL	5.454	1.388.330		62	16	5.532	1.349.605

d. Actividades de Operación y Mantenimiento del Sistema

Durante el año 2006 se han efectuado las siguientes labores de mantenimiento:

• **Mantenimiento de Líneas de Subtransmisión a 69 Kv.**

En el año 2006 se efectuaron trabajos de mantenimiento de líneas de Subtransmisión el mismo que consistió en inspecciones, desbroces realizados exclusivamente por personal de EMELRIOS.

✓ **Líneas de 69 KV:** Se utilizaron 3.226 horas hombres para mantenimiento preventivo de **Líneas de Subtransmisión a 69 KV.**

• **Mantenimiento de Subestaciones de 69/13.8 Kv.**

En el año 2006 se efectuaron trabajos de mantenimiento con desconexiones general del sistema de Emelrios. Estos trabajos fueron efectuados en coordinación con las áreas de Distribución y Subestaciones y consistió en reajustes y limpiezas. Siendo realizado exclusivamente por personal de EMELRIOS.

• **Mantenimiento de Líneas y Redes de Distribución a 13.8 Kv**

En el año 2006 se efectuaron trabajos de mantenimiento de líneas y redes de media tensión, el mismo que consistió en inspecciones, desbroces realizados exclusivamente por personal de EMELRIOS.

✓ **Líneas de 13.8 KV:** Se utilizaron 4.853 horas hombres para mantenimiento preventivo de **líneas troncales a 13.8 KV.**

• **Mantenimiento de Transformadores de Distribución.**

En el Taller de transformadores que maneja el área de Distribución, en el presente año se han hecho mantenimientos preventivos y correctivos menor (sin llegar a rebobinar) y que se resumen así:

Transformadores	Monofásicos				Trifásicos
Capacidad Kva.	25	37,5	50	75	30
Cantidad	2	1	9	1	1

En total se le ha dado mantenimiento a 14 transformadores

- **Mantenimiento de Alumbrado Público**

Durante el año 2006, esa actividad no ha tenido mayor incidencia, en vista que de acuerdo a la ley es de responsabilidad de los Municipios y no se ha hecho ninguna inversión por parte de EMELRIOS.

La información de los trabajos efectuados por los Municipios, únicamente y de manera parcial se la ha obtenido del cantón Babahoyo.

e. Actividades Varias .

- **Inspecciones para nuevos Proyectos de Electrificación**

En el año 2006, se han efectuado 138 inspecciones de nuevos proyectos de electrificación en los diferentes cantones de nuestra área de concesión.

Total	Kms. Línea	Kms. Red	Numero de Abonados	Valor Presupuestado (US\$)
138	161.62	91	20.412	3.052.267,10

- **Aprobación de Proyectos construidos Particularmente**

En el año 2006 se han aprobado 48 Proyectos particulares, los mismos que representan.

Total	Kms. Línea Monofásica Proyectada	Kms. Línea Trifásica Proyectada	Capacidad Instalada Monofásica (Kva.)	Capacidad Instalada Trifásica (Kva.)	Demanda Proyectada Monofásica (Kw.)	Demanda Proyectada Trifásica (Kw.)
48	19,64	1,10	1.125,75	1.125,68	593,68	552,70

- **Actividades de Fiscalización**

✓ *Fueron Revisados, Comercializados y liquidados 28 proyectos pertenecientes al FERUM/2006.*

✓ *Fueron Revisados y Comercializados 42 proyectos construidos por entes públicos o privados.*

- ***Preparación de información y estudios para el CONELEC, CENACE y EMELRIOS***
 - ✓ *Se entregaron varias informaciones solicitadas por la Presidencia Ejecutiva, tanto para el CONELEC, Fondo de Solidaridad, CENACE.*
 - ✓ *Análisis de las facturas de consumo de energía enviadas por el CENACE (Comité de administración del Mercado Eléctrico Mayorista).*
 - ✓ *Elaboración del Cálculo del crecimiento de la Demanda de Potencia y Energía.*
 - ✓ *Elaboración del análisis de flujo de carga del Sistema Eléctrico Los Ríos.*
 - ✓ *Ejecución de estudio de análisis de cortocircuito del Sistema Eléctrico Los Ríos.*
 - ✓ *Preparación de la Proforma Presupuestaria del año 2006.*
- ***Preparación del Estudio del VAD***

De acuerdo a una Comisión conformada por la Administración, en la que participaron delegados de las áreas Técnica, Comercial y Financiero, se elaboró el Informe del Valor Agregado de Distribución.
- ***Construcción de Obras Civiles***

Durante el presente año se efectuaron pequeñas Obras Civiles para las diferentes áreas de la Empresa, sin embargo el Jefe de esta área elaboró el Estudio de Impacto Ambiental del Proyecto Ampliación de la S/E Ventanas y los respectivos diseños técnicos de las obras civiles del mencionado proyecto.
- ***Plan Estratégico***

A pedido del Fondo de Solidaridad, se envió en el mes de enero el Plan Estratégico 2006-2011, el mismo que fue sustentado en la reunión organizada por dicha Institución en el mes de junio en Punta Carnero y

que contó con la presencia de todas las Empresas de Generación y Distribución que conforman el MEM.

En el mes de noviembre, a través del CISE, la Empresa organizó un taller para preparar el Plan Estratégico 2007-2011.

En el mes de diciembre, el Fondo de Solidaridad organizó una Jornada de Trabajo, con la participación de las Empresas de Distribución, a fin de evaluar el cumplimiento de metas del Plan presentado en enero y la presentación de las metas para el año 2007 por parte de cada una de las Empresas.

- ***Licencias para Operadores de Líneas de Distribución***

A fin de cumplir con la normativa pertinente, la Empresa organizó a través del CISE un seminario en la ciudad de Montalvo, al término del cual se entregaron las licencias emitidas por ley y que faculta a los portadores a operar las líneas de distribución de energía eléctrica.

5. CONSIDERACIONES DE RESOLUCIONES.

Resoluciones de Junta de Accionistas.

Durante el año 2006, la Junta General de Accionistas se reunió en cinco (5) ocasiones, tomando diez y nueve (19) resoluciones, entre designación de nuevos Directores y Presidentes, nombramientos de Presidentes Ejecutivos y Presidentes del Directorio y otros.

Resoluciones de Directorio.

Los miembros del Directorio se reunieron en veinte y dos (22) ocasiones, tomando ciento veinte y uno (121) resoluciones.

De las resoluciones por Junta de Accionistas y Directorio, fueron cumplidas e incumplidas las siguientes:

<i>Descripción</i>	<i>Numero de Sesiones</i>	<i>Numero de Resoluciones</i>	<i>Cumplidas</i>	<i>Incumplidas</i>	<i>%</i>
<i>Junta de Accionistas</i>	5	19	15	4	79%
<i>Directorios</i>	22	121	111	10	92%

6. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

Entre los aspectos administrativos mas relevantes focalizados, se describen a continuación:

- *Se designo el encargo de Director de Relaciones Industrial al Arq. Manuel Nagua Rodríguez.*
- *Se inició el Diagnostico Operacional en las diferentes áreas de EMELRIOS, trabajos que fueron coordinados con el personal de la empresa, la misma que servirá como base para la elaboración del Plan Estratégico, solicito el Fondo de Solidaridad para aplicar al comienzo del periodo económico del 2006.*
- *El Plan Estratégico de EMELRIOS, fue evaluado por el Fondo de Solidaridad en 2 (dos) talleres, lo que ha permitido ir efectuando seguimientos a las metas planteadas*
- *Con el afán de ilustrar a sus colaboradores, la empresa capacito a 62 trabajadores con el objeto que obtuvieran la licencia profesional de Operadores de Líneas y Redes del Sector Eléctrico, y también contribuir dándoles facilidades pertinentes para que un grupo de colaboradores logren obtener el titulo de tecnólogos, en la universidad local.*
- *A pesar de la difícil situación Económica – Financiera que ha mantenido la institución, la administración a agotado todos sus esfuerzos con el fin de mantenerse al día en el pago de haberes de los trabajadores, lo cual ha permitido un aceptable clima laboral.*
- *Durante el año 2006 se busco convenio para adquirir el software de la empresa eléctrica Centro Sur, sin embargo por las condiciones económicas y decisión administrativa no se lo implementado, e igual circunstancia sucedió con la conectividad en las agencias dentro del sistema de EMELRIOS*

7. ASPECTOS ECONOMICOS Y FINANCIEROS.-

ESTRUCTURA DEL CAPITAL SOCIAL.

a. Capital:

El Capital autorizado, suscrito y pagado al 2005.12.31 asciende a la cantidad de \$ 8.363.671,00 dólares, distribuidos de la siguiente manera:

CUADRO DE INTEGRACION DE CAPITALS (EN DOLARES)

<i>Accionistas</i>	<i>No. Acciones</i>	<i>Valor</i>	<i>%</i>
<i>Fondo de Solidaridad</i>	8.063.031	8.063.031,00	96,4%
<i>H. Consejo Prov. de Los Ríos</i>	297.231	297.231,00	3,6%
<i>H. Consejo Prov. del Guayas</i>	3.409	3.409,00	0,0%
Total Acciones Pagadas	8.363.671	8.363.671,00	100,0%

El valor por cada acción es de \$ 1,00 dólar.

b. Aporte para Futura Capitalización:

Los Aportes para Futura Capitalización entregados por Fondo de Solidaridad y Consejos Provinciales de Los Ríos al 2006.12.31 ascienden a \$ 1.980.377,99 dólares

APORTES PARA FUTURA CAPITALIZACION (EN DOLARES)

<i>INSTITUCIÓN</i>	<i>APORTES</i>
<i>Fondo de Solidaridad</i>	1.763.324,18
<i>Otras Aportes (Fdo. Solid.)</i>	
<i>FERUM 2000</i>	334.405,20
<i>FERUM 2001</i>	55.269,48
<i>FERUM 2002</i>	91.505,38
<i>FERUM 2003</i>	65.893,32
<i>FERUM 2004</i>	407.907,00
<i>FERUM 2005</i>	145.978,00
<i>FERUM 2006</i>	223.470,00
<i>FERUM 2006</i>	438.895,80
<i>Consejo Provincial de los Ríos</i>	217.053,81
Total Aportes Futura Capitalización	1.980.377,99

c. Reserva por Revalorización del Patrimonio:

Están calculadas de acuerdo al Reglamento y a los Índices de Revalorización enviado por la Superintendencia de Compañías, al término del cierre del ejercicio económico (2006.12.31), el valor asciende a \$119.894,92 dólares.

d. Donaciones y Contribuciones:

Y como Donaciones y Contribuciones un valor de \$ 288.062,14 dólares.

RESULTADOS ECONÓMICOS DEL PERÍODO

Análisis comparativo con los resultados obtenidos en el período.

Con el objeto de medir la gestión financiera de la Empresa durante el ejercicio económico del año 2006, a continuación se analiza los resultados obtenidos en el período económico.

El Déficit Operacional del ejercicio del año 2006 alcanza a la suma de \$9.584.132,38 dólares, que comparados con el valor que resulto en el año 2005 de \$ 8.630.138,27 dólares, representa el 11,1% de incremento, esto es \$ 953.994,11 dólares.

En el siguiente cuadro se demuestra lo indicado.

**ANALISIS COMPARATIVO
RESULTADOS OBTENIDOS EN EL PERIODO
(EN DOLARES)**

<i>Denominación</i>	<i>Estados Financieros</i>		<i>Saldo</i>	<i>%</i>
	<i>2005</i>	<i>2006</i>		
<i>Ingresos de Operación</i>	<i>15.667.596,89</i>	<i>16.759.177,88</i>	<i>1.091.580,99</i>	<i>7,0%</i>
<i>Gastos de Operación</i>	<i>27.429.421,47</i>	<i>30.163.293,34</i>	<i>2.733.871,87</i>	<i>10,0%</i>
<i>Déficit de Operación</i>	<i>-11.761.824,58</i>	<i>-13.404.115,46</i>	<i>-1.642.290,88</i>	<i>14,0%</i>
<i>Ingresos no Operacional</i>	<i>3.958.283,96</i>	<i>5.770.908,65</i>	<i>1.812.624,69</i>	<i>45,8%</i>
<i>Gastos no Operacional</i>	<i>826.597,65</i>	<i>1.950.925,57</i>	<i>1.124.327,92</i>	<i>136,0%</i>
<i>Superávit no Operacional</i>	<i>3.131.686,31</i>	<i>3.819.983,08</i>	<i>688.296,77</i>	<i>22,0%</i>
<i>Déficit Operacional 2006</i>	<i>-8.630.138,27</i>	<i>-9.584.132,38</i>	<i>-953.994,11</i>	<i>11,1%</i>

Las causas del Déficit Operacional se deben:

- ✓ Costo del Kwh por la Compra de Energía al Mercado Eléctrico Mayorista (M.E.M.). Este diferencial tarifario es una de las principales causas del Déficit; los costos por compra de energía son muy elevados y se la comercializa muy por debajo del precio de compra; por lo que se hace imprescindible su revisión.*
- ✓ Las Perdidas de Energía, que durante el año 2006 alcanzan el 33,1%.*
- ✓ Los estándares internacionales se ajustan a un 12% de pérdidas como máximo, lo que hace imprescindible inversión en este rubro, para de esta manera bajar las pérdidas de energía a niveles óptimos.*
- ✓ Los Gastos Financieros que viene afectando a las obligaciones, incrementando la deuda, debido a los intereses que se generan por no pago oportuno de las planillas por compra de energía al Mercado Eléctrico Mayorista, además de las retenciones del 10% FERUM (recaudaciones), que no se estaban cancelando.*
- ✓ La afectación que han tenido los Índices de Depreciación en los Activos Fijos, obteniendo un monto de \$ 1.498.177,03 dólares.*
- ✓ Compromisos adquiridos en el año 2005, registrados en 2006 por un monto de \$ 1.950.925,57 dólares, afectando al ejercicio económico, tales como pagos a proveedores (materiales y suministros de oficinas), servicio médico, contribuciones oficiales, entre los mas importantes.*
- ✓ Bajo porcentaje de recaudación (76,9%), y como consecuencia el aumento de Cartera Vencida.*

Análisis de la Estructura y Composición de los Ingresos y de los Gastos.

a) Análisis de los Ingresos.

Los Ingresos por Venta de Energía facturados en el año 2005 ascienden a \$ 15.613.554,58 dólares, mientras que para el año 2006 se factura \$16.710.303,94 dólares, es decir existe un incremento del 7,0% (\$1.096.749,36 dólares); lo que también representa un 74,4% de los ingresos totales.

Los Ingresos que no son Venta de Energía ascienden a \$ 48.873,94 dólares (-9,6%), o sea que de \$ 54.042,31 dólares del año 2004 existe una disminución para el año 2005 es de \$ 5.168,37 dólares (representando un 0,2% del total de ingresos).

Incremento de los Ingresos no Operacionales en el 45,8% con respecto al Estado de Resultado del 2005, es decir \$ 1.812.624,69 dólares, el mismo que representa un 25,6% del total de ingresos. Esto se origina por intereses por mora en el pago de las planillas de consumo de energía eléctrica, tasas por cortes y reconexiones, arriendo de transformadores, Penalizaciones, Apertura de Servicios, reintegros de cheques, Luz Ocasionales, Cambio de Domicilio, Venta de materiales, entre otros.

Los Ingresos Totales obtenidos en el año 2006 por \$ 22.530.086,53 dólares se cumplieron en el 14,8% respecto a los estados de resultados del año 2005, que fue de \$ 19.625.880,85 dólares. En el siguiente cuadro analizamos se analiza lo ingresos:

**ESTRUCTURA Y COMPOSICIÓN DE LOS INGRESOS
(EN DOLARES)**

Denominación	Estados Financieros		*	Variación	**
	2005	2006			
Ingreso por Venta de Energía					
Residencial	7.674.106,50	8.477.017,59	10,5%	802.911,09	37,6%
Comercial	1.975.009,00	2.103.338,73	6,5%	128.329,73	9,3%
Industrial	1.357.680,73	1.545.106,43	13,8%	187.425,70	6,9%
Bomba de Agua	1.051.580,04	1.107.301,19	5,3%	55.721,15	4,9%
Entidades Oficiales	420.392,21	447.036,07	6,3%	26.643,86	2,0%
Alumbrado Público	1.618.460,27	1.414.912,79	-12,6%	-203.547,48	6,3%
Asistencia Social	100.948,88	112.482,06	11,4%	11.533,18	0,5%
Beneficio Público	68.760,96	74.586,51	8,5%	5.825,55	0,3%
Venta para Reventa	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Comercialización	1.213.996,99	1.265.725,82	4,3%	51.728,83	5,6%
Kwh no Facturados	132.619,00	162.796,75	22,8%	30.177,75	0,7%
Ingresos x Venta Energía	15.613.554,58	16.710.303,94	7,0%	1.096.749,36	74,2%
Ingresos que no son Via. Energi	54.042,31	48.873,94	-9,6%	-5.168,37	0,2%
Total Ingresos Operacional	15.667.596,89	16.759.177,88	7,0%	1.091.580,99	74,4%
No Operacionales	3.958.283,96	5.770.908,65	45,8%	1.812.624,69	25,6%
Total Ingresos	19.625.880,85	22.530.086,53	14,8%	2.904.205,68	100,0%

* Porcentajes referidos al año 2006 con respecto al valor del Estado de Resultado del año 2005.

** Relación porcentual respecto al Total de Ingresos obtenidos en Balance General del 2006.

b) Análisis de los Gastos

Los **gastos de operación** se incrementaron en \$ 2.733.871,87 dólares, lo que representa el 10,0% dólares, con relación a año 2005 (Estado de Resultado)

Los rubros más significativos son la **Compra de Energía, Mano de Obra y Otros Gastos** que representan el 67,0%, 14,9% y 6,4% respectivamente del **Total de Gastos de Operación**.

Los **Gastos Totales** del año 2006, se han incrementado en \$ 3.858.199,79 dólares, con respecto a los gastos del año 2005 (\$28.256.019,12 dólares), que ascienden estos a \$ 32.114.218,91 dólares, equivalentes al 13,7% de aumento con respecto del año anterior, originado principalmente por la: **Compra de Energía y Mano de Obra**.

**ESTRUCTURA Y COMPOSICION DE LOS GASTOS
(EN DOLARES)**

Denominación	Estados Financieros		Part. %	Variación	%
	2005	2006			
Gastos Operación					
Elemento del Costo					
Mano de Obra	3.278.410,25	4.773.794,89	14,9%	1.495.384,64	45,6%
Compra Energia	20.796.194,65	21.531.948,05	67,0%	735.753,40	3,5%
Materiales	266.557,25	296.009,07	0,9%	29.451,82	11,0%
Otros Gastos	1.688.836,04	2.063.364,30	6,4%	374.528,26	22,2%
Depreciación	1.399.423,28	1.498.177,03	4,7%	98.753,75	7,1%
Total de Gastos Operacionales	27.429.421,47	30.163.293,34	93,9%	2.733.871,87	10,0%
No Operacionales	826.597,65	1.950.925,57	6,1%	1.124.327,92	136,0%
Total de Gastos 2006	28.256.019,12	32.114.218,91	100,0%	3.858.199,79	13,7%

Análisis de las deudas que mantiene la Empresa.

La institución al 31/Diciembre/2006 mantiene deudas a corto y largo plazo, es decir **Documentos y Cuentas por Pagar** por un monto de \$67.116.060,61 dólares, distribuidos de la siguiente manera:

BALANCE AL 31/DICIEMBRE/2006

21201	Documentos por Pagar		968.515,24
2120105	Importación Materiales – Sumitomo	279.397,75	
2120106	Importación Materiales – Mc. Graw	689.117,49	
21203	Cuentas por Pagar		66.147.545,37
2120301	Ordenes de pago	2.835,19	
2120303	Empresa y Cooperativas Eléctricas	313,48	
2120304	Compra de Energia	63.144.705,70	
2120305	Otros Conceptos Empresa Eléctrica	41,15	
2120307	BID INECEL	1.911,62	
2120309	Remuneraciones Inecel	1.465,39	
2120224	Varios	2.944.081,50	
2120326	Fondo de Garantía Contratista	157,34	
2120331	Notas de Créditos de Abonados	52.034,00	
	Total Documentos y Cuentas x Pagar		67.116.060,61

a) Documentos por pagar:

Este monto por \$ 968.515,24 dólares, comprende la deuda que tiene la Empresa por la compra e importación de materiales para el proyecto de **Subtransmisión Fase "A"**, compromiso que se tenía con la empresa **EMELMANABI** y que fueron transferidos **Ministerio de Economía y Finanzas**.

b) Cuentas por Pagar:

De las Cuentas por Pagar, entre los más importantes tenemos:

Compra de Energía.

Al final del periodo del 2006, la deuda acumulada por la **Compra de Energía** a las distintas generadoras tanto Hidroeléctricas como las Termoeléctricas deudas que asciende a \$ 63.144.705,70 dólares, incrementándose en el 27,1% con respecto al 2005 cuyo valor se incremento en \$ 13.481.618,50 dólares, detallándose así:

DEUDA POR COMPRA DE ENERGIA

Denominación.	Estados Financieros		Variación	%
	2005	2006		
Cenace (Mercado Spot - Inter. Colombia)	11.500.105,80	12.295.277,78	795.171,98	6,9%
Electroguayas s.a.	8.531.498,71	10.776.482,33	2.244.983,62	26,3%
Hidropaute s.a.	7.838.890,37	9.991.822,72	2.152.932,35	27,5%
Transelectric s.a.	4.343.965,04	6.096.475,50	1.752.510,46	40,3%
Termoesmeraldas s.a.	3.121.710,07	3.446.465,82	324.755,75	10,4%
Electroquil s.a.	2.177.165,80	3.415.683,69	1.238.517,89	56,9%
Machala Power Cia. Ltda.	1.841.293,32	3.252.061,53	1.410.768,21	76,6%
Ministerio De Finanzas	2.235.172,47	2.235.172,47	0,00	0,0%
Corp. Administ. Temp. de Guayaquil s.a.	1.294.438,94	2.176.257,14	881.818,20	68,1%
Termopichincha s.a.	1.584.294,12	1.886.697,18	302.403,06	19,1%
Intervisa Trade s.a.	938.856,32	1.873.702,02	934.845,70	99,6%
Hidroagoyan-Pucara s.a.	1.650.360,31	1.665.105,63	14.745,32	0,9%
Emp. Elect. Quito s.a.	634.969,47	1.098.559,77	463.590,30	73,0%
Otras Generadoras	377.980,06	795.174,52	417.194,46	110,4%
Electro Generadora del Austro s.a.	460.407,98	606.922,53	146.514,55	31,8%
Hidroeléctrica Nacional s.a.	452.735,53	561.366,64	108.631,11	24,0%
Emelgur s.a.	438.566,66	433.886,28	-4.680,38	-1,1%
Ulysseas	137.001,52	195.005,11	58.003,59	42,3%
Emp. Elect. Regional del Sur s.a.	103.674,71	176.592,61	72.917,90	70,3%
Termoguayas Generation s.a.	0,00	165.994,43	165.994,43	0,0%
Total de Compra de Energía	49.663.087,20	63.144.705,70	13.481.618,50	27,1%

*Estas deudas se irán incrementando debido a la falta de liquidez con que cuenta la empresa, al diferencial tarifario que existe entre la **Compra de Energía vs. Venta de Energía**, a las **Pérdidas de Energía**, entre las más importantes causas de la insolvencia de la institución.*

Varios

En esta cuenta se mantiene deudas por \$ 2.944.081,50 dólares, en ellos tenemos conceptos como: Jubilación Patronal, Fondo de Solidaridad (10% recaudación FERUM), Municipios (alquiler de postes), Seguros Generales, Ecuacier, Cenace, Conelec, entre los mas importantes; en el siguiente cuadro detallamos con sus valores:

BALANCE AL 31/DICIEMBRE/2006

Varios		2.944.081,50
Jubilación Patronal:		227.043,06
Cuadro Viteri Vicente	31.501,78	
Collantes Mera Segundo	27.397,43	
Gamarra Rivas Carlos Lautaro	27.547,95	
Silva González Augusto Eraclio	31.584,01	
Moran Bajaña Joffre Félix	27.136,00	
Muñoz Muñoz José	37.647,68	
Saona López Luis Eduardo	17.493,33	
Álava Mosquera Federico	26.734,88	
Cenace		123.093,44
Conelec		73.665,66
Contraloría General del Estado		30.809,51
Ecuacier		12.126,00
Fondo de Solidaridad		485.920,68
I.E.S.S.		88.032,69
Seguros		
Ministerio de Finanzas		48.873,24
Municipios		1.009.469,67
Servicios Medico, Proveedores, Toma de Lecturas, Cortes y Reconexiones, Entrega de Planillas, Fondos Rotativos, entre otros pagos		845.047,55

ESTADO DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006

EMPRESA ELECTRICA LOS RIOS C.A.				
BALANCE GENERAL				
AÑO 2005- 2006				
Cuentas	Estados Financieros		Diferencia	%
	2005	2006		
Activos				
Activo Corriente	35.275.054,94	40.916.855,77	5.641.800,83	16%
Disponible				
Bancos	93.444,67	81.007,02	- 12.437,65	-13%
Fondos Rotativos	18.095,10	19.695,10	1.600,00	9%
Inversiones Temporales de Caja	119.221,21	373.050,39	253.829,18	213%
Exigible				
Documentos por Cobrar	45.327,07	45.327,07	0,00	0%
Cuentas por Cobrar Abonados	33.035.499,38	39.577.905,33	6.542.405,95	20%
Otras Cuentas por Cobrar	1.919.252,09	1.026.897,96	- 892.354,13	-46%
Provisión Acumuladas Ctas. Incobrables	- 1.044.734,95	- 1.264.795,97	- 220.061,02	21%
Anticipos Contratos Corto Plazo	169.580,53	151.380,56	- 18.199,97	-11%
Inventarios				
Bodega	874.332,73	861.629,51	- 12.703,22	-1%
Comisariato	7.525,13	2.104,61	- 5.420,52	-72%
Compras Locales en Tránsito	32.759,98	37.902,19	5.142,21	16%
Materiales en Transformación	0,00	0,00	0,00	0%
Otros Activos Corrientes				
Otros Activos Corrientes	4.752,00	4.752,00	0,00	0%
Activo Fijo	12.233.786,58	11.374.967,56	- 858.819,02	-7%
Bienes e Instalaciones en Servicio	31.155.508,27	31.673.865,24	518.356,97	2%
Bienes e Instalaciones en Proceso	97,41	97,41	0,00	0%
Obras en Construcción Bienes e Instalaciones	311.720,47	381.781,96	70.061,49	22%
Depreciaciones Acum. Bienes e Inst. en Servicio	- 19.233.539,57	- 20.680.777,05	- 1.447.237,48	8%
Activo No Corriente	95.857,80	95.857,80	0,00	0%
Otros Activos	620.757,89	1.423.589,20	802.831,31	129%
Total de Activos	48.225.457,21	53.811.270,33	5.585.813,12	12%

EMPRESA ELECTRICA LOS RIOS C.A.				
BALANCE GENERAL				
AÑO 2005- 2006				
Cuentas	Estados Financiero		Diferencia	%
	2005	2006		
Pasivos				
Pasivo Corriente	54.529.750,33	68.816.778,93	14.287.028,60	26%
Pasivos a Corto Plazo				
Documentos por Pagar	932.887,17	968.515,24	35.628,07	4%
Proveedores	139.912,06	251.630,80	111.718,74	80%
Cuentas por Pagar	52.659.181,85	66.147.545,37	13.488.363,52	26%
Obligaciones Patronales y Retenciones a favor T	255.600,67	476.008,12	220.407,45	86%
Otros Pasivos Corrientes y Acumulados	542.168,58	973.079,40	430.910,82	79%
Pasivo a Largo Plazo	1.714.819,57	1.679.191,50	- 35.628,07	-2%
Pasivo a Largo Plazo				
Provisión para Jubilación Patronal	1.632.984,28	1.632.984,28	0,00	0%
Otras Obligaciones a Largo Plazo	81.835,29	46.207,22	- 35.628,07	-44%
Pasivo Diferido	4.744.295,91	5.223.900,28	479.604,37	10%
Total de Pasivos	60.988.865,81	75.719.870,71	14.731.004,90	24%
Capital				
Capital	8.363.671,00	8.363.671,00	0,00	0%
Aportaciones y Asignaciones	1.541.482,19	1.980.377,99	438.895,80	28%
Reserva	119.894,92	119.894,92	0,00	0%
Donaciones y Contribuciones	288.017,34	288.062,14	44,80	0%
Déficit del Ejercicio (2001/02/03/04/05)	- 23.076.474,05	- 32.660.606,43	- 9.584.132,38	42%
Total de Patrimonio	- 12.763.408,60	- 21.908.600,38	- 9.145.191,78	72%
Total Pasivo y Patrimonio	48.225.457,21	53.811.270,33	5.585.813,12	12%

8. RECOMEDACIONES.

De acuerdo al informe de la administración presentado, me permito recomendar a los miembros del Directorio y por intermedio de ellos a los Accionistas de la compañía; de acuerdo a cada área, lo siguiente:

- ✓ *Que se definan políticas y estrategias en **EMELRIOS**, para lo cual debemos involucrarnos todos.*
- ✓ *Que la Administración apoye decididamente los planes propuestos y que se reflejan en la Proforma Presupuestaria, tales como: Plan de Reducción Pérdidas, Inventario Físico del Sistema Eléctrico, traspasos de activos con **EMELBO** y **EMELGUR**.*
- ✓ *Que se preste el apoyo y se ponga mucho énfasis en buscar financiamiento para la Expansión del Sistema de Subtransmisión (Lineas de 69 KV y Subestaciones), en razón que para el año 2007, con el incremento de la demanda se pueden presentar serios problemas por la cargabilidad de las subestaciones.*
- ✓ *Se promueva la creación del **Departamento de Planificación**, de tal forma que nos permita efectuar estudios y proyectos que nos permitan la expansión del sistema, estableciendo como política empresarial tratar de aprovechar al máximo el financiamiento que otorga el **FERUM**.*
- ✓ *Se fortalezcan las áreas del Departamento Técnico y la Empresa en general, de tal forma de darle mayor profesionalidad a nuestras tareas.*
- ✓ *Que se formule un plan de incentivos y capacitación al Personal de **EMELRIOS**, de tal forma de prepararlos de acorde a las exigencias modernas y a las nuevas tecnologías.*

Dirección Comercial

Reducción de la Cartera Vencida:

- ✓ *Contratación del Buró de Crédito.*
- ✓ *Contratación de Abogados para iniciar los cobros vía Jurídica.*
- ✓ *Convenio con la Policía para protección al personal de corte.*

- ✓ *Depuración constante de Cartera Vencida tomando como referencia informes tanto de lecturas como de Cortadores y previo muestreo.*
- ✓ *Revisión de Usuarios Inactivos.*
- ✓ *Contratación de personal para Corte.*
- ✓ *Publicación del Registro Oficial (RO)#364 sobre Coactivas y Hurtos.*
- ✓ *Convenios de Pago.*
- ✓ *Cruce de Cuentas con Proveedores de Servicios, de Materiales y Municipios.*
- ✓ *Necesitamos que nuestra plataforma informática sea cambiada, con ello mejorar nuestros procesos dentro del área de cómputo, para de esta manera: tener agilidad en procesos, a tiempo la facturación, estar en línea con las agencias, tener confiabilidad en los datos, recaudar el 100%, presentar los reportes solicitados por los organismos superiores de control (Fondo de Solidaridad, Cenace, Conelec).*
- ✓ *Se ponga en práctica el Plan de Reducción de pérdidas aprobado por el Directorio, siempre y cuando se realicen Inversiones, tanto en personal como en equipos.*
- ✓ *Cambiar la modalidad de ejecutar los procesos de Lecturas, Repartición de Avisos y Corte y Reconexión.*
- ✓ *Es necesario que la Administración actual continúe brindando toda la colaboración y apoyo para cumplir con el Inventario y Avalúo del sistema eléctrico de EMELRIOS, lo cual implica el conocimiento de todos sus usuarios tanto los catastrados como los no catastrados.*
- ✓ *Se impulse el proyecto de modernizar la oficina de atención al cliente (Existe un Presupuesto elaborado)*

- ✓ *Comparamos energía más cara y vendemos mas barato por lo que se produce el déficit Tarifario que el Gobierno lo reconoce pero no lo paga, siendo este déficit a Diciembre del 2005 de \$ 16.547.672,40 dólares.*
- ✓ *Contrataciones de Asesores Legales o Estudios Jurídicos especializados en recuperación de Cartera Vencidas que es una debilidad de EMELRIOS y que también es una recomendación del Fondo de Solidaridad, que indica que se debe reestructurar nuestro Departamento Legal.*

Administración General

- ✓ *El Fondo de Solidaridad, como accionista mayoritario y en base a los estatutos vigentes de la compañía, debería proponer a dar mayor estabilidad a la Administración de EMELRIOS, designando Presidentes Ejecutivos que cumplan el período para los cuales se los designa, esto nos permitiría tener mayor garantía y continuidad en la gestión empresarial que se pueda planificar en el corto y mediano plazo dentro de la institución.*
- ✓ *Definir Políticas y Estrategias en EMELRIOS, para lo cual debemos involucrarnos todos quienes queremos seguir viendo esta institución con vida.*
- ✓ *Que se preste apoyo por parte de los Accionistas de la compañía a las acciones a ejecutarse para cumplir el Plan de Contingencia para la recuperación de Cartera Vencida y las Pérdidas no Técnicas de la empresa, mediante el Plan Estratégico elaborado.*
- ✓ *Que los miembros accionistas apoyen decididamente los planes propuestos en la Proforma Presupuestaria del Ejercicio Económico del año 2007, tales como: Plan de Reducción de Pérdidas Técnicas, Inventario Físico del Sistema Eléctrico, traspaso de activos con Emelbo y Emelgur.*
- ✓ *Apoyo y financiamiento para la expansión del sistema de Subtransmisión (Línea de 69 kv y Subestaciones), en razón que para el año 2007, se avizoran serios problemas para la cargabilidad de las Subestaciones a las que ha hecho referencia la Dirección Técnica.*

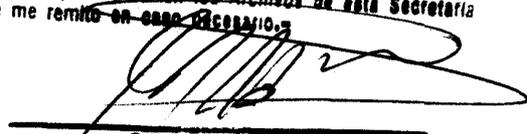
- ✓ *Financiar proyectos que nos permitan la expansión del sistema. Se debería establecer como política empresarial el tratar de aprovechar al máximo el financiamiento que otorga FERUM, tanto para redes de Distribución nuevas así como para mejorar en las zonas urbanas marginales e incluso obras de Subtransmisión.*
- ✓ *Formular un plan de incentivo y capacitación al personal de EMELRIOS, de tal forma de prepararlos de acorde a las exigencias modernas y a las nuevas tecnologías.*
- ✓ *Ser puntuales en los pagos de impuestos tales como: Impuesto Valor Agregado (I.V.A.), Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (I.E.S.S.), Fondo de Electrificación Urbano Marginal (FERUM), CONELEC, CENACE y terceros en su debido momento a fin de obviar las multas intereses por mora.*
- ✓ *Realizar todos los trámites que se puedan ante el Ministerio de Economía y Finanzas, del último para que emitan un documento con la entrega o cruce de valores de déficit tarifario y así poder absorber pérdidas económicas las cuales están acumuladas al 31 de Diciembre del 2006 por \$32.660.606,43 dólares.*

Con la seguridad que los datos que contiene el presente Informe sean claros y objetivos para la toma de decisiones de los Organismos superiores de la Empresa, me suscribo.

Atentamente.


ING. DANIEL CONTRERAS RAMIREZ
PRESIDENTE EJECUTIVO DE EMELRIOS C.A.

EMPRESA ELECTRICA LOS RIOS C.A.
PRESIDENCIA EJECUTIVA
Certifico que el documento que antecede es fiel copia del original que reposa en los Archivos de esta Secretaría al que me remito en caso necesario.


SECRETARIA

2007 06.27