

# **INFORME DE GERENTE**

## **PERIODO 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015**

Quito, 30 de marzo del 2016

Señores Accionistas

**LEDIFIC S.A.**

Presente.

De mi consideración:

En atención a las normas legales vigentes, los estatutos sociales de la compañía y en mi calidad de Representante Legal de LEDIFIC S.A., me permito poner a su consideración el informe de labores, así como el informe financiero correspondiente al ejercicio fiscal 2015.

Adjunto al presente encontrarán los informes económicos y financieros de la compañía LEDIFIC S.A. para su revisión. Tanto el Balance General como el Balance de Resultados se encuentran cerrados al 31 de Diciembre del 2015, fecha en la cual nos encontramos al día en pagos al Fisco y a los organismos de control.

El 2015, estuvo caracterizado de muchos eventos de riesgo para la economía ecuatoriana, principalmente por la caída del precio del petróleo razón por la cual la reducción de ingresos para el estado fue considerable, afectando así a las grandes, medianas y pequeñas empresas y a la economía familiar.

El ingreso general de la compañía disminuyó en un 29%, de los cuales la capacitación tuvo un decremento del 18% y la Dirección de Proyectos para terceros un decremento del 78%. Los gastos tuvieron un decremento del 23% en gastos administrativos y finalmente un decremento del 4% en gastos financieros.

El resultado del balance muestra que la empresa ha incrementado su influencia en el mercado de capacitación, sin embargo, debido a la baja en la actividad económica en el país y al fuerte decremento de las ventas, se registraron pérdidas en el ejercicio.

Para enfrentar esta situación se han reducido los costos al máximo para evitar que la pérdida de la Compañía sea mayor, se redujo los costos fijos considerablemente de \$18.000,00 a \$10.000,00 mensuales, se ha disminuido la publicidad en un 13%. Se incrementaron las actividades de marketing, se lanzó la nueva página web y se empezó una campaña agresiva promociones para motivar a nuestros clientes a tomar nuestros cursos. Lanzamos la nueva Tienda TenStep para la venta de cursos Online, empezamos modestamente pero hay la oportunidad de vender en todo el mundo de habla hispana.

Como una breve síntesis de lo ocurrido en el 2015 con respecto al desarrollo de nuestras actividades se puede decir:

Los ingresos por capacitación pasaron del 80% al 92% del total de ventas. Por el curso de Preparación para la Certificación PMP ingresó \$200.137,65 un decremento del 9%, comparado con \$212,691.24 el año pasado, equivalente al 53% de las ventas. Por el curso Dirección Exitosa de Proyectos ingresó \$106.744,73 un decremento del 40%, comparado con \$177.747.77 el año pasado, equivalente al 27% del total de las ventas. Además, por otros ingresos se generaron \$9.235,64 que suman un gran total de 371.405,99 de ventas.

En general los esfuerzos de esta gerencia se mantienen en generar nuevas fuentes de ingreso y optimizar los costos de operación y mantener en buenas condiciones los equipos. Este año se recibió los beneficios de la remodelación de las oficinas realizadas el 2015. Sin embargo, debido a la disminución en las ventas, el último trimestre se decidió devolver la oficina alquilada al frente del pasillo. Esto redujo los costos fijos del último trimestre.

Por el lado de los pasivos, la empresa al momento del corte mantiene una cuenta por pagar a corto plazo de \$ 49.434,44 un incremento del 37% en relación al año anterior. Las retenciones en la fuente y del IVA por pagar de los proveedores de la empresa ya fueron canceladas al Ministerio de Finanzas. Los demás rubros corresponden a provisiones con el IESS y los empleados que de igual manera se cancelarán a su debido momento.

En cuanto al patrimonio, se redujo a \$ 27.185.31

El resultado del ejercicio 2015 es de una pérdida contable de \$22.744,16 que representa el -6% de los ingresos. El resultado acumulado de los períodos anteriores acumula una pérdida de \$ 30.964,51.

En suma es todo lo que puedo informar sobre el ciclo que termina. Espero que el próximo año los accionistas puedan recibir mejores resultados. En todo caso, el primer trimestre del 2016 se ha reducido costos y se ha conseguido un contrato con el Fideicomiso Centro de Convenciones Bicentenario y con los nuevos productos en carpeta esperamos generar más ingresos.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento a todos los señores Socios por la confianza en mi depositada.

Atentamente,



ENRIQUE LEDESMA GÁNDARA  
GERENTE GENERAL  
LEDIFIC S.A.