

INFORME GERENCIA GENERAL

PERIODO 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016

Quito, 29 de marzo del 2017

A los Señores Accionistas de:

LEDIFIC S.A.

Presente.

En mi calidad de Gerente General de la Compañía y en cumplimiento de los Estatutos y en concordancia con la Resolución No.92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías, me permito poner a su consideración el informe del Ejercicio Económico 2016.

Adjunto a este informe encontrarán los informes económicos y financieros de la Compañía para su revisión. Tanto el Balance General como el Balance de Resultados se encuentran cerrados al 31 de Diciembre del 2016, fecha en la cual nos encontramos al día con el Fisco y los Organismos de Control.

1. Objetivo de la Compañía

La Empresa ha sido creada para la Actividad Comercial de: Actividades de Gerencia de Proyectos, Promoción de Proyectos, Actividades de Construcción y Fiscalización, Servicio de Capacitación y Consultoría en Dirección de Proyectos.

El objetivo trazado al inicio del período 2016 fue lograr revertir la gran pérdida obtenida en el ejercicio precedente, mediante el control de la rentabilidad de las capacitaciones para poder enfrentar de mejor manera la brusca contracción de la demanda. A pesar del difícil entorno económico que atravesamos hemos logrado mejores resultados a pesar de la situación económica que el país sigue atravesando.

2. Cumplimiento de las disposiciones de los Accionistas

He dado fiel cumplimiento a las disposiciones que se han adoptado en las Juntas Generales de accionistas y las resoluciones emanadas de los órganos de la administración y control de la Empresa.

3. Acontecimientos importantes

El ingreso general de la compañía disminuyó en un 43,7% con respecto al año anterior, de los cuales la Capacitación tuvo un decremento del 57% y la Dirección de Proyectos para terceros un incremento del 450%. La Consultoría este año no tuvo ingresos. Los gastos tanto operacionales, administrativos y financieros han decrecido en un 48,6%.



Los ingresos por capacitación pasaron del 92% al 72% del total de ventas. Por el curso de Preparación para la Certificación PMP ingresó \$71.179,32 equivalente al 34% de las ventas, con un decremento del 64% comparado con \$200.137,65 del año pasado, que fue equivalente al 54% de las ventas.

Por el curso Dirección Exitosa de Proyectos ingresó \$34.926,00 equivalente al 17% de las ventas, un decremento del 67% comparado con \$106.744,73 del año pasado, que fue equivalente al 29% del total de las ventas. Vendimos nuevos cursos este año por un total de \$40.924,67.

En Dirección de Proyectos vendimos un total de \$57.877,50 con el proyecto del Centro de Convenciones que ya terminamos.

Además, por otros ingresos se generaron \$3.897,53 que suman un gran total de \$209.004,02 de ventas.

En general los esfuerzos de esta administración se mantienen en generar nuevas fuentes de ingresos y optimizar los costos de operación y mantener en buenas condiciones los equipos. Este años se realizó una pequeña remodelación para tener un aula adicional para poder realizar eventos simultáneos.

Por el lado de los pasivos, la empresa al momento del corte mantiene una cuenta por pagar a corto plazo de \$31.644,79, una reducción del 35% en relación al año anterior. Las retenciones en la fuente y del IVA por pagar de los proveedores de la empresa ya fueron cancelados al ministerio de Finanzas. Los demás rubros corresponden a provisiones con el IESS y los empleados, que de igual manera se cancelarán a su debido momento.

En cuanto al patrimonio, se redujo a \$ 4.441,15 luego de contabilizar la pérdida del año pasado.

El resultado del balance muestra que la empresa ha mantenido su influencia en el mercado de Capacitación, sin embargo, debido a la baja en la actividad económica en el país no se ha incrementado las ventas.

Para enfrentar esta situación hemos reducido los costos al máximo para evitar que haya pérdidas en la Compañía, Se incrementaron las actividades de marketing, se realizaron varias campañas, agresivas en precios, con promociones y becas para motivar a nuestros clientes a tomar nuestros cursos. La situación del país nos obligó a reducir el presupuesto de publicidad online en addwords a casi cero.

En general los esfuerzos de esta Gerencia se renuevan para generar nuevas fuentes de ingresos y optimizar los costos de operación, sin reducir el personal.

4. Situación Financiera

El resultado del ejercicio 2016 es de una utilidad contable de \$\$6.586,43, que representa el 3,15% de los ingresos. La utilidad a disposición de los accionistas es de \$5.811,56. El resultado acumulado de los períodos anteriores acumula una pérdida de \$53.708,67.

Recomiendo destinar las utilidades del ejercicio a Reserva Facultativa para mejorar la posición patrimonial de la empresa.

Es todo lo que puedo informar sobre el ciclo que termina. Espero que en el próximo año los Accionistas puedan recibir mejores resultados.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento a todos los Señores Accionistas por la confianza en mi depositada.

Sin otro particular, suscribo el presente informe.

Atentamente,



Enrique Ledesma Gándara
Gerente General
LEDIFIC S.A.