

INFORME GERENCIA GENERAL
PERIODO 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Quito, 23 de abril 2020

A los Señores Accionistas de:
LEDIFIC S.A.
Presente.-

En mi calidad de Gerente General de la Compañía, en cumplimiento de los Estatutos y en concordancia con la Resolución No. 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías, me permito poner a su consideración el informe del Ejercicio Económico 2019.

Adjunto a este informe encontrarán los informes económicos y financieros de la compañía para su revisión. Tanto el Balance General como el de Resultados se encuentran cerrados al 31 de diciembre de 2019

1. Objetivo de la Compañía

La empresa ha sido creada para la Actividad Comercial de: Actividades de Gerencia de Proyectos, Actividades de Construcción y Fiscalización, Servicios de Capacitación y Consultoría en Dirección de Proyectos.

El objetivo trazado al inicio del período 2019 fue mantener e incrementar el capital social, que debido a las pérdidas de años anteriores se vio gravemente afectado, esto por medio del control de la rentabilidad de la capacitación.

2. Cumplimiento de las disposiciones de los Accionistas

He dado fiel cumplimiento a las disposiciones que se han adoptado en las Juntas Generales de accionistas y las resoluciones emanadas de los órganos de la administración y control de la Empresa.

3. Acontecimientos importantes

El ingreso general de la compañía se incrementó en un 21% con respecto al año anterior, en este año la fuente de ingreso total fue el Servicio de Capacitación. Los costos operacionales, gastos de personal, administrativos y financieros se han incrementado en un 9%.

Los ingresos por capacitación pasaron al 100% del total de ventas. Por el curso de Preparación para la Certificación PMP ingresó \$56.191,60 equivalente al 34%

de las ventas, con un decremento del 19% comparado con \$69.567,54 del año pasado, que fue equivalente al 51% de las ventas.

Por el curso de Dirección Exitosa de Proyectos ingresó \$17.442,00 equivalente al 10% de las ventas, con un incremento de 94% comparado con \$8.955,20 del año pasado, que fue equivalente al 7% de las ventas.

Por el curso Scrum Master Certificado SMC ingresó \$40.836.60 equivalente al 24% de las ventas, con un incremento de 77% comparado con \$23.124,30 del año pasado, que fue equivalente al 17% de las ventas, la implementación de este curso en años anteriores sigue teniendo buena recepción entre nuestros clientes nuevos y regulares.

Durante el mes de noviembre, tuve la oportunidad de asistir a los talleres de Train the Trainer para los nuevos cursos y certificaciones de Disciplined Agile. PMI adquirió DA en agosto 2019 y me becó para asistir a este taller. En el mes de febrero ya me certifiqué DASLM/CDAI por lo que ya realizamos el lanzamiento de esta nueva línea con la marca Projectum. Ya que somos los únicos acreditados para ofrecer estos cursos y certificaciones en Ecuador y al momento solamente hay tres en Latinoamérica, esperamos capitalizar esta oportunidad durante los próximos años.

En general los esfuerzos de esta administración se mantienen en generar nuevas fuentes de ingreso y optimizar los costos de operación y administrativos.

Por el lado de los pasivos, la empresa al momento del corte mantiene cuentas por pagar a corto plazo Proveedores e Instituciones Financieras por \$ 53.451,65, un incremento del 70% en relación al año anterior. Las obligaciones tributarias serán canceladas oportunamente, los demás rubros corresponden a deudas, provisiones con el IESS y los empleados, que de igual manera se cancelarán a su debido momento.

En cuanto al Patrimonio se mantuvo en \$ 4.942,22, cumpliendo con el objetivo planteado en la Junta General del año anterior a pesar de los diferentes factores económicos que afectaron directamente a nuestro mercado.

El resultado del balance muestra que la empresa ha mantenido su influencia en el mercado de Capacitación, hemos realizado campañas con promociones para motivar a nuestros clientes a tomar los cursos, hemos implementado nuevos cursos que han ido surgiendo a partir de las necesidades de las empresas.

En general los esfuerzos de esta gerencia se renuevan para generar nuevas fuentes de ingreso y optimizar los recursos.

4. Situación Financiera

El resultado del ejercicio 2019 es de una utilidad contable de \$5.117,72, una utilidad distribuible a empleados de \$763.94 y una utilidad distribuible a los accionistas de \$1.812,43.

Recomiendo no distribuir las utilidades del ejercicio para mejorar la posición patrimonial de la empresa y apuntalar la liquidez de la empresa en estos momentos difíciles.

Es todo lo que puedo informar sobre el ciclo que termina. Espero que en el próximo año los Accionistas puedan recibir mejores resultados.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento a todos los Señores Accionistas por la confianza en mí depositada.

Sin otro particular, suscribo el presente informe.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'E. Ledesma G.', enclosed within a blue oval shape.

Enrique Ledesma G.
Gerente General
LEDIFIC S.A.